

# La **Jaune** et la **Rouge** *Polytechnique*

8 € - Janvier 2016 - N° 711



## PORTRAIT

Gilles Dowek (85),  
la passion d'enseigner



## DANS LE MONDE

Regards croisés  
sur l'Allemagne



## INTERNATIONAL

Joaquim Nassar (91),  
de Palaiseau à Shanghai



La **CYBERSÉCURITÉ**  
au cœur du monde de demain

Revue mensuelle de l'Association des anciens élèves et diplômés de l'École polytechnique



- 3 ■ **Éditorial**  
Transformer l'essai  
par Bruno Angles (84)

## DOSSIER

### CYBERSÉCURITÉ

- 7 ■ La cybersécurité, des menaces et des stratégies  
par Éric Freyssinet (92)
- 8 ■ Gouvernance de l'Internet  
et gouvernance sur l'Internet  
par Bertrand de La Chapelle (78)
- 12 ■ Développer une industrie  
française et européenne de confiance  
par Luc Renouil (89)
- 16 ■ Sécurité des systèmes d'information :  
la nécessaire clarification des rôles  
par Raphaël Marichez (2002)
- 20 ■ Cybercriminels : un arsenal en perpétuelle évolution  
par Éric Freyssinet (92)
- 24 ■ Chacun est responsable de tous  
par Guillaume Poupard (92)



## TRAJECTOIRES

### PORTRAIT

- 28 ■ Gilles Dowek (85), la passion de l'enseignement  
par Pierre Laszlo

### PARCOURS

- 30 ■ André Delacour (37),  
quatre fois condamné à mort  
propos recueillis par Serge Delwasse (86)

### DIX QUESTIONS À UN X ENTREPRENEUR

- 32 ■ Optimiser l'organisation du spectacle vivant  
par Thomas Pétillon (90)

### IN MEMORIAM

- 34 ■ Pierre Vasseur (50),  
ancien directeur des laboratoires de l'X  
par Alice Tschudy et Jean-François Colonna
- 36 ■ Michel Affholder (55), pionnier de l'environnement  
par Jean-Michel Barbier (65), Michel Gérard (55),  
Jean-Pierre Morelon (55) et Jean-François Saglio (55)



Revue mensuelle de  
l'Association des anciens élèves et diplômés  
de l'École polytechnique

**DIRECTEUR DE LA PUBLICATION :**

Bruno ANGLÉS (84)

**RÉDACTION EN CHEF :**

Hubert JACQUET (64)

Gérard COHEN (70)

**SECRÉTAIRE DE RÉDACTION :**

Anne-Béatrice MULLER

**MAQUETTE :** Anne BOUVIER

**CORRECTRICE :** Catherine AUGÉ

**ÉDITEUR :**

Association des anciens élèves et diplômés  
de l'École polytechnique

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01 56 81 11 00

Courriel : [info@ax.polytechnique.org](mailto:info@ax.polytechnique.org)

Fax : 01 56 81 11 01

**COMITÉ ÉDITORIAL :**

Michel BERRY (63), président,  
Christian MARBACH (56), président d'honneur,  
Pierre LASZLO, Philippe LAURIER (E.P.),  
Anne TROTOUX-COPPERMANN (E.P.),  
Serge RAFFET (50), Jean DUQUESNE (52),  
Michel HENRY (53), Charles-Henri PIN (56),  
François Xavier MARTIN (63), André FERRAS (64),  
Gérard BLANC (68), Pierre COUVEINHES (70),  
Olivier PASCAL (72), Jean-Philippe PAPILLON (90).

**RÉDACTION DE LA JAUNE ET LA ROUGE :**

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01 56 81 11 13 - 01 56 81 16 96

Courriel : [jaune-rouge@ax.polytechnique.org](mailto:jaune-rouge@ax.polytechnique.org)

**WEBMESTRE :** Jean-Pierre HENRY (64)

[webmestre@lajauneetlarouge.com](mailto:webmestre@lajauneetlarouge.com)

**ABONNEMENTS, ANNUAIRE, COTISATIONS :**

Tél. : 01 56 81 11 15 ou 01 56 81 11 05

[annuaire@ax.polytechnique.org](mailto:annuaire@ax.polytechnique.org)

**TARIFS 2016 :**

Prix du numéro : 8 euros

Abonnement (10 numéros par an) :

voir bulletin en **page 2**

**PETITES ANNONCES :**

Tél. : 01 56 81 11 11 - Fax : 01 56 81 11 01

**BUREAU DES CARRIÈRES :**

Tél. : 01 56 81 11 14 - Fax : 01 56 81 11 03

**PUBLICITÉ :**

FFE - revue-polytechnique.fr

15, rue des Sablons - 75116 Paris

Tél. : 01 53 36 20 40



**CONCEPTION, RÉALISATION :** KEY GRAPHIC

**IMPRESSION :** GROUPE MAURY IMPRIMEUR

**COMMISSION PARITAIRE n° 0119 G 84221**

ISSN n° 0021-5554

TIRAGE : 7 850 exemplaires

N° 711 - JANVIER 2016

**COUVERTURE :**

© NEYDSTOCK / SHUTTERSTOCK.COM

## VIE DU PLATEAU

### INTERNATIONAL

- 38 ■ De Palaiseau à Shanghai, une longue marche et un grand saut par Joaquin Nassar (91)

## EXPRESSIONS

### NOUVELLES DU MONDE

- 40 ■ Regards croisés sur l'Allemagne par Alain Hermann (99) et Stéphane Reiche (2003)

### DÉCOUVERTES

- 44 ■ Des algorithmes pour prévoir nos comportements par Alice Tschudy

### FORUM SOCIAL

- 46 ■ À la recherche d'un premier emploi, ingénieure et maghrébine par Mounira Oudina

## ARTS, LETTRES ET SCIENCES

- 66 ■ Musique en images par Marc Darmon (83)  
Récréations scientifiques par Jean Moreau de Saint-Martin (56)
- 67 ■ Discographie par Jean Salmona (56)  
Bridge par Gaston Méjane (62)
- 68 ■ Solutions du Bridge
- 69 ■ Livres • Solutions des Récréations scientifiques

## VIE DE L'ASSOCIATION

- 70 ■ GPX
- 71 ■ PV du Conseil d'administration du 9 juillet 2015
- 73 ■ Groupes X • Petits-déjeuners polytechniciens
- 74 ■ Bureau des carrières
- 75 ■ Autres annonces
- 76 ■ Carnet polytechnicien • Carnet professionnel

