



## ALEXIS HERNOT (91)

### MENTOR POUR LE PROGRAMME X-UP DU DRAHI X-NOVATION CENTER

PROPOS RECUEILLIS PAR **CÉLIA DE FREITAS**,  
DU PÔLE COMMUNICATION DU DRAHI-X NOVATION CENTER

Dans le cadre de son programme X-Up, l'incubateur et accélérateur de start-up de l'École polytechnique propose à chaque start-up de se faire accompagner par un ou plusieurs mentors. Alexis Hernot (91), coorganisateur du groupe X Santé Biotech, est mentor auprès de la start-up EpiLAB, spécialisée dans le dépistage de la tuberculose.

#### *L'entrepreneuriat pour toi, ça représente quoi ?*

Je viens d'un milieu agricole et mon père était médecin. Dans ces deux professions, les personnes assument leurs risques et leurs bénéfices. J'avais déjà cette capacité à me dire qu'on pouvait décider pour soi et que c'était intéressant, que cette prise de risque comportait des bénéfices et de l'intérêt, c'est une forme de liberté. La principale différence entre travailler en entreprise et être entrepreneur, c'est la possibilité de travailler sur des projets à plus long terme, en ayant une vision de l'avenir un peu plus longue puisque c'est votre projet. Dans un cas, on a l'impression d'investir et dans l'autre uniquement de dépenser. Quand on est entrepreneur, on est prêt à mettre beaucoup plus d'énergie sur des choses qu'on ne ferait pas dans un grand groupe. Le deuxième point, c'est que, lorsqu'on est entrepreneur, on détermine les valeurs de la société et on ne les subit pas, ce n'est pas imposé. Chez

Calmedica, la start-up médicale que j'ai cofondée avec un médecin, la valeur principale est la responsabilité : chacun est responsable de ses actes et de la façon dont il organise son travail. Ce n'est pas un ensemble de valeurs désincarnées que l'on aurait dans un grand groupe. On peut déterminer l'ADN de la société lorsque l'on est entrepreneur. On peut choisir ses batailles et décider de ce qui est bien ou pas. On peut faire des choix, même s'ils sont discutables, puisqu'on est le seul à assumer la responsabilité. On ne sera jamais forcé de prendre une décision que l'on pense ne pas être la bonne. [...]

#### *Qu'est-ce qui t'a poussé à devenir mentor dans le cadre de X-Up ?*

J'ai été entrepreneur en résidence à l'Insead et j'ai trouvé ça très enrichissant parce que ça me permettait de réfléchir moi-même sur ce que j'avais appris. Je retire quelque chose du fait d'être mentor. C'est une sorte d'ego, de fierté et de plaisir d'aider les autres, de

transmettre. On me l'avait proposé à l'Insead donc je l'ai fait et je ne savais pas le plaisir que j'allais en retirer. C'est vraiment une discussion où je devais réfléchir aux réponses aux questions en fonction de mon expérience, c'est une sorte de synthèse de mon expérience. Comme ça m'avait plu à l'Insead, j'ai décidé de le faire à l'X. Dans le cadre de mon rôle d'entrepreneur en résidence, il y a une diversité de questions car une diversité de demandes alors que, dans le cas du mentorat, on a une diversité de questions car on suit l'équipe dans le temps. [...]

📌 Interview à retrouver dans son intégralité sur le site de *La Jaune et la Rouge*

Porteur de projets ou start-up en amorçage à enjeux tech, rejoins le Drahi X-Novation Center, l'incubateur de l'École polytechnique, et suis le programme d'accompagnement personnalisé X-Up pendant neuf mois avec une dotation à l'entrée de 15 k€. Tu as jusqu'au 30.01.2022 pour candidater. Informations et candidatures : [bit.ly/3dYVJJs](https://bit.ly/3dYVJJs)  
Domaines couverts : tous, s'ils contiennent des composantes technologiques innovantes.  
Des thèmes de prédilection ? Greentech, healthtech, défense, NewSpace, industrie 4.0...