

# La **Jaune** et la **Rouge** *Polytechnique*

8 € - Novembre 2017 - N° 729

## FORUM SOCIAL

Réfugiés :  
l'engagement citoyen  
n'est pas en crise



## PARCOURS

Célia de Lavergne (99) :  
faire de la politique  
« autrement »



## VIE DU PLATEAU

Mentoring  
alumni-élèves :  
c'est parti !

# LES MÉTIERS DU CONSEIL



- 5 ■ **Éditorial**  
Une rentrée très active  
par Bruno Angles (84)

## DOSSIER

### LES MÉTIERS DU CONSEIL

Dossier coordonné par Jean-Philippe Papillon (90)

- 7 ■ Un monde en pleine mutation  
par Jean-Philippe Papillon (90)
- 8 ■ Oublier son expertise  
pour mieux servir son client  
par Laurent Quivogne (84)
- 11 ■ Le numérique bouleverse le conseil  
en management  
par Jean-Laurent Poitou (85)
- 14 ■ Un secteur de croissance  
en profonde réinvention  
par Éric Labaye (80)
- 18 ■ Réinventer sans cesse son capital intellectuel  
par Laurent Choain
- 20 ■ Vols long-courriers :  
faire face aux compagnies low cost  
par Hugo Azerad et Minh Vu Hong (2005)
- 24 ■ Micro vs macrostratégies  
par Jean Estin

## EXPRESSIONS

### ETYMOLOGIX

- 28 ■ À propos des métiers du conseil  
par Pierre Avenas (65)

### FORUM SOCIAL

- 29 ■ Réfugiés :  
l'engagement citoyen n'est pas en crise  
par Jérôme Vignon (64)

## TRAJECTOIRES

### PARCOURS

- 32 ■ Célia de Lavergne (99) :  
faire de la politique « autrement »



Revue mensuelle de  
l'Association des anciens élèves et diplômés  
de l'École polytechnique

**DIRECTEUR DE LA PUBLICATION :**

Bruno ANGLÉS (84)

**RÉDACTION EN CHEF :**

Hubert JACQUET (64), Robert RANQUET (72)

**SECRÉTAIRE DE RÉDACTION :** Alix VERDET

**MAQUETTE :** Anne BOUVIER

**CORRECTRICE :** Catherine AUGÉ

**ÉDITEUR :**

Association des anciens élèves et diplômés  
de l'École polytechnique

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01 40 64 38 28

Courriel : info@ax.polytechnique.org

Fax : 01 40 64 38 29

**COMITÉ ÉDITORIAL :**

Michel BERRY (63), président,  
Christian MARBACH (56), président d'honneur,  
Pierre LASZLO, Philippe LAURIER (E.P.),  
Anne TROTOUX-COPPERMANN (E.P.),  
Claudine HERMANN, Serge RAFFET (50),  
Jean DUQUESNE (52), Michel HENRY (53),  
Charles-Henri PIN (56), François Xavier MARTIN (63),  
André FERRAS (64), Gérard BLANC (68),  
Gérard COHEN (70), Pierre COUVEINHES (70),  
Olivier PASCAL (72), Jean-Philippe PAPILLON (90),  
Luka SELEM (2015), Infokessier.

**RÉDACTION DE LA JAUNE ET LA ROUGE :**

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01 40 64 38 41 - 01 40 64 38 48

Courriel : jaune-rouge@ax.polytechnique.org

**WEBMESTRE :** Jean-Pierre HENRY (64)

webmestre@lajauneetlarouge.com

**ABONNEMENTS, ANNUAIRE, COTISATIONS :**

Tél. : 01 40 64 38 43 ou 01 40 64 38 45

annuaire@ax.polytechnique.org

**TARIFS 2017 :**

Prix du numéro : 8 euros

Abonnement (10 numéros par an) :

voir bulletin en **page 4**

**PETITES ANNONCES :**

Tél. : 01 40 64 38 39 – Fax : 01 40 64 38 30

**SERVICE CARRIÈRES :**

Tél. : 01 40 64 38 42 – Fax : 01 40 64 38 31

**PUBLICITÉ :**

FFE - revue-polytechnique.fr

15, rue des Sablons – 75116 Paris

Tél. : 01 53 36 20 40



**CONCEPTION, RÉALISATION :** KEY GRAPHIC

**IMPRESSION :** GROUPE MAURY IMPRIMEUR

**COMMISSION PARITAIRE n° 0119 G 84221**

ISSN n° 0021-5554

TIRAGE : 7 200 exemplaires

N° 729 – NOVEMBRE 2017

**COUVERTURE :** © DURANTELLALLERA / SHUTTERSTOCK.COM

## DIX QUESTIONS À UN X ENTREPRENEUR

- 34 ■ Faire entrer la lumière naturelle dans des espaces aveugles par Florent Longa (2008)

## PORTRAIT

- 36 ■ Pierre Michel (88) : le bonheur de l'expression par Pierre Laszlo

## VIE DU PLATEAU

### CONCERT

- 38 ■ Concert de Noël de l'Ensemble vocal de l'École polytechnique

### BINET

- 39 ■ Concours de débat 2017 : Rhétorix bat Panthéon-Assas par Guillaume Dalle (2015)

### MENTORING

- 40 ■ Mentoring Alumni-Élèves : c'est parti ! par Jacques Defauchaux (72)

## ARTS, LETTRES ET SCIENCES

- 86 ■ Musique en images par Marc Darmon (83)  
Bridge par Gaston Méjane (62)
- 87 ■ Discographie par Jean Salmona (56)  
Récréations scientifiques par Jean Moreau de Saint-Martin (56)
- 88 ■ Livres
- 90 ■ Solutions du Bridge et des Récréations scientifiques

## VIE DE L'ASSOCIATION

- 91 ■ Procès-verbal de l'assemblée générale de l'AX du 26 juin 2017
- 93 ■ Modification des statuts, assemblée générale du 10 juillet 2017  
Procès-verbal du conseil d'administration du 27 juin 2017
- 96 ■ Pour rapprocher encore anciens et élèves, l'AX ouvre un bureau à l'École
- 97 ■ Charte X-AX-FX
- 100 ■ X-Vinicole
- 101 ■ Carnet polytechnicien • Carnet professionnel
- 102 ■ Service Carrières
- 103 ■ Groupe X • Autres annonces • X-Mémorial
- 104 ■ GPX

Ce numéro comprend un supplément de 36 pages posé sous la 4<sup>e</sup> de couverture, intitulé « Conseil, management & redressement d'entreprise »



Dossier spécial Page 43