

VINCI CONSTRUCTION : CONCEPTEUR ET CONSTRUCTEUR AU SERVICE DU GRAND PARIS

Acteur mondial et leader européen, **VINCI Construction** est présent sur cinq continents, avec près de 67 000 collaborateurs et de 700 entreprises pour un chiffre d'affaires de 13,7 milliards d'euros en 2016. L'entreprise peut intervenir sur l'ensemble du cycle de vie d'un ouvrage (financement, conception, construction, maintenance) dans huit domaines d'activités et ainsi prendre en charge des demandes diversifiées et complexes partout dans le monde. Focus sur le projet du Grand Paris pour lequel VINCI Construction est très impliqué. Interview avec Jérôme Stubler (86), président de VINCI Construction.



Jérôme Stubler (86)

Quels sont les atouts de VINCI Construction ?

VINCI construction peut répondre à un grand nombre de défis de par sa connaissance de l'ensemble des secteurs de la construction et fort de son modèle d'organisation et de la richesse de ses activités : bâtiments, ouvrages fonctionnels, infrastructures de transport, infrastructures hydrauliques, énergies renouvelables et nucléaire, pétrole et gaz, environnement et mines.

Une entreprise généraliste ?

VINCI Construction est à la fois concepteur et constructeur : un véritable « assembler » de la chaîne de construction. Cela nous différencie des autres acteurs du marché qui se concentrent, pour la plupart, uniquement sur la construction. Un modèle intégré qui nous permet de répondre de manière globale et cohérente aux demandes de nos clients.

Ce n'est pas votre seule particularité ?

L'innovation est au cœur de notre stratégie et des offres de VINCI Construction. Les avancées qui en découlent contribuent à nous différencier et à accentuer notre avance sur un marché en transformation.

C'est cette pluridisciplinarité qui fait aujourd'hui la différence sur un chantier comme le Grand Paris ?

Environ 90 % des ouvrages du Grand Paris seront construits sous terre. Les travaux souterrains nécessitent un savoir-faire très spécifique que

VINCI Construction maîtrise particulièrement : du creusement des tunnels en passant par la construction de stations ou la réalisation d'ouvrages enterrés... Il était donc naturel que nous nous positionnions sur cet appel d'offres.

Quels seront les défis à relever ?

L'extension du réseau ferroviaire enterré est une nécessité. Les trois maîtres d'ouvrage – la RATP, la SNCF et le Grand Paris – sont extrêmement investis dans le projet et ont souhaité lancer rapidement ce chantier exceptionnel pour faciliter le déplacement des habitants. Pour la première fois dans le monde, 18 tunneliers creuseront en simultané sous Paris ! Une audace et une prouesse technique à saluer !

Ce chantier est-il une vraie opportunité pour un groupe comme VINCI ?

Ce projet, unique en Europe par son ampleur, constitue en effet une formidable opportunité pour l'ensemble des métiers du Groupe VINCI. Pour réaliser ces travaux titanesques, le Groupe mobilise trois de ses grands pôles d'expertise : VINCI Construction pour les bâtiments et les travaux publics, Eurovia pour l'aménagement urbain et les travaux ferroviaires et VINCI Energies pour les technologies de l'information, les datas et l'ingénierie électrique.

Quels sont précisément les chantiers que vous allez mener et que vous espérez décrocher ?



LA GARE DE NOISY-CHAMPS !

La gare de Noisy-Champs est un cas d'école pour les élèves polytechniciens qui pourront suivre le chantier en direct car elle est située à côté de l'école des Ponts ! Cette gare est emblématique par son architecture et stratégique par le flux de passagers à gérer. Son architecte Jean-Marie Duthilleul (72) en a fait une énigme structurelle pour les étudiants...

VINCI travaille sur le prolongement des lignes actuelles 4, 11, 12 et 14 du métro pour le compte de la RATP. Le Groupe est aussi partenaire de la SNCF pour le RER (Eole) et de la Société du Grand Paris pour la construction de la grande couronne circulaire francilienne. Au travers de ces grands travaux initiés sous la présidence de Nicolas Sarkozy, VINCI contribue à la construction d'un réseau de transports en commun qui s'élargit à la grande banlieue de la région parisienne. Un réseau moderne, efficace et durable, au profit des Franciliens et des Parisiens. Composée de plusieurs centaines de personnes, notre équipe a remporté une série de lots pour les chantiers de la RATP : deux lots portant sur le projet d'Éole et deux lots pour la ligne 15 Sud du futur réseau de transport Grand Paris Express (lot T3C et la gare de Noisy-Champs).

Relevez-vous également le défi du logement et des infrastructures urbaines ?

Dans les zones d'activité autour des gares, VINCI Construction prévoit de nombreux programmes

de logement, de construction de bureaux et de centres commerciaux. 140 km² de quartiers seront à transformer ou à créer, plus de 250 000 logements seront aussi à bâtir pour que la métropole parisienne reste dans le peloton de tête mondial des villes les plus attractives.

Est-ce que ce chantier du Grand Paris constitue une belle opération pour VINCI Construction ?

Si le marché de la construction est florissant en région parisienne, il l'est moins actuellement en province. Hormis quelques grandes villes qui sortent leur épingle du jeu, les chantiers se font plus rares, notamment en raison de l'endettement de certaines collectivités locales. Les chantiers en région parisienne nous permettent de maintenir un certain équilibre. En pleine activité du chantier du Grand Paris, nous pourrions créer 3 000 à 4 000 emplois sur l'ensemble de la région parisienne. Un projet créateur d'emplois qui va permettre de désenclaver des territoires et libérer les énergies !

Comment orientez-vous votre politique de recrutement ?

Notre ambition consiste à aider les territoires délaissés. Nous voulons y faciliter les aides à l'embauche et favoriser les mobilités. Les nouveaux embauchés seront intégrés, formés, logés en région parisienne et leur mobilité sera facilitée.

Ce chantier permettra-t-il de poursuivre votre implantation à l'international ?

Nous poursuivons l'objectif de réaliser 60 % de notre activité hors de France et nous sommes en bonne voie pour l'atteindre. VINCI Construction est déjà très présent à l'international notamment sur les chantiers d'infrastructures de transport tels que les métros de Hong Kong de Singapour, de Doha, du Caire ainsi que ceux au Mexique, en Amérique du Sud, à Londres et en Amérique du Nord. Le Grand Paris sera pour VINCI Construction une formidable vitrine de son savoir-faire et de sa capacité à innover.

Quel regard portez-vous sur ce chantier ?

Ce projet est à l'échelle des grands chantiers français : les plans Haussmann, Marshall, nucléaires durant lesquels la France s'est mise en mouvement. Tous les 20 ans, il se dessine un programme d'envergure dans notre pays et le Grand Paris en est aujourd'hui un ! ■