

EXPERTISE ET INNOVATION

au service du Grand Paris

L'ambition et le savoir-faire sont au cœur des valeurs de Razel-Bec. L'entreprise met son expertise au service de ses clients afin de leur offrir des prestations de qualité tout en respectant les contraintes de coûts et de délais. ***Le point avec Alain Besson (2004), Directeur technique des travaux souterrains au sein de Razel-Bec.***



Alain Besson (2004)

Présentez-nous Razel-Bec et son cœur de métier ?

Razel-Bec est la filiale principale du pôle travaux publics du groupe FAYAT. Nous bénéficions d'une expertise forte et reconnue dans la réalisation de grands projets d'infrastructures linéaires et terrassement, de génie civil industriel, de travaux souterrains et de barrage. Plus localement, nous nous appuyons sur notre réseau d'agences pour la réalisation de travaux de proximité déployés dans les grandes métropoles de France. Adossés au groupe Fayat, premier groupe indépendant de construction avec 3,5 Md€ de chiffre d'affaires par an dans divers secteurs liés à notre activité comme les réseaux d'énergie et

télécommunication, nous puisons dans le groupe des synergies créatrices de valeur pour nos clients.

Quelques exemples de projets emblématiques sur lesquels vous êtes intervenus ?

Actuellement, nous sommes en train d'achever les travaux sur la ligne 14 nord. Il s'agissait de prolonger la ligne actuelle de métro jusqu'à la station de Clichy-Saint-Ouen. C'est un projet qui comportait la réalisation de plus de 3 km de tunnelier et de 2 stations dans Paris à Pont-Cardinet et à Porte de Clichy. L'essentiel des travaux a été achevé fin de l'année 2018.

Dans les mois qui viennent, nous allons également finaliser le chantier du Fréjus qui consiste en la réalisation d'un tunnel de 13 km au tunnelier, sous plus de 1 000 m de couverture dans des terrains convergents à proximité d'un ouvrage en exploitation pour améliorer la sécurité des usagers du tunnel routier existant entre la France et l'Italie.

Au-delà des travaux souterrains, nous intervenons sur tous types de travaux. Forts de notre expertise, nous sommes intervenus sur le Viaduc de Rennes pour la nouvelle ligne du métro mais aussi sur le réacteur nucléaire expérimental Jules Horowitz. À cela s'ajoutent de nombreux projets de grande infrastructure linéaire notamment la ligne TGV Tour-Bordeaux et l'autoroute A150 en Normandie.

Enfin, nous œuvrons aussi à l'international :

barrage de Kariba au Zambèze, adduction d'eau en Jordanie, constructions de routes en Afrique (Cameroun, Mali, Guinée Équatoriale). Nous sommes également en train de développer de nouveaux chantiers au Mozambique, au Kenya, en Jordanie et à Haïti.

Plus particulièrement, vous êtes présents sur les chantiers du Grand Paris. Pouvez-vous nous en dire plus sur votre intervention ?

Au-delà de la ligne 14 nord, nous intervenons sur 4 chantiers en cours dans le cadre du Grand Paris :

- La ligne 11
- La ligne 15 sud qui comporte près de 8 km de tunnel, 3 gares, 14 ouvrages à réaliser pour plus de 800 millions d'euros d'activité ;
- Le prolongement de la ligne 14 sud avec la construction de 3 gares, 4km de tunnels et 360 millions d'euros en chiffre d'affaires ;
- Le prolongement du RER E à l'Ouest dans le cadre du projet EOLE.

Nous réalisons l'ensemble des travaux de génie civil des gares et tunnels. Dans ce cadre, nous faisons appel à plusieurs techniques. En premier lieu les tunneliers sont utilisés pour le creusement des tunnels : 2 tunneliers sur la ligne 15, un sur la ligne 14 sud et un sur EOLE. L'excavation de ces tunnels et leur revêtement sont réalisés grâce à ces machines énormes conçues spécifiquement pour chaque projet.

Nous construisons également les gares

“Une forte technicité dans un environnement urbain très exigeant”

enterrées à l'aide de la technique des parois moulées. Ce sont des ouvrages réalisés à ciel ouvert à l'abri d'une enceinte en béton où se réalisent les terrassements et l'ensemble du génie civil.

Certains ouvrages particuliers font appel aux méthodes traditionnelles pour l'excavation des rameaux d'accès secours et les rameaux ventilation. Ces méthodes sont aussi employées pour certaines gares construites intégralement en souterrains, sous des ouvrages ou sous des constructions existantes.

Quels sont les enjeux auxquels vous faites face dans ce cadre ?

L'ampleur des projets du Grand Paris met sous tension beaucoup de ressources : fournisseurs de matières premières et de matériel, sous-traitants, encadrement et main d'œuvre sont fortement sollicités. Nous travaillons quotidiennement pour mobiliser de nouvelles ressources au service de nos chantiers.

À titre d'exemple, nous cherchons à accompagner nos personnels dans leur montée de compétences via des programmes de formation que nous avons mis en place depuis près de 2 ans en anticipation de cette activité. L'objectif est de former l'ensemble de nos collaborateurs aux particularités des travaux souterrains. Dans ce cadre, nous avons formé plus de 200 collaborateurs ouvriers pour venir constituer les gros des équipes des chantiers qui sont maintenant lancés.

En parallèle, tous ces projets sont caractérisés



par une forte technicité dans un environnement urbain très exigeant en matière de gestion des risques et des aléas. En effet, les travaux souterrains sont en permanence exposés aux incertitudes liées aux terrains traversés.

Et chaque aléa peut avoir des répercussions majeures sur le planning de nos chantiers, mais aussi sur les riverains ou encore les constructions avoisinantes.

Nous sommes donc amenés à faire preuve d'une extrême rigueur et d'une technicité sans faille

dans tout le processus de réalisation des études d'exécution et des travaux.

Quels sont les sujets qui vous mobilisent actuellement ?

Nous préparons les prochains grands projets au-delà du grand Paris : export, Lyon Turin, métro de Toulouse... En plus, nous attachons une attention toute particulière à l'amélioration de nos processus. Razel-Bec est résolument tourné vers :

- La sécurité de ses collaborateurs ;
- La digitalisation des chantiers ;
- L'économie circulaire...

Plus que jamais, ce sont des sujets qui sollicitent notre capacité à innover et à progresser. D'ailleurs, nous y mobilisons une grande partie de notre énergie.

Le mot de la fin ?

Les travaux souterrains sont à la croisée des préoccupations du XXI^e siècle (environnement, énergie, mobilité, développement des métropoles) : la réalisation d'infrastructure souterraine est souvent une réponse adaptée à ces enjeux. Les perspectives sont donc enthousiasmantes !

Nous devons saisir ces opportunités et apporter à nos clients les meilleures réponses techniques à ces problématiques en s'appuyant sur notre savoir-faire. ×

