

LA JAUNE & LA ROUGE

Janvier 2020 - N° 751 8€

VIE DU PLATÂL

**Des engagements et une feuille
de route pour accroître
la diversité sociale à l'X**

RSE

FUTILE OU UTILE ?

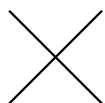
PAGE 22

PORTRAIT

**Hubert Jacquet (64),
douze années
en Jaune et en Rouge**

POINT DE VUE

**Les métiers
ont-ils un sexe ?**



ARTHUR DÉNOUVEAUX

**VICTIME D'UN ATTENTAT,
PENSER LA VIE D'APRÈS**





MARWAN LAHOUD (83)
président de l'AX

2020 : VERS UNE NOUVELLE GOUVERNANCE

Dans *La Jaune et la Rouge* de septembre 2019, je vous annonçais la tenue prochaine d'une assemblée générale extraordinaire. Trois thèmes vont la ponctuer, la gouvernance, chahutée par les turbulences de l'été dernier, les aspirations de nos jeunes anciens, qui constituent l'avenir de l'AX et la remise en ordre de nos finances sur le long terme, dans un contexte économique qui a fortement changé.

En effet, pour assumer les charges consacrées à la solidarité et à l'animation de la communauté, l'AX dispose théoriquement de quatre sources principales de revenus : les cotisations, les revenus du Bal de l'X, les dividendes éventuels de la Maison des X et les revenus des placements de la trésorerie de l'AX. Jusqu'à un passé récent, les revenus des placements mobiliers compensaient l'absence de dividendes de la Maison, la non-rentabilité du Bal, en dehors des éditions extraordinaires au château de Versailles, ainsi que la stabilité, en trompe-l'œil des cotisations.

L'environnement de taux et la volatilité des marchés financiers ne permettent plus à l'AX de fonctionner selon ce modèle et une évolution s'impose. Sous la houlette de son président et avec le soutien de l'AX, la Maison des X est engagée dans une transformation dont la partie visible sont les travaux en cours. Conduit par la commission du Bal, un travail de fond sur la formule du Bal de l'X est engagé, en vue d'un retour aux sources, à savoir prestige et bienfaisance. Enfin une action vigoureuse

est conduite pour retrouver une dynamique de cotisation équivalente à l'accroissement de la communauté.

Constater que l'avenir de l'AX réside dans cette partie de la communauté que j'appelle le « platât du XXI^e siècle » s'apparente, en effet, à enfoncer une porte ouverte. Les « Montagnards » et le « platât du XX^e siècle » sont inexorablement en voie d'extinction. Un important effort, conduit par la commission communication interne, comprenant notamment un sondage à destination des jeunes anciens devrait nous permettre de définir un plan d'action pour les attirer plus vers l'AX.

S'agissant de gouvernance, l'AGE sera l'occasion de vous présenter une rénovation de nos modes de recrutement des administrateurs de notre association, vers plus de transparence, de représentativité et de démocratie : plus de transparence, en énonçant clairement les objectifs du recrutement en termes de nombre et de profil ; la représentativité pour tenir compte de l'immense diversité de notre communauté, tant géographique que socioprofessionnelle ; la démocratie en sortira renforcée d'autant plus que l'intention est de profiter du vote électronique et de la téléprésence, permettant ainsi au plus grand nombre de s'exprimer. Je remercie particulièrement le président de la Fondation X, pour son action déterminante dans ce domaine.

Excellente année 2020 ! X



DOSSIER RSE

Dossier coordonné par Nicolas Mottis (D93)

PAGE 22

PAGE 23 / RSE, le temps de l'action
par Nicolas Mottis (D93)

PAGE 24 / Les élèves de l'École interpellent
le système par Corentin Bisot
(2016), Victor François (2017)
et Thomas Starck (2016)

PAGE 28 / Faire du business avec la RSE
Le cas du programme « Accès
à l'énergie » chez Schneider
par Thomas André (D2015),
Nicolas Mottis (D93) et
Jean-Pierre Ponsard (66)

LE MOT DU PRÉSIDENT

Marwan LAHOUD (83),
PAGE 1 /

ÉDITORIAL

Michel BERRY (63),
PAGE 5 /



NOUVELLES DU PLATÂL

PAGE 7 /
Nouvelles du Platâl

PAGE 8 /
Des engagements
et une feuille de route pour
**ACCROÎTRE
LA DIVERSITÉ
SOCIALE À L'X**
par Éric Labaye (80)
et Dominique Rossin (94)



TRAJECTOIRES

PAGE 15 /
**BÉRENGÈRE
MESQUI (99)**,
les défis d'une haut fonctionnaire
propos recueillis par Alix Verdet

PAGE 18 /
HUBERT JACQUET (64)
Le calme fait homme
par Pierre Laszlo

PAGE 20 /
LA SCIENCE
au service des sportifs
Romain Labbé (M15) et
Jean-Philippe Boucher (2015),
propos recueillis par Hervé
Kabla (84)



VIE DES ENTREPRISES

PAGE 48 /
RSE

PAGE 58 /
**LES ENJEUX DE LA PERFORMANCE
ÉNERGÉTIQUE**

PAGE 63 /
SMART CITY

PAGE 64 /
STATIONNEMENT ET MOBILITÉ

PAGE 66 /
GRAND PARIS

PAGE 68 /
IMMOBILIER 2.0

PAGE 71 /
CONSEIL RH / RECRUTEMENT

PAGE 72 /
FORMATION PROFESSIONNELLE

PAGE 74 /
LEARNING & SOLUTIONS

PAGE 76 /
DRONES



LE SUPPLÉMENT
**NOUVELLES
TECHNOLOGIES &
PERFORMANCE
DES ENTREPRISES**
32 PAGES
POSÉ SOUS LA 4^E DE COUVERTURE

Cahier réalisé par FFE pour le service
commercial de La Jaune et la Rouge

DIRECTEUR DE LA PUBLICATION :
Marwan LAHOUD (83)

RÉDACTEURS EN CHEF :
Robert RANQUET (72)
Pierre SÉGUIN (73)

SECRÉTAIRE DE RÉDACTION :
Alix VERDET

MAQUETTE :
Anne BOUVIER

CORRECTRICE :
Catherine AUGÉ

ÉDITEUR :
Association des anciens élèves
et diplômés de l'École polytechnique
5, rue Descartes, 75005 Paris
Tél. : 01 40 64 38 28
Courriel : info@ax.polytechnique.org

COMITÉ ÉDITORIAL :
Michel BERRY (63), président,
Christian MARBACH (56),
président d'honneur,
Hubert JACQUET (64),
Pierre LASZLO,
Philippe LAURIER (E.P.),
Anne TROToux-COPPERMANN (E.P.),
Claudine HERMANN,
Michel HENRY (53),
Charles-Henri PIN (56),
François Xavier MARTIN (63),
Gérard BLANC (68),
Gérard COHEN (70),
Pierre COUVEINHES (70),
Olivier PASCAL (72),
Jean-Philippe PAPILLON (90),
Olivier MELLINA-GOTTARDO (96),
Antoine PALAZOLLO (2018), Infokessier.

RÉDACTION DE LA JAUNE ET LA ROUGE :
5, rue Descartes, 75005 Paris
Tél. : 01 40 64 38 54 - 01 40 64 38 48
jaune-rouge@ax.polytechnique.org

WEBMESTRE :
Robert RANQUET (72)
webmestre@lajauneetlarouge.com

**ABONNEMENTS, ANNUAIRE,
COTISATIONS :**
Tél. : 01 40 64 38 29
annuaire@ax.polytechnique.org

TARIFS 2019 :
Prix du numéro : 8 euros
Abonnement (10 numéros par an) :
voir bulletin en page 6

AX CARRIÈRES :
Tél. : 01 40 64 38 42

PUBLICITÉ :
FFE - revue-polytechnique.fr
15, rue des Sablons - 75116 Paris
Tél. : 01 53 36 20 40

CONCEPTION :
Philippe ARNO-PONS

IMPRESSION :
Imprimerie CHIRAT
744, rue de Sainte-Colombe
42540 Saint-Just-La-Pendue

COMMISSION PARITAIRE
n° 0124 G 84221 - ISSN n° 0021-5554
TIRAGE : 12 800 exemplaires
N° 751 - Janvier 2020
COUVERTURE : © Sergey Nivens

PAGE 30 / La RSE est morte, vive la RSE !
par *Matthieu Battistelli,*
Sébastien Becker et Alexis Nollet

PAGE 34 / Un exemple concret de mise
en œuvre de la RSE : le cas
de Manexi par *Damien Racle (93)*

PAGE 38 / La RSE dans une société
de cybersécurité : quels choix
stratégiques et quelles
conséquences ?
par *Marie Le Pargneux*
et *Laurent Oudot*

PAGE 42 / La RSE : utile ou futile ?
par *Philippe Maillard (88)*

PAGE 45 / ÉtymologiX
par *Pierre Avenas (65)*



EXPRESSIONS

PAGE 79 /
Les métiers
ONT-ILS UN SEXE ?

PAGE 82 /
**VICTIME
D'UN ATTENTAT,**
penser la vie d'après
Interview d'Arthur Dénouveau
(2005) par *Alix Verdet*

PAGE 88 /
AGIR EN SOCIÉTÉ
Pour un réveil écologique :
interpeller c'est bien,
agir c'est mieux
par *Claire de Mazancourt (82)*

PAGE 90 /
REBONDS
sur la chimie
par *Pierre Laszlo*
et *Claudine Hermann*

ARTS, LETTRES ET SCIENCES

PAGE 92 /
Des bibliothèques dans les phares
à la fin du XIX^e siècle
par *Chantal Reydellet*

PAGE 95 /
La rédaction a vu pour vous
« J'accuse »

PAGE 96 /
La crème du cinéma russe
en Normandie
par *Pierre Séguin (73)*

PAGE 98 /
Musique en images
par *Marc Darmon (83)*

PAGE 99 /
Discographie
par *Jean Salmons (56)*

PAGE 100 /
Jeux

PAGE 101 /
Livres

VIE DE L'ASSOCIATION

PAGE 12 /
**ENGAGEMENT
SOCIÉTAL ET
CARRIÈRE :**
conciliation ou utopie ?
par *Pierre Séguin (73)*

PAGE 14 /
Nouvelles de l'Association

PAGE 104 /
Carnet professionnel
et carnet polytechnicien

**Rendez-vous sur le site
de La Jaune et la Rouge
pour accéder aux informations
complémentaires, réagir sur les forums
et consulter les numéros déjà parus.**

<http://www.lajauneetlarouge.com>

Courriel : webmestre@lajauneetlarouge.com
facebook.com/La.Jaune.et.La.Rouge