

LA
JAUNE
ET LA
ROUGE

LA
JAUNE
ET LA
ROUGE

LA
JAUNE
ET LA
ROUGE

LA
JAUNE
ET LA
ROUGE

LA
JAUNE
ET LA
ROUGE

LA
JAUNE
ET LA
ROUGE

LA
JAUNE
ET LA
ROUGE

LA
JAUNE
ET LA
ROUGE

LA
JAUNE
ET LA
ROUGE





Gemmap



Dans la France des défis industriels, MATRA aujourd'hui est présent dans 11 secteurs, faisant tous appel aux nouvelles technologies : de l'espace à l'automobile, des missiles aux composants. Bien plus que la puissance industrielle, c'est la capacité à innover et réfléchir qui porte l'image MATRA à travers le monde.



LA FRANCE DE L'IMAGINATION EFFICACE
MATRA

Direction du Personnel
et des Relations Sociales B.P. 1
78146 VÉLIZY-VILLACOUBLAY CEDEX
Tél. : 946.96.00

Revue mensuelle de la Société amicale des anciens élèves de l'École Polytechnique.

SOMMAIRE

D'un mois sur l'autre

- 1 Dévolution des bâtiments de la Montagne Sainte Geneviève
 - 3 Carnet professionnel
 - 4 Bibliographie
 - 5 Informations diverses
-

Libres propos

- 7 Le naufrage de La Méduse, raconté par un passager polytechnicien, par J.-P. Callot (31)
 - 12 Le cléricalisme mathématique, par D. Maisonneuve (55)
 - 15 Abus de termes mathématiques dans le français d'aujourd'hui, par P. Verret (31)
 - 17 La gestion des hommes, par Robert Wirth (37)
 - 19 In Memoriam, l'ingénieur général Pierre Salmon (19S) 1896-1981), par J. Molinié (25)
-

La Vie de l'Association

- 23 Pierre-Louis Contensou (32) élu à l'Académie des Sciences
Annuaire général de l'A.X.
 - 24 Conseil d'administration de l'A.X. du 2 décembre 1981
 - 26 Groupes X
 - 27 Convocations de promotion
 - 28 G.P.X.
 - 30 Carnet polytechnicien
 - 33 Petites annonces
 - 40 Dernière heure : un projet menaçant pour les taupes et les Grandes Écoles.
-

Dévolution des bâtiments de la Montagne Sainte-Geneviève

Le 17 décembre dernier, le Président Bouyssonnie a adressé à tous nos camarades un exposé de la situation, suivi de l'exposé de la ligne de conduite que le Conseil et son Président entendaient suivre pour que soit maintenue sur la Montagne Sainte-Geneviève une présence polytechnicienne. Les camarades qui lui ont répondu pour l'encourager dans son action ont mis l'accent sur deux points : nécessité de la création d'un institut d'enseignement de haut niveau afin que soit conservée une activité traditionnelle sur une partie au moins du site – et surtout maintien dans les lieux de deux Centres de l'École Polytechnique : Econométrie et Gestion.

Sur ces deux points, notre Président vient de recevoir une réponse positive du Premier Ministre (lettre du 6 février 1982 signée, pour le Premier Ministre et par délégation, par le Secrétaire général du Gouvernement, M. Marceau-Long) :

« Je vous confirme l'intention du gouvernement, exprimée à nouveau lors du conseil des ministres du 20 janvier 1982, de voir les activités du centre d'études débiter très prochainement par des cycles courts de formation. A cette fin, une délégation intérimaire chargée de la mise en place du CESTA vient d'être créée sous la direction du Dr. Jacques Robin. D'ores et déjà, un cycle de transition entre les enseignements de l'ancien Institut Auguste Comte et ceux du centre d'études est en place au profit de ceux des

élèves de la quatrième promotion qui l'ont souhaité. »

et « Sur la proposition du professeur Gros que j'ai chargé de coordonner l'ensemble de l'opération, il a été convenu, lors d'une réunion interministérielle récente, de préserver l'installation de ces deux laboratoires sur la montagne Sainte-Geneviève, en raison notamment de la coopération qu'ils pourraient utilement entretenir avec le futur CESTA. Le transfert du ministère de la recherche et de la technologie et l'implantation du centre d'études n'auront donc pas pour conséquence le départ de ces chercheurs, qui continueront à utiliser les bâtiments de l'ancien Institut Auguste Comte. »

En revanche, le vœu que le « Boncourt » demeure dans la dotation de l'École Polytechnique est seulement « pris en compte » :

« Vous m'avez exposé également les préoccupations de votre association à l'égard de la dévolution de l'immeuble Boncourt. L'examen des questions d'utilisation et d'affectation des locaux de l'ancien institut Auguste Comte n'est pas encore achevé. Le respect des traditions liées à l'histoire de l'école polytechnique sera pris en compte, comme la cohérence nécessaire entre l'utilisation et l'affectation des bâtiments. »

Enfin, la lettre confirme la décision de maintenir la « Boîte à Claque » dans la dotation de l'École, pour mise à la disposition de l'A.X.

*

* *

Une autre question intéresse nombre de camarades. Celle de la Résidence Monge, qui devait être installée dans l'ancienne infirmerie. L'attitude du Ministère de la Défense est à cet égard tout à fait négative. Une information détaillée sera donnée ici lorsqu'une solution définitive sera en vue.

Jacques Bénichou (43) a été nommé Président Directeur Général de la SNECMA

Louis-Pierre Blanc (43) a été nommé administrateur général de la Société Bordelaise de Crédit Industriel et Commercial

Pierre Mardon (45) et **Pierre Givaudon** (50) ont été promus au grade d'Ingénieur Général de 1^{re} classe de l'Armement.

Georges Soleilhavoup (47) a été nommé Directeur général de la France IARD et de la France-Vie.

Georges Besse (48) a été nommé Administrateur général de Pechiney-Ugine-Kuhlmann

Jean Gandois (49) a été maintenu Administrateur général de Rhône Poulenc S.A.

Georges Givois (50) a été nommé Ingénieur général de 2^e classe de l'Armement

François de Wissocq (53) a été nommé Directeur général de la CO-GEMA.



Patrick Bréaud (56) a été nommé Commissaire du Gouvernement auprès de l'Union de Banques à Paris.

Michel Vuillaume (56) a été nommé Administrateur général de la Société Générale Alsacienne de Banque

Jean-Claude Pélissolo (58) membre du directoire de CdF Chimie a été élu Président de Ripolin et de Duco.

Jean Syrota (58) a été nommé directeur général de l'Énergie et des Matières Premières au Ministère de l'Industrie.

Jean-Pierre Hugon (59) a été nommé Directeur général des Charbonnages de France

Michel Volle (60) administrateur de l'INSEE, a été nommé conseiller technique au cabinet du ministre délégué auprès du Premier ministre, chargé de la Fonction publique et des Réformes administratives.

C.F.N.R.

Compagnie Française de Navigation Rhénane

(C.G.N.R. - UNITRAFE)

Société anonyme régie par
les articles 118 à 150
de la loi du 24 juillet 1966
au capital de 10 millions de francs

Siège social : 1 place de Lattre
67085-STRASBOURG CEDEX

Tél. : 36-01-80 - Télex : 870005

BIBLIOGRAPHIE

Un atome de sagesse

Propos d'un physicien sur le réel voilé

Paris-Seuil - 1982

par Bernard d'Espagnat (42)

Nous ferons paraître une analyse de cet ouvrage. Mais la lecture d'un livre de Bernard d'Espagnat demande du temps et de l'attention. En attendant, nous croyons utile de reproduire la présentation d'« Un atome de sagesse » par l'auteur lui-même.

Au tréfonds de moi-même gît, je crois, cette idée que – même aidée des sens – la raison discursive ne nous conduit pas jusqu'au fond ultime des choses. Une telle opinion, je ne sais : peut-être était-elle mienne dès le départ ? S'il en est ainsi je n'aurai fait que la vérifier, laborieusement, au long des jours, en étudiant scrupuleusement les fondements de la physique. Ou peut-être l'ai-je acquise par ce moyen ? Mais il importe peu. En ce qui concerne la motivation du présent ouvrage, ce qui compte seulement, c'est que je tiens actuellement l'idée pour vraie. Corrélativement, je tiens pour vrai

aussi que les esprits qui manient le raisonnement discursif ne sont pas – ou pas tout à fait ! – au sommet de la hiérarchie. Ou, plus exactement, je nie qu'une telle hiérarchie existe autant qu'implicitement nous le pensons. Qu'en cette négation on ne voie pas trop vite un antirationnalisme ! Au sommet, s'il existe, je ne place ni les prophètes, ni les hommes d'action, ni les philosophes de l'herméneutique, ni même l'ensemble des mystiques. Mais dans les zones tout à fait supérieures de la pensée je fais une place à certains discrets intuitifs – et intuitives ! –, au moins à tels ou tels moments privilégiés qu'ils ont connus. Un nombre infime d'entre eux est parvenu à s'exprimer par le moyen de la grande littérature. Les autres gardent le silence : mais je sais qu'ils sont là présents.

B.E.

Nous signalons la revue mensuelle LE LAURÉAT, trait d'union entre les Grandes Écoles et les Grandes entreprises

Atlas solaire français

Énergie transmise et calcul de l'effet de masques

par Claus, Gilles, Pessa, Raoust (Michel Raoust X 74)

Paris – Pyc Édition

(254 rue de Vaugirard 15°) – 1982

Cet ouvrage permet le calcul précis de l'énergie solaire transmise par un vitrage, quel que soit sa nature, son orientation et inclinaison, tenant compte de la présence de masques liés, soit au bâtiment (auvents, joues, débords de toitures... soit à l'environnement (végétation, écran lointain, relief).

Ce calcul est possible pour 39 sites bien répartis sur le territoire Français, grâce aux tableaux de valeurs et graphes fournis avec la méthode.

Bases d'une théorie du hasard

par Jacques Maurin (32)

Dans la Revue du Cethedec, 4^e trimestre 1981, N° 69, et sous le titre précité, Jacques Maurin fournit une synthèse de ses travaux et publications antérieurs sur le hasard.



INFORMATIONS DIVERSES

Prix Afcet-Bureautique 1982

« LA MEILLEURE RÉALISATION BUREAUTIQUE »

L'Afcet (collège de bureautique) crée un prix de 15 000 F pour récompenser la meilleure application bureautique réalisée dans une entreprise française au cours de l'année.

Peuvent faire acte de candidature tout individu, groupement ou équipe (appartenant à un organisme utilisateur) ayant réalisé une application particulièrement performante, originale, ou faisant appel à des technologies avancées.

Le jury est constitué par le bureau du Collège de Bureautique de l'Afcet. Ses décisions seront souveraines.

Le prix sera remis lors de l'Assemblée Générale du Collège de Bureautique, qui aura lieu au cours du congrès Bureautique Afcet Sicob 82, et la réalisation sera présentée en séance.

Les personnes, groupements ou équipes intéressés à postuler pour ce prix sont priés de contacter Pierre Berger, délégué aux relations publiques et industrielles de l'Afcet avant le 31 mars prochain. (156 boulevard Pereire - 75017 Paris - Tél. 766.24.19, 766.24.23, 766.24.27)

AIDE AU DÉVELOPPEMENT ET ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR AGRICOLE

Table ronde des élèves
de l'École Nationale du Génie rural
et des Eaux et Forêts
14 mai 1982
19, avenue du Maine.
75732 Paris Cedex 15
Tél. 544.72.85

Les élèves de l'École nationale du Génie rural et des Eaux et Forêts qui, pour une partie de l'effectif, sortent de l'École Polytechnique, organisent le 14 mai 1982, avec le concours de l'encadrement de l'École, une table ronde sur le thème « Aide au développement et enseignement supérieur agricole ».

Thèmes : 1 - La formation des cadres de coopération des pays développés.

2 - Formation des cadres locaux.

3 - Formation et échanges commerciaux.

SALON INTERNATIONAL DES COMPOSANTS ÉLECTRONIQUES 1982

Le 25^e Salon International des Composants Électroniques se tiendra à Paris, du 1^{er} au 7 Avril 1982, au Parc des Expositions de la Porte de Versailles. Il fermera le Dimanche 4.

La liste provisoire, arrêtée au 1^{er} Février 1982, fait état de 1 502 Constructeurs de 31 pays enregistrés et placés.

Les Constructeurs participant au Salon représentent les pays suivants :

Allemagne RDA, Allemagne RFA, Autriche, Belgique, Canada, Corée du Sud, Danemark, Espagne, Finlande, France, Grande Bretagne, Grèce, Hong Kong, Hongrie, Israël, Italie, Japon, Lichtenstein, Monaco, Norvège, Pays Bas, Pologne, Roumanie, Suède, Suisse, Taïwan, Tchécoslovaquie, Tunisie, U.R.S.S., U.S.A. et Yougoslavie.

Le Précatalogue détaillé sera disponible à partir du 15 Février 1982 sur simple demande.

(Organisation S D S A - 20, rue Hamelin - 75116 Paris - Tél. 505.13.17)

Appel pour le soutien de l'ÉCOLE BIBLIQUE ET ARCHÉOLOGIQUE FRANÇAISE DE JÉRUSALEM

Fondée en 1890, dans le Couvent Saint-Etienne, par le Père Lagrange, dominicain, l'École Biblique a été reconnue en 1920, par le gouvernement français, comme « École Archéologique Française de Jérusalem », sous le patronage de l'Institut de France, Académie des Inscriptions et Belles Lettres.

Il y a quelques années, deux des signataires du présent avis ont fait appel aux camarades pour la rénovation de la bibliothèque de l'École Biblique. Grâce notamment aux dons de la communauté polytechnicienne et à l'aide du Gouvernement français, cet établissement français à l'étranger dispose, à présent, d'un remarquable outil, au rayonnement mondial.

Une nouvelle étape apparaît maintenant indispensable pour maintenir au plus haut niveau l'ensemble des activités scientifiques de l'École, compte tenu de l'exigence croissante des disciplines en jeu. Du programme triennal qui a été établi pour

les années 1982/1984, il ressort que des concours extérieurs doivent être trouvés à cet effet, pour un montant global de 1.100.000 F. Les dépenses à couvrir portent sur :

- Les fouilles archéologiques, déjà ouvertes tant en Israël qu'en Jordanie, et dont les trouvailles doivent être étudiées en atelier et en laboratoire par les méthodes les plus modernes, souvent coûteuses.

- Les publications spécialisées, essentielles pour diffuser les résultats des travaux scientifiques - tant archéologiques que bibliques -, mais qui exigent un soutien financier.

- Une meilleure utilisation de la bibliothèque, désormais installée dans un cadre rénové et spacieux, grâce à des moyens informatisés et à une nouvelle édition de son catalogue.

- La création de bourses de recherche, pour des scientifiques désirant travailler dans l'ambiance privilégiée de l'École, à Jérusalem.

L'un ou l'autre d'entre nous sommes naturellement à votre disposition pour les explications plus détaillées que vous souhaiteriez et pour toute question que vous vous poseriez à propos de l'École Biblique.

Pour faciliter le financement de ces opérations, l'Association des Anciens et Amis de l'École Biblique a proposé sa médiation et a obtenu l'ouverture d'un « Compte d'Association » à la « Fondation de France ». Les versements effectués à celle-ci, au profit de l'Association et pour être remis à l'École Biblique, bénéficieront ainsi des avantages fiscaux réservés aux donateurs de la « Fondation de France », avantages qui se trouvent relevés à partir de 1982, pour les particuliers.

Nous avons donc le ferme espoir que de nombreux camarades auront à cœur de contribuer - soit personnellement, soit par leur entreprise - au rayonnement de cet établissement privé français au Proche-Orient, et nous les en remercions très chaleureusement.

F. Dreyfus (promo 37) o.p. et E. Nodet (promo 64) o.p. de l'École Biblique et Archéologique Française de Jérusalem.

F. du Buit (promo 35) o.p. trésorier et M. Durand-Dubief (promo 37) secrétaire de l'Association des Anciens et Amis de l'École Biblique.

R. Wirth (promo 37) ancien Inspecteur des Finances.

Avis pratique

- Les versements par chèque (bancaire ou postal) sont à libeller à l'ordre de la « Fondation de France » (C.C.P. Paris 369), et à adresser à celle-ci : 40, avenue Hoche, 75008 Paris, en précisant l'affectation à l'Association des Anciens et Amis de l'École Biblique et Archéologique Française de Jérusalem.

- Un reçu sera envoyé par la « Fondation de France », aux donateurs, et leur permettra de déduire ce don de leur revenu imposable, à concurrence de 3 % de ce revenu (pour les entreprises une déduction des bénéfices imposables est admise à concurrence de 3 % du chiffre d'affaires).

Informatique

Un groupe performant

Le groupe de la COMPAGNIE BANCAIRE est un des plus importants organismes spécialisés dans la distribution du crédit (7 000 personnes, 70 milliards de francs d'encours distribués au 31 Décembre 1981).

Deux des plus importantes filiales du groupe offrent des opportunités de carrière à de jeunes informaticiens.

L'UCB

- société de 2 200 personnes spécialisée dans le Crédit Immobilier,
- direction informatique de 120 personnes,
- réseau de télétraitement sur un système IBM 3033 - MVS - CICS.

La SIS

- société de 150 personnes (dont 70 ingénieurs d'études) spécialisée dans le conseil et le service en informatique de gestion,
- société en expansion qui intervient à partir de ses propres méthodes et outils,
- des outils logiciels et des intervenants de qualité entraînant une forte notoriété auprès des organismes publics et privés (en France et à l'étranger).

Des opportunités de carrière

A de jeunes ingénieurs diplômés (débutants ou possédant une première expérience) motivés par l'informatique, l'UCB et la SIS proposent une formation spécifique.

A l'issue des stages, ils se verront confier des postes de Responsables de Projets et pourront évoluer, à terme, vers des fonctions d'encadrement.

Les salaires proposés sont motivants et assortis de primes et d'avantages bancaires.

Renseignez-vous !

Si vous désirez des renseignements complémentaires ou faire acte de candidature, contactez Annie LION ou Jean MOREL au Service Orientation-Recrutement de la COMPAGNIE BANCAIRE - 5, Avenue Kléber - 75791 PARIS CEDEX 16 - Tél. : 501.38.82.

MEDIA PA



compagnie bancaire

Dans la Jaune et la Rouge de juin 1982

NUMÉRO SPÉCIAL AIR ESPACE

Au sommaire

- Aéronautique civile et militaire
- Avionique
- Les lanceurs Ariane
- Les satellites scientifiques

Pour une éventuelle publicité dans ce numéro, contacter :

Michel Baratta - 824.93.39

Sté OFERSOP - 8, boulevard Montmartre, 75008 Paris

LE NAUFRAGE DE « LA MÉDUSE » raconté par un passager polytechnicien

PAR J.P. CALLOT (31)

Charles Marie Brédif naquit à Paris en 1786 et entra à l'École Polytechnique en 1804. Son frère Simon l'y rejoignit un an après seulement, et c'est pourquoi les deux Brédif ont parfois été confondus. Celui qui nous intéresse ici est bien Charles Marie, qui sortit dans les Mines et reçut pour premier poste la sous-direction des Mines de Geislanter, dans la Sarre.

L'année 1815 fut marquée par le Congrès de Vienne et des traités dont l'un restitua à la France le Sénégal que la Grande Bretagne lui avait arraché sous le règne de Napoléon. Cet événement politique devait influencer de façon déterminante sur la carrière de Charles Marie, et provoquer la grande aventure de sa vie.

En 1816, en effet, Louis XVIII décida d'envoyer, dans la colonie retrouvée, un gouverneur, des troupes et des ingénieurs. Brédif fut l'un de ces derniers. Au mois de mai 1816, il gagna Rochefort, où militaires et fonctionnaires devaient s'embarquer sur une flotille comprenant la frégate La Méduse et trois autres bateaux de moindre importance, le brick L'Argus, l'Écho et La Loire. Sur L'Argus prirent place le gouverneur Schmaltz, sa femme et ses filles, le médecin Savigny, l'ingénieur hydrographe Corréard, Brédif, des négociants et leurs familles, les techniciens et un détachement de troupes. En ajoutant l'équipage, on arrivait à un total de plusieurs centaines de personnes, dont le sort était confié pour la durée du voyage au vicomte Duroy de La Chaumarey, commandant de la frégate.

Le départ eut lieu le 11 juin. Brédif, qui voyait la mer pour la première fois, fut enchanté de l'aventure, et il eut la bonne idée de tenir un journal. Il réussit à sauver ce document du naufrage — à moins qu'il ne l'ait reconstitué

— et c'est une chance, car l'on ne possède des tragiques événements qui allaient suivre que deux récits : le sien, publié en 1907 seulement dans la Revue de Paris, et un second, rédigé par Savigny et Corréard, et publié à Londres en 1818.

Les navires de la flotille, dont les vitesses étaient inégales, se séparèrent dès le départ. De La Méduse on perdit d'abord de vue La Loire qui était mauvaise voilière, puis l'Écho, et enfin L'Argus. Le 27 juin on passa au large de Madère et quelques jours plus tard on aperçut le Cap Barbas, sur la côte africaine.

Brédif avait emporté plusieurs instruments : thermomètre, baromètre et aéromètre et, matin et soir, il se livrait à des mesures, en particulier à celles des températures de l'air et de l'eau. C'est grâce à ces mesures qu'il fut averti le premier de l'imminence d'une catastrophe, mais trop peu de temps avant que celle-ci ne se produise pour pouvoir donner l'alerte. On était alors le 2 juillet, et la frégate naviguait à l'ouest du banc d'Arguin. Les officiers étaient inquiets, car ils savaient que ce banc poussait à l'ouest une pointe qui n'était pas indiquée sur les cartes, et l'on aurait dû naviguer plus au large. Mais le Commandant ne voulait suivre que les avis d'un de ses passagers, Richefort.

« C'était une espèce d'aventurier qui prétendait avoir été enseigne et parfaitement connaître les parages où nous nous trouvions. Plusieurs officiers avaient prévu l'accident et, s'apercevant que les brasses diminuaient, ils en avaient prévenu le Commandant. Mais ce dernier, trop ignorant pour bien connaître une frégate et trop sot pour s'en rapporter à ses officiers dont il ne voulait pas s'avouer la supériorité, ne les écouta pas et força les voiles. »

A huit heures, Brédif, faisant une mesure par 20°10 de latitude et 19°45 de longitude, avait

trouvé 20° pour la température de l'air et 17°9 pour celle de la mer. A trois heures, il trouva 23°2 pour la température de l'air et 22° pour celle de la mer. Ce réchauffement de la mer lui parut anormal et il en conclut que l'on était très près d'un haut fond. Deux minutes plus tard, la frégate toucha.

Donnons la parole à Brédif :

« J'étais près de quelques aspirants lorsque ce malheur arriva. Je les vis tous pâlir. Je montai sur le pont : tous les officiers, d'abord troublés, donnaient leurs ordres... le commandant ne pouvant proférer une parole ».

« 3 juillet — La frégate est toujours échouée. On commence des préparatifs pour se sauver. Mais tout se fait sans ordre et sans ensemble, comme il arrive toujours quand la tête ne peut conduire par elle-même.

On fait cependant un radeau ; on a mis toutes les embarcations à la mer, une partie servant au radeau, tandis qu'avec la grande chaloupe on tâche de porter une ancre pour faire tourner la frégate qui talonne toujours beaucoup sur sa quille. On ne put en venir à bout. On avait déjà essayé cet effort la veille.

Aujourd'hui on jeta une plus grosse ancre. On vira au cabestan, mais on ne put obtenir aucun résultat. Tout le monde travaille. La frégate extrêmement bien construite, résiste au choc que les flots lui font éprouver en la soulevant. Elle ne fait encore point d'eau. On jette quelques barils de poudre à la mer, on place les canons du côté opposé à celui où la frégate penche un peu. On ne fait rien de décisif ; on travaille lentement au radeau qui devrait être prêt et pourvu de tout, ainsi que les embarcations.

On distribue tout le monde entre les embarcations et le radeau : je suis sur la chaloupe avec M. Espiaux (le « second »).

« 4 juillet — la frégate est toujours échouée. Grand espoir le soir ; le beau temps a permis de la faire éviter de bord. Mais dans la nuit le temps devient mauvais, un vent fort secoue la frégate terriblement ; les chocs contre le sable sont effroyables. Tout annonce notre désastre.

Cet espoir avait rétabli la gaieté dans toute la frégate. Ce fut cependant ce qui causait cet espoir qui fut cause de notre perte. Le bâtiment ne se trouvant plus en équilibre dans sa souille, les chocs qu'il éprouvait n'étaient plus que vers le derrière et beaucoup plus dangereux. Le temps, le soir, était beau ; j'avais établi mon matelas sur le pont au clair de la lune, mais le temps se troubla vers minuit, le vent devint fort, la mer très grosse ; je vis bien que cette nuit était la dernière que nous devions passer à bord de La Méduse. Je rentre dans l'entrepont, les chocs de la frégate augmentent, elle crie fortement, on entend un coup très fort : c'est le gouvernail qui vient de se rompre.

« 5 juillet — A trois heures du matin, le maître calfat déclare au commandant que la frégate fait beaucoup d'eau. Tout le monde est sur pied et travaille à pomper. Les mâts menacent de tomber et de nous écraser tous. L'état major fait ses derniers préparatifs pour se sauver. On

abandonne tout travail. Je prépare un petit paquet composé de linge et de quelques petites choses que je voulais conserver. Toutes les malles sont au pillage ; les matelots les pillent avec une ardeur incroyable pour un tel moment. Ils s'affublent de quatre, cinq et six chemises, de vestes et d'habits les uns sur les autres.

Au milieu de cet épouvantable désordre, l'embarquement des troupes sur le radeau commence. Bientôt il est plein et les hommes ont de l'eau jusqu'à la ceinture ; les dames Schmaltz se rendent dans leur canot.

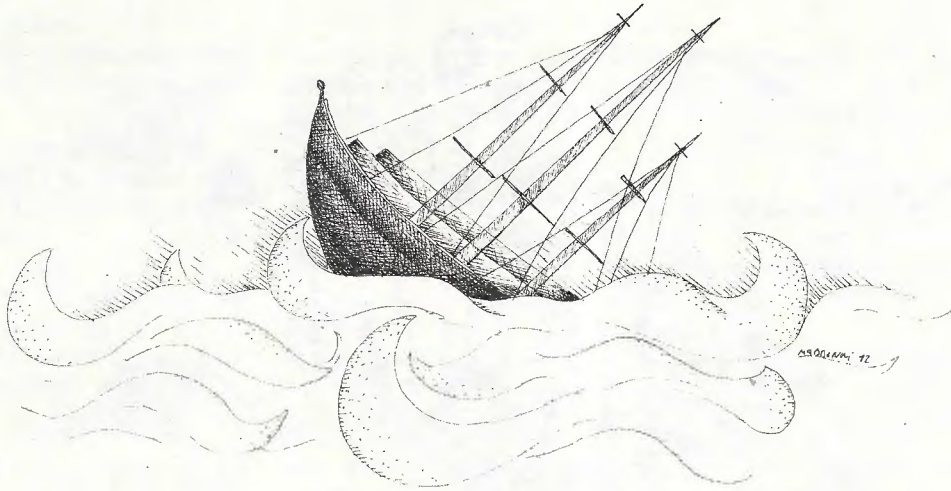
On se précipite dans les embarcations ; je recommande de ne point se presser, qu'il y a place pour tout le monde. Je donnai l'exemple et j'en fus victime.

Toutes les embarcations s'éloignent : nous étions encore une soixantaine sur la frégate qui penche de plus en plus et menace de tourner ; la grande vergue touchant au fond, on pourra peut-être tenir en cet état pendant longtemps. Des matelots furieux veulent tirer sur le canot du commandant : je parviens à m'y opposer de force et par des raisons. Je les tranquillise en leur assurant qu'on va revenir. Effectivement la chaloupe commandée par M. Espiaux vient rechercher les hommes laissés sur le vaisseau. Elle était remorquée par deux autres embarcations. Elle nous jeta une amarre avec laquelle nous la faisons accoster la frégate.

Déjà nous avions fait une espèce d'arrangement, nous avions nommé le chef timonier pour notre commandement, je donnai l'exemple en commençant à travailler. Nous devions d'abord abattre le mât d'artimon pour soulager la frégate, nous aurions ensuite construit un radeau sur lequel nous nous serions tous mis quand la frégate aurait disparu. Du reste nous aurions attendu du secours jusqu'à la dernière extrémité. Les vivres ne nous manquaient pas.

De malheureux matelots s'occupent toujours à piller. Un vieux est trouvé dans l'entrepont, ivre-mort ; la mer était déjà arrivée jusqu'à lui lorsqu'on l'en retire. Je propose de jurer sur l'honneur de nous sauver tous ou de rester tous. Tout le monde jure. Quand M. Espiaux arriva, je le lui dis ; il me répondit qu'il embarquerait tout le monde, qu'il donnerait quelques hommes à chaque embarcation et au radeau ; il croyait au moins que ce serait faisable.

Tout le monde s'embarqua dans les chaloupes. Quelques hommes préférèrent rester plutôt que de s'embarquer dans une chaloupe qui leur paraissait devoir couler de suite (1). M. Espiaux put les forcer à descendre. Effectivement nous étions quatre-vingt-dix hommes : l'eau était sur le point d'entrer dans le bateau. Nous rejoignons bientôt les autres embarcations : nous arrivons sur elles pour leur donner du monde, elles s'y refusent toutes. Elles crurent même que M. Espiaux voulait les couler... lui qui avait mis si généreusement son salut personnel à part pour sauver le plus de monde possible ! Elles coupent leur amarre et s'éloignent de nous à toute voile. Eh bien ! mes amis puisqu'il en est ainsi, confions-nous à la Providence : Vive le Roi ! et ce cri est répété par les autres canots.



Nous vîmes bientôt qu'on avait abandonné le radeau : son amarre, dit-on avait cassé ! quel affreux moment que celui d'abandonner trois cents hommes à une mort certaine ! (2)

M. Espiaux fait des démonstrations pour retourner à lui afin d'engager les autres à l'imiter. Vains efforts ! nous continuons notre route. A trois heures, tout va bien, bon temps, espoir de sauver notre vie. J'écris ces notes sur la chaloupe.

Vers le soir, on remonte du banc ; un instant nous n'avons que trois pieds ; nous touchâmes même une fois ; on tâtonne, à chaque instant l'eau manque. Enfin nous prenons le large : on va naviguer toute la nuit. Nuit de détresse et de crainte. Vingt fois nous fûmes sur le point d'être engloutis dans les eaux ; j'attendais ce moment avec calme et résignation.

« 6 juillet - Vers le matin la brise augmente, les lames sont fortes, plusieurs embarquent dans la chaloupe, le danger est pressant. La lame diminue, l'espoir revient un peu. Ce jour on voit la terre. On l'aborde ; presque tout le monde préfère débarquer. Nous remettons à la voile avec seulement vingt-sept hommes.

Il y avait une heure que nous avions débarqué notre monde quand nous aperçûmes quatre de nos embarcations ; M. Espiaux les attend, offre de leur prendre du monde. Grande défiance de leur part : la yole va se consulter de l'une à l'autre ; enfin elles partent sans nous donner aucun homme parce qu'elles ne voulaient pas nous donner de l'eau. Bientôt mer très grosse, la yole paraît avoir besoin de secours, elle nous attend : il était temps, quinze hommes qu'elle avait s'élançant dans notre chaloupe.

Les autres embarcations ne nous attendent pas. La nuit vient, la mer horriblement grosse. Nouvelle nuit d'angoisse ! Je suis assez tranquille et attends mon sort avec courage.

L'eau va nous manquer. Nous sommes tous mis à une faible ration qui ne suffit pas pour éteindre notre soif ardente. Nous essayons de la diminuer en mettant un morceau de plomb dans la bouche.

« 7 juillet - Dans la nuit nous entendons au loin la mer qui se brise avec force. Nous crai-

gnions que ce fût la barre du Sénégal ; il fallait éviter ces brisants : nous prîmes au large, quoique la mer fût toujours aussi mauvaise. Craignant de dépasser le Sénégal, M. Espiaux fit mettre en panne.

Au petit jour, nous baissons les voiles et, à force de rames, nous allons à l'Est. Nous voyons la terre, il est six heures, j'écris alors ces notes. Bientôt nous saurons si nous avons dépassé le Sénégal ; nous pensons que non.

Nous nous étions trompés : ce bruit n'était que les brisants qui existent sur toutes les parties de la côte d'Afrique. Cette nuit nous fit perdre un temps précieux et fut cause des souffrances qui nous attendaient encore.

La chaleur à bord était très forte ; le soleil à midi est insupportable et ne fait qu'augmenter notre soif ardente. Les matelots sont de plus en plus indisciplinés et paraissent vouloir se révolter. Ces misérables sont cause que nous allons peut-être mourir de soif. J'avais eu soin de pourvoir la chaloupe d'un certain nombre de bidons d'eau. J'avais envoyé un certain nombre de bouteilles de vin de Madère, mais les coquins avaient tout gardé pour eux et tout bu la première nuit ; je ne vois rien au-dessous de l'atrocité de ces êtres-là. A huit heures, M. Espiaux me fait prendre les noms à mesure qu'il distribue l'eau ; les voici : (suivent les noms de 43 passagers de la chaloupe ; parmi eux, trois enfants).

L'eau que nous buvons est affreuse ; elle pue horriblement et est chargée de toutes sortes de saletés. Nous avalons néanmoins tout plutôt que de perdre un atome d'humidité. Quelques personnes se décident à boire un peu d'eau de mer. Je crois qu'elle doit plutôt hâter la mort que la retarder.

Dans toute cette navigation, nous avons vu un grand nombre de ces animaux nommés Gallères ou Frégates ; ils ne sont qu'une espèce de vessie enflée, avec une raie rouge au-dessus de longs rameaux noirs qui plongent dans la mer. Quelques personnes prirent de ces animaux à la main et s'en repentirent. Ils sentirent une piqure analogue à celle de l'ortie ; mais elle était assez forte pour faire enfler tout le bras et donner la fièvre. Nous avons vu des requins qui



nous suivaient de près ; ils m'empêchaient de mettre les pieds à l'eau aussi souvent que je l'aurais désiré. »

Abandonnons le récit de Brédif, pour ne pas lasser le lecteur. Les côtes d'Afrique sont en vue, mais des côtes arides et sablonneuses. Les marins et les passagers voudraient aborder, Espiaux s'y refuse. Il entend se rapprocher le plus possible des zones habitées par la voie de mer, plus rapide que le cheminement dans le sable. Finalement, il consent. Les passagers débarquent sur la côte des Maures. Ils sont atteints par un guide anglais envoyé à leur rencontre, et le 12 juillet, épuisés mais heureux, ils arrivent à Saint-Louis du Sénégal. Les passagers d'autres embarcations de sauvetage les rejoignent. 220 personnes en tout sont ainsi sauvées. Mais on est sans nouvelles du radeau. On ne sera fixé sur son sort que le 19 juillet, par une lettre que fait parvenir à Saint Louis le commandant du brick L'Argus, qui a dû relâcher dans un point d'eau voisin.

L'Argus a découvert le radeau le 17 juillet. Il restait à son bord 15 hommes, sur les 300 qui s'y étaient embarqués. Plusieurs révoltes, une « épouvantable boucherie » s'étaient produites à bord. Les quinze survivants subsistaient grâce à des lambeaux de chair humaine et des bouteilles d'urine.

Lavillette, un maître charpentier que Brédif avait connu au Collège de Chartres, dix-sept ans plut tôt, et qui est rescapé du radeau, lui fournit quelques informations.

« J'ai été voir nos malades à l'hôpital. Lavillette m'a raconté en détail les horreurs du radeau. Il paraîtrait que le docteur Savigny et deux ou trois lieutenants se sont conduits comme de vrais brigands et se sont portés à l'assassinat lorsque la nécessité absolue ne les obligeait pas encore. Ils ont organisé un système atroce de destruction, de telle manière que ces malheureux forcenés se détruisirent les uns

les autres. Lavillette s'apercevant que pendant la nuit le nombre des hommes diminuait, se tint sur ses gardes. Un soir, deux hommes dont l'un armé d'un sabre, vinrent pour l'assassiner : il noya celui qui n'avait pas d'arme en le tenant sous l'eau, il fendit la tête à l'autre avec son sabre. Les officiers voulurent le destiner au massacre de dix ou douze qu'ils avaient voués à la mort ; il s'y refusa. On lui déclara qu'il le fallait ou mourir. Pendant la nuit, il s'endormit au milieu des officiers qui crurent apparemment qu'il s'acquitterait de la commission. Au jour, voyant que cela n'était pas, ils en chargèrent quatre des proscrits en commençant par Lavillette, mais il se tint armé et fut respecté. A chaque massacre, ils s'embrassaient, remerciaient la Providence : au dernier, on jeta les armes à la mer. »

Dans leur livre, Savigny et Corréard ne racontent évidemment pas les choses de la même façon. Ils reconnaissent que des scènes atroces avaient eu lieu à bord, mais ils en rejettent toute la responsabilité sur les matelots et une partie des soldats, qui s'étaient révoltés à quatre reprises, soit pour s'emparer des réserves d'eau (qui furent perdues) et de vin, soit, dans un accès de démence, pour détruire le radeau tout de suite :

« Soldats et marins, voyant qu'ils devaient périr, se souillèrent et dans cet état prirent des haches et se mirent à couper les cordes qui liaient les parties du radeau afin de mourir plus tôt. Ceux des officiers ou passagers qui en avaient encore la force se jetèrent le sabre à la main, en tuèrent ou jetèrent à la mer une quarantaine (3). D'autres se noyèrent de bonne volonté ; enfin les seuls qui se sauvèrent sont les officiers ou passagers ayant des fonctions dans la colonie. Ils eurent un jour une ressource à laquelle ils s'attendaient fort peu ; une nuée de poissons volants tomba sur le radeau ; ils n'eurent qu'à ramasser et à les dévorer tout vivants. »

Ce récit est possible. En revanche les auteurs, s'ils parlent assez longuement de l'urine comme boisson (ils s'y étaient assez bien habitués), ne font aucune allusion à des scènes de cannibalisme. Enfin, ils reconnaissent avec un cynisme assez déconcertant qu'après le 7^e jour ils firent jeter à la mer onze hommes et une femme malades. Pourquoi douze victimes ? Parce qu'ils étaient vingt-sept et qu'ils avaient calculé que l'effectif devait être réduit à quinze afin d'assurer une réserve de vin de six jours.

* * *

Que savons-nous des survivants de cette tragique aventure ?

M. Schmaltz réussit à rétablir l'autorité française au Sénégal malgré l'obstruction locale des Britanniques qui prétendaient n'avoir pas reçu d'ordres précis.

A son retour en France, le commandant Duroy de La Chaumarey comparut devant un tribunal militaire qui le condamna à trois ans de prison. Son second, Espiaux, à l'héroïsme duquel chacun rendit hommage, et qui sauva beaucoup de vies en cette affaire, reçut un commandement. L'ingénieur Corréard, qui avait été atteint de multiples blessures dans les combats du radeau, se guérit rapidement bien qu'il ait été « très mal soigné » par les Anglais. Le docteur Savigny avait, lui, bien supporté la terrible traversée, mais nous ne savons rien de plus sur son compte. Quant à Jean-Charles Brédif, il ne fut nullement affecté par les péripéties de cette première traversée. Il trouvait le Sénégal un beau pays, il se plaisait en la compagnie des résidents français et de leurs femmes, et il effectuait beaucoup de mesures. Malheureusement, il contracta une mauvaise fièvre et en mourut deux ans après son arrivée.

Liste des quinze survivants du radeau de La Méduse

Coudin, aspirant de marine, commandant
du radeau (blessé depuis l'embarquement)
Dupont, capitaine
L'Heureux, lieutenant
Lozach, sous-lieutenant
Clairet, sous-lieutenant
Savigny, médecin
Corréard, ingénieur géographe
Charlot, sergent
Courtade, sergent
Lavillette, sergent
Coste, marin
Thomas, marin
Jean-Charles, soldat
François
Griffon du Bellay, passager

Bibliographie

Brédif, Charles-Marie --
Le naufrage de La Méduse - Revue de Paris
n° 3, juillet 1907.
J.B. Henry Savigny and Alexandre Corréard -
Narrative of a voyage to Sénégal in 1816,
comprising an account of the shipwreck of the
Meduse - London - Henry Colburn - 1818
Corréard, Savigny, Brédif,
d'Anglas de Praviel -
*Relations des survivants du naufrage de La
Méduse* - Paris - F. Beauval - 1969

(1) Le lieutenant Danglas était resté à bord avec 63 hommes. Espiaux retourna les chercher et en prit 46 sur la chaloupe. Dix-sept refusèrent absolument de quitter la frégate, et périrent lorsqu'elle coula.

(2) Le radeau fut d'abord pris en remorque par le canot du commandant, mais le câble cassa... ou fut lâché. Espiaux voulut prendre le relais avec sa chaloupe, mais ses hommes s'y seraient opposés, menaçant de tirer sur le radeau.

(3) Curieusement, tout le monde était armé sur ce radeau.

*La première erreur des lettrés... est d'avoir
inventé la matière de leurs enseignements
F. Le Play (X 1825)*

*Par une métaphore nous appelâmes grand clerc
l'homme savant... et la science fut appelée
clergie.*

Étienne Pasquier

LE CLÉRICALISME MATHÉMATIQUE

PAR D. MAISONNEUVE (55)
Professeur au Lycée de Sablé sur Sarthe

A l'échelon du second degré, notre enseignement a gardé le style historique : chaque partie des mathématiques est exposée en invoquant la conception qui fut contemporaine de sa naissance, renouvelée des Grecs ici, bénéficiant là de l'état d'esprit des dix-septième et dix-huitième siècles... »

C'est la Commission Lichnerowicz qui parle... en 1967 dans l'enthousiasme un peu fébrile de tous ces cercles de « lumières » qui tentaient d'arracher à sa glèbe un peuple de besogneux en retard d'un bon millénaire.

Rude tâche ; de prémisses aussi évidentes se déduisait en effet l'urgente nécessité — disons, de « Salut public » — de replonger tout le corps enseignant dans les mains des plus « lumineux » ; à savoir — je cite toujours la Commission — les « conseillers pédagogiques, directeurs de cercles mathématiques, formateurs de professeurs, directeurs d'expériences pédagogiques, etc. » regroupés sous le terme flatteur d'« épine dorsale » de ce corps enseignant.

Depuis lors chacun a pu voir en France les choses les plus étonnantes. Mieux placé peut-être que beaucoup, j'ai pu voir pour ma part des professeurs chevronnés se taire dans l'assemblée devant des blancs-becs n'ayant pas le vingtième de leurs états de services ; j'ai vu des instituteurs renier trente ans de sacerdoce en resti-

tuant à la vie active des jeunes ignorant les actes mathématiques les plus élémentaires de celle-ci ; j'ai vu la vieille garde des C.E.T. — blousons de cuir et coup de pied au cul, cet axiome trop oublié — aller prendre leçons de maintien et ouïr beau langage auprès des demoiselles de la « bonne société » : le village gaulois sous la houlette d'Artémise et Cunégonde, beau sujet pour le talent de Monsieur Uderzo.

Il faut dire que tout cela se faisait sur fond d'hilarité générale, que les déplacements étaient payés, qu'on y retrouvait de bons copains, qu'on y était vu de l'inspecteur, tous motifs un peu rustiques mais bien réels que les naïfs ont évidemment pris pour adhésion à la religion nouvelle.

Hilarité générale peut-être, mais hilarité privée seulement ; en public on se taisait ; c'est pourquoi, depuis le début, la progression des « mathématiques modernes » (1) m'est apparue avant tout comme un phénomène d'opinion dont le meilleur angle d'étude devenait dès lors... la psychologie sociale. Un sociologue y décèlerait avec intérêt cet entraînement mécanique implacable, « pur de tout alliage religieux, économique, ethnique » (Augustin Cochin) et aujourd'hui mieux connu, dans lequel une petite société coupée de l'œuvre réelle en vient à faire parler la plus grande puis à lui dicter ses volontés.

Quant aux résultats, maintenant mieux mesurables, il n'est pas nécessaire de trop s'appesantir sur eux ; les lecteurs de cette revue doivent cependant savoir que l'article du Camarade Dhombres (J.R. 309) est faux sur ce point : « chacun son métier et les vaches seront bien gardées » dit la sagesse populaire.

Car les élèves que je reçois dans mes classes de 2^e T (après avoir quitté la 2^e C, écoeuré par les programmes), ne savent effectivement plus grand chose. Pas d'étonnement, bien sûr, devant l'ignorance du triangle équilatéral, mais ils ne savent pas ce qu'est un degré — « on nous a interdit de parler d'angle » m'a dit l'un d'eux — ni ce qu'est un are ou un litre ; aucun ne maîtrise correctement les quatre opérations sur les fractions, lacune pénible à combler, car il y a un âge pour les tartes ; il faut aussi leur apprendre à ne pas multiplier l'aire latérale d'un parallélépipède par sa hauteur pour trouver son volume, leur faire comprendre que cinq lignes d'écriture progressant de « A, B, C, sont sur une même droite » vers « A, B, C, sont alignés » ne constituent pas un raisonnement (l'idée de progresser d'une thèse ferme à une deuxième thèse moins visible est en effet étrangère à leur formation d'automates algébriques) ; il faut surtout, surtout, contrer cette habitude de terminer leur acte intellectuel à l'assentiment du professeur, pénalisant sans cesse des contradictions flagrantes avec la figure du texte ou le bon sens élémentaire ; dernier devoir : 0,6 litre pour le volume d'un château d'eau de 20 mètres de haut... en seconde « technique »... âge moyen : 16 ans.

Or, c'est de ce chaos mental que nous devons tirer en trois ans des bacheliers aptes à porter dans leur imagination le calcul intégral d'un centre de gravité ou les torseurs plans de la mécanique rationnelle, l'espace étant soigneusement banni de nos programmes (2). Inutile de dire que beaucoup y mettent quatre ans et plus et qu'en fait ils ne portent pas grand chose, le baccalauréat se gardant bien d'aller voir... ce qu'il n'a pas envie de voir : l'épreuve type proposée au bachelier technique fera « tourner autour de l'axe x'ox » la fonction $y = (x^2 - 3)e^x$, volume aux applications industrielles évidentes, cherchant à tester chez lui, non la maîtrise effective du calcul intégral mais la possession momentanée de la cascade de déclics calculatoires

$$\int_a^b \pi (f(x))^2 dx$$

Tout ceci « impressionne le pékin » — les élèves de technique sont presque toujours d'origine extra-universitaire — mais ne constitue nullement une culture mathématique : posant à ce même candidat le calcul de la longueur d'une courroie sur deux poulies de rayons et d'entr'axe connus, vous risqueriez de recevoir la même réponse que moi : « Monsieur, vous posez des questions bizarres » (sic... en section « construction mécanique »).

A questions bizarres réponses d'ailleurs surprenantes ; pour en finir avec le baccalauréat, si je n'y ai jamais vu écrire $2 + 2 = 5$, un candi-

dat, de valeur moyenne, m'a quand même appris, après treize ans de scolarité et vingt minutes de réflexion, que la hauteur d'un triangle isocèle était égale à ses côtés égaux. « A bas le triangle » avait-on crié ; mais s'agit-il ici du niveau des Grecs ? On soupirerait plutôt après celui des scribes de Tell-Harmal.

Devant l'accumulation de constats de ce genre, que peut faire un professeur du secondaire ? Contrairement à son collègue anglais, qui, paraît-il, *DÉCIDE* des programmes de SON école (une fois l'objectif universitaire choisi par celle-ci), le professeur français, traité en mineur, se voit confisquer toute possibilité de rectifier le tir : tout est réglé par de multiples commissions évidemment soumises à d'autant plus de pressions que leur objectif est plus ambitieux.

L'instruction publique française est devenue un mastodonte, comme ceux-ci dotée d'une faible capacité d'adaptation, et les amateurs de biologie sociale pourraient même, à l'occasion de l'affaire des « maths modernes », y mesurer la vitesse de l'influx nerveux : depuis en effet la « bénarde » de la réforme Lichnerowicz, si visible à la base et maintenant vieille de douze ans, je n'ai encore reçu d'en haut aucun ordre de rectification réaliste adaptable à la clientèle de mes classes techniques (3).

Mais le gigantisme ne représente-t-il pas un stade inférieur de l'évolution naturelle ? L'absence totale de concurrence dans l'établissement des programmes, trait particulier du jacobinisme enseignant, cache mal en fait un mépris installé du client et les clercs ont depuis si longtemps chez nous l'habitude de déterminer à peu près seuls la nature de leurs services, puis d'en fixer la valeur, que nul ou presque ne s'en étonne plus.

C'est la raison du titre de cet article : car si le clerc authentique a la passion du service des autres états sociaux — qu'il admire — le clérical, par contre, conçoit le reste de la société comme un troupeau de sous-clercs. Promus clergeons par décret philosophique, les jeunes devront dès lors subir notions et méthodes (4) ne trouvant finalité et raison d'être que dans l'état clérical adulte, ce qui exige par ailleurs des enseignants moins de fatigue et en définitive... moins de science.

C'est là un bien vieux débat de notre pays. Daunou ne qualifiait-il pas déjà le projet Condorcet d'« Eglise académique sans contre-poids » et Péguy, jugeant un siècle plus tard la mystique républicaine dégradée en politique républicaine, ne tonnait-il pas contre la domination du « parti intellectuel », « le plus dangereux ennemi de la République » ?

Le coup des « maths modernes » n'est certes qu'anecdotique dans l'histoire de l'impérialisme clérical, mais il l'illustre fort bien. La Commission Lichnerowicz n'est pas responsable du vide opposé par notre architecture sociale à ses erreurs, après tout explicables. Lorsque chaque ville s'empresse de faire étatiser son lycée, lorsqu'aucun corps de métier n'existe face à l'État avec le souci de protéger sa propre jeunesse — car les syndicats (5) n'atteignent guère que le

niveau de l'avoir, non celui de l'être — comment celui-ci ne succomberait-il pas sous la poussée des vendeurs de fausse science ou de science inutile : celles-ci ont-elles un autre moyen pour trouver pitance, quand la liberté des hommes boude leurs prétentions, que le fisc et la force publique ?

Que peut faire un ministre soumis à cette habitude grandissante chez les Français de se débarrasser de l'éducation sur les clercs, je l'ignore et ce n'est pas mon métier.

Mais on ne comprendra jamais assez, à mon avis, qu'un programme public de mathématiques n'est pas un problème de mathématiciens — et il n'est donc pas la chose des mathématiciens — ni un problème de pédagogie — et il n'est pas la chose des professeurs — mais avant tout un problème de besoins des enseignés, besoins aussi variés que la diversité des formes d'intelligence et de vie dans le pays, avant tout un problème de philosophie politique : l'ancienne inspection a sans doute été éliminée pour avoir trop fait de mathématiques et pas assez de science politique, elle s'est trompée de terrain et nous en sommes encore tout embourbés.

(1) *J'entends sous ce vocable une philosophie pernicieuse des mathématiques et de leur enseignement et non évidemment la passion pour l'axiomatique ou les structures. N'ayant rien contre les amateurs de silicates, j'ai par contre horreur de ceux qui nient l'existence des cailloux. Malheureusement, il s'agit souvent des même personnes.*

(2) *« Je n'ai jamais réussi à voir dans l'espace » m'affirmait sans le moindre complexe un de mes premiers collègues, frais émoulu de l'Université ; cela aide à comprendre pourquoi les sujets du bac sont si désespérément plans, quand ils daignent sortir de l'algèbre.*

(3) *J'ai donc dû, il y a plusieurs années déjà, opérer seul le délestage de toute philosophie idéaliste dans les programmes imposés en seconde, ce qui n'est pas si aisé. Opérant au ras du sol et sans cesse contrôlé par les réactions des élèves — aucune famille ne s'est jamais plainte — j'y ai vu se transformer peu à peu les applications linéaires en schémas de ... fusées, ponts, camions-bennes, etc..*

(4) *En particulier l'hyper-algèbrisme*

(5) *y compris les syndicats d'instituteurs et de professeurs du secondaire, eux-mêmes « laïcs » ou « ouvriers » comme on voudra, par rapport aux théoriciens plus purs de l'enseignement dit « supérieur » : il y aurait long à dire sur le temps perdu dans les universités par les futurs enseignants, premier acte de leur asservissement aux « orgueilleuses fantaisies » qui prolifèrent si aisément en ces lieux et qui les pourchasseront une fois parvenus dans le métier, à travers les programmes et le choix des sujets d'examen.*



L'Association Défense de la Langue française comprend un certain nombre de cercles professionnels préoccupés de l'avenir du français, dont le Cercle Blaise Pascal des ingénieurs et scientifiques, que préside Chéradame (25). Notre camarade Verret (31), membre de ce cercle, a rédigé pour la revue bimestrielle de l'association DLF un article sur les emprunts abusifs du français au langage pseudo mathématique, que nous avons plaisir à présenter à nos lecteurs.

ABUS DES TERMES MATHÉMATIQUES DANS LE FRANÇAIS D'AUJOURD'HUI

PAR PIERRE VERRET (31)

Parmi les manies plus ou moins ridicules qui émaillent le français écrit ou parlé de trop de nos contemporains figure en bonne place l'abus de mots ou de locutions empruntés – maladroitement en général – au langage mathématique.

L'affaire serait simplement amusante par la prétention et l'ignorance qu'elle illustre, si, à la longue, elle ne devenait agaçante par ses excès et pernicieuse par l'appauvrissement qui peut en résulter pour la langue.

Il y a longtemps que beaucoup s'en étonnent et s'en inquiètent : c'est ainsi que Pierre Daninos président à la Maison des X en 1979 en déjeunant de « Défense de la langue française » disait : « La France est devenue une gigantesque salle de mathématiques où 53 millions de messieurs et dames-problèmes se déplacent en se donnant leurs coordonnées » et il enchaînait en fustigeant l'envahissant « au niveau de » et autres « tous azimuts ». Hélas, que peut faire Daninos même avec l'aide d'un grand quotidien où il reprend sa protestation, que peut-il faire contre la radio, la télévision et la publicité ? N'ai-je pas entendu il y a peu :

« Je me pose des problèmes au niveau de ses coordonnées » Car, aujourd'hui Sancta Simplicitas aime la complication et ne saurait dire sans faillir « Je ne connais pas bien son adresse » mais peut-on lui en vouloir quand on se sou-

vient que pendant des mois elle a entendu, presque à son réveil sur l'un ou l'autre des postes périphériques « Si vous avez des problèmes de peau... » et suivaient les mérites de je ne sais quelle crème-miracle.

Certes, pour l'essentiel de leur terminologie, les mathématiques ont puisé dans le vocabulaire banal en donnant un sens très précis aux mots ainsi empruntés et c'est ce sens le plus souvent mal adapté à la langue courante que celle-ci tend à leur reprendre... avec usure. Bien entendu, ingénieurs ou scientifiques ne revendiquent aucun droit exclusif à l'usage de ces termes mathématiques ; simplement, pour peu qu'ils aient quelque souci de la qualité de la langue, ils n'apprécient guère que ces termes, comme tant d'autres, soient employés à tort et à travers et à tout bout de champ.

Alors, amusons-nous un peu, en remontant du parler le plus populaire au « discours des maîtres à penser », car le mal est répandu à tous les niveaux de la société d'aujourd'hui :

Dans la langue populaire, on rencontre surtout ceux qui viennent d'être cités : problème, au niveau de, coordonnées... On peut y ajouter « un maximum » pour dire tout simplement : « beaucoup ».

Élevons-nous jusqu'au cadre moyen grâce auquel nous entendrons à côté des précédents : cas de figure, à la limite, à hauteur de, la dynamique, une constante (1).

Les cadres supérieurs, notamment dans la fonction publique, et bon nombre de journalistes nous gratifieront en outre et non sans une certaine afféterie de : dans la mesure où (1), au plan de, et « dans un premier temps » (1) pour « d'abord » et c'est parmi eux que nous serons abondamment servis : *Dimension* et *ponctuel* ! En 1974 déjà, l'Académie avait mis en garde contre l'abus de « *dimension* » qui « tend à devenir un mot passe-partout au détriment de la précision et de la clarté de l'expression » ; cela ne l'empêche malheureusement pas de poursuivre une brillante et inopportune carrière : une exemple entre mille : « il ajoute au spectacle une dimension » et *ponctuel* ! naguère encore, par exemple dans le petit Robert de 1968, cet adjectif signifiait : qui fait preuve d'exactitude, de ponctualité, et c'est seulement dans un étroit domaine scientifique qu'on lui donnait le sens : « qui peut être assimilé à un point (image ponctuelle, source de lumière ponctuelle) » mais tout est changé ! Heureux bénéficiaires de la contagion des adjectifs en « el » qui nous vaut les « compositionnels, transformationnels et autres communicationnels, *ponctuel* pour certains veut dire maintenant : « relatif à un point, isolé, peu important ! » Un projet ne peut passer pour sérieux s'il n'annonce quelque réalisation ponctuelle et un journaliste craindra pour sa « crédibilité » s'il n'affuble du même *ponctuel*, un incident quelconque, voire un événement !

Poursuivons notre ascension — disons, pour être à la mode : socio-intellectuelle — nous voilà parmi les journalistes et les économistes de haute volée, les écrivains, les maîtres... à bien penser et mal écrire, et nous nous blessons sur le lieu géométrique. En fait-il dire des sottises ce lieu géométrique ! Nous n'en citerons qu'une, pêchée dans l'introduction, au demeurant remarquable, d'Ursule Mirouet dans la Pléiade : « C'est là toute l'histoire d'Ursule Mirouet dont la cathédrale symboliquement située en haut et au bout de Nemours, représente le lieu géométrique. »

Au fait, Balzac, qui n'était pas lui-même sans abuser de la « sphère » semble avoir inspiré de bien curieuses formulations mathématiques à certains de ses commentateurs : « La Société, la Nature, le Ciel, trois « sphères » dont les rapports ne sont pas symétriques » dit tranquillement l'introduction au Lys dans la Vallée — elle aussi remarquable — dans la Pléiade.

Un écrivain, si prestigieux soit-il, peut évidemment commettre de légères bévues, Victor Hugo n'écrit-il pas dans Notre Dame de Paris sur la chute de Claude Frolo poussé par Quasimodo :

« une chute de si haut est rarement perpendiculaire »

double méprise : de terminologie et... de mécanique ! et l'un de nos plus brillants sociologues au style merveilleux, n'a-t-il pas laissé échapper : « pour une période *supérieure* à quelques jours ».

Ne voilà-t-il pas, et par de bons auteurs, de méchants emprunts au jargon matheux ?

Faisant concurrence au lieu géométrique qui n'en est pas un, on rencontre assez souvent et non sans surprise :

le plus petit dénominateur commun

Sans doute fruit d'une union coupable du ppcm et du pgcd.

« Jérusalem et Washington se sont entendus sur un texte minimal, une sorte de plus petit dénominateur commun ».

Si toutes ces utilisations abusives — que les lecteurs n'auront aucune peine à compléter — de termes plus ou moins mathématiques sont surtout risibles et ne paraissent pas très graves pour l'avenir de la langue (sauf peut-être « au niveau de » car déjà beaucoup n'osent plus l'employer là même où pourtant il s'impose : ainsi, lorsque la mode actuelle en sera passée, risquera-t-il de disparaître de la langue qui s'en trouvera appauvrie) il n'en est pas de même pour l'inénarrable locution :

en fonction de

Elle sévit partout, aussi bien dans la langue populaire que chez les cadres, les hommes politiques, les écrivains et vous entendez ou lisez :

- je prendrai mon parapluie en fonction du temps qu'il fera
- en fonction de ce que vous dites, de ce que vous faites.
- verdict prononcé en fonction des informations internationales.
- en fonction de ces options
- en fonction des accords de coopération sur les transports
- ils furent jugés en fonction de la loi des responsabilités politiques

On préfère utiliser sans égard à son sens véritable une locution passe-partout, longue et lourde, là où suivant les cas (en fonction des cas !!) il conviendrait de dire : « d'après », « suivant », ou « selon » et ce dernier terme si bref, si coulant dans la phrase n'est déjà presque plus employé et risque de disparaître.

Ainsi, nos modernes Trissotins qui croient faire montre d'une éblouissante richesse dans le choix de leurs mots, manifestent au contraire la pauvreté et la banalité de leur vocabulaire et contribuent à appauvrir et à affadir la langue qu'on ne leur demande que de respecter.

(1) bien entendu, aucun de ces termes ou expressions n'est condamnable en soi ; seule l'est leur fréquence excessive.

LA GESTION DES HOMMES

PAR ROBERT WIRTH (37)
Ancien Inspecteur des Finances

LE choix des hommes responsables s'est fait et se fait selon quatre critères : le hasard, la naissance, le mérite et l'appartenance au parti. Le hasard était utilisé à Athènes et à Venise. La naissance a caractérisé les sociétés aristocratiques. Restent aujourd'hui en présence deux systèmes de désignation : le mérite et l'appartenance politique.

Dans l'entreprise, la désignation des responsables est un débat centré sur la critique de la légitimité du pouvoir de commandement. Qu'il s'agisse de la France, des États-Unis, de la Yougoslavie ou de la Pologne, le problème est d'autant mieux susceptible d'une bonne solution qu'existent en bon nombre les talents utiles à l'exercice du commandement aux différents niveaux.

La gestion des talents est donc un devoir pour la nation, pour l'entreprise, et pour chaque citoyen capable d'exercer une responsabilité. Dans l'entreprise, on a assisté depuis vingt ans à la promotion du Directeur du Personnel, devenu directeur « des ressources humaines », étroitement associé à la stratégie de l'entreprise.

Dans le cas du cadre responsable, la gestion de sa carrière prend en compte de nombreuses considérations : la rémunération, les secteurs porteurs, les contraintes familiales, l'épanouissement professionnel, etc. La stabilité vis-à-vis de la firme qui l'emploie est-elle une vertu ? La réponse donnée à cette question diffère aux États-Unis, au Japon ou en France. Dans la mesure où le secteur privé en France se teinte de préoccupations de type américain, et d'extensions internationales, on peut s'attendre à voir le cadre français s'inspirer en partie des attitudes de son homologue américain.

Une certaine mobilité peut donc se développer naturellement, sauf limitations par une conjoncture trop sombre. Si les entreprises sont exposées à devoir licencier assez brutalement des cadres qui n'ont pas démérité, pourquoi s'étonner de voir les cadres attentifs aux occasions de passer dans les rangs d'une autre société ?

L'interface entre l'intérêt de l'entreprise et l'intérêt du cadre est actuellement le lieu de problèmes difficiles, et d'autant plus délicats que le sujet considéré a plus de talent et se situe sur un marché relativement limité. Il n'est riche que d'hommes. La vieille maxime prend toute sa valeur dans le siècle des technologies avancées, et des gestions prévisionnelles. L'entreprise performante va donc rechercher les talents.

Le marché des situations de haut niveau en Europe, n'est pas une bourse où se confrontent publiquement l'offre et la demande. D'ailleurs, l'offre d'un poste de Direction doit souvent s'entourer de précautions confidentielles. Ici intervient à la demande des entreprises le conseil en recherche de dirigeants plus connu sous le nom de « chasseur de têtes ».

Cette profession née aux États-Unis s'est développée en Europe. Quelques exemples récents de problèmes traités : une société américaine recherche son Directeur en URSS ; une société française d'engineering recherche son Directeur de projets en Amérique Latine ; le président d'un groupe étranger recherche un Directeur Général de filiale. Une société de haute technologie recherche un Directeur informatique spécialiste des problèmes de gestion de production en temps réel : les exemples varient à l'infini.

De tels problèmes sont mal résolus par voies

d'annonces. Le procédé postule que les cadres valables vont lire l'annonce : ceci est improbable. Feront-ils le geste d'y répondre et d'avancer leur identité ? A ce dispositif passif, le chasseur de têtes va substituer une méthode active : la recherche de cadres dirigeants (executive search) est donc la mission de spécialistes opérant confidentiellement à la demande des entreprises.

Leur démarche est une approche directe et confidentielle de personnalités « éligibles », ce qui a valu à la profession son appellation parfois mal comprise. L'action de cette profession internationale est favorable aux cadres dirigeants et appréciée par les entreprises performantes ; aux États-Unis, la majorité des grandes entreprises fait régulièrement appel aux chasseurs de têtes. L'usage se développe maintenant en Europe et réussit des adéquations que le hasard, les amitiés d'école, ou les interventions trop hâtives d'un dirigeant ne peuvent pas obtenir. La méthode employée est exhaustive, systématique et prolongée.

Une condition essentielle du succès de l'effort de recherche est la définition exacte du profil de l'homme nécessaire. C'est parfois une tâche laborieuse, où apparaît éventuellement une critique de l'organigramme. Le client doit donc poser clairement son problème lors de l'accord sur la mission de recherche.

Ce travail ne peut être confié qu'à des hommes ayant une expérience vécue des activités de direction, et la confiance totale du client. Leur conscience professionnelle, leur prudence et leur discrétion sont des conditions essentielles de réussite. Le réseau de leurs relations facilite leurs recherches et inspire souvent leurs méthodes qu'ils adaptent chaque fois au cas particulier.

Le montant de leurs honoraires (défini ne varietur au début de la mission) reste raisonnable si l'on considère le temps passé, la classe des personnalités interrogées à titre d'information, les contrôles de références exécutés confidentiellement dans les circonstances difficiles ainsi que la sécurité que leur discrétion apporte aux candidats de haut niveau avec qui ils prennent contact.

Pour l'entreprise, la garantie du secret est absolue ; les dirigeants de la société ne perdent pas de temps dans des entrevues parfois vaines. Le potentiel de profit et de développement apporté par un bon candidat, et les accidents évités sont à prendre en considération.

La qualité de ces conseillers peut varier. Un examen des références et des clients qu'ils citent est un bon moyen de s'assurer de leur compétence nationale ou internationale. Leur activité contribue donc simultanément à la promotion des cadres et à l'efficacité des entreprises.

INGÉNIEUR GÉNÉRAL PIERRE SALMON (1919 S) 1896 - 1981

L'Ingénieur Général Salmon avait conservé jusqu'à ses derniers jours cette silhouette sportive, cette lucidité d'esprit, cette vivacité du regard qui forçaient l'admiration des camarades de l'Amicale quand il descendait de sa voiture dans la cour du Centre Sully pour assister à une de leurs réunions. Ces derniers ont gardé de leur ancien Chef le souvenir d'un très grand Directeur, qui avait su provoquer et orienter la résurrection de la Direction des Études et Fabrications d'Armement après 1945. Animé par une foi sans féclure dans les qualités créatrices et le dévouement de ses collaborateurs de toutes catégories, il avait su les enthousiasmer, vaincre leur timidité, bousculer les inévitables lenteurs administratives, obtenir la confiance du Ministre. Tandis que naissaient à Limeil, à Vernon, à Issy et à Puteaux les services d'Études, d'Essais et de Fabrication, des vieux Arsenaux reprenaient vie et présentaient de nouveaux prototypes.

Aux sourires sceptiques des premiers observateurs succédaient peu à peu parmi des critiques jalouses, des échos plus élogieux et bientôt les premières commandes des Pays Alliés. Ainsi la D.E.F.A. non seulement retrouvait sa place nationale, mais encore s'affirmait sur le plan international. D'autres sont venus, ont poursuivi et développé l'œuvre.

L'Ingénieur Général Salmon a été le pionnier. Il a droit à notre reconnaissance.

NÉ à Nîmes le 20 janvier 1896, ce Cévenol allait manifester les qualités d'opiniâtreté, d'amour du travail, de lucidité des rudes enfants de son pays. Entré à l'École Polytechnique en 1919 il devait trouver à la sortie dans les services techniques de l'Artillerie la voie qui allait l'amener à une brillante carrière technique à la Direction des Études et Fabrications d'Armement. Il avait eu cependant le temps d'être marqué par les derniers combats de la Grande Guerre dont il portait fièrement la Croix.

Un long séjour dans les services du Laboratoire Central de l'Armement lui fit acquérir une technicité exceptionnelle en matière de métrologie de machines-outils et de normalisation, ce qui devait lui permettre plus tard d'avoir une place de choix dans les services de la Production Industrielle. L'auteur de ces lignes ne saurait oublier l'accueil chaleureux et autorisé du Capitaine Salmon à la promotion du cours Technique de l'Artillerie en 1931, son remarquable exposé sur l'évolution qui avait mené les Arsenaux du Comparateur Hartman à l'interféromètre Amsler.

Son activité au LCA lui permit de devenir un métallurgiste averti et d'avoir un rôle prépondérant dans la mise au point des conditions de recette des aciers à blindages après 1936. La protection blindée de nos chars de 1940 a fait l'objet de commentaires élogieux de nos adversaires et provoqué leur abandon du canon de 37 mm, très efficace contre les chars soviétiques en Espagne, mais insuffisant contre nos SOMUA, nos chars B, 35 R et 35 H.

En 1937 l'IMC Salmon, chef de la Section Matières Premières à la DEFA, était chargé par M. Dautry de fonctions importantes concernant les fabrications. Les anciens du Cabinet Salmon de l'époque n'ont pas oublié le dynamisme et le sens de l'organisation de leur ancien chef... Cette mission allait se prolonger à la tête de la Mission d'Achat de New York quand les événements de 1940 vinrent arrêter provisoirement l'évolution de l'Armement français. Il fallut alors revenir à la normalisation et aux Machines-outils... comme plus tard après le départ final de la DEFA en 1952.

« Si vous avez des ennuis ou des déceptions de carrière, me dit-il un jour, confiez-vous à la Technique, elle ne vous décevra jamais »

L'Ingénieur Général Salmon avait retrouvé l'Armement en 1947, année critique marquée par les plus grandes grèves de l'après-guerre. Il ne devait quitter sa Direction qu'en 1952, après cinq années qui témoignèrent de la résurrection et du renouveau des Services de l'Armement Terrestre. La plaque de Grand Officier de la Légion d'Honneur devait en 1951 témoigner de son exceptionnelle réussite.

Un dernier hommage lui a été rendu par les nombreux camarades et amis qui ont entouré sa famille au Temple de Neuilly le jour de ses obsèques.

Le Pasteur a évoqué avec beaucoup de délicatesse les qualités humaines et spirituelles de ce grand Français, son dévouement de simple paroissien... Beaucoup ignoraient certainement un domaine aussi réservé à l'intimité familiale... Les camarades et les collaborateurs de l'Ingénieur Général Salmon ne peuvent que s'incliner et respecter la discrétion qui s'impose. Qu'il soit permis à l'un d'eux de citer la très belle conclusion du Pasteur de Neuilly :

« Au moment où ce qui se ferme nous sépare, vous avez voulu entrer dans ce Temple aux portes ouvertes. Nous sommes ici dans la communion avec lui tout simplement par ce que nous laissons et cet amour qui nous unit tous en cet instant est plus fort que la mort »

J. MOLINIÉ (25)

assurance

X

L'A.X. propose aux anciens élèves de l'École Polytechnique d'adhérer à un contrat d'assurance leur garantissant, en cas de décès avant 65 ans, le versement d'un capital.

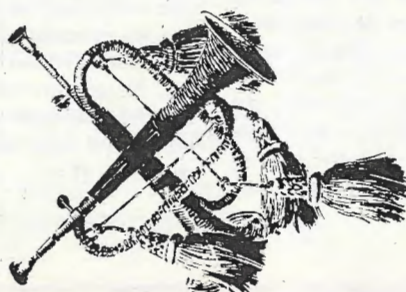
Les spécifications détaillées du contrat ont paru dans le numéro 349 de février 1980, aux pages 28 à 30.

Les camarades intéressés nous renverront la demande d'adhésion suivante et recevront le dossier médical à remplir. Le montant de la prime leur sera indiqué après acceptation par la compagnie d'Assurance de leur dossier, l'adhésion prenant effet le jour de réception de cette prime. A titre indicatif, les camarades trouveront ci-dessous le montant des primes pour l'ensemble de l'année 1982. Pour toute adhésion intervenant en cours d'année, le montant des primes est calculé au prorata temporis.

L'A.X. est à votre disposition pour tous renseignements complémentaires. (Tél. 634.33.33 poste 347).

Assurance X Capitaux garantis et Primes pour 1982

Classe du capital garanti	Garantie simple				Capital garanti doublé ou triplé			
	Tranche d'âge				Tranche d'âge			
	1 - 31 ans	2 31 à 50 ans	3 51 à 60 ans	4 61 à 65 ans	1 - 31 ans	2 31 à 50 ans	3 51 à 60 ans	4 61 à 65 ans
I - 175 000	367,50	551,00	1 102,50	2 756,00	625,00	808,50	1 360,00	3 013,50
II - 265 000	556,50	835,00	1 169,50	4 174,00	946,00	1 224,00	2 060,00	4 563,00
III - 350 000	735,00	1 102,50	2 205,00	5 512,50	1 249,50	1 617,00	2 719,50	6 027,00
IV - 525 000	1 102,50	1 654,00	3 307,50	8 269,00	1 875,00	2 425,50	4 079,00	9 040,50
V - 700 000	1 470,00	2 205,00	4 410,00	11 025,00	2 499,00	3 234,00	5 439,00	12 054,00
VI - 875 000	1 837,50	2 756,00	5 512,50	13 781,00	3 124,00	4 042,50	6 799,00	15 067,50



**DEMANDE D'ADHÉSION
AU CONTRAT D'ASSURANCE COLLECTIVE
EN CAS DE DÉCÈS
SOUSCRIT PAR LA SOCIÉTÉ AMICALE
DES ANCIENS ÉLÈVES DE L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE**

NOM..... Prénoms..... Promotion.....

Date de naissance.....

Adresse.....

Le capital garanti est fixé à : F

Ce capital sera
ne sera pas (1) doublé en cas d'accident et triplé en cas d'accident de la circulation
(1) Rayer la mention inutile

Bénéficiaire désigné en cas de décès :

En cas de décès le capital est servi au bénéficiaire désigné, ou à défaut, par priorité : au conjoint survivant non divorcé, ni séparé de corps judiciairement ; à défaut aux enfants de l'assuré ; à défaut à ses héritiers ou à ses ayants-droit ou enfin, à défaut à la Caisse de Secours de l'Association.

Fait à le

Signature de l'assuré
précédée de la mention manuscrite
« lu et approuvé »

SOCIÉTÉ MÉTALLURGIQUE

HAUT-MARNAISE

B.P. 24 - 52300 JOINVILLE - ☎ (25) 96.09.23

Télex : OMARNEZ 840917 F

TOUT CE QUI CONCERNE LE MATERIEL
D'ADDUCTION
ET DE DISTRIBUTION D'EAU

ROBINETTERIE ET FONTAINERIE
EQUIPEMENT DES CAPTAGES
ET DES RESERVOIRS

retraite ou prévoyance

150.000 entreprises ont fait confiance au GROUPE MORNAV

POUR LES CADRES

Caisse Générale Interprofessionnelle
des Cadres (CGIC)
Caisse Nationale de Retraite et de Prévoyance
des Cadres des Vins et Spiritueux (CALVIS)
I.P.C.P. (parfumerie)
Caisse de Retraite et de Prévoyance
des Cadres des MÉTIERS D'ART ET DE CRÉATION
Caisse de Prévoyance et de Retraite
des Cadres du BOIS ET DE L'AMEUBLEMENT
Caisse de Retraite et de Prévoyance
des Cadres de la PUBLICITÉ

POUR LES CADRES SUPÉRIEURS

Régime Supplémentaire de Retraite
des Cadres et Assimilés - Section III
RESURCA
Institution de Retraite Interprofessionnelle
des Cadres Supérieurs d'Entreprises - Section III
IRICASE

POUR LES NON-CADRES

Caisse Générale Interprofessionnelle
de Retraite pour Salariés (CGIS)
Caisse Générale Interprofessionnelle de Retraite
pour Salariés - Régime UNIRS - (CIS)

POUR TOUS RENSEIGNEMENTS :



Siège Social : Tour Mornay
5 à 9, rue Van Gogh - 75591 PARIS CEDEX 12 - Tél : 346.13.50

35 organisations régionales

Jacques RECOULES 1936 - Paul MERCIER 1964

steria

INGENIERIE INFORMATIQUE

1 300 personnes

Une implantation internationale

- △ Développer les techniques informatiques est **notre métier**.
- △ Les insérer dans les grandes fonctions industrielles et administratives est **notre tâche quotidienne**.
- △ Prendre la responsabilité de systèmes complets dans les domaines les plus divers est **notre fierté** :
 - Grands réseaux de communication
 - Vidéotex
 - Automatismes industriels et simulateurs
 - Productique et Robotique.

STERIA recrute chaque année de nouveaux Ingénieurs pour créer de nouvelles équipes.

Si notre société vous intéresse, écrivez-nous :
STERIA - 147, RUE DE COURCELLES 75017 PARIS

STERIA ENTREPRISES - STERIA INGENIERIE - STERIA INTER - STERIA SYSTEMES

ABIDJAN - ANVERS - ATHÈNES - BERNE - BORDEAUX - BRUXELLES - GENÈVE - GENTILLY - LUXEMBOURG - LYON - MARSEILLE - NANTES - PARIS - SAARBRUCK - TOULOUSE - VELIZY - ZURICH



La vie de l'association

Pierre Louis Contensou (1932) élu à l'Académie des Sciences.

Notre Camarade Contensou vient d'être élu à l'Académie des Sciences, portant ainsi à dix le nombre des Polytechniciens actuellement membres de cette éminente compagnie (1).

L'Ingénieur général (GM) Pierre Contensou a eu une riche carrière comme ingénieur, chercheur, enseignant, administrateur. Directeur général de l'ONERA de 1973 à 1979, il en est aujourd'hui le Haut conseiller scientifique. Il a été professeur à l'École du GM, à l'École de l'Aéronautique et de l'Espace, à l'École Centrale, et Maître de conférence (Mécanique) à l'École Polytechnique.

Ses recherches ont porté sur la stabilité de route des navires, les missiles militaires, la navigation par inertie, les grandes expériences en vol, l'utilisation de l'accéléromètre dans la Mécanique spatiale, la Mécanique du mobile manœuvrant et l'optimisation des trajectoires, le fonctionnement de l'hélicoptère aux grandes vitesses de vol, la probabilité d'échecs dans les missions spatiales.

Ses travaux lui avaient déjà valu de nombreux prix et médailles. Il est membre de l'Académie internationale d'Astronautique.

L'A.X. adresse ses très vives félicitations à Pierre Contensou.

(1) Maurice Roy (17), Louis Leprince Ringuet (20N), André Aubréville (20S), Robert Legendre (27), Henri Lacombe (33), Jacques Friédel (42), Robert Dautray (49), Claude Fréjaques (43), Louis Michel (43) et Pierre Contensou (32).

ANNUAIRE GÉNÉRAL



Entrepris il y a quatre ans par une équipe de camarades bénévoles, la constitution de l'Annuaire général (1794 à 1980) entre dans une phase terminale.

Cet annuaire comportera, outre l'indication du corps de sortie, une colonne : situation en fin de carrière, observations. Nous demandons à nos camarades retraités de nous faire connaître les mentions qu'ils désirent voir porter dans cette co-

lonne, compte tenu du fait que nous ne disposerons que d'un petit nombre de caractères. Mentions telles que : Président de société, administrateur de société, directeur général de société, directeur de société, ingénieur, ingénieur général de l'Armement, ingénieur conseil, expert, expert-comptable, grades militaires, etc.

Il ne pourra être tenu compte que des réponses parvenues à l'A.X. le 1^{er} juillet 82 au plus tard.

PROCÈS-VERBAL DU CONSEIL DU 2 DÉCEMBRE 1981

La séance qui a lieu à la Maison des X, est ouverte à 18 h 30, et présidée par J.P. Bouyssonnie, Président de l'A.X.

Étaient présents :

M. Bourgès-Maunoury (35), Ph. Duval (36), J. Bouttes (52), vice-Présidents - J.P. Begon-Lours (62), Secrétaire général - M. Berry (63), Secrétaire général adjoint - P. Aubert (34), Trésorier - Ph. Naigeon (69), Trésorier adjoint - M. Roy (17), P. Bertrand (21), H. Bensussan (27), B. Cazelles (31), P. Vidal (31), L. d'Orso (33), M. Dhellemmes (36), M. Lauré (36), L. Lacoste (37), P. Roux (38), Cl. Laplace (43), R. Mayer (47), J. Marchal (48), G. Thais (50), P. Moutton (53), J. Lefebvre de Ladonchamps (54), Y. Pelier (58), D. Descroix (58), D. Brefort (66), J.P. Panié (67).

Absents et excusés :

F. Gasquet (29), S.P. Thouvenot (27), H. Clamens (51), A. Soubeiran (58), H. Gresse (61), J. Dufour (64), G. Vaillant (68), Mme Sénégier-Couffin (72).

Secrétaire :

J.P. Callot (31) - Délégué général.

1 - QUESTIONS FINANCIÈRES.

Le Trésorier demande au Conseil de décider l'augmentation de la cotisation, compte tenu des pouvoirs limités qui lui ont été accordés par la dernière Assemblée Générale ; il propose de porter cette cotisation à 250 F.

Le Trésorier parle rapidement du compte d'exploitation 1981, tel qu'il apparaît à ce moment. Dépenses et recettes seront extrêmement proches des prévisions budgétaires - exception faite, bien sûr, des résultats du Bal, qui n'a pas encore eu lieu.

Le Trésorier indique ensuite les pourcentages d'augmentation dont il sera tenu compte pour l'établissement du budget 1982 : 13,6 % pour les cotisations et abonnements - 12,25 % pour les dépenses.

Le Conseil prend acte de ces explications, et porte la cotisation à 250 F.

2 - COLLOQUE SUR LES TECHNIQUES DE POINTE

Le Président donne la parole à notre camarade Bouttes, responsable de l'organisation du Colloque. Ce dernier annonce qu'il parlera des questions financières, de l'établissement des dossiers, de la mise en place des tables rondes, du pré-programme, qui vient d'être publié, du déroulement général de l'opération.

Au point de vue financier, la dépense initialement prévue avait été un million de francs. Elle atteindra peut-être 1 200 000.

En ce qui concerne les recettes, compté tenu des acomptes reçus, il est raisonnable de compter sur 1 300 000 F. La trésorerie est actuellement très favorable.

La structure du Colloque est une structure matricielle. Elle comprend des tables rondes, avec des sujets communs aux différentes industries de pointe ; puis des rapports verticaux qui finalement décrivent les réponses des diverses industries aux questions posées aux tables rondes (énumération)...

Les rapports verticaux sont là, pour la plupart écrits sous forme de brouillons tapés à la machine et ils seront distribués à des lecteurs qui les critiqueront.

Parallèlement, nous nous occupons de la publication de ces documents qui font à peu près 7 à 800 pages. Nous pensons être en mesure de distribuer le 15 février aux participants la totalité de ces documents.

Après le Colloque, les rapporteurs des tables rondes auront à rédiger un rapport qui sera également publié.

Autre travail en cours : l'organisation des tables rondes. Nous avons déjà un certain nombre de présidents et les rapporteurs sont désignés.

Je voudrais terminer en parlant des relations avec l'administration et avec les industriels.

L'accueil de l'une comme des autres a été extrêmement chaleureux. Nous nous étions posé la question de savoir comment notre propre Colloque s'articulerait avec le Colloque sur la Technologie et la Science organisé par le Ministre de la Recherche. Eh bien, il s'articule très bien. D'abord l'objet n'est pas le même ; notre Colloque est axé sur l'industrie essentiellement. En second lieu, la succession des deux manifestations apparaît comme très opportune. Nous allons d'ailleurs présenter deux communications au Colloque national, l'une portant sur la formation des hommes - et l'autre sur les besoins en recherche de l'industrie.

A titre de revanche, les organisateurs du premier Colloque viendront présenter à notre table les conclusions auxquelles ils ont abouti.

Un camarade demande si un haut patronage a été demandé. Le Président répond que non. Étant donné le caractère rigoureusement apolitique de la manifestation, cela n'a pas paru opportun.

Le Président conclut en disant sa conviction que ce Colloque aura un effet très positif sur l'image de marque de l'École Polytechnique et de l'A.X.

Il remercie très vivement l'Ingénieur général Bouttes, qui organise cette grande manifestation de façon magistrale.

3 - DÉVOLUTION DES TERRAINS DE LA MONTAGNE SAINTE-GENEVIÈVE

Le Président rappelle qu'au mois de juillet l'Institut Auguste-Comte était maintenu et que son Président avait reçu l'assurance du Premier Ministre qu'il allait continuer. Et puis, fin août, subitement, on apprend que dans une première étape les crédits étaient supprimés, du moins réduits fortement, et puis que la rentrée 1982 n'aurait pas lieu et enfin un décret prononça la dissolution de l'Institut.

« Dès fin août plusieurs d'entre nous entreprirent des démarches auprès de divers membres du Gouvernement, pour essayer d'éviter que des bureaux ne s'installent sur la Montagne Sainte-Geneviève.

Après la décision du Conseil des Ministres du 4 novembre 1981, nous reçûmes de M. Chevènement la lettre que je vous lis.

- Lecture de la lettre (1)

Voilà donc l'aboutissement de nos démarches. Des bureaux occuperont la majeure partie des bâtiments, mais, du moins, un Institut de recherche, le CESTA, sera créé.

Nous devons, dans la mesure de nos moyens, soutenir ce projet d'Institut, pour être sûrs qu'il s'installera bien sur la Montagne, et qu'il se développera normalement.

Dans la lettre du Ministre, il n'est pas fait mention des deux laboratoires de l'X qui sont sur la Montagne. Mon intention est d'en parler au Ministre de la Recherche pour lui dire combien il serait dommageable qu'ils fussent remplacés par des bureaux. »

Le président passe la parole à de Ladonchamps pour qu'il parle de la dévolution des locaux.

« C'est le professeur Gros (chez le Premier Ministre) qui est chargé des derniers arbitrages et de la distribution des locaux. La Défense garderait le Boncourt, mais celui-ci serait mis à la disposition de la Recherche.

En ce qui concerne le programme des travaux, le Premier Ministre a demandé qu'ils soient poursuivis avec le même architecte, ce qui fait qu'un échelon de l'École assurera la maîtrise d'œuvre.

Les travaux seront financés par le ministère de la Défense. Ils vont démarrer dans un mois ou deux pour se terminer à l'été. »

- **Question** : « La Boîte à claque reste-t-elle dans le domaine de la Défense ?

- **de L.** : « Oui. La solution la plus simple est que l'École conserve dans sa dotation le Boncourt et la Boîte à claque. »

(1) voir JR de janvier 1982

Pour répondre à une question, le Vice-Président Duval parle du projet « Résidence Monge » :

- « La situation est loin d'être claire. Le Ministre de la Défense veut construire des logements sociaux sur son emprise domaniale. Il est indéniable que ce projet n'est pas antinomique du nôtre, mais notre projet retient très peu l'intérêt du Ministre, dont l'entourage ne paraît pas soucieux d'honorer des engagements déjà pris. A la demande du Président Bouyssonnier, j'ai envoyé une fiche récapitulative et de synthèse au directeur de cabinet de M. Henu pour lui faire prendre la mesure d'un projet qu'il connaît mal, et clarifier le problème. »

Le Président souligne que, la veille, le Ministre lui avait dit qu'il n'était pas au courant de cette affaire.

Voilà la situation actuellement.

Un camarade demande à intervenir sur l'affaire de la Montagne dans son ensemble.

Il rappelle qu'il y a quelques années, des problèmes de même nature se posaient et la grande majorité des camarades - en gros les 3/4 - ont très vivement reproché au Conseil d'Administration de l'A.X. alors en place de ne pas avoir informé très largement la communauté polytechnicienne, estimant que s'ils avaient été informés en temps opportun d'une façon claire, objective et suffisante, ils auraient pu se manifester et éviter que l'Administration ne formule auprès des présidents ou des membres des bureaux qui nous avaient précédés cette objection qu'on a entendue maintes fois : « pourquoi voulez-vous que nous nous préoccupions de tel ou tel problème puisque votre collectivité ne s'est pas manifestée ?... »

Il est persuadé que les Conseils de l'époque n'avaient pas manqué de faire des démarches, mais faute de ce support de l'ensemble des Polytechniciens, cela était considéré comme initiatives personnelles.

Après les démarches que le Président et d'autres ont faites cette fois-ci, depuis le 24 septembre, nos interlocuteurs ont eu le même sentiment, à savoir que les intervenants ne représentaient peut-être pas toute notre communauté.

Le procès-verbal du 24 septembre avait évoqué la question ; il s'agissait de savoir si l'ensemble des camarades devait être informé par la voie de la Jaune et la Rouge. La conclusion avait été négative une revue mensuelle ne pouvant pas rendre compte d'une situation fluctuante, mais il avait été dit : « Si la question se précise, le Conseil essaiera de prévenir les camarades par les moyens dont il pourra disposer. »

L'intervenant a proposé que tous nos camarades soient informés par lettres individuelles.

Mais il avait aussi estimé que cette lettre devait susciter des réponses et la manifestation de la volonté polytechnicienne.

Cette question a été discutée au Bureau du 23 novembre qui n'a pas approuvé le texte qui lui était proposé.

L'intervenant demande au Conseil de décider de l'information de tous les camarades par le moyen d'une lettre personnelle et comportant la possibilité pour eux de formuler leurs réponses dans les conditions les meilleures.

Un camarade approuve le recours au soutien de la collectivité.

Un autre camarade approuve ce qui a été dit. Mais il craint une démarche négative. Si on demande l'avis de la communauté, il faut que cet avis porte sur une proposition précise.

Le Président rappelle que tout ce qui vient d'être dit a fait l'objet de longues discussions. Mais il faut se garder des démarches négatives. Défendre la « Montagne », c'est important mais nous ne sommes pas chargés de le faire. Ce que nous avons essayé d'obtenir, c'est que demeure sur la Montagne Sainte-Genève un Institut. Sur ce point, nous avons eu satisfaction. Sans notre intervention, le CESTA n'aurait pas été créé, du moins pas sur la Montagne. Maintenant que faire ? Quelle démarche proposer ? Je le demande. »

En réponse, un camarade rappelle qu'il reste quarante-cinq personnes de l'École Polytechnique sur la Montagne. Il y a deux centres : un centre d'économétrie et un centre de gestion. Ces deux centres sont appréciés et le CESTA souhaite avoir des liens avec eux. M. de Rosnay, organisateur de cet institut, a demandé au Premier Ministre qu'ils restent sur place. Malgré cela il est probable que les deux Centres seront déplacés s'ils ne sont pas défendus. Le Ministère de la Défense ne s'intéresse pas à cet aspect du dossier.

Le syndicat du C.N.R.S. a écrit au Ministre de la Recherche pour demander le maintien sur place. Donc le ministère de la Recherche connaît l'existence des Centres. Mais les membres de son cabinet disent à leurs directeurs qu'il serait peut-être plus prudent de chercher d'autres locaux à Paris.

Un camarade estime qu'il faut demander que le CESTA occupe tous les locaux de la Montagne.

Un autre répond qu'ils seraient beaucoup trop vastes pour cet organisme.

Le Président informe qu'il a fait cette proposition. Il lui a été répondu ; « Il n'en est pas question, c'est trop grand. Nous ne voulons pas refaire un nouvel Institut Auguste-Comte. »

Un camarade, qui est longuement intervenu précédemment, suggère que l'on demande : « Estimez-vous qu'il est opportun ou pas de s'opposer au Gouvernement sur cette affaire ? Il ne s'agirait pas de partir en guerre sur un plan politique mais sur un plan qui nous concerne. Après tout, un syndicat d'ouvriers ou de salariés, quand il va dans la rue, déclare la guerre à son ministre qui est quelquefois de la même obédience politique. »

Le Président - « En quoi sommes-nous concernés, en dehors de l'Histoire ? Que l'on mette ceci ou cela sur la Montagne, c'est une opération du Gouvernement. Il en serait tout autrement si l'École elle-même était en jeu, comme au moment du transfert. Mais ce n'est pas le cas. Nous ne sommes pas chargés de défendre quelque institut que ce soit. »

Au terme d'une longue discussion, il apparaît qu'une opposition négative aux mesures déjà décidées ou en cours serait inefficace et nuisible. En revanche, l'A.X. se doit de défendre les implantations actuelles de l'École sur la Montagne, en particulier les centres de gestion et d'économétrie, (le cas de la Boîte à claque étant réglé).

Il est décidé à une large majorité, que tous les camarades seront informés, par lettre personnelle, des faits et des inten-

tions du Conseil. Il ne sera pas posé de question. Bien entendu les réponses que pourraient envoyer certains camarades pour faire connaître leurs suggestions ou réactions seront examinées avec intérêt.

4 - QUESTIONS DIVERSES - DEMANDE D'HOMOLOGATION DE GROUPES NOUVEAUX

41 - Groupe X Défense. Fondateur : Pierre Guillaumat (28), ancien ministre de la Défense.

Le Conseil unanime approuve la formation de ce groupe dont il recommandera l'homologation à la prochaine Assemblée Générale.

42 - Groupe X - Écologie. Fondateur : Hubert Poignon (36). Sans se prononcer sur le fond, le Conseil estime que le nom du Groupe devrait être changé.

43 - Le délégué général adjoint signale la création d'une Union de coordination des Associations d'anciens élèves des Écoles militaires et Associations d'anciens militaires, en vue d'unir leurs efforts pour la sauvegarde du statut militaire et des droits qui en découlent, notamment en matière de cumul retraite-traitement.

Le Conseil décide que l'A.X. participera à cette Union.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 20 h 35.

**CLAUDE
BARRAUD
X76**

Vous accueille dans son restaurant

**BLUE
ANGELS**
**SPÉCIALITÉS
THAÏLANDAISES**

Tous les soirs de 20 heures à 1 heure
(sauf le dimanche)

**3, RUE DE L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE
75005 PARIS — TÉL. : 326.15.15**

GROUPES X

X NUCLÉAIRE

Le prochain dîner-débat du Groupe X Nucléaire aura lieu le mardi 4 mai 1982 à 19 h 30 à la Maison des X

12, rue de Poitiers
75007 Paris

Monsieur Megy, Ingénieur des Mines, Directeur de la Division d'Études de Retraitement des Déchets et de Chimie Appliquée au Commissariat à l'Énergie Atomique, traitera le sujet suivant :

« LE RETRAITEMENT,
OU EN SOMMES-NOUS ? »

L'inscription ainsi que le montant de la participation, soit 100 francs, par chèque bancaire ou postal à l'ordre de M. Roger Boussard, doivent être adressés au Secrétaire Général, M. Roger Boussard, c/o S.F.E.N. - 48, rue de la Procession 75015 Paris.

X-AUTOMOBILE

« Le Groupe X-Automobile organise un dîner-débat, le *jeudi 15 avril* 1982, à la *Maison des X*, rue de Poitiers, à partir de 19 heures 45, au cours duquel Monsieur *Freddy Ballet*, Directeur de la *Division des Systèmes et Automatismes R.N.U.R.*, parlera de *La Robotique*.

Des convocations seront adressées aux membres habituels du Groupe, mais, il est rappelé que tout camarade intéressé, même non membre du Groupe, peut s'inscrire en écrivant au *Groupe X-Auto*, c/o G.I.E.F.C.A., 65, avenue Édouard-Vaillant - 92100 Boulogne-sur-Seine, en joignant, à sa correspondance, un chèque barré de 110 F (frais dîner...), à l'ordre de Monsieur Jacques Vigier. »

X MUSIQUE

La **prochaine réunion** aura lieu le **dimanche 25 avril** 1982, à partir de 15 heures, chez J.F. Guilbert.

Attention ! nouvelle adresse : 51, rue Claude Lorrain, Paris 16^e - Tél. 651.52.01

X - ARTS PLASTIQUES

Expositions - Le Groupe a exposé :

- en novembre 1981, au Musée Municipal de St Cloud

- en février 1982, pendant la durée du Carnaval, à l'Hôtel Méridien, à Nice. Il exposera encore cette année :

- pendant tout le mois d'avril aux « Cimaïses Ventadour », 4, rue Ventadour à Paris

- du 1^{er} au 15 octobre à la Mairie annexe du 4^e arrondissement de Paris. Enfin le Groupe expose en permanence au « Club X ».

Ateliers : Notre atelier de dessin et de peinture continue à fonctionner régulièrement tous les mardis de 14 h 30 à 17 h 30 à la Maison des X avec des modèles vivants et les conseils de Loilier (67), professeur de peinture à l'X. L'atelier reçoit sans aucune formalité tous les camarades et leurs épouses.

Voyage : Florence du 29 avril au 5 mai.

Visites d'expositions et d'ateliers : elles ont lieu régulièrement selon un programme adressé aux camarades qui le demandent.

Pour tous renseignements s'adresser à Pierre Michel (31) - Tél. 553.38.69.

GROUPE X AIR-ESPACE

Réunion du 16.02.82

Sous la Présidence d'Usunier (42), dîner à la Maison des X, et conférence par Palayret (45), Frantzen (57) et Tillaye du Boullay (59) sur un sujet très vaste :

« Interaction entre le Constructeur et les aspects réglementation et certification pour les aéronefs ».

Cette interaction s'exerce, en particulier, dans les domaines : technologie, humain et économie - donc coûts - pour ce qui est de la réglementation. Un type d'aéronef est certifié, et peut être exploité dans un État, s'il répond de façon satisfaisante à la réglementation qui y est en vigueur. Résultat des efforts consentis : 1,3 accident fatal par million d'heures x avion.

Cet exposé fut suivi de nombreuses questions de l'auditoire, en particulier de représentants des services officiels et de constructeurs, et de

réponses des conférenciers.

Dans le domaine spatial, on extrapole actuellement les principes en vigueur dans l'aéronautique, dans le but de garantir la sécurité à l'échelle mondiale.

X-COTE D'OR

La composition du Bureau du groupe « X Côte-d'Or » à compter du 1^{er} janvier 1982 est la suivante :

Président :

Harbonnier André (45)

25, rue Notre-Dame - 21240 Talant

Trésorier :

Bollotte Lucien (69)

11, rue du Maréchal Saulex TAVANNES - 21000 Dijon

Secrétaire :

Michel Alfred (59)

1, boulevard de Brosses - 21000 Dijon

Par ailleurs je vous saurai gré de bien vouloir adresser tout courrier à :

Secrétariat Groupe « X Côte-d'Or »
23, rue des Perrières - 21000 Dijon

CRÉDIT X MINES

En vue de la préparation de l'Assemblée Générale de Crédit X - Mines, qui aura lieu en juin 1982 et dont la date exacte sera indiquée sur les convocations adressées directement aux Sociétaires à jour de leur cotisation, le présent avis les informe que deux membres du Conseil d'Administration, Attali (59) et Ghilini (63), sont sortants et rééligibles, et qu'un troisième membre, Favant (59), est malheureusement décédé.

Pour pourvoir à leur remplacement les Sociétaires désireux de se présenter, ou de présenter un candidat comme administrateur, doivent signaler ces candidatures le plus tôt possible au Secrétariat de Crédit X-Mines, 12, rue de Poitiers, 75007 Paris, en mentionnant les renseignements prévus à l'article 2 du règlement intérieur.

Il est fait un appel pressant à la bonne volonté des Sociétaires pour que de nouvelles candidatures se manifestent, autres que celles des camarades ayant assuré jusqu'à maintenant le bon fonctionnement de Crédit X-Mines.

CONVOCATIONS DE PROMOTION

1911

Vieille tradition !

Que ceux ou celles qui peuvent encore se déplacer n'oublient pas que MONET a toujours du muguet dans son petit jardin et qu'il serait heureux d'y recevoir ménages, camarades et veuves, le 3 mai dans l'après-midi, à l'heure qui leur conviendra, pour y cueillir quelques brins.

Accès facile que tous connaissent (même en dehors de la promo).

Prévenir par téléphone : 855.14.34.

Toutes précisions vous seront données.

1911 - 1912 - 1913

Le prochain déjeuner des Camarades des promotions 11, 12, 13 ainsi que de leurs épouses et des veuves de Camarades, aura lieu le JEUDI 3 JUIN à la Maison des X. Rendez-vous à 12 h 15 pour un verre dans le jardin, si le temps le permet, et déjeuner à 13 h.

Prière d'envoyer les inscriptions avec un chèque de 105 F par personne, libellé au nom de la Maison des X.

- pour la promo 11 à Monet, 12, rue du Parc - 93250 - Villemomble
- pour la promo 12 à Bedaux, 7, rue Eugène Manuel - 75016 Paris
- pour la promo 13 à Mayer, 51, rue Raynouard - 75016 Paris.

1919 S

Déjeuner trimestriel avec épouses
Jeudi 22 avril 1982 à 12 h 30 à la Maison des X

12, rue de Poitiers 75007 Paris.

Adhésions à Pommier - 58, rue de Verneuil 75007 Paris

1923

Déjeuner JEUDI 13 MAI à 12 h 45 à la Maison des X.

1931

Magnan : le samedi 25 septembre au Château de St Aignan, chez le Camarade Milleville.

Voyages : Californie du 23 mai au 8 juin

Vienne et la Hongrie du 10 au 16 septembre

Jordanie du 17 au 23 octobre

1958

Nous vous rappelons notre soirée de promo avec épouses,

jeudi 15 avril

à la Maison des X.

Des convocations individuelles ont été envoyées.

Renseignements : Brisac : Tél. 337.93.26 / Descroix : Tél. 554.85.41

MISE EN GARDE

Un individu se faisant passer pour un élève africain de la promotion 64, a tenté d'escroquer un certain nombre de camarades en leur empruntant de l'argent.

GÉRANCE DE PORTEFEUILLES H. ROGIER

S.A. au Capital de 737 000 Francs

20 bd Montmartre, 75009 Paris
770-42-97 et 770-43-18

Fondateur

Henri ROGIER (pr. 1920 sp.)

34 ANNÉES D'EXISTENCE

Président-Directeur Général

Claude PICHON (pr. 1946)

DÉPOT DES FONDS ET TITRES CHEZ
TROIS AGENTS DE CHANGE

Envoi de renseignements détaillés
sur demande

BUREAU DES CARRIÈRES STATISTIQUES JANVIER 1982

Nombre de demandeurs d'emploi au 1 ^{er} février 1982	A	48	—
	B	104	9
	C	48	dont chômeurs —
	D	35	3
	Total	235	12

Nombre d'offres d'emploi au 1 ^{er} février 1982	534
---	-----

Nouveaux demandeurs d'emploi au cours du mois de janvier 1982	A	5	—
	B	2	—
	C	2	dont chômeurs —
	D	1	—
	Total	10	—

Nombre de camarades ayant trouvé une situation au cours du mois de janvier 82	A	3	—
	B	3	—
	C	2	dont chômeurs 1
	D	1	—
	Total	9	1

Nombre d'offres de situation reçues au cours du mois de janvier 1982	62
--	----

Suite aux demandes de situation dans « La Jaune et la Rouge », diverses sociétés et entreprises ont demandé les coordonnées de
47 camarades

A promo 71 à 78 B promo 56 à 70 C promo 46 à 55 D promo 45 à ...

DINER DÉBAT

Pour notre dernier débat de la saison, c'est le Théâtre Français que nous accueillerons en la personne de son actuel « doyen », le célèbre acteur de la scène et de l'écran, Georges Descrières. Retenez dès à présent la date : le *mercredi 16 juin*.

TOURNOI AMICAL DE BRIDGE

Les résultats du tournoi du 27 Février ont été les suivants :

NS		EO	
1 MM. Brunot-Barroux	66,2 %	1 M. Mme Voisin	65,8 %
2 Guerrier-Ballade	59	2 Conturie-Cassou	55,5
3 M. Mme Berruyer	55,8	3 Mmes Busquet-Roux	52,8
4 M. Ternier-Bouissou	50	4 Mme Guéret	51,4
5ex. MM. Boit	47,9	5 M. Mme Bensimon	50,9
5ex. Mmes Baer-Cornilliat	47,9		

SOIRÉE DANSANTE

Nous vous convions à notre dernière soirée dansante de la saison, le *mercredi 26 Mai*, toujours au Styx à la Maison des X et qui aura pour thème « les Antilles ».

VISITES CULTURELLES

Le très intéressant Musée de l'Assistance Publique et des Hôpitaux de Paris vient de rouvrir ses portes, après rénovation. Nous vous convions à le visiter le *samedi 24 Avril*, en compagnie d'une conférencière, et à vous remémorer l'histoire des hôpitaux de Paris, puis à admirer la reconstitution d'une pharmacie ancienne, etc.

Le *samedi 15 Mai*, nous vous invitons à visiter les Châteaux privés de Dampierre puis de Maintenon, au cours d'une journée de promenade que nous interrompons par un déjeuner à Saint-Léger en Yvelines.

VISITES TECHNIQUES

Le samedi 17 Avril, nous vous conduirons à la R.A.T.P. pour une visite guidée où vous pourrez suivre l'évolution de ses plus récentes réalisations notamment un simulateur de ligne de Métro, qui constitue un outil de formation du personnel, unique au monde.

En projet pour le mois de Mai : un week-end à Copenhague où nous serons invités à une visite technique des laboratoires de recherche de la Société Bruel et Kehr, la première maison mondiale de matériels acoustiques. Nous en profiterons naturellement pour visiter les célèbres jardins de Tivoli, et d'autres lieux réputés de la capitale danoise.

PROMENADES

Le *Dimanche 25 Avril*, avec Paul Rigail (43).

De la Ferté Alais à Ballancourt, par les G R et le Château du Grand Saussay (environ 18 km). Départ Gare de Lyon Banlieue à 9 h 45.

Changement de train à Corbeil 10 h 24-10 h 29

Arrivée à la Ferté Alais à 10 h 52

Retour Gare de Ballancourt 18 h 01

Arrivée Gare de Lyon 18 h 43

Prochaine sortie avec le camarade Jean Bass (32), le *dimanche 16 Mai*, à travers la forêt de Montmorency et de l'Isle-Adam.

VOYAGES

Voyage à Salzburg du 28 au 31 Mai 1982

Nous vous proposons un voyage à Salzburg durant le week-end de la Pentecôte, afin de visiter la ville natale de Mozart, cité des arts, dont le nom rappelle qu'elle fut d'abord la ville du sel. Le programme comprend d'ailleurs, outre l'assistance à un concert dans la Salle de Marbre du Château de Mirabell, et plusieurs visites à Salzburg et dans sa région, la visite des mines de sel et des grottes de sel de Hallein.

GPX.GPX.GPX.GPX.GPX.GPX.

VOYAGE AU CACHEMIRE ET AU LADAKH

(Départ fin juin pour 2 semaines environ)

Le Ladakh (Inde du Nord) est actuellement le seul pays d'influence tibétaine accessible aux occidentaux. Son altitude moyenne est de 3 000 à 3 500 mètres et le confort y est encore limité, qu'il s'agisse des monastères qui nous hébergeront ou des modestes hôtels du pays. Les amateurs de civilisations orientales ou plus simplement de dépaysement, en ramèneront de merveilleux souvenirs.

ATTENTION : Les personnes intéressées doivent s'adresser rapidement au secrétariat car les réservations doivent être faites assez longtemps à l'avance.

RALLYE TOURISTIQUE X - ECP

Nos amis du Groupe des Centraliens, chargés cette année de l'organisation du Rallye, viennent de nous adresser le message suivant :

« A table ! »

Le samedi 12 Juin 1982 sera servi le traditionnel rallye X-ECP. Voici le menu « mitonné » à votre intention :

- épreuves de grand cru -
 - énigmes piquantes -
 - jeux salés -
 - autres douceurs alléchantes -
- Apéritif, boisson et service compris.

Réservez votre table au plus tard le 1^{er} juin 1982

ATTENTION : Nombre de convives limité !

Le thème du rallye étant ainsi précisé, pour vous inscrire, remplissez et renvoyez le bulletin ci-dessous au secrétariat du G.P.X.



RALLYE X - ECP BULLETIN D'INSCRIPTION

Nom Promotion

Adresse Tél.

Participera au rallye du 12 Juin 1982

Ci-joint : chèque bancaire
chèque postal
au nom du G.P.X.

Repas	Voiture	70 F	x	=
	Participants	120 F	x	=
	Elèves	80 F	x	=
	TOTAL			=

CARNET POLYTECHNICIEN



1907

Naissance : **Soudan** f.p. de la naiss. de son arrière-petit-fils Thibault, fils de François Milhé de Saint-Victor (71).

Décès : 10.2.82 - Suzanne **Dégardin**, veuve d'**Ernest Dégardin** et belle-mère de Robert Ferrieu (41).

1911

Naissance : 21.1.82 - **Monet** f.p. de la naiss. de son 44^e arrière-petit-enfant, Auriane Deveaux, arr.-arr.-petite-fille de Limasset (1873), Monet (1877) et Henry (1878).

1912

Décès : 15.2.82 - **Robert Dromard**, général de Corps d'Armée, 2^e Sect. - ancien Insp. gén. du Génie, Gd officier de la Légion d'honneur.

1914

Décès : 14.2.82 - **Paul Bérend**, Ing. en chef hon. des manufactures de l'État, Officier de la Légion d'honn., croix de guerre 14-18.

20.2.82 - **Jean Pallier**, Ing. civ. des Mines, Officier de la Légion d'honn., croix de guerre 14-18.

1919 S

Naissance : Mme **Louis Desbordes** f.p. de la naiss. d'Hugo Laverdin, son arrière-petit-fils, frère d'Éléonore, et arrière-arrière-petit-fils de Chaux (1898).

1920 N

Naissance : 31.1.82 - **Runner** f.p. de la naiss. de son 6^e arr.-petit-enfant Antoine Tallon-Runner.

1921

Décès : 14.2.82 - **Marcel Garreau**, Dir. hon. de la SNCF, officier de la Légion d'honneur, commandeur de l'ordre du Mérite, grand-père de Catherine Blanc (80).

1922

Décès : 2.3.82 - **Jean Chénier**, chevalier de la Légion d'honneur.

1923

Décès : 6.2.82 - **Jean Martin**, administrateur et ancien président exécutif de la Fédération des Industries Mécaniques et Transformatrices des Métaux.

1924

Décès : 22.2.82 - **Edmond Combaux**, ing. gén. de 1^{er} cl. de l'Armement, commandeur de la Légion d'honneur, croix de guerre 39-45 avec palme.

1925

Décès : 16.2.82 - **Pierre Desfosses**, Ing. civ. des Mines.

1926

Naissances : **Henry Cuny** f.p. de la naiss. de ses 21^e, 22^e, et 23^e petits-enfants : Constance Cognet (5.81), Nathalie Bacot (8.81), Armand Ulrich (1.82).

1928

Mariage : 18.7.81 - **René Gervais** f.p. du mariage de son fils Gérard (68) avec Mlle Claudine Barbé.

1929

Décès : 1.3.82 - **Jean-René Zeiller**, Directeur hon. Groupe AGF.

1930

Décès : 7.9.80 - **Jean Perrin**, col. Air, retr.

1931

Décès : 2.2.82 - **André Mathieu** a la douleur de f.p. du décès de son épouse

10.2.82 - **Henri Mazen**, Ing. gén. P.C., retr.

14.2.82 - **Jauras** f.p. du décès de son gendre, Paul Delye (57)

1932

Vœux : 7.2.82 - **Faugère** f.p. de la Prise d'Habit de sa fille Françoise

dans la Communauté des Petites Sœurs du Sacré-Cœur de Saint-Parrès-lès-Vaudes.

1933

Naissance : 10.2.82 - **Aublet** f.p. de la naiss. de son 15^e petit-enfant Alexia, fille de Patrick et Danièle Langlois.

1934

Naissance : 24.6.81 - **Renard** f.p. de la naiss. de son 1^{er} arr.-petit-fils Olivier.

1936

Naissance : 13.2.82 - **Garnier** f.p. de la naiss. de son 6^e petit-enfant, Vianney, fils du Capitaine Bruno Garnier.

1940

Mariage : 19.12.81 - **René Ravaud** f.p. du mariage de son fils Bruno, Architecte DPLG, Grand Prix d'Architecture, avec Mlle Caroline Raison, Avocat au Barreau de Paris.

1941

Décès : 10.2.82 - **Robert Ferrieu** f.p. du décès de sa belle-mère, Mme Dégardin, Vve de Ernest Dégardin (07).

1943

Naissances : 31.1.82 - **Frédéric Tabarié** f.p. de la naiss. de ses 4^e et 5^e petits-enfants, Marie et Sandrine, filles jumelles de Michel et Isabelle.

1944

Naissance : **Artaud** f.p. de la naiss. de sa petite-fille Pauline, 4^e enfant de Dumas (66).

Décès : 3.2.82 - **Gérard Dentan**.

1947

Naissance : 25.2.82 - **Journeau** f.p. de la naiss. de sa petite-fille Aurélia, sœur de Ludovic, fille de Véronique et Alain Alexandre.

Mariage : 23.1.82 - **Journeau** f.p. du mariage de sa fille Sabine avec M. Pierre Perrineau.

1948

Décès : **Bertrand Guérin-Desjardins**, survenu dans sa 55^e année à Rabat (Maroc).

1949

Décès : 15.2.82 - **B. Pinguet** a la douleur de f.p. du décès de sa mère Mme Jean Pinguet.

1950

Mariage : 30.1.83 - **Sainte-Claire Deville** f.p. du mariage de son fils Arnaud, Lieutenant de Cavalerie, avec Mlle Dominique Garel.

1952

Naissance : 24.1.82 - **Protard** f.p. de la naiss. de sa 1^{re} petite-fille Marie-Joëlle chez son fils Eric.

Mariage : 17.4.82 - **Paul Guéneau** f.p. du mariage de son fils Franck avec Mlle Marlène Pintureau.

1957

Décès : 14.2.82 - Mme **Delye**, fille de Jauras (31) f.p. du décès de son époux, **Paul Delye**.

1960

Naissance : 9.2.82 - **Jean Théron** f.p. de la naiss. de Constance, sœur de Hugues, Nicolas, Sébastien et Benoît.

1962

Naissance : 12.2.82 - **Bruno Baufine-Ducrocq** f.p. de la naiss. de Benoît, frère de Antoine et Jérôme.

1963

Naissance : 22.10.81 - **Jacques Desplanque** f.p. de la naiss. de Benjamin, frère d'Albane, Géraud et Romain.

1965

Naissance : 21.1.82 - **Xavier Elie** et Patricia f.p. de la naiss. de Manon, sœur de Stéphanie et Caroline.

1966

Naissances : 23.1.82 - **Gilles Dufour** et Christiane f.p. de la naiss. de Xavier, frère de Thierry et Sophie.
- 28.1.82 - **Pierre-Henri Cassou** et Ghislaine f.p. de la naiss. de Christelle, sœur de Guillaume et Violaine.
- **Dumas** f.p. de la naiss. de Pauline, sœur de Guillaume, Benoît et Clément, petite-fille de Artaud (44).

1968

Naissance : 30.11.81 - **Marcel Raynalt** et Elisabeth f.p. de la naiss. d'Étienne, frère d'Olivier et neveu d'Ourliac (68).

Mariage : 18.7.81 - **Gérard Gervais** f.p. de son mariage avec Mlle Claudine Barbé.

1969

Naissance : 9.2.82 - **Alain Gruson** f.p. de la naiss. d'Éric, frère d'Anne, Manuel et Laurent.

1970

Naissance : 5.12.81 - **Serge Miard** et Bérangère f.p. de la naiss. de leur fils Dominique.

1971

Naissance : **François Milhé de Saint-Victor** f.p. de la naiss. de son fils Thibault, arrière-petit-fils de Soudan (07).

1972

Mariage : 21.11.81 - **Denys Gounot** f.p. de son mariage avec Mlle Françoise Desplanques.

Décès : 24.2.82 - **Jean-Marie Deloffre**.

1973

Mariage : 12.9.81 - **Philippe Luporsi** f.p. de son mariage avec Mlle Elisabeth Gély, sœur d'Anne Bernard (74) et belle-sœur de René François Bernard (70).

1975

Naissance : 4.2.82 - **Yves Guillou** et Véronique f.p. de la naiss. de Thomas, frère de Bertrand.

1976

Naissance : 2.1.82 - **Jacques Frosard** f.p. de la naiss. de Thomas, neveu de Bayle (76) et de Delorme (76).

1977

Naissance : 11.2.82 - **Dominique Deschamps** f.p. de la naiss. de sa fille Clotilde.

1980

Décès : 14.2.82 - **Catherine Blanc** f.p. du décès de son grand-père, Marcel Garreau (21).



SILEC

CABLES ELECTRIQUES ISOLES

**SOCIETE INDUSTRIELLE
DE LIAISONS ELECTRIQUES**

SOCIÉTÉ ANONYME AU CAPITAL DE 106 117 800 F
64 bis rue de Monceau - 75008 PARIS
Tél : 563 14 33+ - Télex : SILEC 280248 F

Département CABLERIE
Département SIGNALISATION

Usines à :
MONTEREAU ALENÇON

l'eau... c'est la vie!

- Adduction et distribution d'eau potable.
- Réseaux d'assainissement.
- Eaux agricoles et industrielles.
- Captages, forages et sondages.
- Traitement de l'eau potable.
- Génie civil et ouvrages spéciaux.
- Fonçages horizontaux.
- Entretien et gestion des réseaux.
- Pipe-lines et feeders.



Compagnie générale de travaux d'hydraulique

28, rue de La Baume,
75364 PARIS CEDEX 08

☎ 563.12.34

ARTHUR ANDERSEN & CIE CONSEILS EN ORGANISATION

Nous sommes un cabinet de conseil en organisation, membre de l'organisation mondiale Arthur Andersen. Pour accompagner notre croissance, nous avons besoin de recruter :

des INGÉNIEURS CONSEIL EN ORGANISATION (réf. MICD)

Fonction :
participer à des missions d'organisation (stratégie, structures, procédures - études et réalisation) dans des entreprises de toutes les branches d'activité économiques.

Profil recherché :
— Polytechnicien(ne)
— débutants ou première expérience (1 à 2 ans)

des INGÉNIEURS CONSEIL EN INFORMATIQUE (réf. APG)

Fonction :
apporter sur des missions d'organisation une expertise informatique (réseaux, télématique, CAO, robotique, génie logiciel). Évolution progressive vers le conseil de haut niveau en informatique.

Profil recherché :
— Polytechnicien(ne)
— débutants ou première expérience de réalisation (2 à 3 ans).

Vous bénéficierez :
— d'une formation permanente en France et aux USA ;
— d'une évolution rapide des responsabilités et de la rémunération.

Le sens du contact et le goût du travail en équipe sera un atout.

Nous vous invitons à prendre contact avec nous en écrivant à notre Siège



ARTHUR ANDERSEN & CIE
CONSEILS EN
ORGANISATION
Tour Gan cedex 13
92082 PARIS LA DÉFENSE

usimor

Siège social : 14, rue d'Athènes, 75009 PARIS
Tél. : 280.66.19

A partir de Juillet 82 :
Immeuble Ile-de-France - La Défense 9
Adresse Postale : Usinor cedex 33
92070 Paris la Défense

Petites Annonces

bureau des carrières

12, rue de Poitiers, 75007 Paris
Tél. 548.41.94

Ouvert tous les jours (sauf samedi).

Notre camarade Lerognon (39) est à la disposition des employeurs pour toute offre pouvant intéresser les polytechniciens. Les camarades à la recherche d'une situation, même si cela n'a pas un caractère d'urgence, ont toujours intérêt à se faire connaître, en écrivant ou en téléphonant au Bureau des Carrières. S'ils le souhaitent, ils peuvent recevoir directement, et sans tenir compte des délais de publication, la liste des offres récentes disponibles au Bureau des Carrières. Sauf cas spécial, le Bureau ne transmet pas les demandes des camarades intéressés par ces offres. Il met en contact directement « demandeur » et « offreur » d'emploi.

OFFRES DE SITUATIONS

Ces offres de situation sont réservées exclusivement aux Anciens Élèves de l'École Polytechnique

1°) PARIS ET SES ENVIRONS

5279 - Cie Général d'informatique recrute Ing. confirmé ou déb. Formation ass. (2 mois). Prendre contact avec : CHAPOT (62) ou env. C.V. et photo à Mme JAMET C.G.I. 84, rue de Grenelle, 75007 Paris.

6480 - Conseil en informatique et Organisation auprès des Grandes Entreprises et Administrations, recherche des X (promotions 70 à 75). Qualités requises : goût des contacts, dynamisme, réalisme. Formation assurée au métier de conseil, responsabilités à court terme. Voir activités GFI-SERTI dans rapport Carrière. Écrire à M. ROCHET (X 58) ou LE DONG (X 62) 49, avenue de l'Opéra, 75002 Paris.

6869 - Groupe DATAID, Groupe de Sociétés de service et de conseil en informatique et bureautique, recherche pour son développement dans les domaines de pointe (Bases de données, réseaux, mini-ordinateurs, bureautique) des ingénieurs informaticiens confirmés et de jeunes X attirés par l'informatique et le métier du service (formation assurée). Prendre contact avec J. TEBEKA (56), 48, avenue Raymond-Poincaré, 75116 Paris, Tél. 553.47.26.

7274 - CABINET INTERNATIONAL DE CONSEIL, recherche jeunes camarades, 22 ans min., débutants ou 1 à 2 ans d'expérience, pour plusieurs poste d'Ingénieur-Conseil en informatique. Formation permanente assurée aux U.S.A. et en France. Accès rapide à de larges responsabilités pour ceux ayant démontré leur dynamisme, et leur sens de l'initiative et des contacts. Anglais indispensable. S'adresser Bur. des Carrières.

8129 - PEAT, MARWICK, MITCHELL & CO CONSULTANTS - Cabinet International de Conseil aux entreprises (plus de 20 000 personnes dans 350 bureaux) recherche pour les départements Management Consulting de ses bureaux de Paris et Lyon des Ingénieurs-Conseil. Formation supérieure, expérience en entreprise de 2 à 6 ans, anglais courant. Spécialités souhaitées : contrôle de gestion, informatique, gestion, industrielle, banque. Évolution rapide des responsabilités et de la rémunération, liée aux performances individuelles. Contacter J.-P. CHOQUEL (X 68) Tour Fiat, Cedex 16, 92084 Paris La Défense. Tél. 796.20.00.

Le Bureau des Carrières met à la disposition de Camarades disposant de temps libre et de quelques capitaux, ayant acquis au cours de leur carrière une expérience de la gestion des sociétés, et qui envisageraient de créer ou d'acquérir certaines entreprises, seuls ou en collaboration avec d'autres camarades, une liste de sociétés à reprendre. Les camarades de la région parisienne peuvent consulter cette liste au Bureau des Carrières 12, rue de Poitiers. Photocopies concernant la ou les régions qui les intéressent, pourront, sur leur demande, être communiquées aux camarades de province.

8303 - Entreprise très connue, fabriquant et commercialisant des biens d'équipement lourds (C.A. 400 M.F. - 700 pers.) recherche Directeur administratif et financier, 40 ans min., notions d'anglais, DECS, excellentes connaissances en informatique, expérience des biens d'équipement. S'adresser Bur. des Carrières.

8304 - Important groupe français de l'électronique recherche un Ingénieur responsable du bureau d'études des applications et ensembles mécaniques, 30 ans min., bonnes connaissances d'anglais, expérience de micro-mécanique très fine, en bureautique, péri-informatique, video, hi-fi, ou équipements automobiles tournants très fins, acquise dans une fonction de recherche et développement où la

notion d'analyse de la valeur est prééminente. S'adresser Bur. des Carrières.

8305 - P.M.I. du secteur électronique recherche Directeur technico-commercial, 27 ans min., anglais, ESE ou ENST, expérience pratique en laboratoire d'études dans les domaines Télétransmissions, Télécommunications, systèmes à base de microprocesseurs (hard et soft). S'adresser Bur. des Carrières.

8306 - Société de premier plan du secteur alimentaire recherche son Directeur des systèmes d'information et du contrôle de gestion, responsable de Plan, Budget, Contrôle de Gestion et Système d'information, 35 ans min., très bonne expérience de ces fonctions acquise en milieu industriel, ayant travaillé dans un environnement gros systèmes, bonne connaissance des réseaux mini-ordinateurs. S'adresser Bur. des Carrières.

8307 - Groupe industriel français important (CA. 500 M.F. - 3 000 pers.) recherche son Secrétaire Général responsable des problèmes financiers, contractuels et administratifs du groupe ainsi que des contrôles financiers et de gestion, 32 ans min., anglais courant. S'adresser Bur. des Carrières.

8311 - Société d'ingénierie bâtiments tertiaires recherche Adjoint au Directeur Général, 38 ans min., anglais, bonne expérience et compétences en ingénierie bâtiment avec orientation ingénierie hospitalière. S'adresser Bur. des Carrières.

8312 - Société d'ingénierie pluridisciplinaire recherche pour sa division bâtiment et urbanisme, son Chef de service électricité, 35 ans min., anglais, espagnol souhaité, expérience d'ingénierie ou bureau d'études, connaissances d'électricité moyenne et basse tension et des normes électriques. S'adresser Bur. des Carrières.

8313 - Banque privée, de haute réputation française et internationale, recherche pour son secteur gestion de patrimoine, collaborateur de haut niveau, expérience réussie d'au moins 4 années dans la gestion de portefeuilles privés, soit dans une banque, soit chez un agent de change réputé. S'adresser Bureau des Carrières.

8314 - EUROGROUP CONSULTANTS recherche trois consultants :

- un informaticien de systèmes d'exploitation, conduite de projets et gestion de l'exploitation ;
- un informaticien expérience des applications bancaires ;
- un généraliste.

Expérience de 2 à 4 années en entreprise. S'adresser Bur. des Carrières.

8315 - Important groupe français opérant dans le domaine de la mécanique de précision et la transformation des métaux (CA. 900 M.F. - 3 600 pers. - 5 sociétés) recherche son **Directeur Général**, 40 ans min., anglais, expérience de direction d'une société ou d'un groupe, opérant si possible dans la production de série mécanique, faisant appel à des techniques élaborées, bonne compétence des problèmes techniques, de production et de marketing industriel, connaissance des problèmes de relations internationales et d'analyses statistiques. S'adresser Bur. des Carrières.

Le Bureau des Carrières est souvent sollicité par de **jeunes polytechniciens**, sortant d'une école d'application ou d'un organisme de formation complémentaire, à la recherche d'une situation. Il serait reconnaissant aux responsables de sociétés de lui faire parvenir le maximum d'offres de situation susceptibles d'intéresser des **X** débutants.

8325 - Important groupe français développant des fibres optiques recherche, pour sa direction technique, un **Responsable de l'engineering**, chargé de réaliser les études d'investissements conditionnant le choix des processus de fabrication, 30 ans min., expérience de systèmes et de processus de fabrication complexes acquise soit dans un groupe d'engineering (idéalement instrumentation) soit dans une société de productions complexes où il aura assuré des fonctions de conception/maintenance de systèmes d'équipements de production. S'adresser Bur. des Carrières.

En association avec la Chambre de Commerce de Paris, le Bureau des Carrières projette d'organiser une session de formation de cadres ou dirigeants à des emplois d'experts ou de directeurs généraux ; cette session, qui pourrait durer quatre semaines, aurait pour objectif de préciser leur connaissance dans le domaine d'évaluation des entreprises et du droit des sociétés, et comporterait un bref rappel des méthodes modernes de direction des entreprises. Les sessions pourraient commencer en avril prochain. Les camarades, candidats à des postes d'expert, d'audit ou de direction générale de société, qui seraient intéressés, sont priés de se faire connaître rapidement au Bureau des Carrières.

8339 - Camarade propriétaire P.M.E. (Presse et Édition) équipée de matériel d'impression moderne, cherche associé sans apport de capital, capable de commander et animer 60 personnes. Banlieue Nord de Paris. S'adresser Bur. des Carrières.

8340 - Filiale d'une société américaine, de notoriété mondiale, distribuant des systèmes reliant entre eux des ordinateurs non compatibles ou, à de très grandes vitesses, des ordinateurs compatibles, recherche, pour assurer les contacts avec les clients et mettre en place de tels systèmes, **Ingénieur principal informaticien**, formation informatique souhaitée, expérience acquise comme ingénieur système sur IBM (OS) ou CII-HB. S'adresser Bur. des Carrières.

8341 - Proche Banlieue Ouest - Gros centre informatique recherche pour son équipe système, **Ingénieur système** débutant, formation informatique souhaitée, formation complémentaire assurée. S'adresser Bur. des Carrières.

8342 - Société recherche pour assurer la coordination générale entre la technique et la gestion, un **Directeur** dépendant du Président, 35 ans min., anglais, allemand, espagnol ou brésilien souhaité, expérience technique aéronautique, et expérience de gestion commerciale et administrative. S'adresser Bur. des Carrières.

8317 - Paris et Étranger - La Compagnie Française des Pétroles (TOTAL) recherche pour sa direction « Exploitation et Production » des **Ingénieurs réservoirs**, débutants, anglais, formation assurée. S'adresser Bur. des Carrières.

8319 - Grand Groupe Chimique français (CA. plusieurs milliards de F - 25 usines en France) disposant d'une informatique décentralisée et d'un système central à Paris, recherche le **Chef de département informatique**, responsable du département du siège (100 personnes) et directeur fonctionnel de l'informatique décentralisée (plan informatique du groupe), anglais courant, expérience de la direction d'un système d'informatique en gestion. S'adresser Bur. des Carrières.

8320 - Filiale française d'un groupe américain fabriquant et distribuant des produits industriels spécialisés de filtration fine et ultrafine, de technologie avancée, recherche pour sa direction filtration industrielle, le **Responsable du département P.S.S.** (Porous Stainless Steel), 30 ans env. première expérience technique dans un domaine industriel proche acquise, de préférence, dans une entreprise. S'adresser Bur. des Carrières.

8321 - Grande Banque spécialisée recherche **Adjoint au Directeur Organisation**, 33 ans min., expérience de 10 années comme conseil en organisation dans la profession bancaire, connaissances en informatique. S'adresser Bur. des Carrières.

8323 - Société d'ingénierie importante (plus de 1 000 pers.), filiale d'un très grand groupe français, recherche un **Chef de projet**, 28 ans min., expérience d'au moins 3 ans soit sur des projets de gestion générale ou mieux de gestion industrielle. Connaissances de bases de données et du temps réel indispensables. Poste évolutif. S'adresser Bur. des Carrières.

8324 - THOMSON CSF recherche pour renforcer le service chargé des applications scientifiques, dans sa direction informatique, des **Ingénieurs d'études en informatique**, confirmés ou débutants, en vue de concevoir et développer des logiciels très pointus pour les différents domaines d'activité du groupe, anglais souhaité, spécialisation en informatique et électronique, expérience de conception de logiciels scientifiques. S'adresser Bur. des Carrières.

8326 - Important organisme public de recherche dans le domaine du Génie Civil et de l'Environnement, recherche un **X physicien** de haut niveau ayant une culture scientifique étendue et une expérience incontestable de l'animation d'équipes de recherche pour prendre la direction de son Service de Physique (60 personnes). S'adresser Bur. des Carrières.

8331 - Société de conseil informatique et organisation recherche **Ingénieur en organisation**, 28 ans min., expérience d'environ 5 ans dans des domaines tels qu'audit, idéalement acquise dans cabinet d'organisation. S'adresser Bur. des Carrières.

8332 - Importante société de services spécialisée dans la télématique (plus de 1 000 pers.) recherche pour son équipe système, **Ingénieur système** débutant, formation possible sur le matériel et l'assembleur CII-HB. S'adresser Bur. des Carrières.

8333 - CII-HB Systèmes, filiale de CII-HB, recherche **Ingénieurs Informaticiens**, deux ou trois années d'expérience en informatique ou débutants ayant acquis formation informatique dans leur école. S'adresser Bur. des Carrières.

8334 - Groupe international à vocation pharmaceutique recherche pour une de ses filiales (600 M.F. de CA - 1 000 pers.) le **Directeur Général**, 35 ans min., anglais courant, expérience de direction générale et du marketing de pharmacie éthique. S'adresser Bur. des Carrières.

8337 - Leader européen dans le domaine des moyens de paiement (cartes magnétiques, terminaux points de vente...) recherche **Ingénieur d'études et de développement de systèmes informatiques**, 30 ans min., anglais souhaité, 5 à 6 ans d'expérience chez un constructeur, un utilisateur ou SSCI dans le domaine des applications informatiques de réseaux bancaires, ou d'entreprise de distribution sur gros systèmes ou dans celui des microprocesseurs et micro-ordinateurs (hardware et/ou software). S'adresser Bur. des Carrières.

8338 - Leader dans le domaine des moyens de paiement (cartes magnétiques, terminaux points de vente...) recherche pour participer au développement de systèmes originaux, **Jeune Ingénieur informaticien**, anglais, expérience de 1 à 2 années appréciée. S'adresser Bur. des Carrières.

L'Association Échanges et consultations Techniques Internationaux (E.C.T.I.), recherche, dans le cadre de la Coopération Technique Internationale, des Ingénieurs experts bénévoles, en principe retraités, pouvant exécuter des missions, non rémunérées, mais défrayées des frais de voyages et de séjour sur place. Les camarades intéressés peuvent obtenir tous renseignements en s'adressant à BOREL (26) ou WERQUIN (38) ECTI, 3, rue de Logelbach, 75017 Paris. Tél. : 622.20.19.

8344 - TRANSAC ALCATEL, leader européen de la péri-informatique (CA. 480 M.F.) recherche pour compléter l'équipe du Marketing et des Accords Techniques, un **Chef de produit matériel**, 28 ans min., anglais, expérience de plusieurs années comme chef de produit ou comme ingénieur d'étude hardware : mini-ordinateurs, bureautique, terminaux... S'adresser Bur. des Carrières.

8345 - ORDINA, société de conseil et services en informatique, recherche pour son département automatisme, micro-informatique et avionique, ou pour d'autres départements : banque, distribution, industrie, **Ingénieurs débutants ou première expérience**, connaissance souhaitée des micro-processeurs et des langages Assembleurs, Fortran, Pascal, Basic... S'adresser Bur. des Carrières.

8346 - S.E.D.E.S. (Bureau d'Études, secteur para public, 200 personnes) recherche jeunes camarades avec formation économique et/ou statistique, 5 à 10 ans d'expérience, pour études socio-économiques dans les domaines des ressources humaines, de l'habitat et de l'aménagement du territoire et pour direction d'enquêtes. Ces postes comprennent l'animation et la gestion d'équipes pluridisciplinaires, et de nombreux déplacements dans les pays en voie de développement. S'adresser Bur. des Carrières.

8347 - Importante société exerçant son activité dans le domaine de l'électronique, électrotechnique, automatisme et informatique recherche :

- 1 **Ingénieur commercial international, spécialiste des grands systèmes informatiques** « clé en mains », applications administratives, gestion, industrielles et scientifiques ;
- 1 **Ingénieur commercial international, spécialiste des systèmes de péages routiers.**

**AVIS DE VACANCE DE POSTE
POUR UN ENSEIGNEMENT
D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL
ET URBAIN
A L'ÉCOLE NATIONALE DES
PONTS ET CHAUSSÉES
28, rue des Saints Pères
75007 PARIS**

L'École Nationale des Ponts et Chaussées lance un avis de vacance de poste de professeur d'Aménagement Régional et Urbain.

Cet enseignement comportera environ 30 séances de 3 heures chacune. Le profil recherché est le suivant :

- Une solide formation dans le domaine des sciences humaines, orientée vers les problèmes urbains régionaux.

- Bonne expérience pédagogique dans le domaine de l'aménagement.

- Aptitude au travail en équipe pluridisciplinaire d'enseignants.

Le poste pourrait être confié à un universitaire au moins maître-assistant travaillant dans le domaine considéré.

Les personnes intéressées peuvent obtenir des précisions complémentaires auprès de M. F. ADLY, Adjoint au Directeur de l'Enseignement de l'École (tel. 260.34.13).

Chaque candidat devra joindre à sa lettre de candidature son curriculum vitae, la liste de ses références, travaux et publications ainsi qu'un programme sommaire de l'enseignement qu'il se propose de faire incluant éventuellement quelques indications pédagogiques.

La date limite de réponse est fixée au 30 avril 1982.

32 ans min., anglais, autres langues souhaitées, si possible expérience systèmes et habitude à mener des négociations à très haut niveau avec interlocuteurs possédant très grande maîtrise technique de leurs problèmes. S'adresser Bur. des Carrières.

8348 - Importante société exerçant son activité dans le domaine de l'électronique, électrotechnique, automatisme, informatique, recherche **Ingénieur commercial spécialiste des systèmes et terminaux bancaires**, 32 ans min., capacité de mener les premiers contrats sur les aspects financiers et administratifs d'une négociation. S'adresser Bur. des Carrières.

8350 - Filiale d'un grand groupe industriel français (C.A. 500 M.F. - 800 pers.) ensemble de systèmes automatiques et informatiques, recherche un deuxième **Directeur général adjoint**, responsable des services fonctionnels : administratif et financier, relations humaines, direction des filiales, et secrétariat général, 40 ans min., MBA, anglais courant, profil finance/gestion/administration avec, si possible, expérience commerciale et de négociation de contrats internationaux ; et idéalement ex-

périence de direction de département, division ou filiale ; carrière effectuée dans société de matière grise. S'adresser Bur. des Carrières.

8351 - Président d'un groupe d'entreprises de conseil, recherche le **Directeur général adjoint** de plusieurs filiales d'organisation et de formation (10 M.F. - 10 consultants), 35 ans min., expérience de direction d'une équipe de consultants. S'adresser Bur. des Carrières.

8354 - Groupe important, prestataire de services techniques pour l'industrie et le bâtiment, recherche pour lancer une importante diversification le **Directeur des économies d'énergie**, 35 ans min., expérience de direction de produits ou de projets, connaissance du milieu concerné pour les problèmes d'énergie (services publics, B.T.P., Industries). S'adresser Bur. des Carrières.

8355 - SSCI, filiale d'un groupe industriel renommé, recherche pour assurer l'étude de services nouveaux et piloter leur mise en œuvre, un **Responsable de l'équipe « prospective/systèmes »**, 30 ans min., anglais souhaité, solide expérience de plus de trois années en système réseau sur haut de gamme (IBM ou autre). S'adresser Bur. des Carrières.

Paris et Province. Les camarades ayant acquis au cours de leur carrière professionnelle une expérience sur le tas de la gestion des entreprises, petites ou moyennes, et recherchant des missions ou des situations à temps partiel ou à temps complet, d'experts en gestion d'entreprise auprès d'organismes bancaires ou juridiques, sont priés de prendre contact avec le Bureau des Carrières.

2°) PROVINCE

8308 - Région bordelaise - Important groupe multinational français, travaillant dans la transformation du bois et ses dérivés (CA. 4,3 Mds - 10 000 pers.) recherche le **futur Directeur de l'usine** la plus importante de la division (CA. 1 Md - 1 000 pers.), fonctionnant en continu, 30 ans min., anglais, formation complémentaire commerciale et gestion appréciée, connaissance des contraintes industrielles souhaitée. S'adresser Bur. des Carrières.

8309 - Région bordelaise - Important groupe multinational français travaillant dans la transformation du bois et ses dérivés (CA. 4,3 Mds - 10 000 pers.) recherche pour l'usine la plus importante de la division (CA. 1 Md - 1 000 pers.) et du groupe, fonctionnant en continu, un futur **Chef de service**, responsable d'un des trois secteurs de l'usine, 28 ans min., anglais, connaissances chimiques et mécaniques souhaitées, expérience industrielle appréciée. S'adresser Bur. des Carrières.

8310 - Banlieue de Lille - Filiale d'un grand groupe français, spécialisée dans la conception et la fabrication de biens d'équipements spéciaux pour l'industrie et l'aluminium (CA. 220 M.F. - 430 pers.) recherche pour renforcer son bureau d'études un **Ingénieur automation**, 30 ans min., anglais, expérience de plusieurs années des problèmes d'automatisation et de robotisation pour procédés électroniques appliqués à équipements mécaniques ; réelles perspectives d'avenir. S'adresser Bur. des Carrières.

8318 - Marseille - SYMINEX, société d'instrumentation, océano météorologie, contrôle des modes vibratoires des ouvrages et autres services destinés à l'offshore pétrolier, et, en général, à l'industrie pétrolière, recherche **Adjoint au Directeur de département**, 30 ans min., expérience de 5 à 10 ans dans les domaines des mesures physiques, de l'acquisition et la transmission des données, du traitement du signal et de l'information. S'adresser Bur. des Carrières.

8322 - Alsace - Importante firme secteur textile, recherche **Directeur de Division** (CA. 350 M.F. - 1 000 pers.) produits de gamme moyenne et haute, sous influence mode, 35 ans min., anglais, allemand souhaité, expérience à dominante commerciale produits grande consommation, connaissance textile appréciée. S'adresser Bur. des Carrières.

8327 - Strasbourg - Département de services immobiliers d'une des principales sociétés nationales recherche un **Directeur de travaux**, 35 ans min., allemand très apprécié, expérience de la conduite de travaux immobiliers et diversifiés et expérience de quelques années dans un bureau d'études ou d'architecte souhaitée. S'adresser Bur. des Carrières.

8329 - Midi de la France - Société française très performante dans le domaine des travaux pétroliers en milieu maritime, recherche pour son siège social, l'**Adjoint au chef de la division Ingénierie navale**, 32 ans min., expérience d'études et négociations d'affaires dans le domaine de l'ingénierie navale. S'adresser Bur. des Carrières.

8330 - Rhône-Alpes - Société française de transports nationaux et internationaux, recherche pour sa direction informatique et financière, un **Analyste financier**, 25 ans min., anglais apprécié, formation complémentaire du type MBA, INSEAD souhaitée, si non débutant, expérience de gestion, organisation ou informatique. S'adresser Bur. des Carrières.

8335 - Est de la France - Filiale française d'un grand groupe international spécialisée dans produits pour industrie automobile (CA. 500 M.F. - plus de 1 000 pers.) recherche son **Directeur Général**, 35 ans min., anglais, expérience d'au moins 5 ans dans fonction de direction d'un groupe multinational industriel, connaissances du secteur automobile ou de la finance appréciées. S'adresser Bur. des Carrières.

8336 - Sud-Ouest - Société de métallurgie recherche pour sa **direction générale**, camarade 40 ans min., anglais souhaitable, expérience de direction de centre de profit, division ou société dans domaine de la métallurgie, si possible fonderie. S'adresser Bur. des Carrières.

8349 - Lorraine - Important groupe sidérurgique implanté en Lorraine, recherche pour son département informatique (gestion de production) et automatisme industriel (automatisation des processus), **Ingénieurs informaticiens** débutants ou ayant 2 à 3 années d'expérience. S'adresser Bur. des Carrières.

8352 - Rhône-Alpes - Important groupe industriel français recherche pour l'une de ses divisions (CA. 170 M.F. - 400 pers.) qui fabrique des matériels et équipements de stockage, un **Directeur adjoint des usines**, 33 ans min., très bonne expérience des questions d'organisation de production acquise, si possible, sur des produits de fabrication souple (tôlerie, mécanosoudure), connaissances du dialogue avec les commerçants et de la gestion (prix de revient, valeurs d'exploitation). S'adresser Bur. des Carrières.

8356 - Province et Étranger - Conseil en recrutement de cadres, recherche pour différents secteurs d'activités allant de l'électricité au bâtiment et petit Génie Civil, en France ou à l'Étranger, **Ingénieurs débutants** pour postes de chargés d'affaires ou responsables de chantiers. S'adresser Bur. des Carrières.

3°) ÉTRANGER

8316 - Afrique Noire - Importante entreprise de brasserie recherche son **Directeur Général**, 35 ans min., expérience de direction PME, si possible dans le secteur bière ou produits alimentaires et produits de grande consommation. S'adresser Bur. des Carrières.

8328 - Golfe de Guinée - Société française très performante dans le domaine des travaux pétroliers en milieu maritime, recherche un **Ingenieur, chef de travaux maritimes** en milieu pétrolier, anglais, expérience de constructions et réparations navales, familier du monde pétrolier. S'adresser Bur. des Carrières.

8343 - Moyen-Orient - Société de fabrication de composants et appareils électroniques, leader sur son marché, recherche pour la construction d'une usine clé en main au Moyen-Orient :

- pour assurer la direction générale du chantier, un **Directeur de site**, 35 ans min., anglais, expérience de la direction de chantiers, usines ou complexes industriels à l'étranger ;
- pour assurer la coordination des opérations techniques, la planification du chantier et le contrôle des réalisations, un **Responsable d'implantation industrielle**, 35 ans min., anglais, expérience de production en électronique ou électromécanique. S'adresser Bur. des Carrières.

8353 - Afrique - Groupe français Bâtiment, Routes et Travaux Publics, de réputation internationale (CA. 5 MDS - 25 000 personnes) recherche **Directeur général filiale à l'Étranger**, 40 ans min., anglais, expérience du travail en Afrique francophone ou anglophone dans le secteur des travaux publics. S'adresser Bur. des Carrières.

DEMANDES DE SITUATIONS

Insertions gratuites

2622 - Camarade (47) universitaire, établi U.S.A. depuis 20 ans, bien introduit milieux scientifiques rech. activité de complément (est U.S.A.) ou poste pour retour définitif en France. S'adresser Bur. des Carrières.

3088 - X 51, formation complémentaire gestion ICG Grenoble, anglais, expérience industrielle direction usine et d'un centre de profit matières plastiques et métallurgie fine, recherche poste de responsabilité. S'adresser Bur. des Carrières.

3135 - X 46, ancien ingénieur de l'Armement, ayant assuré direction d'une importante unité autonome dans industrie privée, puis participé à remise à flot d'une entreprise en détresse, cherche poste de responsabilité niveau Direction Générale d'entreprise ou de département important, ou poste d'assistance à entreprise en difficulté. S'adresser Bur. des Carrières.

3271 - X 43, expérience préliminaire de chantiers de travaux publics et bâtiment suivie d'expérience commerciale dans le domaine du bâtiment industriel recherche situation de responsabilité correspondante. S'adresser Bur. des Carrières.

3278 - Camarade 48 ans, anglais et allemand courants, italien, Doctorat d'État chimie, expériences recherches, développement, planification, direction générale, acquises dans pharmacie et chimie lourde, cherche poste D.G. dans PME, directeur division dans grande entreprise ou directeur industriel. S'adresser Bur. des Carrières.

3289 - X 43, anglais courant, expérience direction et gestion d'entreprise en particulier transformation plastique, recherche poste intéressant. S'adresser Bur. des Carrières.

3295 - X 65 - ENST - ICG - Anglais et espagnol courants, 11 ans d'expérience en informatique (Direction de projet, Technico-commercial, Marketing) dans les secteurs suivants : Téléphone, Banque, Télématique, Bureautique, cherche poste à responsabilités, régions

Rhône-Alpes ou Sud-Est et ouverture internationale souhaitée. S'adresser Bur. des Carrières.

3298 - X 50 - Expérience 20 ans direction générale, en particulier filiales de groupes internationaux américain ou anglais fabrication de biens d'équipement standard et divers, cherche poste de responsabilité opérationnelle ou fonctionnelle. S'adresser Bur. des Carrières.

3299 - X 62 expérience industrielle et sociale de 10 ans dont 7 dans un groupe important et 3 ans de direction générale moyenne entreprise, recherche poste de responsabilité. S'adresser Bur. des Carrières.

3300 - X 72, P.C. civil, expérience industrielle de 4 ans dans société de fabrication et distribution de produits de grande consommation, recherche poste de responsabilité. S'adresser Bur. des Carrières.

3302 - X 56, expérience direction usine process continu et direction générale PME, recherche poste de responsabilité. S'adresser Bur. des Carrières.

3303 - Spécialiste de gestion des ressources humaines, ainsi que d'étude des structures d'entreprises, retraité du Groupe Shell, recherche missions de conseil courtes ou plus longues selon les besoins, auprès d'entreprises souhaitant approfondir leur réflexion et leur action sur problèmes humains ou de structures. S'adresser Bur. des Carrières.

3305 - X 50, expérience direction commerciale et générale secteur immobilier et engineering grands projets dans hôpitaux, hôtellerie et habitations - direction de moyenne entreprise secteur habillement et agro-alimentaire, recherche poste direction générale. S'adresser Bur. des Carrières.

3308 - X télécom., 50 ans, expérience direction générale moyenne entreprise et direction exportation, recherche poste de responsabilité. S'adresser Bur. des Carrières.

3309 - X Civil Ponts, 45 ans, carrière en bureau d'études recherche missions courte durée étranger francophone ou anglophone. S'adresser Bur. des Carrières.

3311 - X 57, expérience responsabilité de conseil en organisation, informatique, audit opérationnelle et d'utilisation de techniques nouvelles d'organisation du travail et de communication, recherche poste de responsabilité dans SSCI, société de conseil ou groupe. S'adresser Bur. des Carrières.

3312 - Camarade 52 ans, expérience de direction dans société métallurgique et mécanique recherche poste de responsabilité. S'adresser Bur. des Carrières.

3313 - X 74, civil Télécom. expérience audit et mise en œuvre banques de données, actuellement en opération, recherche situation de responsabilité. S'adresser Bur. des Carrières.

3314 - X 33 ans, DECS, expérience finances et contrôle budgétaire, préalablement commercial informatique, recherche poste de responsabilité administrative et financière. S'adresser Bur. des Carrières.

3315 - X 43, longue carrière construction électromécanique à l'Étranger dans groupe français, bilingue franco-espagnol, portugais courant, anglais acceptable, expérience approfondie gestion entreprises industrielles, négociation contrats transfert de technologie, et autres activités de caractère international, souhaiterait trouver poste correspondant à ses activités passées. S'adresser Bur. des Carrières.

3318 - X 60, CPA, expérience production (8 ans usine) puis Direction Générale Filiales, pratique des problèmes de stratégie industrielle et redressement entreprises, recherche poste de responsabilité. S'adresser Bur. des Carrières.

3319 - X 46 ans, G.M., P.H.D. BERKELEY, expérience industrielle entreprise générale, fabrication grands équipements industriels complexes, recherche poste responsabilité direction générale, si possible, dans groupe multinational. S'adresser Bur. des Carrières.

3320 - X 67, M.B.A., expérience bancaire et de direction générale de PME, recherche poste de responsabilité. S'adresser Bur. des Carrières.

3322 - X 42 termine carrière en recherches chimie organique et macromoléculaire - possède large expérience en applications d'analyse des données - recherche poste en rapport avec responsabilités antérieures. S'adresser Bur. des Carrières.

3323 - X 32 ans, M.B.A., expérience de contrôleur de gestion et de direction administrative et financière dans filiale multinationale U.S., ainsi que d'activités financières diverses dans banque internationale, recherche poste de responsabilité de finances et gestion. S'adresser Bur. des Carrières.

3324 - X 70, Civil Ponts, expérience ingénierie études d'infrastructures Europe et Afrique, cherche poste à responsabilités dans bureau d'études ou sociétés d'ingénierie. S'adresser Bur. des Carrières.

3327 - X 30 ans, Ponts et Chaussées, P.H.D., expérience problèmes portuaires recherche poste de responsabilité à l'Étranger. S'adresser Bur. des Carrières.

3328 - X 30 ans, Civil P.C., expérience de chef de projet pour le Moyen-Orient et l'Afrique et de direction filiale ingénierie bâtiment en Afrique francophone, recherche poste de responsabilité dans le B.T.P. S'adresser Bur. des Carrières.

3329 - X 40 ans, E.N.S.T., Sciences Eco, C.P.A., expérience ingénierie négociation et réalisation grand projet équipements électroniques à l'Étranger et de gestion, recherche poste de responsabilité. S'adresser Bur. des Carrières.

3332 - X 45, créateur d'une société de conseil de direction souhaite s'associer à camarade disposant soit d'une activité analogue, soit d'un potentiel de clientèle pour développer en commun leurs activités. S'adresser Bur. des Carrières.

3333 - X 34 ans, ESE - ICG, expérience industrielle courant fort et contrôle de gestion, et de mise en œuvre informatique industrielle, recherche poste de responsabilité. S'adresser Bur. des Carrières.

3334 - X 44, I.G.N. expérience d'une part de prospections géographiques et relevés topographiques par voie aérienne, d'autre part d'études de projets et réalisations de grandes infrastructures génie civil et bâtiment à l'Étranger, recherche poste de responsabilité ou conseil comme coordinateur de projet, conseil ou responsable commercial secteur Étranger. S'adresser Bur. des Carrières.

3336 - X 76, Civil Mines, Sciences Po, anglais courant, allemand, espagnol, recherche poste de responsabilité où il puisse exprimer son dynamisme et justifier ses souhaits d'accéder à un poste de direction. S'adresser Bur. des Carrières.

3338 - X 40, expérience généraliste gestion industrielle recherche poste ou missions auprès de direction générale. S'adresser Bur. des Carrières.

3339 - X 46 ans, civil Mines, PMD Harvard, expérience dix années de gestion moyenne entreprise, cherche poste direction générale. S'adresser Bur. des Carrières.

3340 - X 55 ans, ICG, anglais courant, expérience direction commerciale équipements industriels technologie avancée (nucléaire - électronique) et équipements mécaniques, recherche poste de responsabilité France ou Étranger. S'adresser Bur. des Carrières.

3341 - X 73, Mines de Paris, nationalité marocaine, deux ans responsable importante société automobile au Maroc recherche poste de responsabilité correspondant à ses capacités dans filiale d'une société française. S'adresser Bur. des Carrières.

3345 - X 58, anglais, espagnol, portugais, expérience conseil organisation et informatique, et grande exportation à partir de France ou filiale étrangère, recherche poste de responsabilité générale ou exportation. France ou Étranger. S'adresser Bur. des Carrières.

3346 - X 41, retraité, expérience problèmes de gestion recherche poste expert, conseil ou activité de complément dans ce domaine. S'adresser Bur. des Carrières.

3348 - X 58, G.M., licencié Sciences Économiques, expérience direction services informatiques et administratifs grande entreprise et filiales P.M.E. recherche poste de responsabilité. S'adresser Bur. des Carrières.

3349 - X 54, expérience direction technique matériaux avancés et généraliste direction division d'une grande société, recherche poste de responsabilité correspondant à son expérience. S'adresser Bur. des Carrières.

3350 - X 65, anglais courant, 12 ans d'expérience grande entreprise nationale : marketing, contrôle de gestion, micro-informatique de décision (APL), formation personnel, recherche poste de responsabilité. Paris, Région parisienne ou Régions Ouest. S'adresser Bur. des Carrières.

3351 - X 29 ans, Civil Mines Paris, anglais courant, allemand, expérience problèmes stockage et transport hydrocarbures gazeux recherche situation de responsabilité technique ou opérationnelle. S'adresser Bur. des Carrières.

3353 - X 30 ans, expérience pétrole, recherche situation de responsabilité ou de conseil. S'adresser Bur. des Carrières.

3354 - X 32 ans, Civil Mines, expérience d'ingénierie minière et énergétique, d'autre part de conseil outre-mer, recherche poste de responsabilité. S'adresser Bur. des Carrières.

3355 - X 43 GM, anglais parlé, longue activité de direction d'usine, direction financière et secrétariat général dans un Groupe privé important, recherche poste de responsabilité correspondant à son expérience, à Paris. S'adresser Bur. des Carrières.

3356 - X 51, Civil Télécom.; ICG, expérience technique et commerciale industrie équipements électroniques, gestion immobilière et transports, recherche poste de responsabilité. S'adresser Bur. des Carrières.

3358 - X 65, formation complémentaire problèmes financement des entreprises, expérience de direction générale de PME et de conseil et audit en organisation, stratégie et financement des entreprises, recherche poste de responsabilité si possible PME. S'adresser Bur. des Carrières.

3359 - X 45, expérience de direction générale de moyenne entreprise, dans domaine B.T.P., et ingénierie France et Étranger, recherche poste de responsabilité, si possible dans PME. S'adresser Bur. des Carrières.

3360 - X Ponts, 42 ans, allemand et anglais courants, connaissances Outre-mer anglophone et francophone, expérience confirmée D.C. filiale groupe important B.T.P. recherche poste de responsabilité. S'adresser Bur. des Carrières.

3361 - X 29 ans, MBA, expérience de conseil en organisation informatique et en stratégie d'entreprise recherche poste de responsabilité. S'adresser Bur. des Carrières.

3362 - X 59, expérience organisation, informatique, contrôle de gestion et direction générale PMI, recherche poste de responsabilité. S'adresser Bur. des Carrières.

3363 - X 52, GM, expérience de gestion de société, ayant réalisé une création, redressement société en difficulté puis fusion, recherche situation de responsabilité au niveau Direction Générale. S'adresser Bur. des Carrières.

3364 - X 30 ans, MIT, expérience génie atomique et production énergie, au niveau études et réalisations industrielles, recherche poste de responsabilité. S'adresser Bur. des Carrières.

3365 - X 76, Civil Mines, expérience de « projet engineer » dans société U.S., anglais courant, allemand, visant responsabilités importantes à terme, recherche poste dans entreprise à vocation internationale. S'adresser Bur. des Carrières.

3366 - Camarade femme X 76, anglais courant, arabe parlé, expérience opérations financières et études médias, recherche situation dans secteur bancaire, assurances ou gestion générale d'entreprise. S'adresser Bur. des Carrières.

BUREAU DES CARRIÈRES DE L'A.X.

12, rue de Poitiers,
75007 Paris
548.41.94.

Il nous faut toujours plus d'offres d'emploi pour les polytechniciens de tous âges et de toutes disciplines.

Les camarades qui, par leur position, peuvent disposer de tels postes sont instamment priés d'en informer le Bureau des Carrières ou de prendre contact directement avec LEROGNON (X39) au Bureau des Carrières.

La solidarité polytechnicienne doit jouer.

3367 - X 54 trilingue anglais espagnol, expérience opérationnelle de gestion et de redressement d'entreprises, particulièrement dans le domaine mécanique, plusieurs années de conseil en gestion, aménagement et informatique recherche poste de responsabilité pour activité France ou Exportation. S'adresser Bur. des Carrières.

3368 - X 76, expérience de plusieurs années opérations financières, recherche poste banque ou direction financière entreprise. S'adresser Bur. des Carrières.

3372 - X 57, expérience contrôle de gestion dans le cadre d'un groupe, et de direction générale d'entreprise recherche poste de responsabilité. S'adresser Bur. des Carrières.

3373 - X 60, docteur es sciences, anglais et espagnol, expérience de plus de douze ans de conseil en organisation, planification et informatique, expérience de conduite, réalisation et exploitation scientifique d'un grand projet spatial, recherche poste de responsabilité, par exemple d'organisation et planification dans une grande entreprise. S'adresser Bur. des Carrières.

3374 - X 32 ans, expérience mécanique, aéronautique, informatique et direction unité, recherche poste de responsabilité en région parisienne. S'adresser Bur. des Carrières.

3375 - X 43 ans, expérience approfondie et diversifiée de l'informatique, acquise chez un grand constructeur (ventes de matériels et services, réalisation de projets, marketing, organisation, gestion) cherche poste de responsabilités. S'adresser Bur. des Carrières.

3376 - X 63, ISA, anglais, expérience de direction générale PMI et conseil de direction recherche poste de responsabilité. S'adresser Bur. des Carrières.

3377 - Camarade 46 ans, CPA, anglais courant, espagnol, expériences réussies de direction générale et redressement de sociétés dans différents secteurs industriels, recherche poste

de responsabilité correspondant à son expérience. S'adresser Bur. des Carrières.

3378 - X 65, Civil Ponts, CPA, anglais courant, cinq années en Afrique Noire, puis en France direction P.M.E. et centre de profit important, recherche poste de responsabilité. S'adresser Bur. des Carrières.

3379 - X 33 ans, Civil Sup. Aéro, anglais, expérience industrielle et gestion division matériel aéronautique et matériel professionnel électronique, recherche poste de responsabilité Sud-Ouest. S'adresser Bur. des Carrières.

3380 - X 52, ISUP, anglais, activités groupe multinational et compagnie d'assurances; création et direction réussie d'un département autonome de dimension moyenne dans l'industrie, recherche poste de responsabilité. S'adresser Bur. des Carrières.

3381 - X 26 ans, mathématicien appliqué, expérience approfondie d'informatique scientifique utilisée en réservoir engineering, en mécanique des fluides, en automatisme et CAO intéressé par un poste de recherche dans ces domaines. S'adresser Bur. des Carrières.

3382 - X 67, Civil GREF, anglais, allemand, expérience de direction de société et département et d'études d'infrastructures générales : hydraulique, énergie, transports et agricole recherche poste de responsabilité. S'adresser Bur. des Carrières.

3383 - X 59, ENSAE, anglais courant, expérience informatique et conseil en gestion et organisation, recherche poste de responsabilité dans ces domaines. S'adresser Bur. des Carrières.

3384 - X 42, grande expérience B.T.P. en particulier dans la direction de chantiers, puis dans la gestion et les négociations à l'échelon direction générale, recherche poste de responsabilité ou de conseil. S'adresser Bur. des Carrières.

3386 - X 38 ans, INSEE, MBA, expérience bancaire et de contrôle et restructuration de filiale industrielle en France et à l'Étranger, directement et au travers de holding, recherche poste de responsabilité financière ou industrielle. Mobilité possible notamment pour l'Étranger. S'adresser Bur. des Carrières.

3387 - X 63, Centre des Hautes Études de la Construction, MBA, anglais, allemand, espagnol, indonésien, connaissances russe et thai, expérience de négociation, montage financier et direction de projets et de travaux de Génie Civil en Afrique du Nord et Extrême-Orient, suivie d'une expérience de conseil en investissement, recherche missions de conseil, d'assistance ou de responsabilité dans ces domaines et, plus généralement, auprès d'entreprises s'intéressant à l'exportation. S'adresser Bur. des Carrières.

3388 - X 35 ans, formation informatique, anglais, expérience de développement de système et de conseil en informatique, télématique et bureautique, recherche poste de responsabilité dans le domaine. S'adresser Bur. des Carrières.

3390 - X Ponts, diplômé Harvard, 52 ans, anglais courant, connaissances outre-mer, expérience confirmée D.G.A. groupe important gestion développement dans domaines immobilier, aménagement transport B.T.P., Services recherche poste de responsabilité. S'adresser Bur. des Carrières.

3392 - X 49, anglais, expérience de direction d'usine et de direction générale de division et de département, spécialement dans le domaine des télécommunications et de l'informatique, recherche poste de responsabilité. S'adresser Bur. des Carrières.

3393 - X 52 ans, G.M., génie atomique, anglais, expérience industrielle à tous niveaux : direction usine, direction commerciale, direction département études, chantiers, montage, expérience financière, recherche poste de responsabilité industrielle ou commerciale. S'adresser Bur. des Carrières.

3394 - X 52, ancien Ing. Mil. Armement, expérience diversifiée : production, mécanique, organisation, direction d'usines, recherche poste de responsabilité dans société industrielle ou organisme de coordination. S'adresser Bur. des Carrières.

3395 - X 73, finissant doctorat es Sciences (mention Géochimie, Métallogénie) recherche situation à caractère scientifique et technique dans le domaine des ressources minières ou de l'énergie. S'adresser Bur. des Carrières.

3396 - X 76, ENSTA, anglais courant, espagnol, expérience informatique appliquée, cherche poste d'ingénieur d'études, robotique, informatique appliquée, automatique. S'adresser Bur. des Carrières.

Chaque jeudi de 15 h. à 17 h., au « CLUB X », 12, rue de Poitiers, un membre du Groupe X-RAB tiendra une permanence pour les camarades en retraite ou préretraite qui désireraient un contact pour trouver une activité bénévole intéressante et utile ou pour tout autre sujet personnel.

S.N. - Votre contact à NEW YORK : FRANCE - U.S.A. Business Service Ltd. « Au Service de la petite et moyenne entreprise » WEILL (47) suite 10G 300E 33 RD Street NEW YORK, N.Y. 10016 Tél. (212) 684.67.27 ou s'adresser Bur. des Carrières.

autres annonces

Secrétariat général de l'A.X.
5, rue Descartes,
75005 PARIS
Tél : 633.74.25

IMPORTANT

Les petites annonces sont reçues jusqu'au 5 du mois en cours pour parution le mois suivant. Nous vous demandons de ne plus joindre de règlement à votre annonce afin de simplifier le travail du secrétariat. Une facture d'un

montant exact vous sera adressée après parution du numéro. Mode de versement : chèque bancaire ou postal à l'ordre de l'A.X. (CCP 21 39 F Paris). N.B. - Pour toute domiciliation à l'A.X., prière de joindre quelques timbres.

DEMANDES DE SITUATION

10 F la ligne

N° 036 - Architecte DPLG, UP7, gendre de cam. 27 ans, ch. poste chez architecte ou cabinet, pour projets, avant-projets, maquettes ; Paris ou région parisienne. Tél. (3) 477.72.86 ou éc. Ph. Leblanc, 8, rue Porte-aux-Saints, 78200 Mantes-la-Jolie.

N° 037 - Fils cam. 29 (32 ans), bilingue anglais, Maîtrise Informatique, ch. situat. région parisienne. Ec. A.X.

N° 038 - Père cam., 52 ans, Ing. IEG, 25 ans exp. Électricité et Énergie, ch. poste respons. région Marseille, spéc. ci-dessus ou Econ. d'Énergie ou Expertise. Tél. prof. 908.22.39 ou dom. 928.13.68.

N° 039 - Cam. recom. J.H. 28 ans, Bac + 2 sortant Institut Programmation de Control DATA-BASIC. ASSEMBLEUR IBM 43-31 - DOS-VSE, ch. place préf. région Grenoble. Dispon. fin avril. Tél. Aucher 16 (6) 920.51.86.

LOCATIONS

22 F la ligne

N° 985 - CHAMONIX, Majestic meublé 2 p. + 1 petite jusqu'à 6/7 pers. Tél. 288.71.27.

N° 986 - ARGENTIÈRE (Chamonix) à partir du 5 janv. 82, loue sem. ou mois appt. 5'telefer., 3 ch + séj. mezzan. + 3 sanit. 9 lits, gde ter., vue magnif. Tél. : 567.88.36 H. Repas.

N° 988 - ETE - VOSGES - chalet, gd cft., s.à.m., 5 ch., s.d.b., Dehen, 19 r. St-Guillaume Paris. 548.52.22.

N° 989 - Cam. loue CANNES, ttes pér. appt. meublé, vue excep. tt. cft., soleil, calme, pisc. 2 à 4 pers. Tél. (31) 82.10.77, sauf matin.

N° 990 - Loue juil. bungalow 4 pers. ST-FRANÇOIS GUADELOUPE - Tél. (8) 731.34.80.

N° 991 - VALLÉE DE CHEVREUSE - loue mois d'été propriété 160 m² habit., 5 ch., tt. cft., bois, calme, Tél. (1) 734.32.06, le matin.

N° 992 - AUVERGNE alt. 850 m, cam. loue manoir 6 ch., 3 s.d.b. et dche, tt cft, lave-vaiss., lave-linge, réfrig. congélateur, tél., gd jard. ombragé avec vue splend. Tennis privé. Écr. AX

N° 993 - VIROFLAY, entre Versailles et Paris, loue villa meublée 4 ch., jard., gar., pour 12 mois ou plus à partir fin juin. Tél. 024.09.38.

N° 994 - ARCACHON-LE-MOULLEAU, loue gd studio 3/4 pers., prox. mer, à partir de juin ou mois d'été. Tél. 326.14.21.

N° 995 - LAC D'ANNECY, à louer juil. chalet gd cft-5/6 pers. Tennis, gd jard. 50 m lac. Tél. (16) 7.842.11.80.

N° 996 - GOLFE DU MORBIHAN - Océan PORT-NAVALO - Loue juin, août, gde villa, 8 ch., tt cft, situ. excep., pieds dans l'eau. Tél. (94) 69.18.64.

N° 997 - Cam. loue été, sauf août, chalet 5 p., tt cft, NOTRE-DAME-DE-BELLECOMBE (Savoie), alt. 1 100 m. Tél. 237.95.83.

N° 998 - TIGNES, printemps, été, appt 4/6 pers., gd cft, sud (3) 956.48.92/951.27.13.

N° 999 - PORNICHET loue Ste-MARGUERITE 700 m plage - 1°) Juin, juil., août, sept., 1^{er} ét. villa : 2 ch., séj., kitch., cab.d.t., douche, wc, jard. partagé - 5 pers. 2°) Juin, sept. r.d.c. : 4 ch., séj., cuis., douche, cab.d.t., s.d.b., jard. partagé, 8 pers. Tél. (8) 792.12.73. le soir.

N° A01 - A louer juin 82, appt. 2 p. (liv. + ch. à coucher) MARINA-BAIE-DES-ANGES, VILLE-NEUVE-LOUBET (Alpes-Mtmes), avec terrasse face au port, place de park. Pour 1 sem., 1 quinz., ou le mois. Tél. (1) 722.32.98.

VENTES D'APPARTEMENTS ET DE PROPRIÉTÉS

22 F la ligne

N° 582 - Cam. vd meublé DEAUVILLE ds lux. résid. proche mer et Casino, studio 32 m², kitch., s.d.b., wc, mobilier luxe, art. cuis. et vaiss., cave, park., tél. Serv. hôtellerie assuré. Px 270 000 F Éc. Chevrot 92, av. Niel Paris ou tél. mat. et repas 763.50.17.

N° 583 - Cam. vd direct. 7^e Ardt Luxueux 2 p. duplex, libre, env. 50 m², état neuf, chem. poutres appar., moquette, cuis. équipée, s.d.b., wc, chauff. et eau ch. par immeuble. Tél. calme. Px 580 000 F. Éc. Chevrot, 92 av. Niel Paris ou tél. mat. et repas 763.50.17.

N° 584 - Cam. cède TERRAIN 4 100 m², 20 km CANNES, MANDELIEU, bordure village classé, calme, plein sud, vue totalement dégagée, permis de construire. 747.10.33 ou éc. AX qui transmettra.

N° 585 - Petite ville DROME, mais. à vendre, viager (1 tête, 81 ans), bien située - état de neuf - aménagement artistique et confort, R.d.c. : entrée par jardinet nord, vestiaire, couloir voûté, cuis. moderne, s.à.m., gd séj. 68 m², esc. intér., biblioth. 26 m² ouvrant sur terrasse et jard. clos sud. 2 ét., dt 1 av. entrée indép., 4 ch. av. wc et s.d.b., gd s.sol, 2 caves, buanderie, atelier artiste, chauff. cent. 900 000 F. Éc. AX ou tél. 555.28.71.

N° 586 - Fille de cam. vd appt. 2 p. CHAMROUSSE-ROCHE BERANGER. Très belle expos. Éc. AX ou tél. (91) 93.91.54.

N° 587 - Près LA FERRIÈRE-SUR-RISLE 130 km PARIS cam. vd ptté comportant 2 mais. 90 m² chaque et une grange 150 m², av. pisc., sur terrain 6 000 ou 12 000 m². Le tout en excel. état en bordure forêt. Px 900 000 ou 1 000 000 suivant surf. terrain. Tél. 578.18.67.

N° 588 - URGENT - cam. vd en DORDOGNE, gde mais. ancienne, très belle rénovation, sur terrain 6 400 m² jouxtant la Dordogne, gdes dépend. comprenant : entrée 25 m², s.à.m. 34 m², séj. 55 m² avec chem., cuis., wc. 1^{er} ét. : 3 ch., cab.d.t., s.d.b., poutres appar. avec bonne isol. thermique, chauff. + gar. et cave; ds autre bâtiment (évent. gardien) cuis. ch. et gar., poss. 2 ch. + s.d.b. à l'étage (à terminer). Px 1 000 000 (à débattre). Descriptif et photos visibles à l'A.X.

N° 589 - Cam. vd à DINARD, Duplex 3 p., 50 m², cuis., s.d.b. équipées, avec jardinet, 150 m des plages, tél.(99) 62.93.64.

N° 590 - COURCHEVEL 1650 - Vds libre appt situat. except. 50 m² (gd balcon sud ds. petite co-ppté de 4 appts. Séj. séparable cloison couliss. (ch. 2 pers. + placard) + ch. + s.d.b. + cuis. + wc. avec en 1/2 s.sol) 2 ch. + couloir + wc + rangements, cave, tél., tt cft Meublé 8 pers. En tout 80 m² Au-dessus du pays - Direct sur pistes et remontées. Depuis chalet les 3 Vallées skis aux pieds. 850 000 F. Éc. au journal.

N° 591 - Cam. vd Multippté, 2^e quinz. juin, MARINA BAIE-DES-ANGES, 2 p. gd stand., face mer, loggia, park. Val. 70 000. Cédé 45 000 cse dble empl. Tél. 250.24.26.

N° 592 - Plein centre MONTPELLIER, par. de cam. vd appt 130 m² rue princ. Tél. (67) 65.13.56 de 9 h 30 à 19 h.

N° 593 - Pieds dans l'eau CARNON, par. de cam. vd appt 82 m², r.d.c., terrasse 32 m² sur plage. Tél. (67) 13.56. de 9 h 30 à 19 h.

N° 594 - Rue Rosenwald 15^e, ds imm. récent sur jard., excel. plan liv. dble. 3 ch., 100 m², balc. 18 m², park. Pr 950 000 F à débattre. Tél. 531.66.12 ou s'adr. A.X.

N° 595 - Cam. vd à MEUDON, ds imm. pierre de taille 1976, proche RER, appt 96 m², dble liv., 3 ch., s.d.b., s. d'eau. Cave et park. en s.sol. Balc. avec vue sur parc, panorama. 890 000 F. Tél. 534.46.00.

N° 595 - Vd SERRE-CHEVALIER, appt 97 m² + 21 m² balc. sud, face pistes, 2 ch., séj. cuis., s.d.b., état neuf. (76) 90.02.75.

N° 597 - Part. vd NEUILLY-SABLONS QUARTIER except. près métro écos bois, appt tt cft, 3^e ét. 173 m², 6 p., dble living, 4 ch. + 2 ch. service, cuis. moderne, asc. + park. proche, libre à la vente le 15 décembre 82. Tél. 624.99.33.

N° 598 - Part. vd LA TRINITÉ-SUR-MER (Morbihan), gde mais. 7 p. + s.d.b., cuis. jard., gar., à 5 mn des plages. Tél. 624.99.33.

N° 599 - Père cam. vd villa MONTMORENCY, s/jard. 950 m², (const. anc.), 6 p., prox. école, situat. tranq. Tél. 964.52.95.

N° 600 - Cam. vd PARIS 15^e, imm. 1972, dernier ét. 5 p., gd liv. av. chem. et terrasse plein sud. 3 ch., s.d.b., lingerie, 2 wc, cave, park. Px 1 650 000 F. Tél. 558.12.08 ap. 19 h 30.

N° 601 - DORDOGNE - Cam. vd belle mais. avec dépend. sur env. 5 ha terrain. Situât. agréable. Belle vue 850 000 F. Tél. (1) 603.52.61 ou éc. AX.

N° 602 - JULLOUVILLE près GRANVILLE (50), villa 6 p., cuis., s.d.b., jard. 300 m de la mer. Px 400 000 F. Tél. 828.04.65. de préf. le matin.

RECHERCHES D'APPARTEMENTS

22 F la ligne

N° 196 - Olivier RAFFET, fils RAFFET (50) ch. chambre moitié sud Paris ou proche banlieue sud et d'accès commode pour IUT de Cachan - Appeler 651.82.06 ou 634.19.90. ou éc. Raffet, 122 av. République 75011 Paris.

N° 197 - Ch. mais. à louer bord de mer BRETAGNE SUD en juillet. Tél. 350.07.54.

N° 198 - ILE D'YEU, cam. 66, ch. juillet locat. villa 4/6 p. Tél. 024.34.37.

N° 199 - BRETAGNE SUD, cam. (51) ch. 15-30 juil., loc. appt ou villa 6 pers. proche mer. Tél. 504.63.28.

N° 200 - Jeune couple, 1 enf., neveu cam., ch. à louer 3 p., 6^e, 5^e, 15^e. Tél. ap. 20 h 588.66.24.

N° 201 - URGENT Fille cam., Interne médecine, ch. louer studio tt cft. PARIS, préf. 5^e, 6^e, 7^e. Tél. 956.42.95.

ÉCHANGES

22 F la ligne

N° 2 - Vve cam. échangerait 7 p. 17^e (Marceau), stand., contre loc. ou achat, 4/5 p. 7^e, 8^e, 15^e, 16^e, 17^e. S'adr. A.X.

N° 3 - Cam. 65 propose échange LOCATION d'un ravissant appt ancien 4 p. 130 m², ds le 16^e, vue sur le bois, très ensol., contre 5 p., 150 m² env. dans le 6^e, 5^e, 7^e ou 4^e. Tél. 504.94.18.

ACHATS D'APPARTEMENTS

22 F la ligne

N° 085 - CREPIN (43) achète et vd. cartes postales de collection, livres aviation, marine, mer, montagne, guerres modernes. Librairie LA GRANDE PORTE, 4, r. Dalpozzo 06000 NICE.

N° 086 - Cam. (61) vd. ALFA 6 berline gris métal., int. velours gris, glaces él. teintées, D.A., boîtes 5 v., jantes alu., radiocassettes stéréo, 24 000 km, état except. Garantie septembre 82. Px 70 000 F T. Bur. 556.86.48, dom. 523.04.69.

N° 087 - BELLE OCCASION - Table acajou massif 1,85 x 0,95, avec glace usages divers. Px 850 F Tél. 539.31.19.

DIVERS

22 F la ligne

N° 171 - Séjours d'été sur un campus universitaire au Texas + possibilité de visite de New-York et Washington. Entre le 2/7 et le 2/8/82. A partir de 3 300 F. S'adr. à Mme Jacquet-de-Marmies, 85, rue Raymond-Poincaré, 54000 NANCY. Tél. (8) 328.15.85 ou Paris 637.40.25.

N° 172 - Femme cam. spécialiste épilation électrique définitive, reçoit chez elle : Tél. 551.65.28 p. ts renseignements.

N° 173 - Plus la vache est sacrée, plus le bifteak est impur.

INDUSTRIELLES ET COMMERCIALES

35 F la ligne

N° 226 - Cannes Villas, terrains appartements, Yves Pelloux les vend (frère cam.) Résidences Gd Hôtel, 45 Croisette (93) 38.56.56 sur R.V.

N° 227 - Cam. (45) recom. vvt tapissier profession. Fg St-Antoine Tr. conscienc. tous travaux anc. et mod. pr particul. et entrepr. Thera et Demanche 20, rue St-Nicolas Paris 307.49.49. Cond. Spéc. aux X.

N° 228 - Conserver son patrimoine, a fortiori le faire fructifier, est devenu une gageure. Une gestion active et personnalisée s'impose. Pour R.V. 344.72.58 le matin. Sergent (49).

UN PROJET MENAÇANT POUR LES TAUPES ET LES GRANDES ÉCOLES

La presse du 23 février a communiqué les grandes lignes du projet de réforme de la loi d'orientation des enseignements supérieurs de 1968 établi par la commission Jeantet. Ce projet comporte la suppression des « Taupes » (et des « Khâgnes ») et l'intégration des Grandes Écoles dans l'Université, sous une forme qui n'est pas précisée, mais qui semble devoir les priver de toute autonomie et de toute personnalité (disparition de la « notion d'unité d'enseignement et de recherche »). Sous les ambiguïtés du texte, apparaît la volonté de supprimer les Grandes Écoles.

Il ne s'agit bien entendu que d'un projet, et on ne peut affirmer qu'il sera la base de la loi que le ministre de l'Éducation nationale soumettra au gouvernement au mois de juin. On peut même en douter. Nous ne pouvons pas croire en effet qu'un

gouvernement ayant inscrit à son programme la reprise économique, la recherche de la compétitivité, les progrès de la technologie, accepte de prendre des mesures qui porteraient une aussi grave atteinte au recrutement des agents indispensables de ce programme, en supprimant ou mutilant les Taupes et les Grandes Écoles, qui fournissent au pays la quasi-totalité des ingénieurs de haut niveau dont il a besoin.

Quoi qu'il en soit, le projet révélé par la presse commande une grande vigilance de notre part. Nous vous tiendrons informés de l'évolution de la situation afin que vous puissiez, dans le cas où les circonstances l'exigeraient, vous mobiliser rapidement pour défendre la survie de notre École, et plus généralement de toutes les Grandes Écoles – c'est-à-dire la survie de l'Industrie française.

Directeur de la publication : Jean-Pierre Bouyssonnie (39) ● Rédacteur en chef : Jean-Pierre Callot (31) ● Comité de rédaction : Pierre Malaval (52), Jean-Pierre Bégon-Lours (62), Georges Cara (62), Jean Chevrier (20 S), Dominique Sénéquier (72), François Dupont (72), Hervé Gresse (61), Philippe Naigeon (69), Jean Peynaud (29), Marcel Sala (35), Jacques Szmargd (66), Christian Stoffaës (66), François de Witt (64) ● Dessin : Philippe Rémon-Beauvais (57), Jean Croizé-Pourcelet (63) ● Mise en page : Annie Huart ● Secrétariat de rédaction : Andrée Rousseau.

5, rue Descartes, V^e Paris – Téléphone 633.74.25
Abonnement France 100 F ; Étranger 130 F. Veuves d'X 50 F
membres de l'association 71 incluse : 50 F – 72 à 75 : 37,50 F – 76 à 78 : 25 F
Prix du numéro 5 F ; numéro spécial 25 F



Fabrication : SOGEPLO, 6, place de la Madeleine, 75008 Paris – Photocomposition Marchand 75014 Paris
Imp. Intergraphie, 42170 Saint-Just-Saint-Rambert – Publicité OFERSOP, 8, bd Montmartre, 75009 Paris 824.93.39

à votre service!!!



(même pour un simple studio)

Les Hespérides

Résidences-Services

CHRISTIAN CHASSIN

C'est le moment ou jamais d'adapter votre vie à l'époque

Ce n'est pas parce que les temps changent que l'on vivra moins bien qu'hier. Il suffit de s'adapter à une société différente, à une vie nouvelle. Sans attendre.

Les Résidences-Services Hespérides constituent l'une des rares solutions aux problèmes de notre temps. Pour vivre avec plus de confort. Plus de services. Plus de sécurité. Sans ostentation.



Restaurant aux Hespérides des Ternes.

Échangez vos mètres carrés inutiles contre des services
Aux Hespérides, vous n'achetez pas seulement un appartement mais tout un mode de vie. Car vous faites aussi l'acquisition, en copropriété, d'un Cercle de loisirs et de services.

Un vrai Cercle à l'anglaise

Restaurant, salon (bar-bridge-bibliothèque), salle à manger particulière, chambre d'hôtes, jardin ou terrasse-jardin, etc.

9 à 25 personnes à votre service

Du cuisinier au serveur, de l'hôtesse à l'infirmière, de la femme de ménage au dépanneur... Aux Hespérides, chacun est aidé comme il le désire.

Jamais isolé, toujours protégé

24 heures sur 24, 7 jours sur 7, quel qu'un veille à votre sécurité et à celle de vos biens. Dispositifs de protection variés et antenne para-médicale.

Construites sur des emplacements exceptionnels qui à eux seuls représentent une valeur-or, les Résidences-Services Hespérides se revendent et se louent vite et bien.

Une garantie de plus pour votre investissement.

Un bon choix pour votre nouvelle vie.

La chaîne des Hespérides

En construction :

Les Hespérides Marais-Beaubourg

Rue Saint-Martin, Paris III^e.

M^o Rambuteau. La première Résidence-Services au cœur de Paris, entre les Halles et le Marais. Appartement décoré sur place. Tél. 274.45.17.

Les Hespérides Villiers-Monceau

66, avenue de Villiers, Paris XVII^e.

M^o Wagram. À 600 mètres du Parc Monceau, tout près du métro, un immeuble "Haute Economie d'Énergie". Jardin intérieur. Tél. 266.36.36.

Les Hespérides Neuilly-St-James

8, rue Delabordère à Neuilly.

M^o Pont de Neuilly. À 500 mètres du Bois de Boulogne, au cœur du quartier Saint-James, 3 petits immeubles dans un parc de 5.000 m². Tél. 722.04.38.

Les Hespérides de la Rue Royale à Lille*

92, rue Royale, (Réalisation SACI) au cœur du "vieux Lille". Dans le cadre exceptionnel d'une suite de jardins, d'hôtels et de petits immeubles. Tél. 266.36.36.

En fonctionnement :

Les Hespérides d'Auteuil, des Ternes et de Fontainebleau. Tél. 266.36.36.

Mise en vente 1982 :

Les Hespérides Passy* Paris XVI^e

(Réalisation MANERA) - Entre la Seine et Passy, dans le prestigieux ensemble immobilier de Passy-Kennedy. 3.500 m² de jardin. Tél. 266.36.36.

Les Hespérides Vaugirard

Dans le bon XV^e, avec de très beaux arbres côté jardin. Tél. 266.36.36.

Les Hespérides de Bordeaux* Au cœur de la ville, avec un jardin de 3.000 m².

* Certaines Résidences-Services Hespérides sont réalisées par des constructeurs indépendants, mais avec l'accord et le concours, en tant que conseil, de "Cogedim Résidences-Services".

21, rue d'Astorg, 75008 Paris

COGEDIM
S.A. au capital de 90 millions de francs

Tél. 266.36.36

René DURAND, P.D.G. X 1934

COPRA

Les Constructeurs Professionnels Associés

RÉALISE POUR VOUS DES RÉSIDENCES DE QUALITÉ à PARIS



ORIENT EXPRESS

19-21 RUE DU CHATEAU-LONDON
PARIS 10ème



ARNOLD NETTER

71 AVENUE ARNOLD NETTER
PARIS 12ème



LE CLOS DES FONTAINES

RUE DES FONTAINES /
RUE AVICE 92 SEVRES



CASSIOPEE

33-35 RUE ERNEST RENAN
92 ISSY-LES-MOULINEAUX

en PROCHE
BANLIEUE

EGALEMENT :

- RESIDENCE LOUVOIS - CLAMART - 2 RUE DE L'EST
- RESIDENCE SEVERINE - BOULOGNE - 129 RUE DU VIEUX PONT DE SEVRES

RENSEIGNEMENTS et VENTES - 505. 13.50
13-15 RUE DES SABLONS 75116 PARIS