

# DES INGÉNIEURS AU SERVICE

## de plans de transformation

### pérennes

**Rencontre avec Minh Vu Hong (05), Manager au sein d'A.T. Kearney à Paris.** Il met l'accent sur les principales évolutions qu'a connues le métier de consultant ainsi que la cohérence de ce métier avec les profils d'ingénieurs.



**Minh Vu Hong (05)**

**Votre parcours a été marqué par une complémentarité entre le monde du conseil et le secteur industriel. Comment cela s'est-il traduit ?**

Mon parcours académique est très axé sur les sciences et l'ingénierie. En effet, je suis diplômé de l'école Polytechnique en mécanique et physique pour l'Environnement. J'ai également obtenu un master en génie civil à l'université de Berkeley aux États-Unis.

J'ai débuté ma carrière en 2010, en intégrant le groupe Egis, en qualité d'ingénieur de structure, puis Développeur d'affaires et Responsable du Développement Opérationnel en 2012.

En 2013, j'ai rejoint la filiale Énergie & Infrastructure du groupe Assystem, en occupant le poste de Responsable du développement commercial. Après 5 ans d'expérience dans les secteurs de la construction et de l'énergie, je me suis

réorienté vers le domaine du conseil en intégrant le cabinet A.T. Kearney en tant que Consultant Senior fin 2015.

Je souhaitais intervenir sur des problématiques stratégiques de long terme dans d'autres secteurs industriels et être exposé au top management des grands groupes.

**Dans quelle mesure la formation dans les grandes écoles d'ingénieurs peut-elle répondre aux enjeux du métier de consultant ?**

Le monde du conseil et le secteur de l'ingénierie présentent certaines similitudes. En effet, l'ingénieur et le consultant ont la même approche systématique de résolution de problèmes consistant à décomposer un problème global en sous-problèmes plus simples à résoudre. Cette approche requiert d'aborder des problématiques que l'on ne connaît pas avec rigueur, vivacité et flexibilité intellectuelles bien connues des élèves ingénieurs.

Cela permet de répondre aux défis du digital et d'anticiper les changements technologiques futurs.

**Quels changements ont impacté le marché du conseil ces dernières années ?**

Historiquement, le consultant en stratégie était sollicité en tant qu'expert sur des analyses sectorielles et métiers. Aujourd'hui, face aux enjeux de transformation des entreprises, nous sommes sollicités pour construire ensemble des solutions adaptées à leurs ambitions et à leurs cultures, et pour assurer l'adhésion comme la stimulation des équipes en place.

Le conseil est une collaboration étroite, depuis la formulation du problème jusqu'au déploiement des actions et la concrétisation des résultats.

Nous avons par exemple assisté dans le cadre d'une fusion les équipes de « Supply Chain » de deux grands acteurs de l'industrie cosmétique pendant deux ans, pour garantir le bon fonctionnement de la nouvelle entreprise issue de la fusion.

**Comment le cabinet A.T. Kearney se distingue-t-il sur le marché du conseil ?**

A.T. Kearney est l'un des 4 leaders mondiaux du conseil en stratégie. Nous intervenons sur l'intégralité du spectre avec une expertise reconnue sur les problématiques de transformation.

Nous possédons un ADN particulier : le concret, l'authenticité et la liberté y sont des valeurs très fortes qui créent un sentiment d'appartenance à une « tribu » qui joue clairement dans ma fierté et ma fidélité à A.T. Kearney.

**Quelles sont vos perspectives ?**

A.T. Kearney à Paris se développe en ce moment sur deux sujets principaux : le digital et la transition énergétique.

Nous renforçons ainsi nos équipes digital & data à Paris, avec l'arrivée d'un Partner et le lancement d'une campagne de recrutement de « data scientists » pour restructurer notre champ de compétences. En parallèle, nous tenons à accompagner la montée en compétences de nos consultants par des formations spécifiques aux outils digitaux.

Durant ces 18 derniers mois, plusieurs recrutements seniors ont permis de renforcer la practice Énergie et d'accompagner les acteurs du domaine énergétique.

Dans ce cadre, mon expérience dans le secteur de l'énergie me permettra d'être au cœur de la transformation de nos clients. ✕