

# LA JAUNE & LA ROUGE

Décembre 2021 - N° 770 8€

**POINT DE VUE**  
**La délocalisation**  
**du génie industriel**

**PORTRAIT**  
**Jean Salmona (56)**  
**un grand tempérament**

**RAISON D'ÊTRE**  
**DES ENTREPRISES**

PAGE 24

**10 QUESTIONS À UN X**  
**ENTREPRENEUR**  
**Papernest, gérer**  
**ses contrats**  
**en un clic**

**UN MINISTRE À L'EXECUTIVE MASTER**  
INTERVIEW DE JEAN-BAPTISTE DJEBBARI (E2020)



# RAISON D'ÊTRE DES ENTREPRISES

À RETROUVER PAGE 24

Cette chanson raconte  
comment j'ai tout plaqué pour  
rejoindre votre collectif d'action  
et d'innovation et transformer  
la société. Je l'ai appelée  
"Raison d'être".





# DOSSIER

## RAISON D'ÊTRE DES ENTREPRISES

Dossier coordonné par Kevin Levillain et Alain Schnapper

PAGE 22

**PAGE 25** / État des lieux d'une innovation en cours  
par Kevin Levillain et Alain Schnapper

**PAGE 26** / La mission, un cadre inédit pour la puissance de l'entreprise  
par Blanche Segrestin

**PAGE 30** / Le déploiement de la raison d'être en France : pratique et mise en place  
par Alain Schnapper



### VIE DE L'ASSOCIATION

**PAGE 12** /  
Nouvelles de l'association

**PAGE 100** /  
Carnet professionnel et Carnet polytechnicien



### NOUVELLES DU PLATÂL

**PAGE 6** /  
**UN MINISTRE À L'EXECUTIVE MASTER**  
interview de Jean-Baptiste Djebbari (E2020) par Nicolas Mottis

**PAGE 9** /  
**LA FONDATION DE L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE**  
collecte 87,3 millions d'euros au bénéfice de l'X

**PAGE 10** /  
**ÉLECTION DE LA 217<sup>e</sup> KÈS :**  
la Kèsquatoriale vient réchauffer le platâl par Helen Sands (2020)



### TRAJECTOIRES

**PAGE 14** /  
**RENCONTRE**  
Sébastien Dupuis (95), de la tech à l'intelligence émotionnelle  
propos recueillis par Alix verdet

**PAGE 18** /  
**PAPERNEST,**  
gérer ses contrats en un clic  
Philippe Libault de la Chevasnerie (2009), propos recueillis par Hervé Kabla (84)

**PAGE 20** /  
**PORTRAIT**  
Jean Salmona (56), un grand tempérament  
par Pierre Laszlo

**PAGE 22** /  
**ANDRÉ CACHIN (45),**  
éminent spécialiste de la souveraineté nucléaire française  
par Jacques Lutfalla (55)

**PAGE 23** /  
**BERNARD ZIEGLER (54),**  
homme clé du développement d'Airbus par Pierre Baud (57)



### VIE DES ENTREPRISES

**PAGE 52** /  
**50<sup>e</sup> ANNIVERSAIRE DE L'ARRIVÉE DES FEMMES À L'ÉCOLE**

**PAGE 70** /  
**ASSURANCE**

**PAGE 73** /  
**INNOVATION TECHNOLOGIQUE**

**PAGE 74** /  
**SANTÉ, NUMÉRIQUE & DATA**

**PAGE 78** /  
**POUR UNE NOUVELLE ÉCONOMIE DURABLE**

**PAGE 84** /  
**SMART CITY & TRANSITION ÉNERGÉTIQUE**

—  
Cahier réalisé par FFE pour le service commercial de La Jaune et la Rouge

**PAGE 34** / De la crise financière à la société à mission : mise en perspective  
par *Baudoin Roger (76)*

**PAGE 38** / La raison d'être, nouvelle grammaire de l'entreprise  
par *Antoine Frérot (77)*

**PAGE 41** / « Ce qui fait la valeur de la raison d'être d'un groupe, c'est d'embarquer son histoire mais aussi son futur »  
*entretien avec Marie-Claude Dupuis (82) et Sophie Mazoué par Kevin Levillain*

**PAGE 44** / La première entreprise à mission cotée en Bourse  
par *Emmanuelle Bely*

**PAGE 47** / Devenir « mutuelle à mission »  
par *Stéphane Lecocq (86)*

**PAGE 50** / Étymologix :  
La raison d'être des entreprises  
par *Pierre Avenas (65)*



## EXPRESSIONS

**PAGE 87** /  
**POINT DE VUE**  
La délocalisation  
du génie industriel  
par *Olivier Lluansi (89)*

## ARTS, LETTRES ET SCIENCES

**PAGE 90** /  
**HISTORIX**  
Le général de Miribel (X1851)  
artisan majeur de la revanche  
par *Jacques-André Lesnard*

**PAGE 93** /  
Musique en images  
par *Marc Darmon (83)*

**PAGE 94** /  
Discographie  
par *Jean Salmona (56)*

**PAGE 96** /  
Jeux

**PAGE 97** /  
Livres

## LE SUPPLÉMENT

**GESTION  
DES RISQUES,  
RETOURNEMENT  
ET REDRESSEMENT  
D'ENTREPRISES  
ET CONSEIL**

28 PAGES

POSÉ SOUS LA 4<sup>e</sup> DE COUVERTURE

**Rendez-vous sur le site  
de La Jaune et la Rouge  
pour accéder aux informations  
complémentaires, réagir sur les forums  
et consulter les numéros déjà parus.**

**<http://www.lajauneetlarouge.com>**

Courriel : [webmestre@lajauneetlarouge.com](mailto:webmestre@lajauneetlarouge.com)  
facebook.com/La.Jaune.et.La.Rouge

**DIRECTEUR DE LA PUBLICATION :**  
Marwan LAHOUD (83)

**RÉDACTEURS EN CHEF :**  
Pierre SÉGUIN (73)  
Alix VERDET

**MAQUETTE :**  
Anne BOUVIER

**CORRECTRICE :**  
Catherine AUGÉ

**ÉDITEUR :**

Association des anciens élèves  
et diplômés de l'École polytechnique  
12, rue de Poitiers, 75007 Paris  
[info@ax.polytechnique.org](mailto:info@ax.polytechnique.org)

**COMITÉ ÉDITORIAL :**  
Michel BERRY (63), président,  
Christian MARBACH (56),  
président d'honneur,  
Hubert JACQUET (64),  
Pierre LASZLO,  
Philippe LAURIER (E.P.),  
Anne TROTOUX-COPPERMANN (E.P.),  
Charles-Henri PIN (56),  
François Xavier MARTIN (63),  
Gérard BLANC (68),  
Gérard COHEN (70),  
Pierre COUVEINHES (70),  
Olivier PASCAL (72),  
Jean-Philippe PAPILLON (90),  
Olivier MELLINA-GOTTARDO (96),  
Helen SANDS (2020), IKwoman.

**RÉDACTION DE LA JAUNE ET LA ROUGE :**  
12, rue de Poitiers, 75007 Paris  
[jaine-rouge@ax.polytechnique.org](mailto:jaine-rouge@ax.polytechnique.org)

**WEBMESTRE :**  
[webmestre@lajauneetlarouge.com](mailto:webmestre@lajauneetlarouge.com)

**ABONNEMENTS, ANNUAIRE,  
COTISATIONS :**  
[annuaire@ax.polytechnique.org](mailto:annuaire@ax.polytechnique.org)

**AX CARRIÈRES :**  
Tél. : 06 43 11 91 08  
[carrieres@polytechniciens.com](mailto:carrieres@polytechniciens.com)

**TARIFS 2021 :**  
Prix du numéro : 8 euros  
Abonnement (10 numéros par an) :  
voir bulletin en page 5

**PUBLICITÉ :**  
FFE - revue-polytechnique.fr  
15, rue des Sablons - 75116 Paris  
Tél. : 01 53 36 20 40

**CONCEPTION :**  
Philippe ARNO-PONS

**IMPRESSION :**  
Imprimerie CHIRAT  
744, rue de Sainte-Colombe  
42540 Saint-Just-la-Pendue

COMMISSION PARITAIRE  
n° 0124 G 84221 - ISSN n° 0021-5554  
TIRAGE : 6 150 exemplaires  
N° 770 - Décembre 2021  
COUVERTURE : © Irina