

LE GRAND PARIS : un projet d'envergure au cœur de la mobilité

Dans un monde qui évolue à grande vitesse, la notion de mobilité a fortement changé et comprend, au-delà de l'infrastructure, des systèmes intelligents, des solutions digitales et de service. **Le point avec Vincent Cordonnier, Directeur Général de Transamo.**



Vincent Cordonnier

Présentez-nous Transamo.

Créée en 1994, Transamo est une société d'ingénierie de conseil en mobilité dédiée aux maîtres d'ouvrages. Nous accompagnons les collectivités dans le pilotage de leurs projets d'infrastructures linéaires, notamment les projets de tramways.

Nous avons développé une véritable maîtrise des projets urbains complexes en surface. Pour ce type d'opérations, nous nous appuyons sur un savoir-faire qui combine l'expertise technique aux obligations réglementaires et juridiques.

Filiale du Groupe Transdev, nous bénéficions d'un double ancrage dans les grands projets urbains et dans le monde de la mobilité, de l'exploitation et de la maintenance. Plus particulièrement, nos missions tournent autour de 3 axes :

- L'assistance à la maîtrise d'ouvrages : conduite d'opération globale, conseil, planifications, études stratégiques, aide à la décision ;
- L'ingénierie système, maintenance et exploitation avec un focus sur les systèmes digitaux, l'électro-mobilité et la transition énergétique ;

- Le management de projet, l'organisation, la planification, la structuration et le montage d'opération.

Transamo intervient dans le projet du Grand Paris. Quels sont les lots ou chantiers sur lesquels vous vous positionnez ?

Nous intervenons sur la ligne 18 du Grand Paris au niveau du Plateau de Saclay en assistance à la maîtrise d'ouvrage. Dans ce cadre, nous avons essentiellement en charge les « missions transversales » interface et système (performance, sécurité, exploitation, maintenance...). Avec ses 68 gares, le Grand Paris est un projet qui nécessite d'importants aménagements connexes. La Société du Grand Paris (SGP) finance les études portées par les collectivités autour de ces gares afin de mettre en place une connexion entre l'ensemble des modes de transports et des fonctionnalités urbaines. Nous nous positionnons donc également aux côtés de la SGP pour assurer le suivi et la cohérence de ses études, la qualité et l'efficacité des fonctionnalités urbaines. Enfin, notre intervention couvre aussi la mission complexe de l'établissement du programme du centre de maintenance d'Aulnay.

Quels sont les enjeux auxquels vous êtes confrontés ?

La ligne 18, en particulier, suscite une forte attente des habitants, et du cluster scientifique de Paris-Saclay. Malgré les difficultés techniques, nous restons calés sur un planning volontaire de manière à démarrer dès que possible la construction du tunnel entre l'aéroport d'Orly et le plateau de Saclay. Néanmoins, les enjeux de planning ne doivent pas nous faire perdre de vue la nécessité d'optimiser financièrement le coût de ce projet et d'anticiper sur les aléas techniques, sans pour autant sacrifier la

performance d'exploitation de la ligne et le service attendu des voyageurs.

Nous sommes ainsi au cœur d'enjeux croisés, dont l'arbitrage est sensible pour le succès du projet. De plus, ce succès repose sur la bonne connexion de Grand Paris Express avec les réseaux de transport de surface. Enfin, au travers de ses gares, le futur métro est un levier considérable de développement urbain et économique. Ce que les collectivités publiques ont parfaitement intégré.

Vos perspectives ?

Portée par le phénomène de métropolisation, la mobilité en milieu urbain est en plein développement. En parallèle, la technologie impacte considérablement les habitudes et la manière de consommer la mobilité. Ces évolutions requièrent une plus forte agilité des pouvoirs publics.

Nous devons donc accompagner ces transformations avec un focus croissant sur la digitalisation et les énergies propres. Le défi est de développer l'infrastructure des villes pour y intégrer ces nouveaux systèmes interconnectés et modernes.

Nous nous inscrivons plus que jamais dans le développement des Smart Grids et de la ville intelligente. D'ailleurs, ce nouveau concept de la Mobility as a Service transforme nos business models et nos perceptions de la ville de demain. Enfin, dans un environnement économique de plus en plus globalisé, nous avons aussi fait le choix de nous développer à l'international en nous appuyant sur la puissance commerciale du groupe Transdev présent dans plus de 20 pays, notamment avec l'ouverture en 2018 de notre nouvelle filiale en Australie. X