

## FREYSSINET : L'INNOVATION EST DANS NOS ÉQUIPES

Créée il y a plus de 70 ans à l'initiative d'Eugène Freyssinet, l'inventeur de la précontrainte, **Freyssinet** est une entreprise française spécialisée dans la construction et la réparation d'ouvrages d'art et de bâtiments. Elle propose des solutions complètes dans le monde entier grâce à ses nombreuses filiales. Interview du directeur général, Patrick Nagle.

© William Beaucardet - Freyssinet



Patrick Nagle

### Quel est aujourd'hui votre cœur de métier ? La construction d'ouvrages d'art reste-t-elle votre marque ?

Freyssinet contribue à de nombreuses réalisations sur les cinq continents qui en font le leader mondial de ses spécialités. Nous proposons des solutions techniques intégrées dans deux grands domaines : la construction et la réparation. Ces activités sont réalisées sur un large éventail de structures : ouvrages d'art, bâtiments, tours de grande hauteur, installations industrielles et de production d'énergie, plateformes offshore, infrastructures de transports et sportives...

### Quelle est votre marque de fabrique ?

Freyssinet propose et offre aux clients des solutions complètes. Nous ne sommes pas simplement un fournisseur de produits, mais un véritable apporteur de solutions. En réponse aux besoins de nos clients, nous les accompagnons tout au long de leur projet en proposant le design, la fourniture, l'installation ainsi que de nombreux services complémentaires.

### Depuis votre arrivée à la tête du groupe en juillet 2016, vous avez pu rencontrer vos équipes dans le monde entier. Qu'est-ce qui vous a marqué ?

Notre force, c'est tout d'abord l'excellence de nos équipes, de ceux qui chaque jour, accompagnent nos clients et réalisent des projets incroyables, partout dans le monde. J'ajoute à cela notre organisation : centralisée en France pour fournir des solutions techniques nécessaires au développement de nos filiales, et décentralisée avec nos équipes locales qui répondent aux attentes de nos clients et anticipent leurs besoins à venir.

### Quelle est votre feuille de route ?

Freyssinet doit maintenir sa position de leader dans le domaine des constructions neuves. Nous développons la réparation à l'international et notamment sur les marchés matures de construction, où le besoin va croissant. Nous avons pour

« NOTRE FORCE, C'EST TOUT D'ABORD L'EXCELLENCE DE NOS ÉQUIPES, DE CEUX QUI CHAQUE JOUR, ACCOMPAGNENT NOS CLIENTS ET RÉALISENT DES PROJETS INCROYABLES, PARTOUT DANS LE MONDE. »  
CONFIE PATRICK NAGLE.

ambition de développer de nouvelles technologies comme nous l'avons amorcé avec les tours éoliennes de grande hauteur. Je n'exclus pas les opportunités de croissance externe dans la mesure où elles correspondent à notre stratégie. À la fin de l'année dernière, nous avons ainsi racheté une entreprise italienne, Carpi, spécialisée dans l'étanchéité des infrastructures hydrauliques. Cette acquisition externe va créer une synergie avec nos métiers de réparation dans le monde.

### Quelle est la force de Freyssinet selon vous ? Est-ce votre organisation ? Est-ce d'être intégré dans un grand groupe ?

Comme je l'ai précédemment évoqué, la plus grande force de Freyssinet réside dans ses équipes. Chacun d'entre nous est passionné, investi et toujours prêt à donner le meilleur. Nous disposons par ailleurs d'un savoir-faire technique inégalé et nos implantations partout dans le monde nous permettent d'être au plus proche de nos clients. Nous sommes capables de trouver de nouvelles opportunités et de nous adapter rapidement aux changements dans le monde grâce à notre réactivité et à la diversité de nos ressources.

### Quel est le meilleur exemple de ce que vous avancez ?

Au Moyen-Orient, il y a quelques années, nous avons connu une baisse d'activité soudaine et très forte à Dubaï. Grâce à notre équipe installée

sur place, nous avons réussi à diversifier, développer et maintenir nos activités dans le pays frontalier, l'Arabie Saoudite.

### Quels sont les derniers grands chantiers réalisés ?

En Turquie, notre dernier grand chantier fut la construction du troisième pont sur le Bosphore (portée de 1 408 mètres, record mondial) où nous avons conçu, fourni et mis en œuvre le système

© Photothèque Freyssinet



Construction du viaduc Sud du projet TMCLK à Hong Kong.

de haubans. Aux Philippines, Freyssinet a réparé et mis aux normes sismiques le pont Ayala, un chantier incroyable au cœur de Manille. À Hong Kong, nous poursuivons les travaux de construction du pont frontalier Lian Tang 3 et du viaduc sud TMCLK, un projet colossal que j'ai eu la chance de visiter à plusieurs reprises. Au Brésil, nous avons pris part à la construction d'un champ d'éoliennes avec 36 tours de 120 mètres de haut.

#### Quels sont vos chantiers d'avenir ?

Freyssinet se positionne aujourd'hui sur des projets majeurs de construction et de réparation dans le monde entier. Nous suivons et étudions avec attention les ouvertures de marché dans le domaine des ponts de grande portée, et des projets emblématiques à l'instar de la tour en béton et en acier d'un kilomètre de haut en projet à Dubaï.

#### Quelle est la part des chantiers de construction ?

Environ 60 % de nos activités sont réservées à la construction neuve et 40 % aux travaux de réparation. Dans cinq à dix ans, nous aurons une répartition beaucoup plus équilibrée dans une grande partie du monde, à l'exception de l'Asie ou de l'Australie où la construction devrait rester majoritaire. Aux États-Unis, le marché de la réparation est porteur et devrait nous permettre de décrocher de nombreux projets.

#### Quelle est votre part d'innovation ?

L'innovation, c'est l'ADN de Freyssinet. Chaque projet est différent, nous adaptons constamment nos méthodes, techniques, solutions et très souvent les besoins de nos clients nous conduisent à innover. Je pense entre autres à la réparation des tunnels du métro de Glasgow ou à la réparation du pont routier de Hamersmith à Londres où nous avons dû inventer, nous adapter, trouver des solutions innovantes et les mettre en œuvre.

#### Quelle est votre toute dernière innovation ?

Eolift®, la méthode de construction des grandes tours éoliennes de Trairi, au Brésil, est notre dernière innovation phare. Notre méthode de construction nous permet de nous affranchir des grues et d'élever en un temps record des tours éoliennes de 120 mètres de haut : une hauteur qui permet de capter des vents plus forts, plus réguliers et d'améliorer le rendement du parc éolien. Eolift® est un parfait exemple d'adaptation de nos techniques et de nos savoir-faire pour un usage novateur qui s'inscrit dans les défis énergétiques de demain. ■

#### LES DOMAINES D'ACTIONS

- La réparation et le renforcement de structures,
- La protection des bétons,
  - Les joints de chaussée,
- Les appareils d'appuis et équipements d'ouvrage,
  - La reprise en sous-œuvre,
  - La précontrainte,
  - Les structures à câbles,
- Les méthodes de construction
- La maintenance des structures.

Vidéo : en savoir plus sur Eolift®

