

INNOVATIONS

au cœur de l'industrie de la défense

Rencontre avec Thierry Renaudin (84), CEO de CMI Defence. Il nous expose les thèmes qui mobilisent son entreprise et ses perspectives.



Thierry Renaudin (84)

Bio express

Thierry Renaudin (84) a démarré sa carrière comme Ingénieur de l'Armement à la Délégation Générale pour l'Armement du ministère français de la Défense en charge de la gestion des programmes de télécommunications spatiales militaires Syracuse 2.

Ensuite, il a rejoint l'industrie sidérurgique où il a occupé divers postes dans les domaines de la R & D, du commerce et des opérations. Il a occupé le poste de directeur général au sein d'Arcelor Mittal France Est.

Il a rejoint le groupe CMI en août 2013 en tant que directeur des Opérations de CMI Defence qui couvre la production, l'engineering, l'approvisionnement, la gestion des programmes et l'industrialisation des produits. En février 2018, il a pris en charge la Direction de CMI Defence.

Rappelez-nous le positionnement de CMI Defence sur le marché de la défense ?

CMI Defence est leader mondial en matière de systèmes d'armes tourellées à forte puissance intégrés à des véhicules blindés légers à grande mobilité (chenilles ou roues). Nous concevons et fabriquons des tourelles équipées de canons de 25 à 120 mm (canons de conception CMI pour les calibres à partir de 90 mm). Ces produits sont commercialisés sous la marque Cockerill®. Nous offrons également des outils de simulation high tech, des formations avec notre campus dans l'est de la France et nous supportons bien sûr nos équipements à travers une offre de maintenance. Nos bureaux d'ingénierie et nos chaînes de fabrication et de montage se trouvent sur plusieurs sites en France et en Belgique.

CMI Defence regroupe 800 collaborateurs et réalise un chiffre d'affaires annuel moyen de 400 à 500 millions d'euros.

À l'instar des autres secteurs d'activité, la défense mise sur l'innovation pour accélérer son développement et développer de nouveaux marchés. Quelle est votre approche de cette dimension ?

Nous sommes convaincus de l'importance capitale de l'innovation en matière de défense. C'est pourquoi nous avons mis en place des équipes qui s'y dédient à 100 %. De plus, nous apportons une attention particulière à la veille technologique dans le domaine civil. Si le secteur de la défense a longtemps été précurseur en matière d'innovations, l'émergence du digital a aujourd'hui changé la donne. Nous sommes

donc très attentifs chez CMI aux évolutions technologiques dans le civil, notamment dans le numérique, et nous en tirons le meilleur parti afin que nos équipements soient toujours à la pointe de la technologie.

Aujourd'hui, quels sujets vous mobilisent dans ce cadre ? Pouvez-vous nous donner des exemples ?

Nous travaillons par exemple sur l'Intelligence Artificielle et l'assistance qu'elle peut apporter, en particulier dans le domaine de la conduite de tirs.

Sans envisager des robots autonomes dans ce domaine, ces technologies ouvrent des perspectives intéressantes en matière d'assistance des équipages. Cela passe aussi par la prise de connaissance de l'environnement extérieur du blindé grâce à la récolte et au traitement de données, qui aident le commandant dans ses prises de décision.

Concrètement, l'Intelligence Artificielle, le traitement des données et l'aide à la décision sont au cœur des axes de développement de nos programmes d'innovation.

Nous avons également un axe qui touche à la protection active de nos tourelles, c'est-à-dire la capacité à défendre les équipements et les équipages face aux menaces actives.

Dans le cadre de notre activité de simulation, nous nous intéressons par ailleurs à la réalité augmentée. Nous travaillons aussi sur des outils innovants au service de la maintenance de flottes et de maintenance prédictive.

D'ailleurs, la maintenance est l'un de nos axes stratégiques de développement.

Quels sont vos enjeux ?

Au-delà des sujets évoqués précédemment, qui visent à améliorer la performance et la protection des équipages, nous avons identifié un enjeu majeur relatif au concept de combat collaboratif, qui vise à intégrer nos systèmes au sein d'un réseau opérationnel d'unités constituées.

Pour soutenir votre développement, quels sont les profils que vous recherchez ?

Nous sommes constamment à la recherche de compétences en électromécanique, qui est au cœur de notre métier. De plus, pour soutenir notre stratégie d'innovation sur les sujets mentionnés, nous recherchons de plus en plus d'ingénieurs software qui maîtrisent les techniques et les technologies de l'Intelligence Artificielle et du traitement des données. Tous ces profils doivent avoir de fortes capacités d'adaptation et de collaboration, pouvoir faire preuve de ténacité et être fortement orientés résultats.

Qu'en est-il de votre actualité en France et dans le reste du monde ?

En France, nous sommes mobilisés sur les modalités de participation du volet belge au programme Scorpion, pour lequel nous avons



CMI Defence conçoit et fabrique des tourelles équipées de canons de 25 à 120 mm et les commercialise sous la marque Cockerill®. De g. à dr. : la CPWS 25, la LCTS 90MP, la CSE 90LP, la C3030 FSV-AT, la C3030 APC et la C3105 AG.

signé un accord de collaboration avec un partenaire membre du consortium. Nous participons également aux discussions préliminaires relatives à la seconde phase du programme Scorpion, pour lequel nous sommes

en train de monter d'autres partenariats et de dessiner des premiers concepts à proposer. Tous ces sujets seront affinés dans le courant de l'année 2019.

Par ailleurs dans le cadre de la volonté affichée par la ministre l'été dernier de davantage impliquer l'industrie dans le support à la maintenance des équipements des forces, nous étudions comment CMI Defence peut mettre à la disposition des armées ses compétences dans ce domaine.

Enfin à une échelle internationale, tout en renforçant notre positionnement sur notre marché historique, le Moyen-Orient, nous nous continuons à nous développer sur des marchés stratégiques, tels que l'Asie du Sud-Est et les États-Unis. ×



Les bureaux d'ingénierie et les chaînes de fabrication et de montage de CMI Defence se trouvent sur plusieurs sites en France et en Belgique.