



DÉVELOPPER L'INTELLIGENCE COLLECTIVE MÉTHODES ET OUTILS POUR FACILITER LES ATELIERS COLLABORATIFS

PHILIPPE LABAT (72)

Vuibert, mars 2019

Depuis une quinzaine d'années, Philippe Labat mobilise l'intelligence collective de groupes engagés dans des dynamiques de changement ou de créativité, en tant que « facilitateur » et pour en concevoir l'organisation. Ce livre est destiné aux dirigeants et facilitateurs. Très accessible même pour des débutants, il décrit la préparation, la tenue et le suivi des ateliers collaboratifs. Les références et citations renvoient aux apports des réseaux de « codesign » ; l'auteur doit à Matt et Gail Taylor un ensemble de modèles dont il apprécie la robustesse. Pour chaque séquence, une fiche évoque les enjeux puis propose des « clés ». Comme pour le dessin d'un arbre de pertinence, les titres des 4 chapitres principaux, des 26 fiches et des 119 clés débutent tous par un verbe à l'infinitif. C'est clair et proactif. Des encadrés simulent des exemples, inspirés de cas pour lesquels l'auteur est intervenu. Chaque étape se joue à l'aide de « modules », formant une vaste boîte à outils issue de sa pratique. Bien au-delà du classique affichage de post-it, Philippe Labat privilégie les échanges conviviaux, les prospectives, les jeux, les graphismes... Il veut en inventer 20 % à chaque mission et encourage le lecteur à en imaginer d'autres. Plusieurs de ses clients ont analysé le succès de ces démarches : outre la maîtrise des méthodes, la personnalité de l'intervenant, sa « présence » et son art de poser très vite les bonnes questions sont essentiels, mais aussi la qualité de l'implication du « sponsor ». ×

René Urien (60)

✦ Vuibert, 5, allée de la 2e DB, 75015 Paris. www.vuibert.fr



MYSTÈRE DE LA FRAGILITÉ

ISABELLE MORDANT (92)

Les Éditions du Cerf, 2019

Lorsque j'ai eu l'occasion de faire la connaissance de Thomas, alors en prépa, j'ai été saisie par la lourdeur de son handicap – bien sûr – mais également par son intelligence, sa maturité (il n'avait alors que 15 ans !) et sa joie de vivre. J'imaginai que le chemin jusque-là n'avait pas été facile, sans en prendre toutefois la mesure avant de lire ce récit écrit par sa mère.

Dans son livre, Isabelle Mordant parcourt les vingt premières années de Thomas : depuis sa naissance, rapidement suivie du diagnostic de la maladie des os de verre, jusqu'à son intégration rue d'Ulm en maths et la thèse qu'il vient de commencer. On y voit non seulement les difficultés traversées par Thomas et sa famille, mais aussi leurs moments de joie ; les bâtons – parfois révoltants – qui ont été mis dans les roues (du fauteuil) et les bras – heureusement nombreux – qui ont aidé à le pousser jusqu'à Normale sup.

Au-delà de l'histoire particulière de Thomas, ce récit nous interroge : sur la place que nous voulons ou prétendons donner aux personnes handicapées, sa transcription administrative déplorable, notre système de santé et l'application limitée du droit des malades à prendre des décisions sur leur prise en charge... Isabelle Mordant y aborde enfin des thématiques plus philosophiques et éthiques : une personne lourdement handicapée peut-elle être heureuse ? (Quiconque a eu l'occasion de rencontrer Thomas aura peu de doutes à ce sujet.) Sa vie mérite-t-elle d'être vécue ? Posant, en creux, la difficile question de l'interruption médicale de grossesse.

Riche en émotions, souvent bouleversant, ce récit pousse à la réflexion en tant que citoyen et être humain : à lire absolument ! ×

Camille Perier-Metz (2012)

✦ Les Éditions du Cerf, 24, rue des Tanneries, 75013 Paris.
www.editionsducerf.fr



CONTRE L'ÉCOLOGISME POUR UNE CROISSANCE AU SERVICE DE L'ENVIRONNEMENT

BRUNO DURIEUX (64)

Éditions de Fallois, 2019

Michel Rocard, ancien Premier ministre, a déclaré naguère, lors d'une conférence devant deux promotions de polytechniciens en GU, « le capitalisme nous a sauvés de la misère ». Bruno Durieux, ancien ministre, pourrait paraphraser ainsi cette forte déclaration : « Le capitalisme, débarrassé de ses externalités négatives, va sauver la planète et l'humanité. » Cette prise de position vient en conclusion d'un livre dont le titre *Contre l'écologisme* pourrait laisser penser qu'on se trouve en présence d'un tract à sens unique, sans véritable analyse. En réalité, nous sommes en présence d'un ouvrage fort bien écrit et documenté, qui commence par dénoncer ce que l'auteur appelle « l'écologisme », forme politisée, quasi religieuse et radicalisée de l'écologie, qui prône la décroissance, la « frugalité heureuse »... et condamne définitivement les sciences, le progrès technique, le capitalisme, le libéralisme... en invoquant constamment des catastrophes à venir, bien que, par le passé, aucune de ces prédictions ne se soit jamais réalisée. En contraste par rapport à cette doctrine, présentée comme mortifère, l'auteur se déclare résolument optimiste pour l'avenir, dans la mesure où la croissance, qui ne peut réellement se développer que dans un système capitaliste marchand, apporte non seulement le bien-être pour l'ensemble de l'humanité, mais aussi des solutions efficaces pour les vraies questions qui se posent en matière d'écologie... Se plaçant délibérément à contre-courant des idées à la mode, cet ouvrage constitue une source de réflexions précieuses pour qui souhaite fonder ses convictions sur une base rationnelle. ×

Daniel Reydellet (64)

✦ Éditions de Fallois, 22, rue La Boétie, 75008 Paris. Tél : 01 42 66 91 95.
www.editionsdefallois.com