

LA JAUNE & LA ROUGE

Novembre 2024 - N° 799 8€

ENVIRONNEMENT & SOCIÉTÉ

L'European Girls'
Mathematical Olympiad
de Bordeaux 2026

DOSSIER

RÉINDUSTRIALISATION

TRANSFORMONS L'ESSAI

PAGE 18

IN MEMORIAM

Jean-François
Saglio (X55)
grand défenseur de
l'environnement

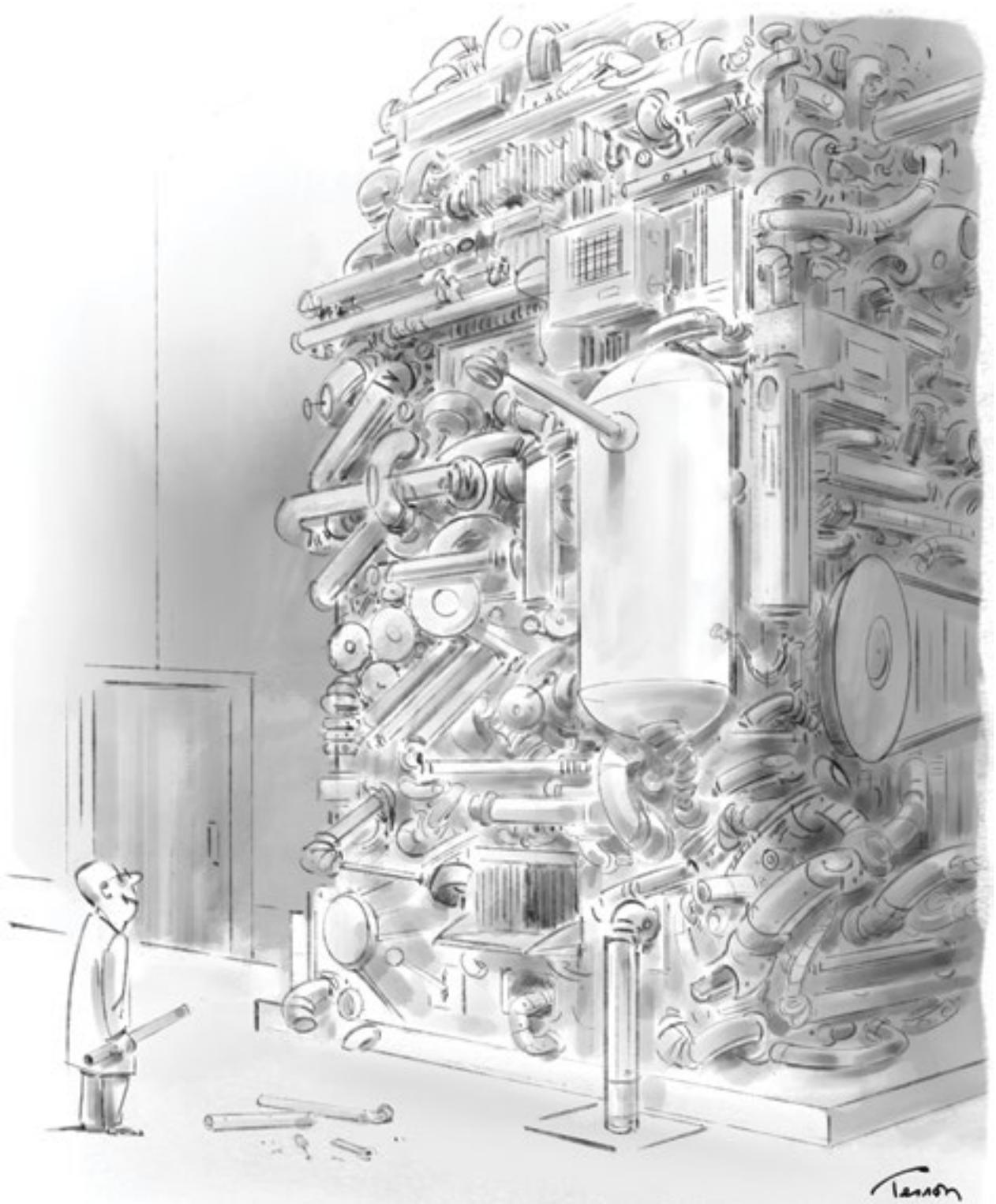
AX CARRIÈRES

**ARNAUD PICHARD (E20),
FONDATEUR DU « RETOUR
DE L'INDUSTRIE EN FRANCE »**



RÉINDUSTRIALISATION

À RETROUVER PAGE 18



— Je ne sais pas ce que ça produira,
mais c'est déjà très beau.



LE MOT DU PRÉSIDENT
Loïc Rocard (X91)
PAGE 5 /



DOSSIER

RÉINDUSTRIALISATION

Dossier coordonné par Thomas Courbe

PAGE 18

PAGE 19 / Réindustrialisation : la France et l'Europe à l'heure des choix
par Thomas Courbe

PAGE 20 / La France industrielle face à la reconfiguration de l'économie mondiale
par Mathilde Lemoine

PAGE 24 / Pénuries de compétences : quatre raisons d'espérer
par Patrice Caine (X89)

PAGE 26 / À Fos-sur-Mer, l'État engagé au plus près des entreprises industrielles
par Randy Kotti (X16)

PAGE 28 / Réindustrialisation : repensons notre modèle social
par Alexandre Saubot (X86)



NOUVELLES DU PLATÂL

PAGE 7 /
LES FEUILLES JAUNISSENT, LES BINETS AUSSI
par Aymen Bayouhdh (X22)



VIE DE L'ASSOCIATION

PAGE 8 /
Nouvelles de l'association

PAGE 10 /
AX CARRIÈRES
Arnaud Pichard (E20), fondateur du « Retour de l'industrie en France »
propos recueillis par Isabelle Tanchou (X80)

PAGE 124 /
Carnet professionnel et carnet polytechnicien



TRAJECTOIRES

PAGE 12 /
PORTRAIT
Guillaume Hoddé (X03) : la tête dans les nuages, les pieds sur terre
par Jérôme Bastianelli (X90)

PAGE 14 /
10 QUESTIONS À UN X ENTREPRENEUR
« Il faut distinguer les solutions GenAI des solutions d'IA prédictive », Jean Vassalo (X15), cofondateur de Fonction Labs
propos recueillis par Hervé Kabla (X84)



VIE DES ENTREPRISES

PAGE 58 /
SOUVERAINETÉ INDUSTRIELLE

PAGE 67 /
LES TERRITOIRES & LA RENAISSANCE INDUSTRIELLE

PAGE 72 /
RENAISSANCE INDUSTRIELLE : DÉFIS & OPPORTUNITÉS

PAGE 96 /
L'INDUSTRIE SPATIALE : ENJEUX & DÉFIS

PAGE 98 /
BANQUE PUBLIQUE DE DÉVELOPPEMENT

PAGE 100 /
CONSEIL



CAHIER N° 2
POSÉ SOUS LA 4^E DE COUVERTURE

DÉCARBONATION ET ÉCONOMIE CIRCULAIRE

144 PAGES

PAGE 16 /
IN MEMORIAM
Jean-François Saglio (X55)
grand défenseur de l'environnement
par Hubert Lévy-Lambert (X53)

PAGE 17 /
IN MEMORIAM
Jacques Leclercq (X63)
l'homme de l'ère nucléaire
par Alain Genel (X62)

Cahier réalisé par FFE pour le service commercial de La Jaune et la Rouge

DIRECTEUR DE LA PUBLICATION:
Loïc ROCARD (X91)

RÉDACTEURS EN CHEF:
Alix VERDET
Pierre SÉGUIN (X73)

ASSISTANT DE RÉDACTION:
Matthieu BAILLEUL

MAQUETTE:
Anne BOUVIER

CORRECTRICE:
Catherine AUGÉ

ÉDITEUR:
Association des anciens élèves
et diplômés de l'École polytechnique
12, rue de Poitiers, 75007 Paris
info@ax.polytechnique.org

COMITÉ ÉDITORIAL:
Michel BERRY (X63), président,
Christian MARBACH (X56),
président d'honneur,
René d'AMBRIÈRES (X70),
Aymen BAYOUDH (X22), IKMAN,
Gérard BLANC (X68),
Philippe BURDEAU (X17),
Gérard COHEN (X70),
Hélène CONDAT (X06),
Pierre COUVEINHES (X70),
Jérôme de DINECHIN (X84),
Hubert JACQUET (X64),
Marc JOANNY (E.P.),
Pierre LASZLO,
Philippe LAURIER (E.P.),
Guillaume MAGNIEN (X12),
François Xavier MARTIN (X63),
Olivier MELLINA-GOTTARDO (X96),
Géraldine NAJA (X82),
Olivier PASCAL (X72),
Sandra PATIÑO (X96),
Valentin PERROUX (X16),
Charles-Henri PIN (X56),
Lia ROCHAT (E23).

RÉDACTION DE LA JAUNE ET LA ROUGE:
12, rue de Poitiers, 75007 Paris
jaune-rouge@ax.polytechnique.org

WEBMESTRE: Anne BOUVIER
webmestre@lajauneetlarouge.com

**ABONNEMENTS, ANNUAIRE,
COTISATIONS:**
annuaire@ax.polytechnique.org

AX CARRIÈRES:
Tél. : 06 43 11 91 08
carrieres@polytechniciens.com

TARIFS 2024:
Prix du numéro : 8 euros
Abonnement (10 numéros par an) :
voir bulletin en page 4

PUBLICITÉ: FFE – revue-polytechnique.fr
15, rue des Sablons – 75116 Paris
Tél. : 01 53 36 20 40

CONCEPTION: Philippe ARNO-PONS

IMPRESSION: Imprimerie CHIRAT
744, rue de Sainte-Colombe
42540 Saint-Just-la-Pendue
Impression avec des encres végétales

COMMISSION PARITAIRE
n° 0129 G 84221 - ISSN n° 0021-5554
TIRAGE : 5 600 exemplaires
N° 799 - Novembre 2024
COUVERTURE : © Lamina / Adobe Stock

PAGE 30 / La France, première économie verte
et décarbonée d'Europe ?
par Thomas Courbe

PAGE 35 / La (nouvelle) industrie,
condition de la transition écologique
par Nicolas Cruaud (X16)

PAGE 38 / La circularité, une force du modèle
nucléaire français
par Nicolas Maes (X95) et
Pierre-Étienne Girardot (X09)

PAGE 42 / La compétitivité est un sport collectif
par Luca de Meo

PAGE 45 / Bâtir le monde électrique de demain
par Luc Rémont (X88)

PAGE 48 / Les start-up d'aujourd'hui,
industries de demain ?
par Paul-François Fournier (X89)

PAGE 50 / L'intelligence artificielle au service
des hommes et des femmes
dans l'entreprise
*entretien croisé entre Aïman Ezzat et Joëlle
Barral (X01) animé par Robin Baron*

PAGE 56 / Étymologix :
À propos de la réindustrialisation
par Pierre Avenas (X65)



ENVIRONNEMENT & SOCIÉTÉ

PAGE 102 /
Après les JO de Paris 2024 :
**L'EUROPEAN GIRLS'
MATHEMATICAL
OLYMPIAD DE
BORDEAUX 2026**
par Aline Cahuzac (X19)
et Rémi Lesbats (X19)



EXPRESSIONS

PAGE 104 /
POINT DE VUE
Le chemin de Saint-Jacques :
une réflexion sur le leadership
et un pèlerinage intérieur
par François Ganneau (X99)

PAGE 108 /
POINT DE VUE
Projet de e-plateforme
« Resserre de documents
et projets »
par Pierre Moulin (X49)



ARTS, LETTRES ET SCIENCES

PAGE 110 /
HISTORIX
Doudart de Lagrée et Courbet
deux marins polytechniciens
en Extrême-Orient
par Jacques-André Lesnard

PAGE 114 /
Musique en images
par Marc Darmon (X83)

PAGE 115 /
Discographie par Jean Salmona (X56)

PAGE 116 /
Jeux

PAGE 117 /
Sortie d'un nouvel album : trois
questions à Bernard Tanguy (X84)

PAGE 118 /
Cinéma par Christian Jeanbrau (X63)

PAGE 120 /
Livres

PAGE 123 /
Les petits papiers
par Hubert Lévy-Lambert (X53)

Rendez-vous sur le site de La Jaune et la Rouge
pour accéder aux informations complémentaires, réagir aux articles
et consulter les numéros déjà parus.

<http://www.lajauneetlarouge.com>
webmestre@lajauneetlarouge.com

📧 lajaune_et_larouge 📱 la-jaune-et-la-rouge 📄 Jaune_Rouge