POLYTECHNIQUE ALUMNI

LA JAUNE & LA ROUGE

Mai 2025 - **N° 805** 8€

DOSSIER

LE LUXE et ses paradoxes

PAGE 24

l'X — AX — ÉCOLE POLYTECHNIQUE ALUMNI

LE MOT DU PRÉSIDENT
par Loïc Rocard (X91)
PAGE 5

DOSSIER

LE LUXE ET SES PARADOXES

Dossier coordonné par Yves Cauchon (X97) et Louise Laffont (X07)

PAGE 25

PAGE 25 — Le luxe : une réinvention permanente
par Yves Cauchon (X97)

PAGE 26 — Vision globale et ancrage local : un paradoxe du luxe
par Charles Bernardaud (X13)

PAGE 31 — Concilier tradition et modernité
par Manuel Reman (X97)

PAGE 36 — Être X et travailler dans le luxe
par Louise Laffont (X07)

PAGE 41 — Le retail de luxe
par Jean-Baptiste Voisin (X88)

VIE DE L'ASSOCIATION

PAGE 7
AX CARRIÈRES
Dîner-débat : quels enjeux pour un nouvel entrant dans un comex ?
par Isabelle Tanchou (X80)

PAGE 10
Nouvelles de l'association

PAGE 83
RAPPORT ANNUEL

PAGE 119
Carnet professionnel

PAGE 120
Carnet polytechnicien

NOUVELLES DU PLATÂL

PAGE 13
Dracula, arrivée des X24,
PRINTEMPS ROÛJE SUR LE PLATÂL
par Yahya Radouan (X23)

PAGE 14
XOTA
Nanotechnologies : les *quantum dots* pour traiter les cancers
par Léa Pignier (E23)

PAGE 15
XOTA
La radiothérapie interne vectorisée, nouveau pilier contre le cancer
par Olivier Huillard (M.D, Ph.D, E23)

PAGE 16
X-NOVATION CENTER
David Suissa (X98), fondateur de Byome Labs

TRAJECTOIRES

PAGE 18
10 QUESTIONS À UN X ENTREPRENEUR
« Il manquait une technologie dans le paysage du stockage d'énergie en France »
Caroline Le Floch, Gautier Maigret, Jean-Yves Stephan et Julien Dumazert, tous X10 et cofondateurs de Storio
propos recueillis par Sarah Le Net (X13)

PAGE 21
IN MEMORIAM
Gilles Elalouf (X85)
entrepreneur humaniste
par Daniel Elalouf (X83)

PAGE 22
PORTRAIT
Thomas Guillaume (X98)
Le quartz et la mer
par Jérôme Bastianelli (X90)

VIE DES ENTREPRISES

PAGE 70
LUXE

Cahier réalisé par FFE pour le service commercial de La Jaune et la Rouge

Rendez-vous sur le site de La Jaune et la Rouge
pour accéder aux informations complémentaires, réagir aux articles et consulter les numéros déjà parus.

http://www.lajauneetlarouge.com
webmestre@lajauneetlarouge.com
lajaune_et_larouge
la-jaune-et-la-rouge

PAGE 44 Comment conjuguer luxe et industrie ?
par Alexandre Oulès (X92)

PAGE 48 Le luxe, un monde de paradoxes
par François Grouiller

PAGE 51 Quel luxe au sein de la mode durable ?
par Géraldine Vallejo (X99) et Élisabeth Didier

PAGE 55 Le luxe, ou comment être utile sans être nécessaire

PAGE 59 Le luxe et l'intelligence artificielle : risque ou aubaine ?
par Gonzague de Pirey (X93)

PAGE 62 Les marques au révélateur de leur résilience et de leur désirabilité
par Joël Hazan et Benjamin Fassenot (X12)

PAGE 66 ÉtymologiX : À propos du luxe et de ses paradoxes
par Pierre Avenas (X65)

ENVIRONNEMENT & SOCIÉTÉ

PAGE 79
AGIR POUR RÉDUIRE LES INÉGALITÉS SOCIALES
en milieu scolaire
par Jean Bouteiller (X17)

EXPRESSIONS

PAGE 82
POINT DE VUE
La mathématisation du temps
par Alexandre Moatti (X78)

ARTS, LETTRES ET SCIENCES

PAGE 104
Les polytechniciens inscrits sur la tour Eiffel 2/4
par Jacques André Lesnard

PAGE 107
Le Magnan, une histoire de la table polytechnicienne
par Alexandre Jiao (X23) et Brieux Madeline-Derou (X23)

PAGE 109
Musique en images
par Marc Darmon (X83)

PAGE 111
Discographie
par Jean Salmona (X56)

PAGE 112
Cinéma
par Christian Jeanbrau (X63)

PAGE 114
Jeux

PAGE 115
Livres

PAGE 117
Les petits papiers
par Hubert Lévy-Lambert (X53)

CAHIER N° 2

POSÉ SOUS LA 4E DE COUVERTURE

TRANSFORMATION NUMÉRIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

132 PAGES

LA JAUNE & LA ROUGE
Mai 2025
N° 805

DIRECTEUR DE LA PUBLICATION:
Loïc ROCARD (X91)

RÉDACTEURS EN CHEF:
Alix VERDET
Pierre SÉGUIN (X73)

ASSISTANTE DE RÉDACTION:
Zineb MHAYI

MAQUETTE:
Anne BOUVIER

CORRECTRICE:
Catherine AUGÉ

ÉDITEUR:
Association des anciens élèves et diplômés de l'École polytechnique
12, rue de Poitiers, 75007 Paris
info@ax.polytechnique.org

COMITÉ ÉDITORIAL:
Michel BERRY (X63), président, Christian MARBACH (X56), président d'honneur, René d'AMBRIÈRES (X70), Gérard BLANC (X68), Philippine BURDEAU (X17), Gérard COHEN (X70), Hélène CONDAT (X06), Pierre COUVEINHES (X70), Jérôme de DINECHIN (X84), Hubert JACQUET (X64), Marc JOANNY (E.P.), Pierre LASZLO, Philippe LAURIER (E.P.), Guillaume MAGNIEN (X12), François Xavier MARTIN (X63), Olivier MELLINA-GOTTARDO (X96), Géraldine NAJA (X82), Olivier PASCAL (X72), Sandra PATIÑO (X96), Valentin PERROUX (X16), Charles-Henri PIN (X56), Yahya RADOUAN (X23), IKman, Lia ROCHAT (E23).

RÉDACTION DE LA JAUNE ET LA ROUGE:
12, rue de Poitiers, 75007 Paris
jaune-rouge@ax.polytechnique.org

WEBMESTRE: Anne BOUVIER
webmestre@lajauneetlarouge.com

ABONNEMENTS, ANNUAIRE, COTISATIONS:
annuaire@ax.polytechnique.org

AX CARRIÈRES:
Tél. : 06 43 11 91 08
carrieres@polytechniciens.com

TARIFS 2025:
Prix du numéro : 8 euros
Abonnement (10 numéros par an) : voir bulletin en page 6

PUBLICITÉ: FFE – revue-polytechnique.fr
15, rue des Sablons – 75116 Paris
Tél. : 01 53 36 20 40

CONCEPTION: Philippe ARNO-PONS

IMPRESSION: Imprimerie CHIRAT
744, rue de Sainte-Colombe
42540 Saint-Just-la-Pendue
Impression avec des encres végétales

COMMISSION PARITAIRE
n° 0129 G 84221 - ISSN n° 0021-5554
TIRAGE : 9 000 exemplaires
N° 805 - Mai 2025
COUVERTURE : © Jasmina - Adobe Stock