

## POLYTECHNICIEN D'AUJOURD'HUI, UN DIRECTEUR FINANCIER EN PUISSANCE QUI S'IGNORE ?



Philippe Gangneux

### BIO EXPRESS

Directeur Administratif et Financier, Sidetrade  
20 ans d'expérience en finance d'entreprise, principalement au sein d'entreprises technologiques internationales en forte croissance.

### LE DIRECTEUR FINANCIER, DÉTENTEUR DE LA DATA

Les entreprises font face à une croissance exponentielle du volume de données, de leur variété et de leur vélocité. Qui est à même de gouverner et de partager ces flux ? Qui est le mieux placé pour analyser et modéliser ces informations ? Qui a une position stratégique pour conduire un changement ?

Sans aucun doute : le directeur financier !

Au-delà de son expertise technique, il a une vision transverse qui offre une grande réactivité, une plus-value pour les autres directions qu'il peut accompagner dans leurs priorisations. Le directeur financier occupe également une position stratégique pour évangéliser et vaincre les réticences éventuelles. En 2016, le directeur financier est véritablement un architecte de la valeur d'entreprise.

### UN ESPRIT SCIENTIFIQUE PLURIDISCIPLINAIRE, FORMÉ À LA RECHERCHE ET À L'INNOVATION

Digitaliser l'entreprise... Bien plus qu'un phénomène de mode, c'est une nécessité qui touche tous les secteurs d'activité. Dans cette nouvelle révolution industrielle, le directeur financier

Le 9 décembre dernier, deux anciens élèves de l'École Polytechnique ont remporté le Trophée du directeur financier de l'année. Félicitations à Laurent Guillot (78, Saint-Gobain) et Marc Henry (81, Michelin) couronnés par la DFCG à cette occasion ! Comment expliquer le succès du polytechnicien en tant que directeur financier ? Serait-ce la conséquence d'une évolution de la mission requérant de nouvelles compétences, propres aux ingénieurs ? Mise en lumière par Philippe Gangneux.

doit mettre en place un écosystème technologique pour capter, unifier, maîtriser et exploiter en temps réel la data. Par sa formation, le polytechnicien a développé une grande agilité dans la pensée, à partir de l'approche mathématique, et une facilité à la synthèse. Il fait alors toute la différence dans cette course à l'innovation où l'agilité des systèmes d'information prime.

### UN INGÉNIEUR AVEC DE FORTES COMPÉTENCES D'ANALYSE

Heureusement, le directeur financier dispose de logiciels de Business Intelligence évolués. Ils l'aident à mieux explorer l'ensemble des flux et à identifier les indicateurs les plus pertinents. La technologie lui apporte simplicité, rapidité et productivité. Dorénavant, il sait convertir les données en décisions immédiates. La gestion intelligente de la data comme moteur de la croissance offre des perspectives jusqu'ici inimaginables en entreprise...

### UN DÉCIDEUR HABITUÉ À L'EXCELLENCE

Contrôle, visibilité, anticipation... Avec la Data Science, les directeurs financiers sont capables d'élaborer des modèles prévisionnels sur l'activité. Par exemple, depuis la prise de commande jusqu'à l'encaissement, l'exploration des comportements de paiement permet de prévoir les flux financiers, d'anticiper les risques et de fournir des scores prédictifs par client.

Le Directeur financier d'aujourd'hui joue un rôle disruptif et révèle à l'entreprise son avantage compétitif.

### UN MÉTIER EN PLEINE MUTATION NUMÉRIQUE

Big data, data science, intelligence artificielle... Ces néologismes peuplent désormais notre quotidien de décideurs. Avec leur pouvoir d'analyse et leur agilité technologique, les ingénieurs sont donc mieux armés face à cette révolution numérique.

Et demain ? ... La technologie a, jusqu'ici, été guidée par les concepts de Moore. Désormais, l'humain devrait suivre ces mêmes lois avec l'intelligence artificielle. De nouveaux métiers apparaîtront très probablement, d'autres seront automatisés, d'autres encore tomberont dans l'oubli. Soyons prêts aux prochains défis liés à l'innovation ! ■



### SIDETRADE

- 1 000 clients sur 65 pays
- 81 000 utilisateurs
- 150 millions d'expériences de paiement
- 300 Md € de flux inter-entreprises analysés sur les 3 dernières années
- 2,5 millions d'entreprises débitrices analysées