

# LA JAUNE & LA ROUGE

Novembre 2018 - N°739 8€

**L'X QUI VA  
PRÉSIDER LA COP 24**  
Entretien avec  
Michal Kurtyka (93)

**RENCONTRE**  
Mathilde Laguès (97)  
« Le fil directeur de ma vie ?  
C'est de prendre soin »

**AGIR EN SOCIÉTÉ**  
Du sens à la vie,  
au-delà de  
l'économique :  
le Jardin des  
entreprenants

## GESTION DE PATRIMOINE

PAGE 30

**PRIX NOBEL 2018  
DE PHYSIQUE**  
RENCONTRE AVEC  
GÉRARD MOUROU



# DOSSIER

## GESTION DE PATRIMOINE

Dossier coordonné par Jean-François Boulter (77)

PAGE 30

**PAGE 31** / Comme son jardin, il est utile de cultiver son patrimoine  
par Jean-François Boulter (77)

**PAGE 32** / Une période de grande incertitude pour l'épargne  
par Michel Didier (60)

**PAGE 34** / L'Afer : une aventure qui a changé le marché de l'assurance-vie  
par Patrick Dixneuf (83)

**LE MOT DU PRÉSIDENT**  
Bruno ANGLES (84),  
PAGE 03 /

**ÉDITORIAL**  
Hubert JACQUET (64),  
PAGE 07 /



### NOUVELLES DU PLATÂL

**PAGE 8** /  
Nouvelles du Platâl

**PAGE 9** /  
**LES ORCHESTRES**  
du plateau de Saclay

**PAGE 10** /  
L'art de **COINCER LES BULLES**  
Entretien avec Charles Baroud  
propos recueillis par Robert Ranquet (72)

**PAGE 12** /  
**BACHELORS**  
(saison 2)  
par Robert Ranquet (72)

**PAGE 14** /  
Rencontre avec **GÉRARD MOUROU**  
prix Nobel 2018 de physique  
propos recueillis par Robert Ranquet (72)



### TRAJECTOIRES

**PAGE 20** /  
**MATHILDE LAGUËS (97)**  
« Le fil directeur de ma vie ?  
C'est de prendre soin »  
propos recueillis par Alix Verdet

**PAGE 23** /  
**METTRE LE DESIGN**  
au service de projets complexes,  
Claire Lapassat (2005), propos  
recueillis par Hervé Kabla (84)

**PAGE 26** /  
**L'X QUI VA PRÉSIDER LA COP 24**  
Entretien avec  
Michal Kurtyka (93),  
propos recueillis par Robert Ranquet (72)

**PAGE 28** /  
**AXEL GUYON (2010)**  
Stanford, majeure jazz  
par Pierre Laszlo



### VIE DES ENTREPRISES

**PAGE 68** /  
**GESTION DURABLE DE PATRIMOINE**

**PAGE 76** /  
**ENJEUX DE LA GESTION PRIVÉE**

**PAGE 81** /  
**LUXE**

**PAGE 82** /  
**GESTION DES RISQUES, ASSURANCES**

**PAGE 84** /  
**NOUVELLES TECHNOLOGIES**

**PAGE 92** /  
**MÉTIERS DE L'INGÉNIÉRIE**

**PAGE 97** /  
**MÉTIERS DE LA SANTÉ**

**PAGE 107** /  
**SUPPLY CHAIN**

**PAGE 108** /  
**VIE DIGITALE**

—  
Cahier réalisé par FFE  
pour le service commercial  
de La Jaune et la Rouge

**DIRECTEUR DE LA PUBLICATION :**  
Bruno ANGLÉS (84)

**RÉDACTION EN CHEF :**  
Hubert JACQUET (64),  
Robert RANQUET (72)

**SECRÉTAIRE DE RÉDACTION :**  
Alix VERDET

**MAQUETTE :**  
Anne BOUVIER

**CORRECTRICE :**  
Catherine AUGÉ

**ÉDITEUR :**  
Association des anciens élèves  
et diplômés de l'École polytechnique  
5, rue Descartes, 75005 Paris  
Tél. : 01 40 64 38 28  
Courriel : info@ax.polytechnique.org

**COMITÉ ÉDITORIAL :**  
Michel BERRY (63), président,  
Christian MARBACH (56),  
président d'honneur,  
Pierre LASZLO,  
Philippe LAURIER (E.P.),  
Anne TROTOUX-COPPERMANN (E.P.),  
Claudine HERMANN,  
Jean DUQUESNE (52),  
Michel HENRY (53),  
Charles-Henri PIN (56),  
François Xavier MARTIN (63),  
André FERRAS (64),  
Gérard BLANC (68),  
Gérard COHEN (70),  
Pierre COUVEINHES (70),  
Olivier PASCAL (72),  
Jean-Philippe PAPILLON (90),  
Olivier MELLINA-GOTTARDO (96),  
Valentin PERROUX (2016), Infokessier.

**RÉDACTION DE LA JAUNE ET LA ROUGE :**

5, rue Descartes, 75005 Paris  
Tél. : 01 40 64 38 54 - 01 40 64 38 48  
jaune-rouge@ax.polytechnique.org

**WEBMESTRE :**  
Robert RANQUET (72)  
webmestre@lajauneetlarouge.com

**ABONNEMENTS, ANNUAIRE,  
COTISATIONS :**  
Tél. : 01 40 64 38 29 ou 01 40 64 38 45  
annuaire@ax.polytechnique.org

**TARIFS 2018 :**  
Prix du numéro : 8 euros  
Abonnement (10 numéros par an) :  
voir bulletin en page 2

**AX CARRIÈRES :**  
Tél. : 01 40 64 38 42

**PUBLICITÉ :**  
FFE - revue-polytechnique.fr  
15, rue des Sablons - 75116 Paris  
Tél. : 01 53 36 20 40

**CONCEPTION :**  
Philippe ARNO-PONS

**IMPRESSION :**  
Imprimerie CHIRAT  
744, rue de Sainte-Colombe  
42540 Saint-Just-La-Pendue

COMMISSION PARITAIRE  
n° 0119 G 84221 - ISSN n° 0021-5554  
TIRAGE : 7 650 exemplaires  
N° 739 - Novembre 2018  
COUVERTURE : © Psdesign1.

**PAGE 38** / Banques privées :  
l'urgence d'une transformation  
du modèle économique  
par Pierre-Ignace Bernard (90)  
et Jonathan Klein

**PAGE 42** / Les maths au service  
de la gestion d'actifs  
par Thaddée TYL (79)

**PAGE 46** / La gestion obligataire  
dans un monde de taux négatifs  
par Jérôme Legras (93)

**PAGE 50** / La gestion de fortune  
à Graham-and-Doddsville  
par Cédric Coignard (95)

**PAGE 54** / Réagir face aux évolutions  
prudentielles de l'assurance-vie  
par Gilles Dupin (75) et Emmanuel Sales

**PAGE 58** / Le conseil en gestion de patrimoine :  
un métier à forte valeur ajoutée  
et en profonde mutation  
par Gilles Artaud (89)

**PAGE 62** / ÉtymologiX  
par Pierre Avenas (65)



## EXPRESSIONS

**PAGE 111** /  
**AGIR EN SOCIÉTÉ**  
Du sens à la vie,  
au-delà de l'économique :  
le Jardin des entrepreneurs  
par Claude Riveline (56)

## ARTS, LETTRES ET SCIENCES

**PAGE 114** /  
Musique en images  
par Marc Darmon (83)  
et Laurent Darmon

**PAGE 115** /  
Discographie  
par Jean Salmona (56)

**PAGE 117** /  
Jeux

**PAGE 119** /  
Livres

## VIE DE L'ASSOCIATION

**PAGE 18** /  
Nouvelles de l'Association

**PAGE 122** /  
AX Carrières

**PAGE 123** /  
Carnet professionnel

**PAGE 124** /  
Carnet polytechnicien

**Rendez-vous sur le site  
de La Jaune et la Rouge  
pour accéder aux informations  
complémentaires, réagir sur les forums  
et consulter les numéros déjà parus.**

**<http://www.lajauneetlarouge.com>**

Courriel : webmestre@lajauneetlarouge.com  
facebook.com/La.Jaune.et.La.Rouge