

UNE APPROCHE SECTORIELLE ET CIBLÉE DU CONSEIL EN STRATÉGIE

Au cours des dernières années, **L.E.K. Consulting** a connu un fort développement aussi bien en France qu'à l'international sur le marché du conseil en stratégie. Rencontre avec Arnaud Sergent, Associé, et Yuhua Li (M2015), Analyste au sein de L.E.K. Consulting, qui nous en disent plus.



Arnaud Sergent

Quelles sont les principales évolutions que vous avez connues à Paris ?

L.E.K. Consulting est implanté à Paris depuis 1989. Nous avons connu une forte croissance ces dernières années grâce en partie à une "sectorisation" accrue. Entre 2015 et 2017, nous avons eu une croissance de près de 50 %. Nos principaux secteurs d'intervention sont : la santé (ce secteur représente environ 40 % de notre activité mondiale et est en pleine croissance), l'énergie, la construction et le retail. En France, nous sommes par ailleurs très reconnus pour nos missions avec les acteurs du Private Equity, que ce soit, pour les *dues diligences* stratégiques pour les interventions sur des sociétés en portefeuille chez les fonds, ou bien lors de la remise d'un actif sur le marché dans le cadre d'une *Vendor Due Diligence*.

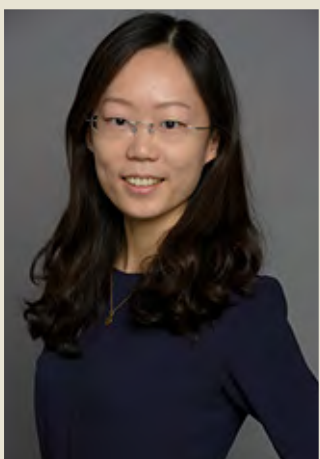
et aux évolutions du marché. À cela s'ajoute un focus sur l'axe analytique qui est très important chez L.E.K. Consulting. Il nous permet de fournir à nos clients un niveau de services élevé qui va impacter leur performance et leur capacité à créer de la valeur. La création d'une task force "data analytics" en interne va tout à fait dans ce sens et nous offre la possibilité d'être plus précis et plus pointus dans nos recommandations.

Quels sont donc les enjeux de ces évolutions ?

Pour soutenir le renforcement de nos expertises, il nous faut donc recruter de nouveaux profils (deux Associés nous ont rejoints en moins d'un an, l'un spécialisé en retail et l'autre en amélioration de performance/restructuration) et faire monter en compétences nos collaborateurs. Cela implique aussi un renforcement de notre réseau international avec la facilitation des échanges entre les différents bureaux pour promouvoir le collaboratif et les partages d'expérience qui sont très valorisés par nos clients.

Un mot à nos lecteurs ?

D'ici 3 ans, nous souhaitons atteindre 120 collaborateurs à Paris. Nous recrutons chaque année entre 10 et 15 consultants juniors et avons 5 stagiaires qui tournent en permanence. Débuter comme junior chez L.E.K. Consulting permet d'être confronté à des problématiques analytiques très diverses touchant des secteurs variés. Si la performance est au rendez-vous, la responsabilité d'un module ainsi que le management d'équipe arrivent ensuite très rapidement, permettant au jeune consultant de développer une palette de compétences très valorisable dans la suite de sa carrière. ■



Yuhua Li (M2015)

Comment résumeriez-vous votre positionnement ? Comment cela impacte-t-il votre organisation ?

Aujourd'hui, nous nous positionnons comme un cabinet de stratégie international capable de rivaliser avec les leaders sur quelques segments clés du marché. Dans cette optique, nous avons revu notre organisation en interne en favorisant la spécialisation de nos équipes et la sectorisation de notre activité avec des Associés, des Principals et des Managers impliqués dans un à deux secteurs. Les Consultants ont eux aussi la possibilité de se spécialiser dans un secteur s'ils le souhaitent. Cette organisation nous permet ainsi de fournir à nos clients l'expertise et les compétences dont ils ont besoin avec des personnes capables de leur apporter très rapidement une véritable valeur ajoutée. Même si nous sommes très connus pour notre activité dans le Private Equity, L.E.K. Consulting reste avant tout un cabinet spécialisé dans le conseil aux directions générales qui représente plus de 75 % de notre activité globale. En plus de la stratégie, nous intervenons également sur des problématiques d'organisation et d'amélioration de la performance pour permettre à nos clients de faire face aux enjeux

BIO EXPRESS

Yuhua Li est diplômée d'un Master Spécialisé Quantitative Economics and Finance de l'école Polytechnique (M2015) et est aussi diplômée de Sciences Po et de HEC. Elle a effectué plusieurs stages, dont un chez J.P. Morgan. Elle débute sa carrière chez L.E.K. en 2015 et est désormais Analyste Consultante.

L.E.K. CONSULTING EN BREF

- Créé en 1983 à Londres
- 20 bureaux en propre dans le monde
- 1 200 personnes, dont 120 associés
- Paris est le 4^e bureau du réseau avec 9 associés et 70 collaborateurs



A gift for looking beyond the obvious?

To apply for a graduate or intern position please visit www.lek.com/join-lek and submit an online application



Follow us on:
The L.E.K. Advisor
career insights (<http://ask.lek.com>)