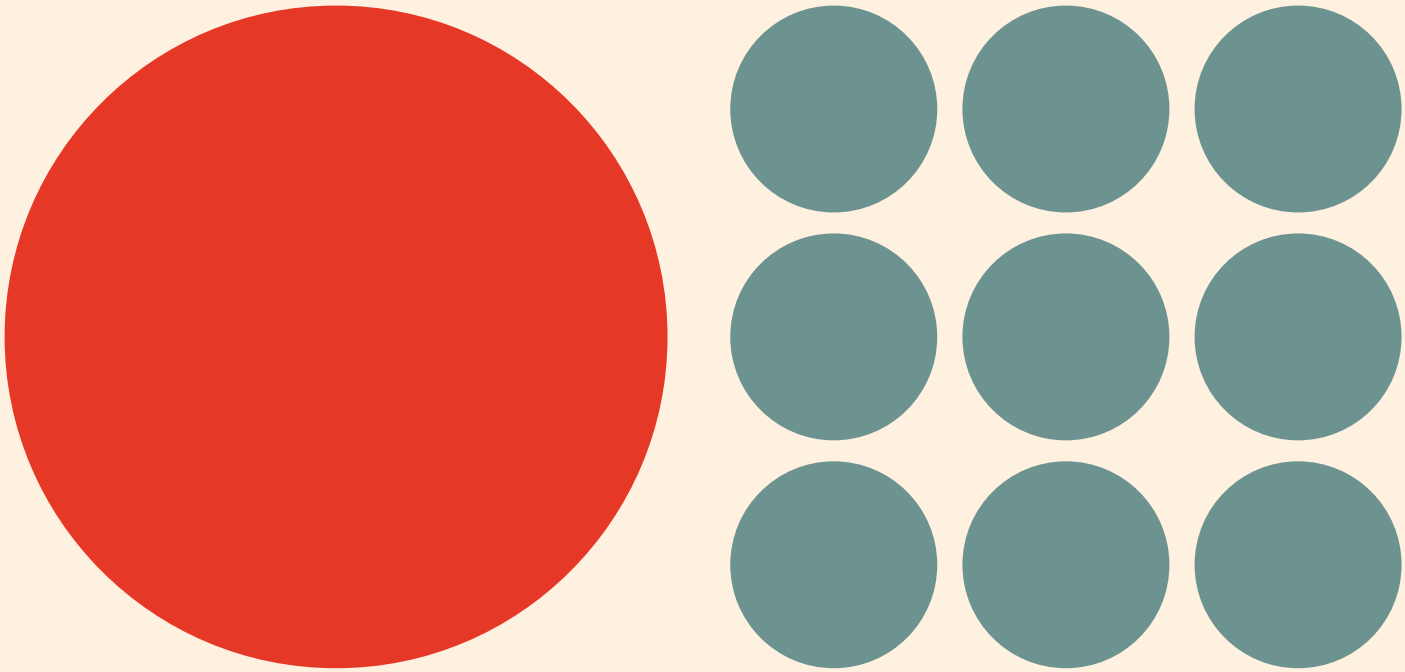
POLYTECHNIQUE ALUMNI

LA JAUNE & LA ROUGE

Août-Septembre 2026 - **N° 817** 8€



DOSSIER

PRIVATE EQUITY

CAPITAL PATIENT, AMBITIONS DURABLES

PAGE 34

l'X — AX — ÉCOLE POLYTECHNIQUE ALUMNI

PRIVATE EQUITY

À RETROUVER PAGE 34

SOMMAIRE

LE MOT DU PRÉSIDENT
par Loïc Rocard (X91)
PAGE 7

DOSSIER

PRIVATE EQUITY

Dossier coordonné par Côme Arhanchiague (X11) et Nathaniel Darmon (X16)

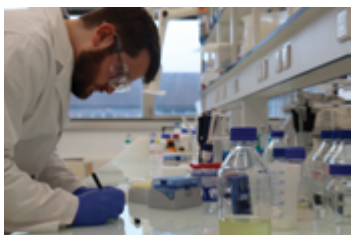
PAGE 34

PAGE 35 Le private equity : financer l'économie réelle, accompagner les entreprises *par Côme Arhanchiague (X11) et Nathaniel Darmon (X16)*

PAGE 36 Le private equity : anatomie d'un capitalisme du temps long *par Côme Arhanchiague (X11) et Hadrien de Bardies*

PAGE 39 Glossaire du private equity : les expressions du dossier décryptées

PAGE 40 Le private equity à l'X : former des ingénieurs au service de l'économie réelle *par Benjamin Forestier*



VIE DE L'ASSOCIATION

PAGE 8 **MENTORAT À L'AX :** recevoir pour donner *par Jérôme de Dinechin (X84)*

PAGE 10 **« L'IA, APPRENDRE À S'EN SERVIR ET GARDER LE CONTRÔLE »** *par David Cortes (X97)*

PAGE 13 Nouvelles de l'association

PAGE 111 Carnet professionnel

PAGE 112 Carnet polytechnicien

NOUVELLES DU PLATÂL

PAGE 15 **SOUTENEZ L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE** avec la taxe d'apprentissage 2026 *par Laura Chaubard (X99)*

PAGE 16 **POLYTECHNIQUE VENTURES LANCE SA STRATÉGIE D'ÉMERGENCE :** Denis Lucquin Catalyst Initiative *par Cécile Tharaud (X84)*

PAGE 18 **X-UP** Guillaume Dupont (X00), cofondateur d'Exapto : « Nous repoussons les limites du vivant pour ouvrir de nouvelles voies métaboliques »

TRAJECTOIRES

PAGE 20 **RENCONTRE** « De Gaulle, qui était vu comme un fou à l'époque, aujourd'hui nous semble incarner la voix de la raison » *interview d'Antonin Baudry (X94), par Alix Verdet, Pierre Séguin (X73) et les membres du comité éditorial*

PAGE 27 **10 QUESTIONS À UN X ENTREPRENEUR** Mistertemp' : « L'intérim est un modèle ultra-moderne qui répond aux attentes d'aujourd'hui » *interview d'Alexandre Pham (X94), propos recueillis par Dominique Valentiny-Convers (X84)*

PAGE 30 **PORTRAIT** Brelotte Ba (X96), le choix de l'Afrique *par Jérôme Bastianelli (X90)*

PAGE 32 **IN MEMORIAM** Denis Lucquin (X77), créateur enjoué et père de la biotech française *par Bernard Daugeras (X63), Patrick Viterbo (X77), Cécile Tharaud (X84) et Anne Osdoit (X00)*

PAGE 33 **IN MEMORIAM** Éric Brian (X78), de Condorcet à Alfred Sauvy *par Alexandre Moatti (X78)*

LA JAUNE & LA ROUGE
Août-Septembre 2026
N° 817

Rendez-vous sur le site de La Jaune et la Rouge
pour accéder aux informations complémentaires, réagir aux articles et consulter les numéros déjà parus.
http://www.lajauneetlarouge.com
webmestre@lajauneetlarouge.com
lajaune_et_larouge
la-jaune-et-la-rouge

PAGE 43 — Le financement des PME et des ETI *par Daniel Elalouf (X83), Emeric Fossorier (X12) et Éric Schaefer (X01)*

PAGE 46 — Financer la transition écologique : le rôle clé du *growth equity* *par Rémi Said (X03) et Jean-Patrice Bellier (X06)*

PAGE 48 — Private equity et stratégies de *buy-and-build* dans les services B2B *par Adrien Celdran (X11) et Benjamin Cordonnier (X06)*

PAGE 51 — Private equity : pourquoi les grands fonds mondiaux choisissent la France *par Lionel Assant (X93), Meryem Bensaid (X10) et Lorenzo Filippi (X16)*

PAGE 53 — Accompagner les entrepreneurs : le private equity comme partenaire de long terme *par Raymond Svider (X82), Cédric Dubourdieu (X94) et Nathaniel Darmon (X16)*

PAGE 56 — Le private equity à un tournant *par Dominique Senequier (X72)*

PAGE 58 — ÉtymologiX : À propos du private equity *par Pierre Avenas (X65)*

VIE DES ENTREPRISES

PAGE 60
PRIVATE EQUITY

Cahier réalisé par FFE pour le service commercial de La Jaune et la Rouge

EXPRESSIONS

PAGE 92
POINT DE VUE
Des maths de prépa à deux vitesses *par Zakaria Laouar (X14)*

ARTS, LETTRES ET SCIENCES

PAGE 95
HISTORIX
Le général Gustave Leroy (X1925), aviateur, résistant, déporté, commandant l'École polytechnique de 1953 à 1957 *par Francis Cauwel*

PAGE 99
Jeux

PAGE 100
Musique en images *par Marc Darmon (X83)*

PAGE 101
Discographie *par Jean Salmona (X56)*

PAGE 102
Cinéma *par Christian Jeanbrau (X63)*

PAGE 104
Livres

PAGE 109
Les petits papiers *par Hubert Lévy-Lambert (X53)*

CAHIER N° 2
POSÉ SOUS LA 4E DE COUVERTURE

QUAND LA TECHNOLOGIE RÉINVENTE LA CONFIANCE FINANCIÈRE

60 PAGES

DIRECTEUR DE LA PUBLICATION: Loïc ROCARD (X91)

RÉDACTEURS EN CHEF: Alix VERDET, Pierre SÉGUIN (X73)

MAQUETTE: Anne BOUVIER

CORRECTRICE: Catherine AUGÉ

ÉDITEUR: Association des anciens élèves et diplômés de l'École polytechnique, 12, rue de Poitiers, 75007 Paris, info@ax.polytechnique.org

COMITÉ ÉDITORIAL: Michel BERRY (X63), président, Christian MARBACH (X56), président d'honneur, René d'AMBRIÈRES (X70), Bertrand BÉNICHOU (X97), Gérard BLANC (X68), Gérard COHEN (X70), Hélène CONDAT (X06), Pierre COUVEINHES (X70), Jérôme de DINECHIN (X84), Yahya EL KARKOURI (X24), IKman, Alena FARGERE (D16), Marie-Pia IGNACE (X85), Hubert JACQUET (X64), Marc JOANNY (E.P.), Pierre LASZLO, Guillaume MAGNIEN (X12), François Xavier MARTIN (X63), Olivier MELLINA-GOTTARDO (X96), Géraldine NAJA (X82), Olivier PASCAL (X72), Sandra PATIÑO (X96), Valentin PERROUX (X16), Charles-Henri PIN (X56).

RÉDACTION DE LA JAUNE ET LA ROUGE: 12, rue de Poitiers, 75007 Paris, jaune-rouge@ax.polytechnique.org

WEBMESTRE: Anne BOUVIER, webmestre@lajauneetlarouge.com

CHARGÉE DE COMMUNICATION DIGITALE: Yasmine AYARI

ABONNEMENTS, ANNUAIRE, COTISATIONS: annuaire@ax.polytechnique.org

AX CARRIÈRES: Tél. : 06 43 11 91 08, carrieres@polytechniciens.com

TARIFS 2026: Prix du numéro : 8 euros. Abonnement (10 numéros par an) : voir bulletin en page 59

PUBLICITÉ: FFE – revue-polytechnique.fr, 15, rue des Sablons – 75116 Paris, Tél. : 01 53 36 20 40

CONCEPTION: Philippe ARNO-PONS

IMPRESSION: Imprimerie CHIRAT, 744, rue de Sainte-Colombe, 42540 Saint-Just-la-Pendue. Impression avec des encres végétales

COMMISSION PARITAIRE n° 0129 G 84221 – ISSN n° 0021-5554
TIRAGE : 5 200 exemplaires
N° 817 – Août-Septembre 2026
COUVERTURE :
© jozefmicic - Adobe Stock