

# LE PARTENAIRE des projets tunneliers

Depuis plus de 30 ans, CBE propose des solutions innovantes d'automatisation de la production industrielle des voussoirs de tunnels. **Rencontre avec Philippe Samama (85), Président-Directeur Général du Groupe CBE.** Il nous en dit plus sur le savoir-faire du Groupe, son positionnement et les sujets qui le mobilisent actuellement.



**Philippe Samama (85)**

## Pouvez-vous nous présenter CBE et son cœur de métier ?

CBE est une ETI internationale qui a vu le jour en 1987. Fort de notre expertise reconnue, nous nous positionnons sur un métier de niche : la conception et la fabrication des moules et des lignes de production automatiques pour la réalisation des voussoirs en béton. Il s'agit des anneaux qui forment la structure des tunnels creusés par des tunneliers. L'entreprise compte 330 collaborateurs, dont 220 personnes en Chine dans notre filiale en propre, et génère plus de 40 millions d'euros de chiffre d'affaires. Nous réalisons plus de 90 % de notre chiffre d'affaires à l'international et nous avons contribué à à plus de 500 projets de tunnels de grands diamètres.

## Dans le cadre du Grand Paris, les tunneliers vont être amenés à jouer un rôle essentiel. Qu'en est-il concrètement ?

En effet ! Avec plus de 200 km de tunnels à creuser, le Grand Paris est le plus grand chantier

d'infrastructures souterraines de transports à l'échelle mondiale. Nous sommes actifs ou en discussion sur les projets des lignes 11, 14, 15 et 16, que ce soit avec des entreprises de préfabrication (Bonna Sabla, Stradal) ou des acteurs du BTP (Alliance, Razel Bec) pour la fourniture de moules de voussoirs ou de carrousels.

Nos équipements sont destinés à alimenter les tunneliers en voussoirs au fur-et-à mesure de leur progression, nous n'avons donc pas le droit à l'erreur en termes de cadence ou de qualité ! C'est la fiabilité de nos équipements, sur toute la campagne de production des voussoirs, qui font notre différence. Cela exige un vrai savoir-faire pour concevoir les moyens à même de produire 1500 voussoirs de chaque type avec une précision de 3/10e !

L'enjeu est fort quant à la gestion et au management de projet. Nous arrivons généralement en bout de chaîne dans le planning d'un projet de tunnel et nous avons peu de temps pour concevoir et réaliser nos équipements. Notre expérience cumulée, sans égal dans le monde, nous y aide beaucoup.

## Qu'en est-il de votre présence à l'international ?

Nous sommes notamment un acteur majeur des projets de construction souterraine sur le marché chinois. À Pékin, nous participons par exemple à l'extension du métro et au projet de ligne vers le nouvel aéroport.

Fort de notre savoir-faire, nous venons récemment de gagner deux grands contrats de métro et de tunnel routier à Melbourne.

A côté des tunnels de transport, la problématique de la gestion de l'eau est devenue un axe important de notre métier de par les conséquences de l'urbanisation croissante des

populations et du réchauffement climatique : tunnel d'adduction d'eau sur de grandes distances, nouveaux réseaux d'égouts, etc. Dans ce cadre, nous sommes partie prenante du projet Thames Tideway de Londres (égouts) et d'un projet de construction d'un tunnel d'évacuation d'eaux d'orages à Dubaï.

## Et pour conclure ?

Le projet du Grand Paris est un catalyseur des travaux souterrains dans le monde entier. L'accompagnement de l'urbanisation est un enjeu de plus en plus prégnant pour les pouvoirs publics. Ces derniers souhaitent promouvoir la mobilité et développer davantage les transports en commun et les travaux souterrains s'imposent souvent comme la seule solution. Cela explique le dynamisme de ce marché, qui croît de 7 % par an en moyenne. X



## EN BREF

- 300 collaborateurs, dont 200 en Chine
- 40 millions d'euros en chiffre d'affaires
- 500 projets réalisés dans le monde depuis 30 ans