

# La **Jaune** et la **Rouge** *Polytechnique*

8 € - Novembre 2015 - N° 709



**POINT DE VUE**  
Les *pure players*  
ont-ils encore  
un avenir ?



**PORTRAIT**  
Benoît Cœuré (87),  
un homme  
de convictions



**DANS LE MONDE**  
Les Balkans,  
au carrefour  
des civilisations



## LE RÉCHAUFFEMENT CLIMATIQUE une préoccupation vitale



Revue mensuelle de l'Association des anciens élèves et diplômés de l'École polytechnique



- 3 ■ **Éditorial**  
La maison de tous les polytechniciens  
par Bruno Angles (84)

## DOSSIER

### RÉCHAUFFEMENT CLIMATIQUE

- 7 ■ Le climat, pourquoi s'en soucier ?  
par Jean-Marc Jancovici (81)
- 8 ■ COP 21 : du temps des observateurs à celui des acteurs  
par Bérengère Quincy
- 10 ■ Les jeunes polytechniciens sont lucides et déterminés  
par Jean-Marie Siéfert (79)
- 12 ■ Ce que nous apprennent les scénarios énergétiques  
par Jacques Treiner
- 15 ■ S'engager résolument dans la transition énergétique  
entretien avec Gérard Mestrallet (68)
- 18 ■ Adapter l'offre de financement à l'évolution des besoins  
entretien avec Jean-Laurent Bonnafé (81)
- 20 ■ Fixer un prix du carbone pour modifier les comportements  
entretien avec Patrick Pouyanné (83)
- 23 ■ Repenser la gouvernance de la lutte  
contre le changement climatique  
par Amy Dahan
- 26 ■ Adapter l'enseignement de l'X aux challenges climatiques  
par Hervé Le Treut, Riwal Plougonven (95) et Claude Basdevant

## VIE DU PLATEAU

### CONCOURS

- 29 ■ Les X remportent le concours Hydrocontest  
avec leur catamaran qui vole  
par Samantha Gaudfrin

## TRAJECTOIRES

### PORTRAIT

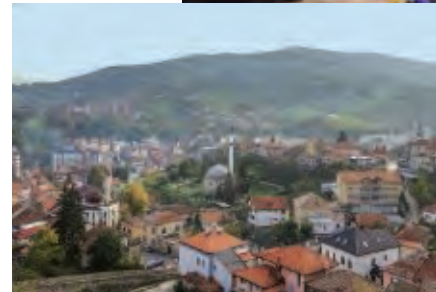
- 30 ■ Benoît Cœuré (87), un homme de convictions  
par Pierre Laszlo

### DIX QUESTIONS À UN X ENTREPRENEUR

- 32 ■ Convertir les entreprises au *Big Data*  
par Jérémy Harroch (2003)

### IN MEMORIAM

- 34 ■ Pierre Berger (86), un patron s'en est allé  
par Bruno Angles (84) et Julia Mouzon (2004)





Revue mensuelle de  
l'Association des anciens élèves et diplômés  
de l'École polytechnique

**DIRECTEUR DE LA PUBLICATION :**

Bruno ANGLÉS (84)

**RÉDACTION EN CHEF :**

Hubert JACQUET (64)  
Gérard COHEN (70)

**SECRÉTAIRE DE RÉDACTION :**

Anne-Béatrice MULLER

**MAQUETTE :** Anne BOUVIER

**CORRECTRICE :** Catherine AUGÉ

**ÉDITEUR :**

Association des anciens élèves et diplômés  
de l'École polytechnique  
5, rue Descartes, 75005 Paris  
Tél. : 01 56 81 11 00  
Courriel : info@ax.polytechnique.org  
Fax : 01 56 81 11 01

**COMITÉ ÉDITORIAL :**

Michel BERRY (63), président,  
Christian MARBACH (56), président d'honneur,  
Pierre LASZLO, Philippe LAURIER (E.P.),  
Anne TROTOUX-COPPERMANN (E.P.), Serge RAFFET  
(50), Jean DUQUESNE (52), Michel HENRY (53),  
Charles-Henri PIN (56), François Xavier MARTIN (63),  
André FERRAS (64), Gérard BLANC (68),  
Pierre COUVEINHES (70), Olivier PASCAL (72),  
Jean-Philippe PAPILLON (90), Ulysse DHOMÉ (2013).

**RÉDACTION DE LA JAUNE ET LA ROUGE :**

5, rue Descartes, 75005 Paris  
Tél. : 01 56 81 11 13 - 01 56 81 16 96  
Courriel : jaune-rouge@ax.polytechnique.org

**WEBMESTRE :** Jean-Pierre HENRY (64)

webmestre@lajauneetlarouge.com

**ABONNEMENTS, ANNUAIRE, COTISATIONS :**

Tél. : 01 56 81 11 15 ou 01 56 81 11 05  
annuaire@ax.polytechnique.org

**TARIFS 2015 :**

Prix du numéro : 8 euros  
Abonnement (10 numéros par an) :  
voir bulletin en **page 2**

**PETITES ANNONCES :**

Tél. : 01 56 81 11 11 - Fax : 01 56 81 11 01

**BUREAU DES CARRIÈRES :**

Tél. : 01 56 81 11 14 - Fax : 01 56 81 11 03

**PUBLICITÉ :**

FFE - revue-polytechnique.fr  
15, rue des Sablons - 75116 Paris  
Tél. : 01 53 36 20 40



**CONCEPTION, RÉALISATION :** KEY GRAPHIC

**IMPRESSION :** GROUPE MAURY IMPRIMEUR

**COMMISSION PARITAIRE n° 0119 G 84221**

ISSN n° 0021-5554

TIRAGE : 7 500 exemplaires

N° 709 - NOVEMBRE 2015

**COUVERTURE :** Wisky / Fotolia

## EXPRESSIONS

### NOUVELLES DU MONDE

- 36 ■ Le monde sur deux roues,  
épisode 2 : les Balkans, au carrefour  
des civilisations  
par Florian Coupé (2006)

### POINT DE VUE

- 40 ■ Les *Pure Players*  
ont-ils encore un avenir ?  
par Jean Estin

### DÉCOUVERTES

- 44 ■ Des scientifiques de l'X  
récompensés par le Siebel Energy Institute  
par Claire Lenz

### FORUM SOCIAL

- 46 ■ La formation professionnelle en Suisse :  
un modèle pour la France ?  
par Louisa Toubal et Thibaut Bidet-Mayer

## ARTS, LETTRES ET SCIENCES

- 72 ■ Musique en images par Marc Darmon (83)
- 73 ■ Discographie par Jean Salmona (56)
- 74 ■ Livres
- 75 ■ Récréations scientifiques par Jean Moreau de Saint-Martin (56)  
Bridge par Gaston Méjane (62)
- 77 ■ Solutions des Récréations scientifiques et du Bridge

## VIE DE L'ASSOCIATION

- 78 ■ GPX
- 79 ■ Procès-verbal de l'Assemblée générale de l'AX
- 82 ■ Groupes X • X-Mémorial  
Petit-déjeuner polytechnicien avec Emmanuel Macron
- 83 ■ XMP-Badge
- 84 ■ Carnet polytechnicien
- 85 ■ Carnet professionnel  
Séminaires Gestion de carrières  
Prochains petits-déjeuners polytechniciens
- 86 ■ Bureau des carrières
- 87 ■ Autres annonces • XMP-Entrepreneur
- 88 ■ X-Vinicole

Ce numéro comprend un supplément de 76 pages posé sous la 4<sup>e</sup> de couverture,  
intitulé « Économie circulaire & COP 21 »



Dossier spécial Page 49 ►