

UN APPROCHE DE LA GESTION DE FONDS à la croisée de l'innovation et de la technologie

Qube Research & Technologies est une société de gestion systématique et quantitative opérant sur toutes les classes d'actifs financiers liquides qui a vu le jour en 2016. En misant sur l'innovation et les nouvelles technologies, l'entreprise aborde le domaine de la gestion de fonds avec une approche industrielle et scientifique contrairement aux acteurs traditionnels de ce secteur. **Explications de Laurent Laizet (X91), cofondateur et CIO du fonds.**



Laurent Laizet (X91)

Quels sont votre positionnement et vos expertises ?

Qube Research & Technologies est une société de gestion systématique et quantitative opérant sur toutes les classes d'actifs financiers liquides qui a vu le jour en 2016. Gérant d'actifs, nous avons sous gestion plus de 12 milliards de dollars. Aujourd'hui, l'entreprise compte plus de 500 collaborateurs répartis dans nos bureaux de Londres, Paris, Hong Kong, Mumbai, Singapour, Shanghai, et bientôt Dubaï.

QRT a pris le contre-pied de l'approche traditionnelle, qui a pour objectif de comprendre en profondeur les caractéristiques

de quelques titres, en développant une capacité de prendre position sur des milliers d'instruments financiers grâce à l'automatisation de notre processus d'investissement. Au cœur de notre activité, on retrouve ainsi une approche industrielle et scientifique de l'investissement qui nous permet de couvrir une grande partie des marchés mondiaux, avec des horizons de détention qui vont de quelques heures à plusieurs mois. Notre mission est d'offrir à nos clients des rendements élevés et surtout décorrélés des grands mouvements de marché. Par exemple en 2022, malgré la baisse significative enregistrée sur les marchés mondiaux, nous affichions une forte performance.

Au cœur de notre positionnement et de notre méthodologie, on retrouve la donnée financière ou autre. Nos équipes de recherche traitent cette donnée afin d'identifier des relations statistiquement significatives et de construire des prédicteurs du comportement des actifs. À partir de là, notre plateforme technologique va permettre de mettre en œuvre de manière continue les stratégies déterminées. Au-delà, le trading va s'assurer du bon calibrage des risques et nous permettre d'exécuter de façon industrielle nos décisions d'investissement sur les marchés.

Concrètement, notre activité s'articule autour de quatre piliers complémentaires :

la data, la recherche, la technologie et le trading. Ce sont, par ailleurs, aussi les quatre domaines dans lesquels nous recrutons activement ! Enfin, nous sommes positionnés sur un métier très compétitif. En effet, sur ce marché, nos concurrents sont tout aussi motivés, compétents et ambitieux que nous !

L'innovation et la technologie sont des axes stratégiques forts pour QRT. Comment cela se traduit-il ?

Dans le cadre de notre activité, nous sommes amenés à travailler sur des données qui sont très « bruitées » ce qui signifie que l'information contenue dans les données est diluée par des phénomènes aléatoires et que les relations identifiées s'érodent rapidement sous l'effet de la compétition.

Pour maintenir une certaine performance, la diversification et la capacité à s'inscrire dans une démarche d'innovation continue sont essentielles. En effet, nous ne sommes pas sur des cycles de développement longs de plusieurs années. Au contraire, notre métier exige une extrême réactivité et capacité à avancer toujours plus vite. Les jeunes talents qui nous rejoignent peuvent ainsi apprécier les résultats de leur travail en quelques semaines. C'est une dimension très motivante et attractive pour les jeunes qui nous rejoignent. Pour repousser les limites de l'innovation, nous

sommes mobilisés sur plusieurs axes, dont l'acquisition soutenue de nouvelles données, le développement de nouvelles méthodes statistiques ou encore l'accès à de nouveaux marchés. Au-delà, nous privilégions une approche aussi ouverte que possible au dogmatisme. D'ailleurs, nous recrutons aussi bien des scientifiques spécialisés dans les techniques d'apprentissage statistique que des traders experts de marchés spécifiques comme le café ou les devises émergentes.

Récemment, nous avons renforcé nos compétences dans le domaine du Natural Language Processing (NLP) afin de pouvoir intégrer de la donnée textuelle dans nos stratégies d'investissement. Nous gardons un œil attentif sur les derniers développements de l'intelligence artificielle qui auront un impact sur l'investissement systématique et sur le monde plus largement, comme récemment avec ChatGPT. En parallèle, nous explorons aussi de nouvelles pistes. Nous avons ainsi ajouté les crypto-monnaies, au sein d'un fonds dédié, à la longue liste des instruments que nous traitons.

En quoi votre approche du monde de la gestion des actifs est-elle différenciante ?

QRT opère dans la gestion dite « alternative » qui est considérée comme une niche dans le monde de la gestion des actifs par opposition à la gestion traditionnelle qui n'a pas le même objectif de décorrélation. Au sein de cette niche, contrairement à nos principaux compétiteurs et parce que nous avons des racines européennes et asiatiques, nous ne sommes pas centrés sur les États-Unis. Ainsi, les jeunes ingénieurs qui gèrent nos bureaux en Europe et en Asie se retrouvent au centre de notre dispositif et non à sa périphérie. Un autre élément de différenciation important est la très grande diversité de nos activités. QRT est un gérant « multistratégies » dont l'activité ne repose sur aucun style d'investissement ou marché particulier. Nous nous distinguons également par une très forte culture de la

collaboration et de l'entraide, là où les autres acteurs opèrent très souvent en silos indépendants. Nous sommes particulièrement attentifs à l'environnement de travail que nous proposons à nos équipes. Nous essayons de promouvoir un équilibre sain entre le travail collaboratif et la possibilité d'être force de proposition et la prise d'initiative personnelle. Ce climat de confiance et de bienveillance se traduit non seulement par une forte efficacité, mais aussi un faible turnover de nos équipes.

En juillet 2022, Qube Research and Technologies devenait grand donateur de l'IHES. Pourquoi est-il important pour vous de soutenir une telle institution ?

Notre soutien à l'IHES est une manière de soutenir à notre niveau l'écosystème de Paris-Saclay. Nous sommes très heureux de contribuer, même modestement, au rayonnement de ce symbole de l'excellence scientifique mondiale.

Le succès de QRT repose sur notre capacité à attirer les meilleurs talents. Et la France, de par son incroyable système éducatif et la qualité de la formation de ses ingénieurs, est un important vivier de talents pour une entreprise comme la nôtre. En outre, nous soutenons également des initiatives dans le domaine de l'open source, comme la Python Foundation et NumFOCUS. Ces organisations promeuvent des outils informatiques qui nous rendent plus efficaces au quotidien, il est donc naturel de leur apporter notre soutien. Nous sommes également sur le point de lancer un fonds de dotation qui financera des projets éducatifs, scientifiques et sociaux, ainsi que des projets de recherche dans le domaine de la santé.

Comment se projette QRT sur le marché ?

Nos performances nous encouragent à poursuivre et maintenir une croissance soutenue. Bien qu'ayant une activité diversifiée et mature, nous souhaitons rester très agiles et ambitieux dans notre développement. Pour ce faire, nous renforçons

nos efforts en matière d'innovation et de la recherche afin d'élargir notre champ des possibles.

En termes de développement géographique, nous avons ouvert un bureau à Shanghai début 2023, afin de poursuivre notre croissance en Asie et en Chine plus particulièrement. Nous nous intéressons aussi au Moyen-Orient, qui représente un autre réservoir de talents. Nous ouvrirons également un bureau à Dubaï d'ici la fin 2023.

C'est une période clé pour QRT ! Dans le cadre de notre croissance, notre enjeu est de poursuivre notre forte expansion tout en préservant notre culture collaborative et notre ADN. Nous pensons avoir les atouts pour devenir un des acteurs majeurs de notre domaine en Europe et pour avoir un rayonnement global.

Pour relever l'ensemble de ces défis, le capital humain et le recrutement de jeunes talents ambitieux sont clés. Chez QRT, nous leur offrons un environnement très favorable : des métiers leur permettant d'avoir très vite un impact, un apprentissage continu au sein d'équipes parmi les meilleures au monde, des ressources importantes pour développer leur expertise et un épanouissement dans la durée chez QRT. Avis aux intéressés ! ×

EN BREF

Qube Research & Technologies (QRT) est un gestionnaire d'investissement quantitatif et systématique mondial, opérant dans toutes les classes d'actifs liquides à travers le monde. Le groupe axé sur la technologie et les données met en œuvre une approche scientifique de l'investissement. Sa culture de l'innovation alimente en permanence son ambition de fournir des rendements de haute qualité à ses investisseurs.