



INTUITION ET RATIONALITÉ

LEUR SYMBIOSE CHEZ L'HUMAIN ET LA MACHINE

CLAUDE ROCHE (X63)
ET GÉRARD SABAH (X68)

Les impliqués Éditeur, janvier 2023

Le livre offre un quadruple regard : scientifique, compilatif, épistémologique et philosophique – ce que permet l'éminent double auctorat. Le regard scientifique propose deux dichotomies fondamentales : d'une part intelligence artificielle symbolique (réflexion) et reconnaissance des formes (intuition), d'autre part intelligence artificielle faible (actuelle) et intelligence artificielle forte (future). Le regard compilatif décrit des applications qui couvrent tout le temps de l'IA depuis le milieu des années 1950. Le regard épistémologique présente l'état de l'art et la future IA forte (ainsi que les recherches à mener). Le regard philosophique décompose l'intelligence humaine (voyez le titre du livre) et imagine l'intelligence à venir des machines – une démarche qui nous emmène sur les sentiers de la conscience, de la mémoire et même du bon sens.

L'essai est aussi un cheminement dans l'histoire de la connaissance (Platon, Pascal, Newton, Darwin, Einstein, Monod) conclu par un final étourdissant, que je ne dévoile pas sauf à écrire ici l'un de ses mots, Intelligence (avec majuscule). Final qui n'arrivera pas avant de nombreuses décennies – locution que les auteurs affectionnent et qui porte un double message. D'une part, certains forums médiatiques se trompent d'époque, dissertant sur ce qui n'est pas encore. D'autre part et surtout, cela laisse du temps pour préparer l'avènement de l'Intelligence. « Intuition et rationalité » semble être un incontournable de cette préparation. ✕

Jean-Paul Narcy (X63)

✦ *Les impliqués Éditeur, 5-7, rue de l'École-Polytechnique, 75005 Paris.*
www.lesimpliques.fr



MENTORING MANAGÉRIAL

DES ACTES AUX GESTES

BRUNO DIEHL (X69)
ET PHILIPPE FAUGERON

Éditions de l'Harmattan, avril 2022

Dans cet ouvrage témoignage, les auteurs racontent dix ans d'accompagnement de leaders, qui leur ont permis progressivement de concevoir et de déployer une approche de mise en valeur des talents autour d'une notion clé : le geste.

C'est au cours d'une mission d'accompagnement de hauts fonctionnaires confiée par François-Daniel Migeon (X88), alors directeur de la modernisation de l'État, que, pour illustrer les 7 attitudes du leader (donner le sens, piloter la performance, créer des liens, libérer les énergies, communiquer, développer les talents, exercer l'autorité), ils ont suscité des témoignages d'expériences réussies de leadership et ont observé à quel point ce partage de vie reflétait ce que chacun savait le mieux faire, naturellement, non plus une action mécanique mais un geste, comme celui de l'artisan. Et cela a été particulièrement fécond pour cet auditoire exigeant, puis confirmé pour de nombreuses cohortes de participants.

Partant de là, ils ont pu nommer les talents agissants de chacun, et les restituer sous forme de portraits. Nos meilleurs talents nous paraissent en effet si naturels que nous les oublions presque, alors que c'est en nous appuyant dessus que nous pouvons grandir. Pour Bruno et Philippe, qui alternent leurs propos dans ce livre, la démarche consiste à libérer la parole, raconter le vécu, aller de l'action à l'élan, puis de l'élan au saut.

Revenir au geste, identifier le geste, pas un simple tour de main mais l'agir juste qui nous fait nous sentir davantage vivants, en relation aux autres, est le moyen qu'ils nous donnent pour lutter contre un monde qui se déshumanise. ✕

Jérôme de Dinechin (X84)

✦ *Éditions L'Harmattan, 5-7, rue de l'École-Polytechnique, 75005 Paris.*
www.editions.harmattan.fr



LE CONVENTIONNEL PIERRE GUYOMAR

UN RÉVOLUTIONNAIRE BRETON PROMOTEUR DES DROITS DE LA FEMME (1756-1826)

THIERRY KERISEL (X61)

Éditions L'Harmattan, août 2022

Thierry Kerisel présente la première biographie du révolutionnaire breton Pierre Guyomar, injustement méconnu.

Pourtant, de 1786 à 1815, il exerce 8 mandats politiques, dont 3 majeurs (Conventionnel, député au Conseil des Cinq-Cents, député au Conseil des Anciens). Il est aussi trois fois maire de sa ville de Guingamp. Après avoir cofondé la République, il reste toujours un ferme républicain, alors que bien d'autres, « des girouettes », retournent leur veste pour obtenir nominations, titres ou décorations.

Surtout, avant-gardiste, il présente en 1793 à la Convention un plaidoyer très bien argumenté pour une égalité de droits de la femme. Il n'a alors que peu d'écho. Mais, de nos jours, son discours est cité en France et à l'étranger comme une contribution majeure

à l'émancipation de la femme. De même, Pierre Guyomar s'oppose à toute forme de racisme et, avec ses collègues de la Convention, abolit l'esclavage en 1794. Il est aussi courageux, défendant, au péril de sa vie, durant la Terreur, plusieurs collègues conventionnels mis en accusation, dont le célèbre Condorcet.

Fondé sur des recherches approfondies et des sources inédites, ce livre fait revivre l'homme politique très attachant et visionnaire que fut Pierre Guyomar. Mais aussi un homme digne et bon père de famille, dévoué au bien public : en plus de ses autres mandats, durant vingt ans il administre l'hospice de Guingamp, défendant l'intérêt des pauvres qui primait à ses yeux sur tous les autres. ✕

Cécile Janicot (X95)

✦ *Éditions L'Harmattan, 5-7, rue de l'École-Polytechnique, 75005 Paris.*
www.editions-harmattan.fr