

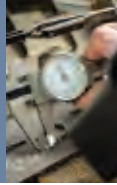
La **Jaune** et la **Rouge**

Polytechnique

8 € - Mars 2016 - N° 713



DANS LE MONDE
Comment peut-on
être birman ?



FORUM SOCIAL
La mort silencieuse
du geste artisanal



VIE DU PLATEAU
La fête de l'Auto
démarré en trombe

L'ENTREPRISE EN DIFFICULTÉ causes et remèdes



- 5 ■ **Éditorial**
L'École et la communauté
par Bruno Angles (84)

DOSSIER

L'ENTREPRISE EN DIFFICULTÉ

- 7 ■ La restructuration des entreprises en France
par Hubert Kirchner (80)
- 8 ■ De quoi nos entreprises sont-elles malades ?
par Hubert Kirchner (80) et Luc Ventre
- 11 ■ La réorganisation d'une filière économique
par Bertrand Piens (74)
- 14 ■ Un cadre juridique inadapté
par Nicolas de Germay et Charles-Henri Rossignol (91)
- 16 ■ Le redressement par le management
avec Auguste Detœuf
par Serge Delwasse (86)
- 20 ■ Sept clés pour réussir
les cent premiers jours d'un dirigeant
par Richard Delorme (76)
- 23 ■ Le *carve-out* : réussir la transformation
par Antonin Marcus (2005)
- 26 ■ La reprise d'entreprises par les banques se développe
par Nicolas Mouté (94)
- 29 ■ Une aventure avant tout humaine
par François-Xavier Henry (91)
- 32 ■ Le rôle de l'État et des collectivités publiques
par Jean-Baptiste Avrillier (96)

VIE DU PLATEAU

ÉVÉNEMENT

- 36 ■ La fête de l'Auto démarre en trombe
par Théo Matussière (2014)

TRAJECTOIRES

PORTRAIT

- 38 ■ Bertrand Herz (51), la mémoire et l'avenir
par Pierre Laszlo



Revue mensuelle de
l'Association des anciens élèves et diplômés
de l'École polytechnique

DIRECTEUR DE LA PUBLICATION :

Bruno ANGLÉS (84)

RÉDACTION EN CHEF :

Hubert JACQUET (64)

Gérard COHEN (70)

SECRÉTAIRE DE RÉDACTION :

Anne-Béatrice MULLER

MAQUETTE : Anne BOUVIER

CORRECTRICE : Catherine AUGÉ

ÉDITEUR :

Association des anciens élèves et diplômés
de l'École polytechnique

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01 56 81 11 00

Courriel : info@ax.polytechnique.org

Fax : 01 56 81 11 01

COMITÉ ÉDITORIAL :

Michel BERRY (63), président,
Christian MARBACH (56), président d'honneur,
Pierre LASZLO, Philippe LAURIER (E.P.),
Anne TROTOUX-COPPERMANN (E.P.),
Serge RAFFET (50), Jean DUQUESNE (52),
Michel HENRY (53), Charles-Henri PIN (56),
François Xavier MARTIN (63), André FERRAS (64),
Gérard BLANC (68), Pierre COUVEINHES (70),
Olivier PASCAL (72), Jean-Philippe PAPILLON (90),
Ariane LOZACH'MEUR (2014), Infokessière.

RÉDACTION DE LA JAUNE ET LA ROUGE :

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01 56 81 11 13 - 01 56 81 16 96

Courriel : jaune-rouge@ax.polytechnique.org

WEBMESTRE : Jean-Pierre HENRY (64)

webmestre@lajauneetlarouge.com

ABONNEMENTS, ANNUAIRE, COTISATIONS :

Tél. : 01 56 81 11 15 ou 01 56 81 11 05

annuaire@ax.polytechnique.org

TARIFS 2016 :

Prix du numéro : 8 euros

Abonnement (10 numéros par an) :

voir bulletin en **page 6**

PETITES ANNONCES :

Tél. : 01 56 81 11 11 - Fax : 01 56 81 11 01

BUREAU DES CARRIÈRES :

Tél. : 01 56 81 11 14 - Fax : 01 56 81 11 03

PUBLICITÉ :

FFE - revue-polytechnique.fr

15, rue des Sablons - 75116 Paris

Tél. : 01 53 36 20 40



CONCEPTION, RÉALISATION : KEY GRAPHIC

IMPRESSION : GROUPE MAURY IMPRIMEUR

COMMISSION PARITAIRE n° 0119 G 84221

ISSN n° 0021-5554

TIRAGE : 7 800 exemplaires

N° 713 - MARS 2016

COUVERTURE :

© SCB13 / FOTOLIA.COM

DIX QUESTIONS À UN ENTREPRENEUR

- 40 ■ Coavionnage : un marché prêt à décoller
par Bertrand Joab-Cornu (M2016), Lars Klein et Emeric de Waziers

IN MEMORIAM

- 42 ■ Michel Saillard (48), le sens du service public
par Jean Chapon (48)

EXPRESSIONS

NOUVELLES DU MONDE

- 44 ■ Comment peut-on être birman ?
par Hubert Jacquet (64)

FORUM SOCIAL

- 48 ■ Industrie du luxe :
la mort silencieuse du geste artisanal
par Xavier Bouton (2009), Hélène Dereux et Alexandre Hollocou (2009)

POINT DE VUE

- 52 ■ Grandes écoles :
le modèle universitaire des sociétés en développement
par Jean Béhue (D2009)

ARTS, LETTRES ET SCIENCES

- 80 ■ Musique en images par Marc Darmon (83)
Bridge par Gaston Méjane (62)
- 81 ■ Discographie par Jean Salmona (56)
- 82 ■ Livres
Récréations scientifiques par Jean Moreau de Saint-Martin (56)
- 84 ■ Solutions du Bridge et des Récréations scientifiques

VIE DE L'ASSOCIATION

- 86 ■ GPX
- 87 ■ Procès-verbal du Conseil d'administration
du 3 décembre 2015
- 90 ■ Petits-déjeuners polytechniciens • Groupe X
Convocation de la promotion 1957
- 91 ■ Carnet professionnel • XMP-Badge
- 92 ■ Compte rendu du colloque du 10 décembre 2015
- 94 ■ Bureau des carrières
- 95 ■ Autres annonces
- 96 ■ Carnet polytechnicien • XMP-Entrepreneur

