

# LA JAUNE & LA ROUGE

Novembre 2020 - N° 759 8€

CROIRE EN  
**L'EUROPE**

PAGE 28

**PORTRAIT**  
**Jean-Paul Nicolai (80)**  
**L'économie en philosophe**

**EN DIRECT DES LABOS**  
**Le GameLab de l'X**

×

**DIANE-LAURE  
ALGRIN (2014)**  
CHERCHEUSE  
EN BIOLOGIE  
CELLULAIRE





# DOSSIER CROIRE EN L'EUROPE

Dossier coordonné par Olivier Voirin (69)

PAGE 28

- PAGE 29** / Europe : quel projet ?  
par Olivier Voirin (69)
- PAGE 30** / Croire en l'Europe,  
un enjeu de civilisation  
par Philippe Herzog (59)
- PAGE 34** / Une vision européenne  
par Pascal Lamy
- PAGE 37** / Préserver nos valeurs  
et porter une vision face à la crise  
par Fabienne Keller (79)

## LE MOT DU PRÉSIDENT

Marwan LAHOUD (83),  
PAGE 3 /

## ÉDITORIAL

Robert RANQUET (72),  
PAGE 7 /



## NOUVELLES DU PLATÂL

**PAGE 9** /  
**LE GAMELAB DE L'X**  
entretien avec Catherine Rolland  
par Robert Ranquet (72)



## TRAJECTOIRES

**PAGE 18** /  
**PORTRAIT**  
Jean-Paul Nicolai (80)  
L'économie en philosophe  
par Pierre Laszlo

**PAGE 20** /  
**BOOSTER LES OUTILS  
CLASSIQUES DE CAO!**  
Pierre Baqué (2009), propos  
recueillis par Hervé Kabla (84)

**PAGE 22** /  
**RENCONTRE**  
Diane-Laure Algrin (2014),  
chercheuse en biologie cellulaire  
par Alix Verdet

**PAGE 26** /  
**IN MEMORIAM**  
Gérard Worms (55), mousquetaire  
de l'industrialisation de la France  
par Hubert Lévy-Lambert (53)

**PAGE 27** /  
**IN MEMORIAM**  
Daniel Tenenbaum (59),  
l'énergie au service de l'innovation  
par Jean-Paul Troadec (67)



## VIE DES ENTREPRISES

**PAGE 73** /  
**LE RETOURNEMENT  
ET LE REDRESSEMENT  
D'ENTREPRISES**

**PAGE 80** /  
**CONSEIL**  
**PAGE 83** /  
**LE CAPITAL INVESTISSEMENT**

**PAGE 84** /  
**LES ENJEUX DES NOUVEAUX  
MARCHÉS AFRICAINS**

**PAGE 88** /  
**LES ENJEUX DE L'INDUSTRIE  
AÉROSPATIALE**

**PAGE 91** /  
**LES ENJEUX DE L'E-SANTÉ**  
**PAGE 92** /  
**LES ENJEUX DU MARKETING DIGITAL**

—  
Cahier réalisé par FFE pour le service  
commercial de La Jaune et la Rouge

**Rendez-vous sur le site  
de La Jaune et la Rouge  
pour accéder aux informations  
complémentaires, réagir sur les forums  
et consulter les numéros déjà parus.**

**<http://www.lajauneetlarouge.com>**

Courriel : [webmestre@lajauneetlarouge.com](mailto:webmestre@lajauneetlarouge.com)  
facebook.com/LaJaune.et.La.Rouge

**DIRECTEUR DE LA PUBLICATION :**

Marwan LAHOUD (83)

**RÉDACTEURS EN CHEF :**

Robert RANQUET (72)  
Pierre SÉGUIN (73)  
Alix VERDET

**MAQUETTE :**  
Anne BOUVIER

**CORRECTRICE :**  
Catherine AUGÉ

**ÉDITEUR :**

Association des anciens élèves  
et diplômés de l'École polytechnique  
5, rue Descartes, 75005 Paris  
Tél. : 01 40 64 38 28  
Courriel : info@ax.polytechnique.org

**COMITÉ ÉDITORIAL :**

Michel BERRY (63), président,  
Christian MARBACH (56),  
président d'honneur,  
Hubert JACQUET (64),  
Pierre LASZLO,  
Philippe LAURIER (E.P.),  
Anne TROTOUX-COPPERMANN (E.P.),  
Claudine HERMANN,  
Charles-Henri PIN (56),  
François Xavier MARTIN (63),  
Gérard BLANC (68),  
Gérard COHEN (70),  
Pierre COUVEINHES (70),  
Olivier PASCAL (72),  
Jean-Philippe PAPILLON (90),  
Olivier MELLINA-GOTTARDO (96),  
Antoine PALAZZOLO (2018), Ikom.

**RÉDACTION DE LA JAUNE ET LA ROUGE :**

5, rue Descartes, 75005 Paris  
Tél. : 01 40 64 38 54 - 01 40 64 38 48  
jaune-rouge@ax.polytechnique.org

**WEBMESTRE :**

Robert RANQUET (72)  
webmestre@lajauneetlarouge.com

**ABONNEMENTS, ANNUAIRE,  
COTISATIONS :**

Tél. : 01 40 64 38 29  
annuaire@ax.polytechnique.org

**TARIFS 2020 :**

Prix du numéro : 8 euros  
Abonnement (10 numéros par an) :  
voir bulletin en page 2

**AX CARRIÈRES :**

Tél. : 01 40 64 38 42

**PUBLICITÉ :**

FFE - revue-polytechnique.fr  
15, rue des Sablons - 75116 Paris  
Tél. : 01 53 36 20 40

**CONCEPTION :**

Philippe ARNO-PONS

**IMPRESSION :**

Imprimerie CHIRAT  
744, rue de Sainte-Colombe  
42540 Saint-Just-La-Pendue

COMMISSION PARITAIRE  
n° 0124 G 84221 - ISSN n° 0021-5554

TIRAGE : 6 700 exemplaires  
N° 759 - Novembre 2020

**COUVERTURE :**

Cérés, déesse de l'agriculture  
et des moissons. © LintangDesign

**PAGE 40** / L'Union monétaire après le Brexit :  
l'heure d'une véritable souveraineté  
économique européenne ?  
par François Villeroy de Galhau (78)  
et Anass Mourjane

**PAGE 44** / Les cent jours qui ont changé l'Europe  
par Thierry Breton

**PAGE 48** / Vivre à Londres au temps du Brexit  
par Isabelle Scherer

**PAGE 52** / Les politiques de l'énergie  
dans l'Union européenne  
par Henri Prévot (64)

**PAGE 56** / Les enjeux de l'immigration en Europe  
par Simon Karleskind (2013)

**PAGE 60** / La Comitologie : une exigence  
démocratique de transparence  
et de responsabilité  
par Pascal Durand

**PAGE 63** / L'Europe de la recherche  
et de l'innovation :  
un demi-siècle de gestation  
par Patrice Laget

**PAGE 68** / Étymologix : À propos de l'Europe  
par Pierre Avenas (65)



## EXPRESSIONS

**PAGE 94** /  
**AGIR EN SOCIÉTÉ**  
Des territoires aux grandes écoles  
par Jacques Denantes (49),  
Bixente Etcheçaharreta  
et Alix Verdet

**PAGE 97** /  
**REBOND**  
Covid-19 et impression 3D :  
une crise peut-elle changer  
le destin d'une technologie ?  
par Thierry Rayna

## ARTS, LETTRES ET SCIENCES

**PAGE 102** /  
**HISTORIX**  
Simon Bernard (X 1794),  
Vauban du Nouveau Monde  
par Jacques-André Lesnard

**PAGE 105** /  
Musique en images  
par Marc Darmon (83)

**PAGE 106** /  
Discographie  
par Jean Salmona (56)

**PAGE 107** /  
Livres

**PAGE 108** /  
Jeux

## VIE DE L'ASSOCIATION

**PAGE 13** /  
Vie de l'association

**PAGE 14** /  
Premier emploi à l'ère de la Covid  
par Jérôme de Dinechin (84)

**PAGE 16** /  
Maison des X, l'hôtel de Poulpry  
a rouvert ses portes !  
par Bruno Lescuyer (74)

**PAGE 111** /  
Carnet professionnel

**PAGE 112** /  
Carnet polytechnicien