

REVUE MENSUELLE DE LA SOCIÉTÉ AMICALE DES ANCIENS ÉLÈVES DE L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE

# LA JAUNE ET LA ROUGE

NOVEMBRE 2002 / N° 579 / 7,62 €

Entreprise  
et management



Rouge et Jaune.  
PHOTO M.-C. WALINE

*La Jaune et la Rouge*,  
revue mensuelle de la Société amicale des  
anciens élèves de l'École polytechnique

**Directeur de la publication :**

Pierre-Henri GOURGEON (65)

**Rédacteur en chef :**

Jean DUQUESNE (52)

**Rédacteur conseil :**

Alain THOMAZEAU (56)

**Secrétaire de rédaction :**

Michèle LACROIX

**Éditeur :**

SOCIÉTÉ AMICALE DES ANCIENS ÉLÈVES

DE L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01.56.81.11.00

Mél : ax@wanadoo.fr

Fax : 01.56.81.11.01

**Abonnements, Annuaire, Cotisations :**

01.56.81.11.15

**Annonces immobilières :** 01.56.81.11.11

Fax : 01.56.81.11.01

**Bureau des Carrières :** 01.56.81.11.14

Fax : 01.56.81.11.03

**Rédaction :**

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01.56.81.11.13

Mél : jaune\_rouge@wanadoo.fr

Fax : 01.56.81.11.02

**Tarif 2002**

Prix du numéro : 7,62 €

**Abonnements :**

10 numéros par an : 54 €

Membres de l'Association :

Promos 1991 et antérieures : 32 €

1992 à 1995 : 24 €

1996 à 1998 : 16 €

**Publicité :**

OFERSOP, Michel BARATTA,

28, rue des Petites Écuries, 75010 Paris

Tél. : 01.48.24.93.39

**Impression :**

ÉDITIONS DE L'AULNE

LOIRE OFFSET PLUS

Commission paritaire n° 65 147

ISSN 0021-5554

Tirage : 12 000 exemplaires

N° 579 – NOVEMBRE 2002



# LA JAUNE ET LA ROUGE

ENTREPRISE ET MANAGEMENT

11

- 11** Un outil intégrateur de la création de valeur dans l'entreprise :  
le "tableau de bord prospectif"  
par **Ramdane BOUMRAR**, directeur général, et **Dominique ROSSIER** (61),  
administrateur, Ariles Quality Consulting
- 15** L'externalisation *supply chain* ou comment aller au-delà de la simple  
externalisation logistique  
par **Grégoire de BELENET** (94), PEA Consulting
- 21** Les stratégies de prix du leader  
par **Jean ESTIN**, président, Estin & Co
- 27** Leçon de management n° 3 : l'enfer est pavé de bonnes intentions  
par **Henri WIDMER** (85), Izsak, Grapin et Associés
- 35** Le conseil opérationnel, une révolution culturelle au quotidien  
par **Philippe CHERVI** (83), Celerant Consulting, directeur du secteur  
Manufacturing
- 39** Croissance et productivité : les deux faces de la prospérité  
par **Christophe JEANTEUR** (76), **Didier PITOT** (81) et **Nabil SIOUFI** (85),  
consultants Farman & Partners
- 45** La création de valeur : une boîte à outils performante pour gérer  
plus efficacement les entreprises !  
par **Félix BOGLIOLO** (72), Evalfine S.A.
- 49** De nouveaux acteurs pour un nouvel enjeu de management :  
optimiser les achats de voyages professionnels  
par **Hervé JOSEPH-ANTOINE** (92), directeur air Solutions EMEA,  
CWT Solutions Group, Carlson Wagonlit Travel
- 53** Pilotage du changement dans l'entreprise : mythes et réalités  
par **Dominique de ROBILLARD** (74), président de Movendi
- 57** L'ouverture des entreprises de réseau à la concurrence  
par **Henri TCHENG** (86), **Catherine COULOMB**  
et **Françoise BRUNA ROSSO**, Bearing Point
- 61** Télécommunications : comment sortir de la crise et préparer l'avenir ?  
par **Georges VIALLE** (71), vice-président, et **Paul de LEUSSE** (92), senior  
associate, Mercer Management Consulting, Paris
- 65** Quels bénéfices tirer de la planification des ressources humaines ?  
par **David COULOT** et **Morand STUDER** (91), managers chez Valtech  
Axelboss
- 69** La gestion des fins de carrière  
par **Gilles COSSON** (57)
- 71** Pourquoi rejoindre le groupe X-Consult ?  
par **Jean-Claude PÉLISSOLO** (58), président de X-Consult

74 Collège de Polytechnique

- 75 Bridge par M. D. INDJOUJIAN (41),  
Récréations scientifiques par Jean MOREAU DE SAINT-MARTIN (56)
- 76 Œnologie par Laurens DELPECH,  
Discographie par Jean SALMONA (56)
- 77 Allons au théâtre par Philippe OBLIN (46)
- 80 Les livres

86 La spirale de l'échec scolaire des plus démunis,  
Témoignages recueillis par Jacques GALLOIS (45)

- 89 Hors concours, Pierre Petiau a quitté cet été la fonction de directeur  
du concours d'admission
- 90 Gérard Fontaine, nouveau directeur du concours d'admission,  
**Tournoi triangulaire X-HEC-Centrale le dimanche 8 décembre 2002**

- 91 Procès-verbal du Conseil d'administration de l'AX du 19 juin 2002 (2<sup>e</sup> partie),  
**Cérémonie au Monument aux Morts du Boncourt et messe d'X-Mémorial le samedi 30 novembre**
- 93 Groupes X
- 94 Vie des promotions,  
Vie du CNISF
- 96 GPX
- 97 Carnet polytechnicien

- 99 XMP-Entrepreneur
- 101 Bureau des Carrières
- 104 Autres annonces