

BNP PARIBAS DÉVELOPPEMENT INNOVE DANS LES INVESTISSEMENTS



Jean-Michel Gabriel

BNP Paribas Développement investit directement ses fonds propres pour soutenir le développement des PME et ETI performantes. La société a créé en 2016 une structure dédiée au capital innovation pour soutenir la croissance des start-up. Explications avec Jean-Michel Gabriel, directeur général de BNP Paribas Développement.

Quelles sont les entreprises que vous aidez financièrement ?

La majeure partie des sociétés que nous soutenons sont clientes du groupe BNP Paribas ou recommandées par le groupe. Chaque année, nous étudions 500 à 700 projets pour en retenir près d'une centaine. En 2017, nous prévoyons d'investir plus de 200 millions d'euros.

Quels sont les projets que vous soutenez ?

Depuis l'an passé, BNP Paribas Développement soutient de jeunes entreprises innovantes qui n'ont pas atteint leur maturité économique. Sous l'impulsion de notre équipe dédiée à l'innovation, nous avons investi dans 15 projets en 2016.

Quels sont vos autres programmes d'investissement ?

BNP Paribas Développement accompagne en fonds propres les entreprises qui investissent dans la croissance : acquisition d'un concurrent, intégration verticale, développement à l'international...

Intervenez-vous dans le cadre d'une transmission ?

BNP Paribas Développement finance la transmission d'entreprise au travers d'opérations de LBO. Nous accompagnons un changement de pouvoir ou encore un passage de témoin dans l'actionnariat.

Quelle est la particularité dans vos investissements ?

Nous ne prenons jamais le pouvoir dans une entreprise. Dans le cadre d'une participation minoritaire, nous accompagnons les investisseurs (personnes

physiques, holding, fonds d'investissement). Nous sommes aux côtés du management et des actionnaires majoritaires.

Demeurez-vous longtemps dans le capital de l'entreprise ?

Nous sommes un partenaire fidèle et inscrivons notre accompagnement dans la durée. En moyenne, nous sommes actionnaires entre 5 et 10 ans.

Quels sont vos critères d'investissement ?

Il n'existe pas de belles entreprises sans à leur tête des chefs d'entreprises compétents, visionnaires et audacieux. Au-delà de la personnalité du chef d'entreprise, nous prenons également en compte les critères suivants : l'historique de l'entreprise, son activité, sa stratégie de développement, son business plan...

Le prix à payer est sans doute l'un des critères fondamentaux...

Il entre, bien sûr, en ligne de compte. L'investissement doit être rentable pour toutes les parties.

Dans vos participations, accompagnez-vous d'autres financiers ?

Nous sommes souvent co-investisseurs avec d'autres financiers (fonds d'investissement, filiales de banque, BPI ...).

Quelle est votre politique d'investissement dans l'innovation ?

BNP Paribas est notamment engagé auprès de tous ceux qui innoveront avec l'ambition de devenir la banque de référence des entrepreneurs innovants

CHIFFRES CLÉS

- 66 nouveaux investissements en 2016
- 1260 entreprises accompagnées depuis la création de BNP Paribas Développement en 1988
- 704 millions d'euros investis

grâce à une offre d'accompagnement unique et originale – WAI (We Are Innovation), répondant aux besoins spécifiques des start-up. C'est en ce sens que nous concentrons nos efforts avec l'aide du groupe et celle des fonds d'investissement en France. Dans cette même logique, BNP Paribas a créé avec l'École Polytechnique et l'ISAE – SupAéro et Zodiac Aerospace, la chaire « Innovation Technologique et Entrepreneuriat » afin de faire émerger des projets disruptifs. Enfin, BNP Paribas a ouvert en 2015 sur le plateau de Massy Saclay, un lieu dédié aux start-up, le Wai Massy-Saclay, afin de les connecter à l'ensemble de son écosystème.

En moyenne, comment et dans quels délais prenez-vous votre décision d'investissement ?

Les études de « dossiers » sont extrêmement variables. Certains dossiers sont plus complexes que d'autres. En général, il faut compter de trois à six mois. Toutefois, si l'entreprise est cliente de BNP Paribas, les délais peuvent être plus courts, voire extrêmement rapides.

Quelles sont vos ambitions ?

Notre ambition est claire : doubler notre volume d'investissement tous les cinq ans ainsi que la taille de notre portefeuille. ■