

# LE GRAND PARIS : UNE VITRINE EXCEPTIONNELLE

## de l'ingénierie

## et du savoir-faire français

Avec une enveloppe globale de 25 milliards d'euros et la création de 22 000 emplois d'ici 2020 (selon la Fédération Île-de-France des travaux publics), le Grand Paris Express est un projet hors norme aussi bien à l'échelle européenne que mondiale. Pour VINCI Construction, il s'agit d'une véritable opportunité.

***Le point avec Jérôme Stubler (86), Président de VINCI Construction.***



**Jérôme Stubler (86)**

**Aujourd'hui, le Grand Paris mobilise les acteurs majeurs de la construction. À quel niveau intervient VINCI Construction ?**

Le projet du Grand Paris Express prévoit la construction de plus de 200 km de nouvelles lignes automatiques, dont plus de 80 % en souterrain, ainsi que la création de 68 gares, quatre nouvelles lignes verront le jour les lignes 15, 16, 17 et 18. En complément de ce fabuleux projet, nous intervenons déjà sur le prolongement des lignes 4, 11, 12 et 14 Nord. La SNCF nous a également confié la réalisation de la future gare CNIT-Défense et des tunnels

adjacents dans le cadre du prolongement de la ligne E du RER (Éole) vers l'Ouest de Paris. Nous avons par ailleurs récemment remporté le contrat du lot 2 de la future ligne 14 Sud, qui reliera la station Olympiades (XIII<sup>e</sup> arrondissement de Paris) à l'aéroport d'Orly. S'agissant de la nouvelle ligne 15 Sud du Grand Paris Express, nous avons démarré le lot T3C qui reliera Fort D'Issy-Vanves-Clamart à Villejuif Louis Aragon, ainsi que le chantier de la nouvelle gare emblématique de Noisy-Champs, en association avec Spie Batignolles. Nos filiales spécialisées Soletanche Bachy et Freyssinet participent à d'autres lots sur les travaux de construction de paroi moulée et de fondations ou de ripage d'ouvrages, des opérations souvent très spectaculaires.

**Quels sont les principaux enjeux techniques de ce projet et comment mettez-vous votre savoir-faire et celui de vos différentes entités au service de ce projet hors-norme ?**

En matière de R&D, chaque projet est une occasion pour VINCI Construction d'innover et le Grand Paris est, à ce titre, un formidable terrain d'expérimentation.

Les travaux souterrains — « construire la ville sous la ville » — nécessitent une réelle maîtrise des risques liée à géologie et la géotechnique. Nous avons particulièrement développé notre R&D dans ces domaines en mettant au point des innovations telles que CAP 3D (un système breveté totalement nouveau reliant le tunnelier au BIM : développé avec le CEA, le tunnelier construit le modèle 3D de l'ouvrage automatiquement à partir des 300 capteurs mesurant les paramètres mécaniques et

géotechniques), l'hydrofraise à gripper inventée par Soletanche Bachy, ou encore notre système d'analyse de terre polluée automatisé.

**Allons-nous assister à une pénurie de personnel compétent en matière de travaux souterrains ? Quelques mots sur la formation « La ville sous la ville » que vous avez lancée dans ce cadre ?**

Tout d'abord je tiens à saluer la rigueur et le professionnalisme dont ont fait preuve les 3 maîtres d'ouvrages assistés de leur maître d'œuvre dans la constitution des dossiers d'appel d'offres. Le nombre de projets lancés, dans un temps record, a impressionné notre profession et je ne vois pas d'exemple similaire à l'étranger. C'est maintenant à notre tour de construire, des ouvrages géotechniques, qui ont plusieurs particularités : les travaux géotechniques nécessitent d'être humble et de réagir vite, car nous travaillons avec une connaissance limitée et partielle du terrain qui évolue au fur et à mesure de l'avancement de la conception et des opérations menées, et les efforts sont très importants. C'est pourquoi nous utilisons une méthode dite « observationnelle » qui requiert une phase de réactivité très courte entre la conception et la réalisation. Grâce à cette méthode et à notre forte culture géotechnique, nous avons pu mettre en place cette formation intitulée « la ville sous la ville ». Elle vise à mieux encadrer ces travaux souterrains qui nécessitent une observation constante, des prises de mesures et une grande vigilance pour comprendre les pressions de la terre, de l'eau ainsi que les mouvements des structures des bâtiments



Prolongement de la ligne 12 du métro parisien (phase de congélation du tunnel).

adjacents afin de pouvoir agir et réagir en conséquence.

Notre première promotion a démarré en juillet 2017, cette formation alliant présentiel et e-learning. Nous sommes convaincus que si toutes les équipes — y compris les ressources de nos clients à qui nous souhaitons proposer ces formations — bénéficient du même niveau de compréhension du sujet, nous pourrions optimiser notre capacité à traiter ces problématiques.

Pour le Grand Paris, nous disposons d'équipes solides. Nous venons de terminer deux gros projets de métro à Doha et à Hong Kong, nous avons donc encore une importante capacité disponible. Nous déployons localement le recrutement d'apprentis et de personnes éloignées du marché du travail à travers le programme ViE (VINCI insertion Emploi) et nous partageons et formons des PME locales avec qui nous avons noué des partenariats.

**Le Grand Paris Express implique aussi une reconstruction de la ville. Comment contribuez-vous à cet aspect du projet ?**

Au-dessus de la surface du sol, le Grand Paris apporte son lot de défis en matière d'aménagements urbains : « construire la ville sur la ville ». Les bâtiments sont et seront conçus comme de véritables « hubs énergétiques »

permettant non seulement d'optimiser la consommation d'énergie, mais aussi de produire de l'énergie et d'améliorer la qualité de l'air au sein du bâtiment. Nous avons de nombreuses innovations en cours dans ce domaine.

Par ses expertises en montage immobilier, en conception-construction, ou en rénovation, VINCI Construction entend répondre aux grands enjeux du logement, en particulier avec un programme qui me tient à cœur : le programme Primméa. En utilisant les dernières technologies du BIM, le programme Primméa permet de proposer des logements de qualité, fonctionnels pour les primo-accédants jusqu'à 30 % moins cher que le prix du marché. Améliorer la ville, c'est aussi réintroduire la biodiversité et la nature et par là même faire baisser la température en été de plusieurs degrés en utilisant la photosynthèse. C'est le projet que nous avons établi avec AGROParisTech en lançant ensemble une start-up nommée Urbalia.

**Quelles sont les prochaines étapes pour VINCI Construction ?**

Le projet du Grand Paris continuera de nous mobiliser naturellement pendant les prochaines décennies. Nous allons équilibrer notre développement qui se poursuit partout en France, et surtout s'accélère à l'international. Les besoins de construction sont colossaux,

partout dans le monde, et vont continuer à croître sous l'effet conjugué de la démographie, des défis climatiques et environnementaux, des enjeux en matière de ressources, d'eau, d'énergies nouvelles, etc.

En tant que concepteur-constructeur, dans chacun de nos huit domaines d'activités – bâtiment, ouvrages fonctionnels, infrastructures de transport, infrastructures hydrauliques, oil and gas, énergies renouvelables et nucléaires, environnement, mines – nous disposons d'une gamme complète de solutions que nous mettons au service de nos clients pour les accompagner dans l'optimisation de leurs projets. L'ingénierie et le savoir-faire français sont largement reconnus et appréciés à travers le monde. Et un projet tel que le Grand Paris s'avère être une formidable vitrine pour l'ensemble de la profession. La construction est un formidable vecteur d'intégration d'innovations et de nouvelles technologies. Nous travaillons en « mode projet » avec des solutions concrètes à la clef pour faire évoluer nos villes. ×