

# « LES DONNÉES GÉNÉRÉES par les entreprises sont une mine d'or »

**Entretien avec Fabrice Brégier (80), Président de Palantir France, il revient sur le positionnement de la société et son développement sur le marché français.**



**Fabrice Brégier (80)**

## Bio express

Fabrice Brégier (80) est depuis octobre 2018 le président de Palantir France. Il était précédemment président d'Airbus Aviation Commerciale et directeur général du Groupe Airbus. Il a débuté sa carrière au sein des ministères de l'Industrie puis de l'Agriculture avant de devenir conseiller technique de plusieurs ministres. Sa carrière dans la Défense et l'Aérospatial commence en 1993 lorsqu'il rejoint Matra Défense. Il devient directeur général de Matra BAe Dynamics, fusion des activités d'Aérospatiale Matra, British Aerospace et Finmeccanica, en 1998 et est nommé directeur général de MBDA en 2001. En 2003, Fabrice Brégier devient PDG d'Eurocopter avant de rejoindre Airbus au poste de Directeur général délégué en octobre 2006 puis d'en devenir directeur général en Juin 2012. Il est diplômé de l'École Polytechnique et ingénieur des Mines.

## Quelles sont les principales évolutions que Palantir a connues et comment ont-elles impacté votre positionnement actuel ?

Palantir est le leader mondial de l'intégration massive de données. Le groupe rassemble plus de 2 200 ingénieurs, en Amérique du Nord, en Europe et en Asie. Nos clients sont soit des agences gouvernementales ou des services de renseignement, soit de très grandes entreprises tous secteurs confondus. Culturellement, nous sommes une grande start-up de la tech, en prise avec les grands défis de ce monde, profondément internationale dans son ADN. Notre organisation est assez horizontale, avec un minimum de hiérarchie, elle est agile dans ses déploiements et audacieuse dans ses modes d'engagement avec les clients.

En partant d'une cinquantaine en France, notre objectif est d'être 300 d'ici 2020, à la fois pour déployer nos logiciels au sein des grandes entreprises françaises et européennes, mais aussi pour enrichir nos équipes de développement produits. En 2018, notre chiffre d'affaires se rapproche du milliard de dollars. Palantir a été fondée en 2004 à Palo Alto par Peter Thiel et Alex Karp, en partant d'un besoin préalablement identifié chez Paypal (dont Peter Thiel est l'un des fondateurs) : comment identifier la fraude sur la plateforme de paiement en analysant l'ensemble des données tout en garantissant la sécurité et la protection de ces données.

La première solution d'intégration massive de données a été développée pour le marché gouvernemental, et répondait aux besoins de lutte contre le terrorisme dans la foulée des attentats du 11 Septembre 2001. Ce produit, qui s'appelle Gotham, permet aujourd'hui de lutter contre la fraude, les gangs, le blanchiment d'argent, la criminalité et le terrorisme en

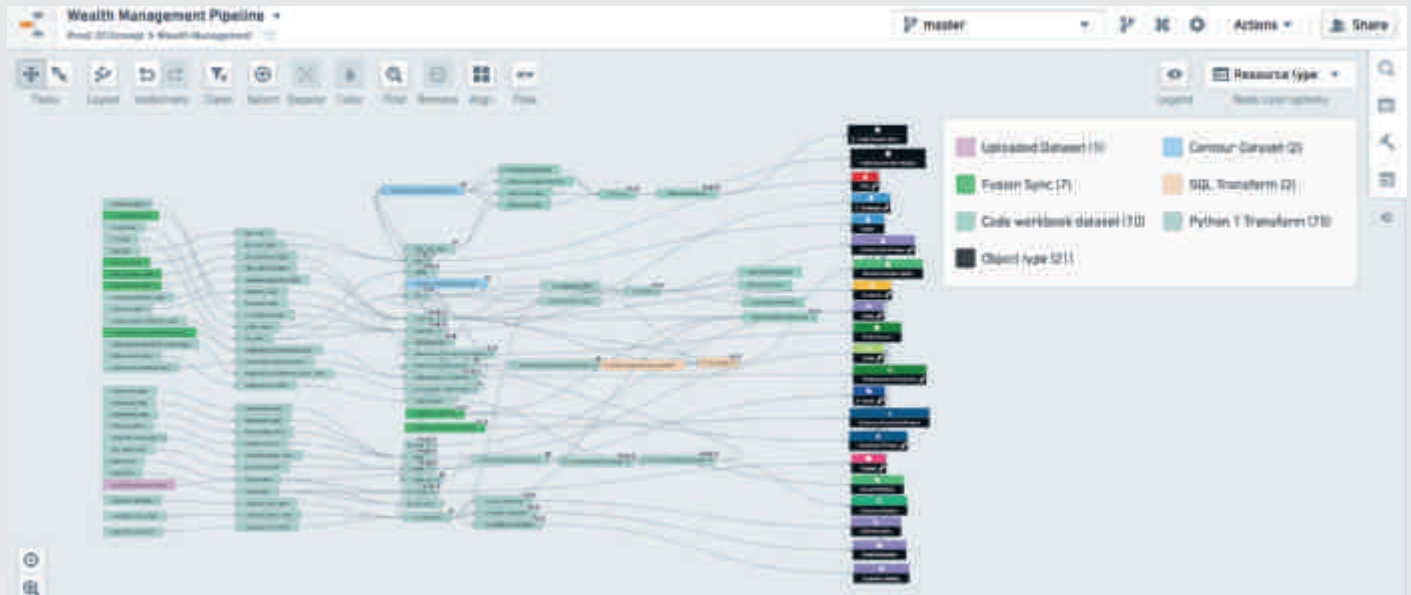
mettant en relation nombre de données disparates et hétérogènes, en créant des liens entre elles et en permettant aux analystes des services d'intelligence de tirer des conclusions rapidement. Gotham est aujourd'hui déployé auprès de nombreuses agences gouvernementales en Europe.

La deuxième plateforme, Foundry, a été développée plus récemment, et est conçue pour n'importe quelle grande organisation, qu'il s'agisse d'une banque, du monde de la santé, de l'automobile ou encore de l'aéronautique. Foundry est une plateforme unique d'intégration et de gestion 'end-to-end' de la donnée : rassembler, intégrer, nettoyer, analyser et valoriser les données émanant de bases ou de systèmes épars, pour permettre de gagner en performance, en efficacité et en vitesse. C'est ce que nous faisons pour Airbus, pour Sanofi, Merck, Crédit Suisse, Ferrari, et beaucoup d'autres clients commerciaux et gouvernementaux.

Nous accompagnons également à titre non lucratif des ONG ou des agences humanitaires tel que le programme alimentaire mondial (PAM) pour lequel nous déployons notre plateforme, ce qui permet d'optimiser l'acheminement de l'aide ou la composition des rations alimentaires distribuées.

## Vous avez pour ambition de développer vos activités en France. Qu'en est-il ? Que proposez-vous concrètement ?

Palantir a beaucoup d'atouts pour devenir un acteur incontournable de l'écosystème 'tech' français. Nous comptons dans nos rangs les meilleurs ingénieurs au monde, une technologie et des produits éprouvés qui s'avèrent être différenciants pour aider les acteurs du paysage économique et industriel français à pivoter dans leur transformation numérique, et une



technologie, Foundry, à partir de laquelle des start-ups peuvent également connecter, développer et industrialiser leurs produits.

Les données générées par les entreprises sont une mine d'or, et la bonne gestion de celles-ci permet de gagner en efficacité et en vélocité, de reconsidérer les modèles économiques, tout en garantissant la sécurité et la confidentialité des données. À titre d'exemple, si l'on regarde la collaboration entre Airbus et Palantir, et les résultats obtenus sur la montée en cadence de l'A350, on comprend mieux comment Airbus peut aujourd'hui se positionner, avec sa plateforme Skywise, comme le seul acteur pouvant connecter et mettre à disposition un écosystème sécurisé de partage des données, accessible à l'ensemble des acteurs de l'aéronautique, pour améliorer la performance opérationnelle, et permettre aux compagnies aériennes, fournisseurs de l'aéronautique, installations aéroportuaires, d'amorcer véritablement leur transformation numérique. Nous ambitionnons également de continuer à servir le gouvernement français, et pensons que nos solutions pourraient contribuer à la transformation des services publics.

**Dans le domaine du Big Data, quels sont vos principaux enjeux sur le marché français ?**

Le tissu économique français ne tire pas encore suffisamment profit des données qu'il génère, et nous pensons pouvoir les accompagner en ce sens. La solution Palantir permet de rendre les données accessibles et collaboratives, à l'échelle, et d'en faire un formidable accélérateur, en gagnant en efficacité et en compétitivité.

Par ailleurs, la France est particulièrement sensible à la protection et à la confidentialité des données. Avec le RGPD, l'Europe s'est dotée d'un cadre unique de protection des données personnelles. Nos logiciels sont compatibles 'by design', car ils permettent de contrôler qui accède à quelles données et quand, combien de temps celles-ci sont accessibles, etc. Nous travaillons sur ces sujets de protection de la donnée depuis nos débuts, il y a 15 ans.

Nous sommes une start-up, et nous nous sommes développés sans marketing, sans communication, en nous concentrant sur le produit. Il faut donc désormais expliquer quelle est notre proposition de valeur, le bénéfice client, notre modèle d'engagement, le contexte dans lequel nos solutions donnent leur plein potentiel, adapter notre 'go-to-market' et comprendre les défis particuliers des entreprises françaises pour voir comment nous pouvons le mieux y répondre.

**Quels sont les talents et expertises que Palantir recherche ?**

La manière dont Palantir raisonne et fonctionne, c'est 'd'aller là où vous êtes les plus nécessaires'. C'est-à-dire que nous maximisons le potentiel de nos jeunes recrues en les faisant grandir là où ils sont les plus talentueux. Les personnes que nous recrutons sont dans un état d'esprit de start-up, tout en bénéficiant des ressources et de l'empreinte d'une grande entreprise. Nous envoyons nos ingénieurs résoudre des problèmes structurels, critiques et globaux chez les clients. En ce qui concerne les rôles les plus techniques, qui requièrent évidemment une bonne connaissance des structures de données, des systèmes de stockage, de l'infrastructure

cloud, nous favorisons les candidats qui savent aussi gérer un certain niveau d'ambiguïté et peuvent s'adapter aux situations de manière créative. Dans tous les rôles, il sera nécessaire d'acquérir rapidement de nouvelles compétences et de travailler de manière collaborative au sein de petites équipes pour servir au mieux nos clients. Les profils curieux, qui ont l'envie d'apprendre et savent faire preuve d'agilité et d'humilité se développent généralement bien chez nous.

**Quels sont les postes ou rôles chez Palantir qui pourraient le plus séduire de jeunes diplômés de Polytechnique ?**

La plupart du temps, les jeunes ingénieurs qui rejoignent Palantir deviennent 'Forward Deployed Software Engineer' ou bien 'Deployment Strategist' en fonction de leurs compétences techniques. Ces postes leur permettent d'aller immédiatement sur le terrain, en déploiement au sein d'entreprises ou d'institutions parmi les plus importantes au monde. Ils peuvent y évoluer très rapidement, car les affectations se suivent, et les exposent à des domaines très variés, qu'il s'agisse des services d'intelligence, de l'énergie, de la santé, de la finance, de l'industrie manufacturière, sur lesquels ils peuvent approfondir leurs connaissances. Nous sommes très attachés à préserver l'équilibre entre autonomie et soutien pour donner les moyens à nos jeunes collaborateurs de conduire à bien les missions qui leur sont confiées. Nos équipes sont donc resserrées, avec peu de hiérarchie, ce qui laisse par ailleurs beaucoup de place au sens de l'initiative et à l'apprentissage. ×