

« NOUS AVONS TRAVAILLÉ EN 2018 sur plus de 30 000 projets »

Acteur incontournable du monde de la construction, VINCI Construction intervient sur des projets emblématiques en France et à l'international. **Rencontre avec Jérôme Stubler (86), Président de VINCI Construction.**



Jérôme Stubler (86)

Bio express

Jérôme Stubler (86) est aussi diplômé de l'École Nationale des Arts et Métiers. Il débute sa carrière chez Freyssinet en 1989. Il dirige pour l'entreprise les projets du pont de Normandie, du pont de l'Iroise, la plateforme pétrolière offshore Hibernia, le Pont Vasco de Gama au Portugal. Directeur technique de Freyssinet en 1996 puis en charge des grands projets, depuis 2002, il développe entre autres l'entreprise dans le nucléaire. En janvier 2009, il devient directeur général de Freyssinet et de Terre Armée et président de Nuvia. Puis en juillet 2012, administrateur-directeur général de Soletanche Freyssinet et président de Soletanche Bachy. Il est nommé directeur général de VINCI Construction en juillet 2014 puis président de VINCI Construction en 2015.

VINCI Construction est un acteur incontournable des grands projets aussi bien à une échelle nationale qu'internationale. Quels sont les projets emblématiques sur lesquels vous intervenez à travers le monde ?

Nous avons travaillé en 2018 sur plus de 30 000 projets. Si VINCI Construction se caractérise évidemment par la conception-réalisation de grands projets, il ne faut pas oublier que nous nous distinguons aussi par une granulométrie étendue de nos affaires. Avec un nombre important de petites opérations, nous avons un atout sur lequel nous entendons capitaliser. Ce socle contribue à nous rendre plus présents et plus utiles au quotidien, tout en nous préservant des forts aléas. Nous sommes fiers de concilier ces deux approches, le projet local de proximité et le grand projet international.

À l'international, je retiens le projet iconique du métro léger de la ville nouvelle de Lusail au Qatar réalisé par notre filiale QDVC. Autres réalisations marquantes : la consolidation de sols sous-marins dans le cadre de l'extension de l'aéroport de Hong Kong conduite par Soletanche Bachy, le pont à haubans de Cao Lanh au Vietnam construit par Freyssinet ou bien encore le gazoduc traversant l'Albanie et une partie de la Grèce réalisé par Spiecapag. Je pense aussi à la Varso Tower à Varsovie qui sera la plus haute d'Europe construite par Warbud, à la rotation ambitieuse de la charpente métallique du pont ferroviaire assurant la liaison Pňovany - Bezdruzic en République tchèque menée par SMP, ainsi qu'à l'échangeur de Ouagadougou au Burkina Faso réalisé par Sogea Satom.

En France, nous achevons le viaduc de la nouvelle route du littoral à La Réunion avec

Dodin Campenon Bernard, VINCI Construction Grands Projets et SBTPC, notre filiale locale. Nous sommes aussi impliqués via VINCI Construction France dans différents travaux importants à La Défense, près de Paris, avec l'édification des tours Saint-Gobain et Trinity, la construction du futur siège de VINCI à proximité et la création d'une profonde gare souterraine en sous-œuvre pour le projet de métro EOLE.

Quels sont les facteurs clés de succès pour réussir dans le monde actuel ?

La réponse est claire. Dans un monde complexe, il faut rester simple pour être efficace. C'est là



Tour Saint Gobain la Défense.

“Si rien n’est définitivement acquis, j’ai la conviction qu’en nous focalisant sur nos fondamentaux, nos “essentiels”, c’est-à-dire sur la réussite de nos chantiers avec l’idée de faire simple pour faire toujours mieux, nous apporterons à nos clients lisibilité et performance, clés de la confiance et du succès.”



Gare du CNIT - Projet Eole - Prolongement de la ligne du RER E vers l'ouest de Paris.

toute la difficulté. Notre métier repose depuis toujours sur le même invariant, à savoir la nécessité de mener à bien un chantier dans les meilleures conditions possibles. Cela implique de respecter quelques fondamentaux : une préparation pointue, un pilotage de nos équipes qui doit être tourné vers l'excellence de la conception et la productivité, une proximité et un accompagnement au long cours de nos clients, basé sur la confiance.

Quels sont les principaux enjeux que VINCI Construction doit relever ?

La période que nous vivons actuellement est passionnante à plus d'un titre. Le contenu de notre offre se transforme et s'enrichit. Nous travaillons par exemple sur les réponses que nous pouvons apporter aux enjeux d'urbanisation avec de nouvelles approches en matière de reconstruction de la ville, sur et sous la ville. Nous apportons aussi des solutions concrètes à nos clients en construisant des logements plus abordables, mieux adaptés aux besoins et au budget des primo-accédants. Nous

participons humblement mais fermement à la révolution énergétique. Pour ce faire, nous concevons et construisons des bâtiments toujours plus économes en énergie, et, dans un autre registre, nous construisons actuellement une unité de stockage énergétique hydraulique au Maroc. Nous accompagnons aussi le mouvement de la révolution verte en réinstallant la biodiversité sur nos territoires, y compris en milieu urbain, en assainissant les terres polluées ou encore en proposant une offre de génie écologique. Autre enjeu clé, la digitalisation. Nos chantiers se numérisent à grands pas. Sixense, notre filiale spécialisée dans la digitalisation de la construction et des infrastructures, nous apporte en la matière des solutions innovantes qui facilitent la vie des chantiers et permettent davantage d'instantanéité, de fluidité et de sécurité.

Enfin, dernier enjeu, l'emploi. Nous y contribuons par le développement de notre activité, en France tout d'abord où nous avons intégré en 2018 plus de 2 000 collaborateurs qui étaient éloignés de l'emploi, mais aussi à l'étranger. C'est la

démonstration du profond sens social de nos métiers, facteur de fierté pour toutes nos équipes.

Quelles sont les perspectives de VINCI Construction en 2019 ?

Avec un carnet de commandes en hausse significative et de beaux projets en perspective, 2019 s'envisage sereinement. Si rien n'est définitivement acquis, j'ai la conviction qu'en nous focalisant sur nos fondamentaux, nos "essentiels", c'est-à-dire sur la réussite de nos chantiers avec l'idée de faire simple pour faire toujours mieux, nous apporterons à nos clients lisibilité et performance, clés de la confiance et du succès. ×



Nouvelle Route du Littoral - La Réunion - Viaduc en mer d'une longueur de 5,4 kms le long du littoral. Le Chantier reliera d'ici 2020 les deux communes de Saint-Denis et de la Possession.