



ANTARTICA

PHILIPPE BISMUT (X74)

Éditions Vérone, août 2022

Un petit livre, 66 pages, mais un contenu qui a du sens, surtout dans ces temps que vit l'entreprise ! Philippe Bismut a débuté sa carrière dans le secteur public. Fasciné par la révolution numérique, il s'engage pendant plusieurs années dans l'industrie

électronique puis dans les services électroniques. Embauché par une société américaine pour diriger sa filiale française, il découvre un management animé par un objectif de rentabilité qui est impensable à court terme et se fait licencié rapidement. Chassé pour un poste de patron de la filiale d'une entreprise britannique, qui cadre parfaitement avec son expérience et ses capacités et, malgré des mises en garde, il est embauché comme directeur de la filiale française.

Et Philippe Bismut revit la même histoire : management autoritaire et incompréhension des problèmes spécifiques de la filiale. Le président, avec dureté, voire méchanceté, ne connaît que les rentabilités élevées et la méthode forte. La maison mère ne comprend pas le marché de sa filiale française : celle-ci a une activité importante de mise à disposition de personnel de technicité moyenne chez le client ; et ce qu'on lui demande, ce sont des prestations de haute technicité, à forte valeur ajoutée, ce qui exige un changement du personnel... et Philippe se fait virer !

Exemple intéressant de difficultés liées à des approches différentes ! Les affaires sont mondiales et le personnel international. Et cette tendance ne devrait que s'accroître : le périmètre des entreprises est de plus en plus variable et le personnel de plus en plus amené à travailler avec du personnel d'autres cultures ! X

Christian Maldidier (X54)

✚ Éditions Vérone, 75008 Paris. Tél. : 01 83 62 34 40. www.editions-verone.com



LES SUÉDOIS EN UKRAINE

ERIK EGNELL (X57)

Éditions Cyrano, juillet 2022

Basé sur une érudition certaine et parfois foisonnante, ce livre, écrit après la récente agression russe, rappelle les liens des Vikings orientaux, appelés Varègues,

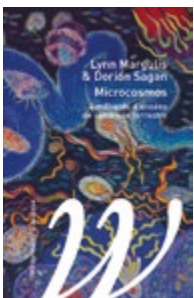
avec les territoires situés à l'est de la mer Noire. Par une approche fluviale, ces Varègues vont créer à la fin du neuvième siècle la Rus de Kiev, région aux contours imprécis s'étendant bientôt jusqu'à Novgorod, au fil des règnes tumultueux de chacun. Confrontée aux Mongols de la Horde d'Or, la Rus devra leur payer tribut pendant deux siècles. Quant aux relations complexes des Kéviens avec la Suède, la Pologne, les Cosaques et la Moscovie rebaptisée *in fine* Russie, elles se terminent après une ultime tentative de liens avec le roi suédois Charles XII, lors de la prise de contrôle de l'Ukraine par Pierre le Grand après la bataille de Poltava.

Servi par des citations abondantes, avec de constantes et souvent amusantes observations personnelles jetées au fil des pages, le texte est nourri d'anecdotes et de drames. Parmi ceux-ci, l'épopée tragique de Charles XII est relatée avec beaucoup de vigueur par Voltaire, peu connu sur ce sujet.

Bref, l'on ne saurait que recommander la lecture de ce livre érudit à ceux que préoccupe l'histoire de l'Ukraine, territoire dont les frontières et les vassalités ont beaucoup changé au cours des siècles. X

Gilles Cosson (X57)

✚ Éditions Cyrano, lieu-dit Manègre, 24440 Église-Neuve-d'Issac. www.editions-cyrano.fr



MICROCOSMOS

4 MILLIARDS D'ANNÉES DE SYMBIOSE TERRESTRE

LYNN MARGULIS ET DORION SAGAN

TRADUCTION ANNE DE BEER ET GÉRARD BLANC (X68)

Éditions Wildproject, réédition, mai 2022

Parmi les scientifiques, certains visionnaires comme Darwin, Einstein ou Bohr sont capables de remettre en question le paradigme ambiant en affrontant la critique. En lisant Lynn Margulis, on n'hésite pas à la placer dans cette catégorie. *Microcosmos* date de 1986 et pourtant il est plus que jamais d'actualité. L'auteure est mondialement connue pour avoir démontré que, dans les cellules des êtres vivants, différents organites provenaient d'anciennes bactéries, d'abord absorbées et tolérées, puis progressivement transformées en organes de la cellule. Pour elle, une telle symbiose n'est pas un simple accident survenu par le hasard dans l'histoire de l'évolution, mais bien un principe général du vivant. La vie ne repose pas uniquement sur la compétition darwinienne entre individus, mais tout autant sur les symbioses entre eux. Les découvertes récentes sur l'importance du microbiote pour notre organisme n'en sont-elles pas une démonstration éclatante ? À travers une fascinante histoire de la bactérie jusqu'à l'Homme, occupant le gros du livre, on comprend qu'il faut voir la vie comme un tout, la biosphère, qui coévolue avec son environnement : la lithosphère, l'aquasphère et l'atmosphère. *Microcosmos* nous donne un éclairage pour comprendre les futures théories sur l'origine de la vie : en effet, plutôt que rechercher un hypothétique réplicateur originel, on s'intéresse de plus en plus à la façon dont les premiers métabolismes organiques ont émergé du minéral, à la frontière entre l'hydrosphère et la lithosphère. Un ouvrage séminale, à lire absolument. X

Michel Galiana-Mingot (X68)

✚ *Microcosmos: Four Billion Years of Evolution from Our Microbial Ancestors. Titre original de la première édition en 1986 de l'éditeur Summit Books, New York. Éditions Wildproject, réédition et traduction révisée, 12, boulevard National, boîte 52, 13001 Marseille. www.wildproject.org*