N° 257 - MARS 1971

LA JAUNE ET LA ROUGE

X

REVUE MENSUELLE DE LA SOCIÉTÉ AMICALE DES ANCIENS ÉLÈVES
DE L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE

la jaune et la rouge

MARS 1971 N° 257

• PUBLICATION MENSUELLE DE LA SOCIETE AMICALE DES ANCIENS ELEVES DE L'ECOLE POLYTECHNIQUE (A.X.)

• REDACTION ET PETITES ANNONCES : A.X., 17, RUE DESCARTES, PARIS 5e TEL. 033-32-83.

• ABONNEMENTS : A L'A.X. 20 F POUR 11 NUMEROS PRIX AU NUMERO : 2 F

• PUBLICITE : S.N. MERCURE 4, PLACE FRANZ LISZT, PARIS 10e TEL. 824-97-73

SOMMAIRE

page

Editorial 1

« La Science et le Prince », par P. d'IRIBARNE (55) 2

Lieutenant en 1970, par J.-L. NOEL DU PAYRAT (67) 9

Visite de M. Herman KAHN à l'Ecole 13

Liste des places prises par les élèves de l'Ecole Polytechnique sortant en 1971 (promotion 1968) 14

Citation à l'ordre de la Nation : A la mémoire de G. TIROLE (31), E. BILLION (37), C. BIRCKEL (37), J. MABILE (41) 17

In memoriam : G. CHEVRY (26) 18

Joffre, la première bataille de France, par le Général MENU (02) 20

Documents officiels 23

Informations intéressant tous ingénieurs 23

Le coin du discophile 24

Bibliographie 25

INFORMATIONS POLYTECHNICIENNES

Renseignements généraux 26

G.P.X. 27

Grand tournoi de bridge de l'A.X. 29

Comité de gestion de la Caisse de Secours : Séance du 3 décembre 1970 30

Carnet polytechnicien 30

Un appel aux Antiques (Sport nautique) 34

Convocations et communiqués de groupes 34

Convocations de promotions 36

Offres et demandes de situations intéressant les camarades 37

Petites annonces 43

vos bureaux

2 fois moins cher et le métro à votre porte

Implantez vos bureaux dans le Centre d'Affaires de l'Est Parisien : le Quartier de l'Echat. 200000 m2 y sont prévus ; tout autour, un complexe urbain sans équivalent façonné par une puissante opération d'urbanisme. Préfecture, administrations, zone industrielle, C.H.U., logements, centres commerciaux... c'est le Nouveau Créteil, chef-lieu du Val-de-Marne, le 8e département français par sa population.

Au Nouveau Créteil, on ne fait pas les choses à moitié... sauf pour les prix. Dans le Quartier d'Affaires de l'Echat, les bureaux coûteront 2 fois moins cher que dans l'Ouest Parisien ! Le vent souffle vers l'Est : venez prendre les meilleures places. A moitié prix.

Au Nouveau Créteil, vous serez comme dans Paris : au pied de vos bureaux, le "vrai" métro, celui de Paris, la ligne n° 8 Balard-Charenton prolongée.

Une ligne exceptionnelle : elle vous met, en direct, à quelques minutes de l'Opéra, Concorde ou République et c'est la seule qui vous permette, avec un seul changement, d'atteindre la quasi totalité des stations de Paris.

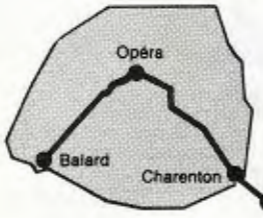
P. GUIDETTI (32) / H. VAUTHIER (41)

sinvim

compagnie bancaire

La Sinvim peut vous acheter tout terrain constructible

DORIC



à 10 mn d'Orly
20 mn de Roissy
15 mn de l'Opéra

LES BUREAUX DU NOUVEAU CRETEIL

Pour en savoir plus sur les Bureaux du Nouveau Créteil, remplissez ce bon et retournez-le, sans aucun engagement de votre part, à SINVIM
25, Avenue Kléber - Paris 16e **JR2**

Nom .....
Prénom .....
Fonction .....
Société .....
Adresse .....
..... TEL. .....

Vous pouvez également nous envoyez simplement votre carte de visite ou nous téléphoner à :

525.25.25 poste 3438
ou **727.17.76**

A.N.F. FRANGECO

Société Anonyme au Capital de 44 716 000 F

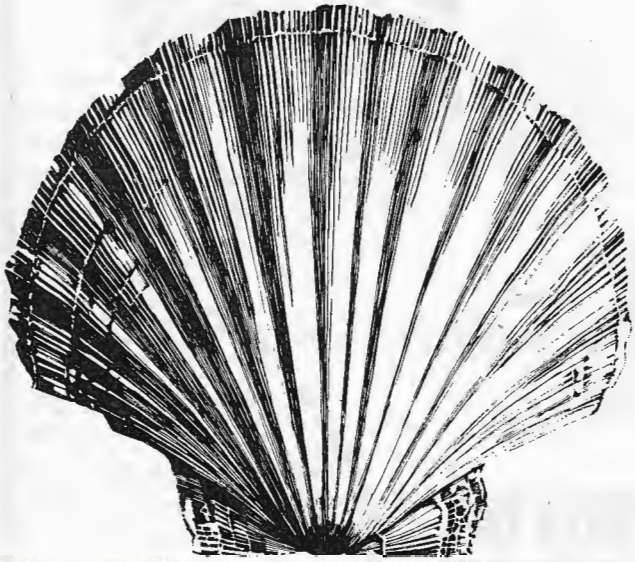
DIRECTION GENERALE:

TOUR AURORE - PARIS DEFENSE - 92-COURBEVOIE

Siège Social et Usines à CRESPIN-BLANC-MISSERON (Nord)

WAGONS DE TOUS TYPES
WAGONS RESERVOIRS
WAGONS POUR LE TRANSPORT DE GAZ SOUS PRESSION
WAGONS SPECIAUX
VOITURES A VOYAGEURS
AUTORAILS

MATERIEL DE MINES - GROSSE CHAUDRONNERIE POUR L'INDUSTRIE CHIMIQUE, L'INDUSTRIE DU PETROLE, LA SIDERURGIE, etc.
TAMPONS ET AMORTISSEURS HYDRAULIQUES



Shell que j'aime

SHELL

LES PLUS PUISSANTS CALCULATEURS

UNE GAMME COMPLÈTE

D'ÉLÉMENTS PÉRIPHÉRIQUES

CONTROL DATA

Gestion administrative - Calcul scientifique
Calcul industriel - Téléprocessing
Temps partagé - Acquisition de données
Lecture optique

CONTROL DATA
France

Tour Nobel
3, Avenue du Général de Gaulle
92-PUTEAUX
Téléphone : 772-12-12

bâtiment

travaux publics

construction d'usines

grands chantiers industrialisés

ENTREPRISE FRANCIS BOUYGUES

381, Avenue de la Libération - 92-CLAMART - tél. : 644-22-11 - Société Anonyme au Capital de 40 000 000 F

MAYNARD FRANCE

MEMBRE DU GROUPE MAYNARD

CONSEILS INTERNATIONAUX EN ORGANISATION

— Rationalisation de Structure de Production
  — localisation
  — dimensionnement
  — implantation
— Production : Ordonnancement et réduction des coûts (Standards MD, IPS, USD 12)
— Entretien Industriel (Standards UMS)
— Organisation des Travaux d'Installation (par exemple ascenseurs, téléphone)
— Analyse de la Valeur
— Magasins automatisés
— Rationalisation de travaux administratifs par l'analyse de la valeur (Standards UOC)
— Gestion des services de recherche et de développement des produits nouveaux
— Organisation des Bureaux d'Etudes et de Dessin (Standards UDS)
— Organisation des Structures

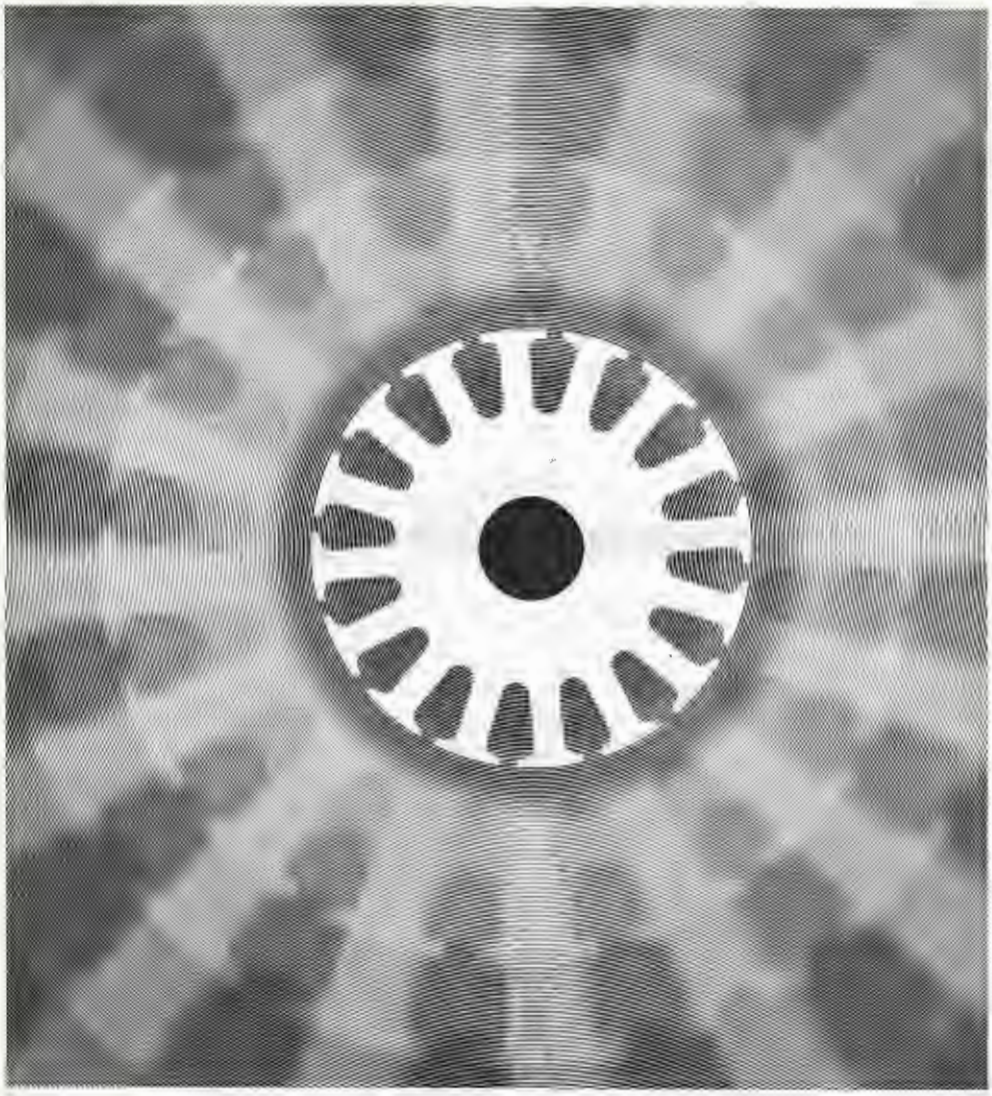
MAYNARD FRANCE fait partie de

PLANNING RESEARCH CORPORATION

qui emploie plus de 3 000 spécialistes dans le monde entier

MAYNARD FRANCE

112, avenue Victor-Hugo - PARIS 16e - Tél. : 704-99-10



PARIS-RHONE

Alternateurs - Allumeurs - Régulateurs - Démarreurs

La connaissance de PARIS-RHONE, grande marque française d'équipement électrique automobile, commence par cette tôle d'induit, symbole de ses fabrications.

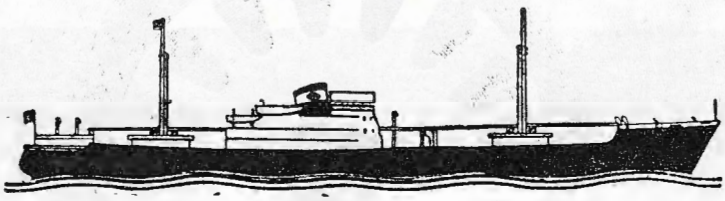
Mesmer

FONDÉE EN 1735

COMPAGNIE

CHARLES LE BORGNE

97, CHAMPS-ELYSEES, PARIS - TEL : ELY. 11-02



LIGNES RÉGULIÈRES SUR L'ALGÉRIE

J. JOUBERT (1913) - Président-Directeur général

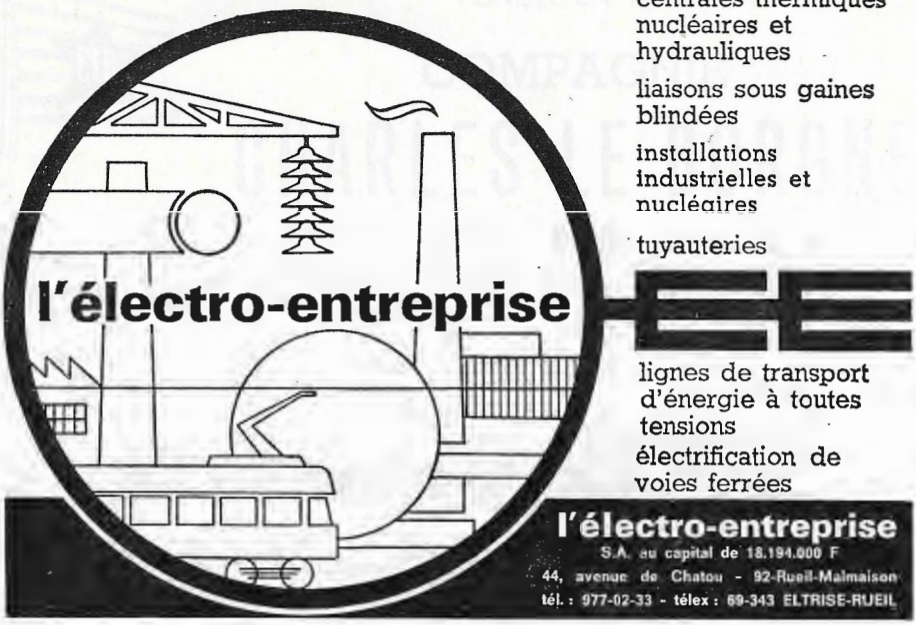
SKF

1 Av. Newton. 92 CLAMART. 736.50.00

le mouvement par excellence

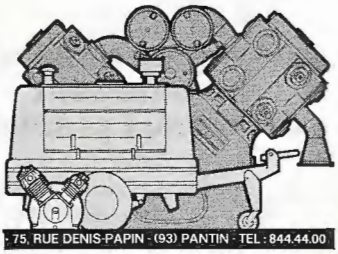
- rotation
- translation
- orientation
- articulation
- oscillation

béton clair


l'électro-entreprise
centrales thermiques nucléaires et hydrauliques
liaisons sous gaines blindées
installations industrielles et nucléaires
tuyauteries
lignes de transport d'énergie à toutes tensions
électrification de voies ferrées
l'électro-entreprise
S.A. au capital de 18.194.000 F
44, avenue de Chatou - 92-Rueil-Malmaison
tél. : 977-02-33 - télex : 69-343 ELTRISE-RUEIL

USINOR

il y a un compresseur d'air *Spiros* pour vous



Les Compagnies d'Assurances

DU

"GROUPE DROUOT"

- La Cie Générale d'Assurances
- Le Patrimoine
- La Vie Nouvelle
- La Confiance - Industrielle du Nord

DIRECTION ET ADMINISTRATION :
78 - MARLY-LE-ROI
Tél. : 958-62-14

SIEGE SOCIAL :
23, rue Drouot - PARIS (8e)

Entreprises privées
régies par le décret-loi du 14 juin 1938

G. Tattevin	(17)	B. Cornille	(53)
H. Maury	(22)	P. Magnan	(58)
H. Cuny	(26)	J. Pallud	(60)
J. Barroux	(51)	P. Camizon	(61)

avec le train
voie libre

SNCF

MOISANT
LAURENT
SAVEY
MLS

entreprise générale de bâtiment et travaux publics

14 rue Armand-Moisant. Paris 15e
Tél. 783.82.13 et 566.77.54

Agences à : Paris-Melun-Nantes-Rennes-Lyon

SOCIÉTÉ
DES CONDENSEURS DELAS

8, rue Bellini - PARIS 16e

Tél. : 727-51-09

•

TOUS PROBLÈMES
D'ÉCHANGES THERMIQUES

•

ACCESSOIRES THERMIQUES

•

INSTALLATIONS DE VIDE

JEAN BOSCHER promo 1925

Agent de change

15, rue Feydeau, Paris 2e - Tél. 231-73-61

Opérations de bourse
Etudes financières
Gestion de portefeuilles
Plan d'épargne d'entreprises
Comptes d'épargne
Conservation de titres

Régulation et automatisation de toutes Industries

Apparells et systèmes électronique et pneumatique pour la régulation et l'automatisation de toutes les industries.
Pression Niveau Analyse de gaz
Débit Traitement de l'information
Température Détection de flamme

Contrôle Bailey

5, Av. Newton -92- CLAMART - Tél. 644-45-10

81, boulevard des Belges - 69-LYON 6e
Téléphone (78) 52-95-00 +

Téléphonie — Télésignalisation
Télécommande — Electronique

- **Equipements de Télétransmission pour l'utilisation mixte de circuits L.G.D.**
- **Emetteurs et Récepteurs télégraphiques Bi ou Trivalents sur voie harmonique**
- **Machines d'Appel à base de temps électroniques avec Générateur Audio et d'Appel 50 Hz**
- **Ensembles répétiteurs pour Abonnés éloignés**
- **Sélecteurs - Mélangeurs - Amplificateurs**
- **Téléimpression des Informations éloignées**
- **Filtres B.F. de haute stabilité**
- **Calculateurs auxiliaires**
- **Etudes**

usine : 46, rue Saint-Isidore - 69-LYON 3e
P.H. ADAM (32)

SATAM

Siège Social - Usines :
LA COURNEUVE

B.P. 100 352-10-80

DISTRIBUTEURS ESSENCE
Equipement de Station-Service

SATAM HUSSMANN
Siège Social :
Avenue Jean-Jaurès
LA COURNEUVE
352-29-99

Usines :
LA COURNEUVE - ROMORANTIN

MATÉRIEL FRIGORIFIQUE
Armoires et Vitrines Réfrigérées

— Autoroutes - Routes - Voiries
— Pistes d'aérodromes
— Parkings - Sols Industriels

Entreprise Jean LEFEBVRE
11, Boulevard Jean-Mermoz
92-NEUILLY-SUR-SEINE
Tél. 722-87-19

— Documentation et références sur demande

— Agences dans toute la France et à l'Etranger.

G. A. N.
"GROUPE DES ASSURANCES NATIONALES"
P. OLGIATI (1926)

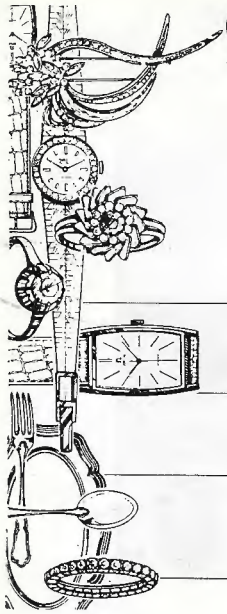
LES ASSURANCES NATIONALES VIE
2, rue Pillet-Will, PARIS IXe
Tél : 233-50-00
G. GLANDIER (1959)

LES ASSURANCES NATIONALES CAPITALISATION
LA CAISSE FRATERNELLE
57, rue de Paris, 59-LILLE
Tél. : 55-33-93

LES ASSURANCES NATIONALES INCENDIE, ACCIDENTS ET RISQUES DIVERS
44, rue de Châteaudun, PARIS IXe
Tél. : 285-44-22
15 bis, rue Laffitte, PARIS IXe
Tél. : 233-50-00
R. MONIN (1946) - J.-P. LEVIS (1950)
B. ARNE (1957).

LA TUTELAIRE
44, rue de Châteaudun, PARIS IXe
Tél. : 285-44-22

— Entreprises privées régies par décret-loi — du 14 juin 1938



COMPTOIR D'ORLEANS

112-114 et 120 AV. GAL. LECLERC PARIS 14 ° VAU. 15-62 CREDIT SICADO-CETELEM

COMPTOIR ST CLOUD

2. PLACE DE LA PORTE ST-CLOUD PARIS 16° AUT. 20-16 CREDIT CETELEM

BIJOUTERIE ● JOAILLERIE
HORLOGERIE ● ORFEVRERIE

CADEAUX
LISTES DE MARIAGE

BAGUES DE FIANÇAILLES
GRAND CHOIX DE BRILLANTS

MEMBRES DE LA GUILDE DES ORFEVRES

PARKING ASSURÉ
Catalogue sur demande

J. ROUSSELET (30)

" LA CELLULOSE DU PIN "

S.A. CAPITAL 116.046.975 Francs

Siège Social : 7, rue Eugène-Flachat - **PARIS** (17e)

Usines de : **FACTURE** et **BÈGLES** (Gironde)

TARTAS et **ROQUEFORT** (Landes)

Pâtes à la soude et au bisulfite écrues - blanchies
Krafts frictionnés - Apprêtés - Duplex
Krafts transformés - Krafts crêpés et imprégnés
Sacs Grande Contenance

Éditorial

La préparation des choix budgétaires est, à l'échelle de la nation, le plus grand problème de gestion. Nos lecteurs connaissent ce qu'est le R.C.B. ou « Rationalisation des choix budgétaires », système qui doit être mis en application pour le Budget de 1972 *et dont nous ont entretenus Ph. d'IRIBARNE* (55), *dans le numéro d'avril* 1968 *de « La Jaune et la Rouge » et P. BREAUD* (56) *dans notre numéro spécial de* 1969. *Dans ce choix interviennent des méthodes, l'usage d'ordinateurs, et un avis final proposé au pouvoir politique. L'ouvrage récent de Ph. d'IRIBARNE, publié sous le titre « La Science et le Prince », rappelle ce que sont les techniques de gestion et attire l'attention sur la nécessité, et aussi les limites, du travail des « technocrates », et sur le complément indispensable que constitue le jugement d'un Parlement, pouvoir politique qui doit être, dit-il, compétent et éclairé. Cet ouvrage a pour sous-titre « vers un nouvel âge de la démocratie ». Nous en publions de larges extraits, en laissant, comme d'usage, à l'auteur, la responsabilité de ses avis.*

On trouvera, dans le présent numéro, la liste des postes pris à la sortie de l'Ecole, par la promotion 1968, *avec quelques remarques donnant une comparaison avec la sortie de la promotion précédente.*

La J. et la R.

" LA SCIENCE ET LE PRINCE "

par Ph. d'IRIBARNE (1955) (1)

Nous souhaitons attirer l'attention de la famille polytechnicienne sur un livre qui lui fait honneur : « La Science et le Prince », par notre camarade Philippe d'Iribarne. C'est un modèle de réflexion et d'analyse qui pose les problèmes les plus importants de notre société.

Au moment où la pensée économique pénètre enfin notre élite — et le succès remarquable de la nouvelle option dite « économique » à l'Ecole Polytechnique, tant auprès des élèves que des utilisateurs, en est la preuve — il ne faut pas « rater » cette expérience nouvelle si riche de promesses. L'ingénieur, pour choisir sa technique, le dirigeant d'entreprise pour guider sa stratégie, l'administrateur pour fonder sa politique, ont besoin de l'Economie : elle est l'instrument de la rationalité, le moyen d'épargner l'effort des hommes et de faire tout le possible face à leurs exigences légitimes. Mais encore faut-il que le calcul économique tienne compte du milieu social dans lequel il est plongé, de tout ce qui ne peut être quantifié dans les besoins et les attitudes, mais qui n'en définit pas moins l'essentiel d'une civilisation. D'Iribarne nous met en garde contre le danger de s'en tenir à l'économisme étroit et nous indique les voies pour intégrer à nos modèles ce qui est important : les mœurs, les désirs, les relations des hommes entre eux.

Les accusations de technocratisme, qui risquent de faire capoter l'effort de rationalité en France sont dans ce livre, à la fois expliquées et surmontées : expliquées, pour autant qu'il faut tenir compte des impondérables ; surmontées, en fournissant la méthode adéquate. C'est la démocratie qui doit parfaire la technocratie. L'expérience de l'assentiment démocratique est la seule qui soit ouverte aux constructions théoriques des technocrates. La méthode scientifique elle-même leur impose de vérifier, d'élargir et d'enrichir leurs modèles, par l'épreuve de la confrontation avec la réalité sociale.

Nous sommes heureux que d'Iribarne contribue à propager ces idées, en participant aux enseignements de séminaires donnés dans l'option « économique », et en faisant travailler plusieurs des élèves dans le Service d'Etudes qu'il dirige à la Direction de la Prévision du Ministère des Finances, dans le même esprit que nous avons personnellement, toujours envisagé le nouvel enseignement que nous avons mis sur pied, à l'Ecole.

J. ULLMO (1924)

Nous publions ci-après des extraits de l'ouvrage, en laissant, comme d'usage, à l'auteur la responsabilité de ses jugements.

La J. et la R.

Introduction

La science s'empare de la politique. Parmi les thèmes qui constituent la matière de la vie politique, la croissance, la productivité, l'efficacité, notions empruntées à la science économique, prennent le pas sur la patrie, la liberté, la laïcité, les questions constitutionnelles. La technique envahit le domaine des décisions publiques. Après une période de gestation commencée lors de la der-

(1) Ouvrage publié au 4e trimestre 1970 par les Editions DENOEL, 14, rue Amélie, Paris 7e - 350 pages. Prix 26 F.

nière guerre mondiale, les Etats-Unis, pionniers en la matière, développent depuis 1965 un système de planification et de préparation du budget qualifié par leur Président de révolutionnaire. En France, le Plan a marqué une première étape de l'introduction de méthodes plus rationnelles dans la préparation des décisions publiques. Depuis bientôt trois ans, le mouvement change de dimension. Une vaste opération de rationalisation des choix budgétaires (R.C.B.) tend à généraliser l'emploi des méthodes nouvelles dans l'appareil de l'Etat. Le développement de la science et de la technique dans tous les domaines de la vie, traits caractéristiques de notre civilisation, s'impose là comme ailleurs.

La portée politique d'une telle évolution semble mal perçue et, en tout cas, insuffisamment analysée. On sent bien que les problèmes de la collectivité deviennent incompréhensibles pour le plus grand nombre. Un malaise existe au sein du Parlement et chez certains responsables de l'exécutif. Les technocrates sont condamnés. On revendique la primauté de « l'homme ». Simultanément, certains attendent avec impatience un règne de la science permettant d'accéder enfin, loin des passions partisanes, à une politique « rationnelle ». L'avenir de la démocratie paraît incertain. Mais, par un curieux paradoxe, les méthodes « rationnelles » de décision sont, dans leur rapport avec le politique, considérées beaucoup plus sur un mode affectif, qu'étudiées en se servant de leur propre esprit. Les réflexions purement techniques, la littérature polémique abondent, mais peu d'efforts sont faits pour analyser les nouvelles méthodes d'un point de vue politique, pour prendre la mesure de leur apport, de leurs limites, de leurs manques, pour essayer de définir les moyens de s'en servir sans en être les victimes.

Le présent ouvrage a pour objet d'explorer les rapports entre le technique et le politique, d'apprécier les rôles complémentaires que peuvent jouer, d'une part, la science et les techniques modernes de décision et, d'autre part, les institutions démocratiques, d'examiner les réformes institutionnelles qui permettront à cette complémentarité de se manifester.

Pour suivre une telle voie, il nous faudra à la fois cerner ce qui a trait aux démarches intellectuelles mises en jeu par les nouvelles méthodes, ce qui a trait aux questions d'hommes et de pouvoir, et les interférences entre les deux types de considérations. Certes, il n'est pas nécessaire d'entrer dans les détails techniques. Mais il faut discerner les grandes opérations de l'esprit auxquelles les nouvelles méthodes correspondent, si l'on veut dépasser le folklore des « complots de technocrates », comme une attitude magique de crainte ou d'admiration, et comprendre la matière des affrontements et coopérations possibles entre science et démocratie. D'un autre côté, la science n'est bien sûr ni faite, ni utilisée, par de purs esprits, la déesse Raison ne descend pas en personne sur terre pour gouverner les peuples ; les hommes sont là avec leurs passions, leurs soucis de confort intellectuel et de pouvoir, leur conflits.

Il nous faudra donc partir des nouvelles techniques, telles qu'elles sont appliquées dans les administrations publiques, et de la connaissance scientifique, qui contribue à modeler les cadres de pensées dominants, en dégageant celles de leurs caractéristiques qui sont essentielles pour notre propos. Il faudra ensuite mettre en lumière les dangers associés à l'utilisation de ces méthodes. A côté des dangers liés à la nature de la connaissance scientifique, nous verrons apparaître les problèmes du pouvoir. Il nous faudra songer aux rapports qui se nouent entre la connaissance et le pouvoir, la distribution de celui-ci influençant l'évolution et l'utilisation de la connaissance tout en dépendant de la manière dont cette connaissance est détenue par ceux qui inter-

viennent dans les processus politiques. Nous pourrons alors voir comment la combinaison d'une vie démocratique et des nouvelles méthodes est susceptible de fournir un processus de décision à hautes performances. Nous verrons enfin que pour obtenir un tel résultat, il faut rénover profondément le système politico-administratif. De même qu'on ne peut monter un réacteur de Boeing 707 sur un fuselage de DC 3, on ne peut, sans courir à la castastrophe, introduire la science dans le système politico-administratif sans revoir ce système dans son ensemble. Les pays démocratiques doivent s'engager dans une réforme profonde de leur administration et de leur vie politique. La société française est-elle capable d'accomplir de telles réformes ? Souhaitons que mettre en évidence leur nécessité, contribue à créer le mouvement qui les rendra possibles.

Démocratie et prééminence du bon sens des citoyens (2)

Par ailleurs, la démocratie a un grand rôle à jouer dans la prise de la décision elle-même. Compte tenu du retard actuel des sciences humaines sur la sagesse empirique, nous avons vu que, quels que soient les soins apportés à l'analyse, il peut arriver qu'elle conduise à des résultats moins satisfaisants que ceux que procurerait une vue intuitive des problèmes. Certains groupes peuvent très bien sentir qu'une décision serait mauvaise pour eux tout en étant tout à fait incapables de dire pourquoi, ou d'élucider les vraies raisons de leur sentiment, (dans la vie quotidienne ou rencontre souvent ce cas ; on sent, par exemple, que deux personnes sont incapables de faire équipe, et qu'il ne faut pas les faire travailler ensemble, sans pour autant être capable de dire au juste pourquoi). De plus, des cadres d'analyse différents et non raccordables dans l'état des connaissances à un instant donné, peuvent suggérer des politiques très différentes entre lesquelles il faut choisir ou réaliser des compromis au jugé (par exemple, une vue économique ou sociologique de l'agriculture incite à des politiques agricoles très différentes). On peut souvent hésiter à expérimenter « in vivo » des innovations peut-être fécondes mais peut-être dangereuses.

Dans toutes ces circonstances la démocratie doit intervenir. En particulier, il n'est nullement irrationnel de donner le pas au sentiment des citoyens sur les résultats de l'analyse, quand ces citoyens refusent obstinément de se laisser convaincre par ces résultats. Il arrivera sans doute qu'on prenne ainsi certaines décisions moins bonnes, mais il est probable qu'on évitera un certain nombre de décisions catastrophiques. Suivre le « conservatisme » des citoyens, avons-nous vu, peut, semble-t-il, conduire à des décisions meilleures que suivre la « volonté de progrès » des technocrates, en évitant de construire un monde trop traumatisant psychologiquement. Sans doute, en est-il de même dans un grand nombre de cas. Seuls ceux qui éprouvent concrètement les résultats d'une politique sont en mesure de dire en fin de compte si elle les rend heureux ou malheureux. Lord Attlee disait que les élus révèlent aux experts « ce que le public ne supportera pas » (3). Tenir compte de ces réactions du public n'est pas une concession à l'irrationalité, mais une voie vers de meilleures décisions. Une prise de décision démocratique est nécessaire pour que l'on tienne compte de ce fait, et pour éviter d'énormes tentations de prendre, en passant outre aux objections des citoyens, des décisions fondées sur des analyses dont on se satisfait mais qui sont mauvaises. La démocratie joue alors un rôle de garde-fou.

(2) Page 181 de l'ouvrage.
(3) Cité dans Pierre Avril « Le rôle du parlement », communication au Colloque du Club Jean Moulin des 4 et 5 mai 1968, sur les problèmes du parlement dans la société moderne.

A ce stade on pourrait présenter une objection : nous avons vu dans un chapitre précédent que la science permettait d'aller au-delà de la vision empirique des choses, de pénétrer plus profondément dans les problèmes. Ne doit-il pas en résulter que, dans ses progrès, l'analyse scientifique finira par dépasser la vision empirique des représentants du peuple ?

En fait il n'y a aucune liaison nécessaire entre les deux propositions. En effet le progrès scientifique n'est pas sans répercussions sur la vision des problèmes qu'ont ces représentants. Ainsi, par exemple, les progrès de la sociologie des organisations ont bien montré l'importance des questions de décentralisation, importance qui dans un pays centralisateur comme la France, était sans doute dans l'ensemble relativement mal perçue. A partir de ces travaux, des livres, des articles, destinés au grand public ont été publiés (notamment un certain nombre de livres du Club Jean-Moulin) et on peut penser que l'évolution de l'opinion et des responsables politiques sur ces problèmes est due pour une bonne part à ce fait. Des travaux de Michel Crozier sur « le phénomène bureaucratique » à un certain nombre de passages de la déclaration du Premier Ministre sur la « nouvelle société » faite à l'Assemblée nationale le 15 septembre 1969, il existe à coup sûr à travers une pluralité de canaux, une liaison de cause à effet.

Ainsi, le progrès scientifique enrichit la vision des représentants du peuple en même temps qu'il enrichit les analyses techniques, et peut permettre à cette vision d'aller toujours au-delà des analyses techniques du moment. Il semble donc prudent de maintenir la prééminence du point de vue de ces représentants.

La science à l'épreuve de la décision (4)

De manière générale, dans la période actuelle où, pour traiter les problèmes publics nous disposons de théories très embryonnaires, les contradictions entre la théorie, le bon sens et les doctrines peuvent très bien être liées à des insuffisances de la théorie, celle-ci oubliant certains types de répercussions des décisions possibles, alors que ces répercussions sont prises en compte plus ou moins inconsciemment par le bon sens, ou que leur appréhension fonde des intuitions contenues dans les doctrines. Confronter systématiquement les résultats obtenus à partir d'études techniques avec les points de vue suggérés par le bon sens et les grandes doctrines en vigueur, peut être très salutaire pour la théorie. Le bon sens et les doctrines, instruits par les faits, peuvent instruire la théorie, l'enrichir de l'étude de nouvelles répercussions des actions possibles.

Par ailleurs, la démocratie peut, à côté d'une sanction a priori, fournir une sanction a posteriori des représentations utilisées. La matière même des sciences sociales est faite de ce que les hommes font et ressentent. Pour elles, une des sanctions que l'expérience peut apporter à la théorie est qu'une décision qui semblait bonne à la lumière de ces théories est en fait ressentie négativement par ceux qui la subissent. Lorsqu'une telle éventualité se produit, la décision prise représente à la fois une erreur politique, et une expérience négative mettant sur la voie d'une erreur théorique. La sanction démocratique, en même temps qu'elle révèle l'erreur politique permet de mieux se rendre compte de l'erreur théorique. Le processus d'essais et d'erreurs qui caractérise le jeu des institutions démocratiques devient simultanément

(4) Page 192 de l'ouvrage.

un élément du processus d'essais et d'erreurs qui caractérise le progrès scientifique. Un tel processus conduit à la fois, vu sous un angle pratique, à progresser dans la définition des objectifs et des moyens de l'action publique et, vu sous un angle théorique, à progresser dans la connaissance de la réalité sociale, et des types de répercussions sur la société des diverses actions publiques possibles.

Les problèmes institutionnels (5)

De toute manière, quand le politique ne démissionne pas de ses responsabilités, le processus de préparation des décisions ne peut fonctionner correctement que si ses analystes ont sa pleine et entière confiance (condition nécessaire pour que le responsable puisse leur faire part de ses objectifs et de ses préoccupations réels). L'équipe d'analystes à la disposition d'un responsable politique ne devrait alors pas être une équipe administrative qui reste quand le responsable change, mais devrait être une équipe plus politique, choisie par chaque responsable avec la liberté dont dispose chaque ministre pour choisir les membres de son Cabinet. Cela est d'autant plus nécessaire en France que le travail d'analyse doit conduire, pour préparer des compromis entre groupes d'intérêts divers, à entrer explicitement dans l'analyse de ces intérêts et de leur équilibre, tâche qui ne peut que répugner à une administration qui, traditionnellement, ne se voit pas politique, mais gardienne de « l'intérêt général », et qui, si elle établit des compromis avec les nécessités « politiques » le fait, de manière un peu honteuse, en le disant le moins possible. Concevoir les fruits d'une préparation scientifique des décisions comme l'instrument d'une amélioration des compromis entre groupes qui influent sur le processus de décision, représenterait pour les fonctionnaires français une révolution intellectuelle et morale.

LES BESOINS EN HOMMES COMPETENTS

A) *Une foule d'experts est nécessaire*

Transformer l'appareil de préparation des décisions, constitue un moyen nécessaire d'obtention d'un système politico-administratif satisfaisant. Il est possible, avec une bonne organisation, de beaucoup augmenter l'efficacité collective d'un groupe d'hommes. Les Français qui sont en contact avec des Américains sont frappés de leur capacité en matière d'organisation, de la manière dont ils arrivent à obtenir des résultats d'ensemble étonnants avec des individus qui ne paraissent pas supérieurs à ceux qu'on rencontre ailleurs.

Mais pour arriver à de telles performances, il est indispensable, à côté des problèmes d'organisation, d'apporter le plus grand soin à la sélection et à la formation des hommes. Les organisations complexes (et nous avons vu qu'il nous fallait aller loin en la matière) demandent un ensemble diversifié d'individus bien adaptés à leurs tâches, et possédant de solides compétences techniques.

Même aux Etats-Unis, une des limitations essentielles au rythme de mise en place des nouvelles méthodes vient de la pénurie d'analystes compétents.

Nous avons vu que, pour utiliser ces méthodes, il était nécessaire de mettre en place des équipes de préparation des décisions, des équipes d'étude, des équipes de recherche. Ces équipes, dont la constitution demande beaucoup d'hommes, ne peuvent être formées en majorité de jeunes gens frais émoulus des Universités : les équipes d'étude ou de recherche peuvent recruter un certain nombre de jeunes mais ceux-ci demandent à être encadrés. Le travail de

(5) Page 289 de l'ouvrage.

préparation des décisions proprement dit (explicitation des objectifs, préparation proche de la décision) constitue un art difficile qui ne peut être pratiqué par des débutants, ceux-ci risquant trop de se fourvoyer avec enthousiasme et irréalisme. D'un autre côté, une compétence technique approfondie est nécessaire. Ce point est clair pour les études et les recherches qui font appel à des compétences bien définies dans tel ou tel domaine scientifique. L'évidence est moins grande, mais la réalité l'est autant, pour les travaux de préparation des décisions proprement dits : l'expérience montre que, bien que l'analyse de systèmes ne repose pas sur un corps de connaissances techniques très précises, on ne s'improvise pas analyste. Il y a tout un état d'esprit à acquérir, et par ailleurs, les relations avec les hommes d'étude, dont il faut orienter et utiliser les travaux, demandent une solide compétence technique dans les matières utilisées par les études, et une pratique personnelle de ces études.

Or, si l'on compare le nombre d'individus expérimentés et techniquement compétents disponibles, avec les besoins en analystes proches des centres de décisions, et en personnel d'encadrement des équipes d'étude ou de recherche, on trouve une disproportion énorme. Ceci est vrai en France encore plus qu'aux Etats-Unis, et constitue une donnée fondamentale de la situation pour les années qui viennent. Il existe quelques spécialistes des techniques d'analyse relativement expérimentés parmi les corps des Mines, des Ponts, parmi les ingénieurs militaires (mais ceux-ci ne sortent guère de leur domaine propre) et, en petit nombre, d'autres provenances. Ils ne peuvent et de loin satisfaire à la demande. De plus, leur compétence en sciences humaines, leurs connaissances en matière de stratégie du changement, sont loin d'être à la hauteur de leur compétence en calcul économique ou en analyse de systèmes, ce qui diminue beaucoup la fécondité de leur action.

Si l'on envisage un avenir un peu plus lointain, la situation est bien meilleure aux Etats-Unis, où les méthodes de formation et de recrutement des fonctionnaires semblent permettre de résoudre les problèmes, mais elle reste préoccupante en France. Les universités devraient logiquement fournir les gros bataillons de spécialistes nécessaires pour les services d'étude et de recherche, mais elles sont mal armées pour le faire. Certes, l'enseignement des sciences économiques à la Faculté a évolué et évolue encore, mais il est encore très loin de fournir une compétence en matière de calcul économique et encore moins d'analyse de systèmes, et on peut craindre que de longues années ne soient nécessaires avant que la situation soit modifiée de manière satisfaisante. A côté des économistes, il faudrait recruter un grand nombre de spécialistes des sciences sociales. Mais les sociologues formés par la Faculté n'ont souvent qu'une compétence limitée en matière d'études pratiques, et ils préfèrent habituellement une contestation globale de la société à la participation à des travaux qu'ils qualifient de « réformistes ». La situation est sans doute meilleure du côté des psychologues, mais leur intégration dans des équipes de travail actuellement dominées par des économistes n'est pas aisée.

Les anciens des grandes écoles scientifiques ont la faveur de ceux qui cherchent à monter des équipes, mais en général ces grandes écoles ne préparent pas spécifiquement à ce type de tâches ; tout un problème de post-formation encore très mal résolu se pose pour ceux qui en sortent.

Si l'on se tourne maintenant vers les membres des divers corps de l'Etat, on retrouve la filière déjà citée des grands corps à formation scientifique, qui est certainement l'élément le plus positif du tableau. On y trouve une tradition très ancienne d'études économiques, et ils ont joué un rôle décisif dans l'évolution actuelle. Une amorce de formation en sciences sociales apparaît chez les

jeunes. Mais l'économisme règne encore chez la plupart. Chaque corps organise de son côté la formation de ses membres, sans qu'un cycle de formation spécialement adapté pour préparer des analystes possédant l'ensemble des capacités nécessaires ait été organisé. De toute façon, cette filière est extrêmement loin de produire assez d'hommes pour pouvoir satisfaire aux besoins.

B) *Des hommes politiques techniquement compétents*

Ce problème de compétence technique qui apparaît déjà très clairement en ce qui concerne les spécialistes qui assurent la préparation des décisions au sens large (y compris les études et les recherches) et constitue sous cet aspect un grand sujet de préoccupations pour ceux qui ont la charge du P.P.B.S. aux U.S.A. ou de la R.C.B. en France, existe également, quoique de manière moins apparente, pour les responsables politiques.

Nous avons vu, en parlant des relations entre responsables politiques et analystes, que les premiers d'entre eux devaient dialoguer avec leurs propres analystes, comme avec les analystes placés auprès des responsables de niveaux supérieurs, dans des conditions où il leur fallait souvent plus persuader qu'ordonner. De plus, pour décider, les politiques auront souvent à faire la synthèse d'éléments fournis par les analyses et d'éléments qu'ils perçoivent de manière intuitive. Dans ces conditions, une certaine maîtrise des techniques utilisées par les analystes peut faciliter grandement leur tâche. Soulignons que R. MacNamara, premier responsable politique à avoir utilisé des méthodes scientifiques de décision, avait lui-même une grande compétence dans ce domaine. Les politiques peuvent, semble-t-il, beaucoup mieux dominer la situation s'ils interviennent très activement dans le travail mixte technico-politique de définition des objectifs et du champ à couvrir par les analyses. Ils risquent beaucoup moins de se trouver placés devant l'alternative d'avoir à renoncer à l'utilisation de méthodes scientifiques, ou à abdiquer devant leurs analystes. La gestion d'une société au niveau politique devient, semble-t-il, un art analogue à la médecine. L'homme politique comme le médecin ont, pour prendre leurs décisions, à combiner des données techniques et des données qu'ils apprécient intuitivement. Un médecin qui ne serait que « technicien » serait un très mauvais médecin, mais que penserait-on d'un médecin qui ne posséderait pas de compétences techniques, qui serait incapable d'avoir un point de vue critique par rapport aux affirmations des entreprises pharmaceutiques, ou des laboratoires d'analyses qui lui fournissent des renseignements sur l'état de ses patients. Si le médecin reste fondamentalement un « homme de l'art » sa compétence technique doit évoluer avec le progrès scientifique. La situation du politique est identique.

Il paraît difficile de faire plus que poser le problème. Il est clair que « recycler » brièvement les hommes politiques sur l'analyse de systèmes (ce qui est sans doute la seule chose possible dans l'immédiat) serait utile, mais insuffisant ; il faut du reste que les hommes politiques en aient envie. Aux Etats-Unis, il semble difficile de les motiver en ce sens ; on peut craindre qu'en France la situation ne soit encore pire. Qu'imaginer au-delà ? Le problème sera-t-il résolu par l'entrée de spécialistes des méthodes scientifiques dans l'arène politique ? Des politiques se formeront-ils aux disciplines nouvelles ? Quel est du reste le contenu précis des compétences qu'il est souhaitable de posséder ? Les forces politiques devraient se préoccuper sérieusement de ce problème. On ne voit pas d'obstacles majeurs à ce que cette question finisse par être résolue avec le temps, mais si l'on veut éviter d'attendre un grand nombre de décennies, il faut sans doute s'y attacher particulièrement.

LIEUTENANT EN 1970

par J.-L. NOEL DU PAYRAT (1967)

Nous publions ci-après quelques réflexions d'un jeune camarade qui a eu l'occasion, à la sortie de l'Ecole, de méditer sur la discipline, les méthodes de commandement, et plus simplement l'exercice de l'autorité, dans le cas de ses fonctions militaires. C'est un carnet de réflexions personnelles qu'il nous livre, sur un sujet très ancien, avec la fraîcheur et l'esprit de recherche de ce temps-ci.

Il n'est pas indiscret de notre part de mentionner que l'auteur a été un très bon officier, bien noté et très content de l'expérience qu'il a vécue.

La J. et la R.

Commandement ! S'il est un terme commun aux soldats de toutes les époques, c'est bien celui-là. Qu'il s'appelle centurion ou lieutenant, un chef a probablement toujours été confronté avec le même problème essentiellement humain et au-dessus des techniques, le problème du commandement. Ce problème universel qui n'a pourtant jamais été résolu de façon définitive et pour lequel il n'existe pas de recette tout faite, je l'ai rencontré tous les jours pendant ces six mois passés à Tarbes à inculquer à de jeunes recrues les bases de la formation militaire.

Il m'est apparu sous son aspect traditionnel s'appuyant sur les rapports d'hommes entre eux, d'hommes qui redécouvrent finalement toujours la même chose ; il m'est apparu aussi sous son aspect très actuel, avec des hommes qui n'acceptent plus d'être traités comme des automates et une technique de combat qui demande au soldat beaucoup plus de compréhension et d'initiative personnelle que n'en demandaient les offensives de masses de la guerre de 1914.

⁂

Un soldat, qu'il soit canonnier, sapeur ou voltigeur, n'en est pas moins un homme. Cela peut paraître curieux, mais je ne pense pas que ce soit évident pour tout le monde. A l'occasion d'une manœuvre aéro-portée en Allemagne, à laquelle j'avais participé comme arbitre de section, j'ai eu l'occasion de rencontrer un de ces Lieutenants hauts en couleur, le crâne rasé et l'autorité incontestée. Marchant le long d'une route à la tête de sa section, il se retourne et dit à son radio : « Demande à Jaune 4 si tout le monde suit ! » Voulant faire preuve d'initiative, le radio se retourne sans appeler Jaune 4, voit que toute la colonne est derrière lui et le signale. « Espèce de petit c... », bondit l'autre, « on ne te demande pas de penser, mais d'obéir ». Et il appuya sa déclaration par une voie de fait.

Sans aller si loin, je me suis parfois demandé s'il était même souhaitable de traiter toujours les soldats en hommes responsables ! En voici un exemple : je suis obligé de faire enseigner l'ordre serré de pied ferme (le présenter-arme par exemple) qui consiste à exécuter avec un ensemble parfait des gestes quasi mécaniques, réflexes. Acquérir ce réflexe d'ensemble exclut le moindre

relâchement et exige une raideur particulière, une concentration de tous les instants. L'acquisition du réflexe demande même un minimum de crainte, de réflexe de peur. Sans vouloir faire ici le procès de l'ordre serré, je me demande vraiment comment inculquer cette technique qui ne passionne personne, pas même les cadres, sans recourir aux « pompes » ou toute autre méthode basée sur le troc : « Si tu ne fais pas correctement ce mouvement, tu devras en faire un autre encore plus désagréable ». Et dans ce cas, est-ce vraiment traiter quelqu'un en homme responsable que de lui faire faire des « pompes » ?

⁂

Le meilleur moyen de se persuader que ce sont des hommes comme nous, n'est-il pas de rechercher au maximum le *contact personnel,* de s'intéresser aux problèmes particuliers de chacun de ses subordonnés ?

Mais ce n'est pas aussi simple que cela en a l'air. L'un de nous, maréchal des logis, était fermement décidé à établir ce contact personnel avec les soldats. Il leur permit de lui parler sincèrement (de « répondre ») et les traita d'égal à égal. Mais, ceux d'entre vous qui se souviennent de leurs études le comprendront facilement, une section à l'arrivée d'un nouveau maréchal des logis a un peu la même attitude qu'une classe en début d'année : elle le jauge cherche à voir jusqu'où elle peut aller en jouant un peu avec lui au chat et à la souris. Le résultat ne se fit pas attendre : si l'on peut « répondre », on peut aussi discuter un ordre ; finalement, cela aboutit à un désordre complet auquel le pauvre maréchal des logis décida de couper court, en rompant les ponts et trouva son rôle de terreur bien plus facile à jouer que le précédent.

Il m'est arrivé une autre histoire dans le même ordre d'idées. Vous savez sans doute, et je m'adresse là particulièrement à ceux qui ont enseigné quelque chose, qu'il est toujours très difficile de punir et que l'on a paradoxalement plus de cas de conscience, de scrupules et même de remords en punissant qu'en étant puni. C'est encore plus difficile de le faire quand on connaît bien l'intéressé, que l'on connaît ses problèmes personnels, etc. Quand on m'en envoyait un dans mon bureau pour se faire passer un savon, j'ai eu un moment le tort d'essayer de savoir le pourquoi de la chose et de tenir compte de son cas particulier. Finalement, ils avaient toujours de bonnes excuses et s'en allaient en rigolant, assez fiers de cette « engueulade » manquée.

C'est pourquoi, pour garder le contact sans pour autant perdre son autorité, je pense qu'une solution, qui n'est pas idéale mais peut marcher, est de bien faire la différence entre les moments où l'on parle d'homme à homme et ceux où l'on parle de chef à subordonné, et de se forcer à être alors un mur, intraitable et sans pitié.

⁂

Et pourtant ! L'idéal ne serait-il pas de ne commander que par la confiance, l'adhésion, en ne se permettant que de *convaincre* les soldats de ce qu'ils doivent faire ?

C'est un peu ce que j'avais essayé de faire avec l'un des contingents et qui s'est soldé réellement par un échec, tant et si bien qu'à la fin je n'avais qu'une hâte, de les voir s'en aller. Pourquoi ?

En y réfléchissant, je pense que la grosse différence avec les autres styles de commandement est que là, on n'impose plus, on demande, on se place dans une situation de quémandeur, et la tentation est grande pour un soldat, assez souvent brusqué par ailleurs, de renchérir et de se faire tirer l'oreille pour

obéir, surtout s'il n'est pas motivé. Même s'il obéit, il le fera sans hâte, à moitié, puisque cela ne dépend finalement que de son bon vouloir : et c'est là l'écueil principal.

Alors que penser ? La contrainte, la peur est-elle décidément nécessaire ? Comment la remplacer ? A ces questions, je ne connais malheureusement pour l'armée qu'une réponse, que l'on appelle en jargon militaire le « pipeau » et qui consiste à persuader une unité qu'elle est la meilleure, et qu'elle a un rang à tenir en montrant aux autres ce qu'elle vaut. Méthode excellente avec de futurs brigadiers, elle est bien difficile à appliquer à ceux qui ont été sélectionnés au départ comme étant les moins doués et à qui on a essentiellement à faire ingurgiter des gestes mécaniques, gestes pour lesquels on peut difficilement attendre d'eux d'être enthousiastes.

Et puis, pour avoir une chance d'être convaincu, il faut d'abord se laisser convaincre, et bien souvent, la recrue à son arrivée au service oppose un refus systématique à tout ce qu'on peut lui proposer :

— Les uns ne se sentent pas concernés par la défense du pays, la défense de la patrie et ne voient pas avec qui la France pourrait se battre, ni pourquoi on les embête pendant un an à préparer une guerre hypothétique.

— D'autres voient surtout qu'on a interrompu leur travail, leur vie, pour les mettre dans un camp où ils ne gagnent pas leur vie ; les faire jouer à la petite guerre leur semble un peu enfantin, bien léger à côté des soucis pécuniaires, familiaux et autres qui les assaillent de toutes parts.

— Certains, qui avaient déjà des préjugés en arrivant, ont du mal à s'adapter à un style de vie si totalement différent de celui qu'ils connaissent. Ajouter à cela quelques brusqueries au moment de la prise en main, et vous les voyez se refermer dans leur coquille pour ne plus en ressortir.

— Quelques-uns — mais dans mon cas très particulier j'ai eu l'impression qu'ils étaient assez rares — motivent leur refus par une prise de position politique.

— Enfin une bonne partie réagissent par bravade, telle cette recrue qui venait de faire deux ans de prison et qui en avait vu d'autres.

Alors avec ces gens quelle méthode prendre ? Sûrement pas toujours la douceur.

Alors, que faire ? Sans tomber dans les écueils d'une trop grande libéralité, on peut sans doute faire comprendre la raison d'un ordre le plus souvent possible, ce qui n'empêche pas de l'imposer ensuite.

C'est ce que j'ai voulu faire en expliquant à de futurs pointeurs la théorie de la mise en direction de l'obusier, bien qu'elle soit assez compliquée et que les chefs de sections craignent en général que cela n'embrouille tout. En effet, il y a un risque, c'est qu'à force d'expliquer, sans compter que cela prend du temps, l'élève ne finisse par ne savoir vraiment ni la théorie ni la pratique et, ce qui est plus grave, qu'il ne cherche à retrouver chaque fois par la théorie au lieu d'appliquer la recette par cœur : c'est comme cela que j'ai vu des Polytechniciens mettre 10 minutes pour faire quelque chose qu'un illettré fait en 30 secondes.

Toutefois, Napoléon ne disait-il pas : « S'il ne connaît pas la raison d'un ordre, le Français devient fou ». De plus, les « classes » actuelles correspondent à une préparation au combat de type Défense Opérationnelle du Territoire, guerilla ou coup commando.

Ce style de combat est loin des vastes offensives d'infanterie de la guerre de 14. Autant que je puisse m'en rendre compte ; il exige des soldats beaucoup plus d'astuce, d'initiative et d'engagement personnel. S'il a été habitué à ne pas comprendre la raison de ses gestes, que pourra-t-il faire quand il sera isolé et qu'il devra inventer ? C'est pourquoi, en définitive, la meilleure solution est peut-être d'expliquer toujours le pourquoi de ce que l'on fait faire, en essayant de convaincre, et ensuite l'imposer fermement. C'est en tous cas celle que j'ai tenté d'appliquer.

En arrivant à la fin de mon rouleau, j'ai voulu tirer de ce séjour quelques conclusions.

— La première est que ces grandes lignes n'ont pu être qu'un canevas à l'intérieur duquel il a fallu composer suivant les besoins du moment, d'une manière empirique, comme à tâtons.

— La seconde est que le métier de lieutenant a été pour moi une expérience passionnante, tellement formatrice que je n'aurais pas échangé ma place pour un empire.

— La troisième est que j'y ai été confronté avec le problème de commandement le plus simple et le plus élémentaire qui soit : en effet, les recrues n'ont pas du tout de cohésion de groupe, ils ne forment pas du tout bloc. On a pas besoin du quart de la diplomatie qu'exige le commandement de sous-officiers d'encadrement anciens, habitués à voir passer des officiers appelés, souvent plus compétents que vous et formant terriblement bloc. De plus, il n'y a jamais de conséquences très apparentes en cas d'échec : il suffit alors de donner un petit coup de barre et tout rentre dans l'ordre, le mauvais ordre. Ce n'est pas toujours le cas.

M. Herman KAHN photographié au cours de sa visite à l'Ecole entre M. MAJORELLE et le Général BUTTNER.

VISITE DE M. HERMAN KAHN A L'ÉCOLE

Le 11 décembre 1970, M. Herman KAHN, Directeur du Hudson Institute, un des pères de la prospective, et « futurologue » de renommée mondiale, a donné une conférence à l'Ecole, devant un auditoire nombreux, d'élèves et de personnalités de l'Ecole et de l'extérieur.

Le thème de sa conférence :

« Facteurs mondiaux de changement 1975-1985 »

était directement inspiré de son livre récent **« L'AN 2000 »** (1).

Herman KAHN a évoqué les tendances d'évolution fondamentales, et plus particulièrement les innovations techniques possibles, dans les années à venir. Après avoir développé ses hypothèses, maintes fois citées, concernant l'avancement des diverses nations, et en particulier des nations développées vers la société post-industrielle, il a dressé un tableau de l'évolution possible des cultures et des différentes attitudes individuelles vis-à-vis des sociétés actuelles.

Hermann KAHN a conclu en rappelant l'intérêt d'organiser l'avenir de manière à laisser la place au plus grand éventail possible d'événements futurs.

---

(1) Ecrit en collaboration avec Anthony WIENER et édité en France chez LAFFONT.

Liste des places prises par les élèves de l'Ecole Polytechnique sortant en 1971 (promotion 1968)

Les places offertes ont été fixées par la note 047195 DN/CM du 17-11-70 du Ministre d'Etat chargé de la Défense Nationale. Les Services sont inscrits dans l'ordre où ils figurent sur cette lettre.

Pour les élèves qui n'ont demandé (ou obtenu) aucun service public, la formation complémentaire envisagée est indiquée sous la forme :

Re : Recherche
Ft : Formation technique
Ge : Gestion
Dem : Elève n'ayant demandé aucune formation complémentaire
E.P. : Enseignement Public

Places offertes	Places prises	I. - CORPS CIVILS
		Ingénieurs des Mines
12	12	**Coueignoux** Philippe, **Baratin** François, **Appert** Olivier, **Maillard** Dominique, **Carlier** Louis, **Darrieulat** Michel, **Régent** Alain, **Lechanteux** Daniel, **Bamberger** Alain, **Castel** Jean-Pierre **Gerin** François, **Maupu** Michel.
		Ingénieurs des Ponts et Chaussées
30	30	**Dupont** Hervé, **Piron** Vincent, **Equios** Jean-Pierre, **Raynalt** Marcel, **Patey** Gérard, **Cruchon** Philippe, **Fedou** Daniel, **Blanchard** François, **Guerber** Jacques, **Chandeze** Alain, **Urcel** Bernard, **Bonnin** Olivier, **Durville** Jean-Louis, **Pernier** Michel, **Magnon** (Jean-Pierre), **Lefebvre de la Boulaye** Jean, **Graff** Pierre, **Belotte** Jean-Yves, **Winter** Laurent, **Rimattei** Pierre, **Cocozza** Claude, **Guillot** Jean, **Fiszel** Roland, **Chamboduc de Saint Pulgent** Noël, **Dubout** Antoine, **Machenaud** Hervé, **Demarre** Michel, **Ourliac** Jean-Paul, **Debiesse** Georges, **Merrien** Francis.
		Ingénieurs des Télécommunications
18	18	**Monerie** Michel, **Dupire** (Michel), **Jutteau** Jean, **Bereziat** Alain, **Dumousseaux** Jean-François, **Bon** Michel, **Blanc** (Michel), **Potteau** Patrick, **Jourdan** Fernand, **Szpirglas** Jacques, **Guinaudeau** Paul, **Vindevogel** Patrick, **Peyrade** Marc, **Mathieu** (Marc), **Krumenacker** Jean-Loup, **Vaillant** Gilles, **Kretz** Francis, **Leclercq** Philippe.
		Ingénieurs géographes
6	6	**Poupard** Michel, **Bacchus** Michel, **Duchon** Jean, **Pasquier** Bruno, **Melut** Pierre, **Burette** Daniel.
		Ingénieurs du Génie Rural des Eaux et des Forêts
11	11	**Raffy** Jean, **Labre** Jacques, **Quevremont** Philippe, **Trocherie** Francis, **Senecal** Bernard, **Chaineaux** Bernard, **Meunier** Jean-Claude, **Morice** Hervé, **Guiraud** (Alain), **de Golbert** Olivier, **Pochat** Rémy.
		Administrateurs de l'I.N.S.E.E.
12	12	**Pinot Périgord de Villechenon** Frédéric, **Momal** Patrick, **Glaude** Michel, **Jacod** Michel, **Metz** Jean, **Charpin** Jean-Michel, **Assemat** Jérôme, **Marchand** Olivier, **Redon** Hubert, **Morel** Bernard. **Brocard** Renaud, **Thévenot** Laurent.
		Commissaires contrôleurs des assurances
3	3	**Masquelier** Thierry, **Guibout** Olivier, **Moreno** Xavier.
		Ingénieurs de la Météorologie
6	6	**Geleyn** Jean-François, **Barescut** Jean-Claude, **Moch** Olivier, **Bensoussan** Yves, **Royer** Jean-François, **Le Quentrec** Michel.
		Ingénieurs de la Navigation Aérienne
8	8	**Sansovini** Jean-Marc, **Reviron** Thierry, **Tricart** Patrick, **Avignon** Michel, **Mestrallet** Gérard, **Bousquet** Denis, **Garnier** Jean-Luc, **Dubois** Didier.

		Ingénieurs des Instruments de Mesure
3	2	**Bertran** Philippe, **Repussard** Jacques.
		Ecole Nationale d'Administration
2	2	**Chaffiotte** Henri, **de Lesquen du Plessis Casso** Henry

II. - INGENIEURS MILITAIRES

39	39	**Bongrand** Jacques, **Saint** Gilbert, **Begni** Gérard, **Bretecher** Gérard, **Szeftel** Jacob, **Zyss** Jacques, **Vieillefosse** Michel, **Deprez** Dominique, **Fournet** Jean, **Gelly** Olivier, **Henry** Thibaut, **Bugat** Alain, **Bonnotte** Michel, **Veyrat-Charvillon** Michel, **Le Sellier de Chezelles** Nicolas, **Hosatte** Joël, **Tandeo** François, **Moreau** Pierre, **Klein** Michel, **Coursimault** Antoine, **Grison** Philippe, **Simillon** Michel, **Marcoin** Gilles, **de Bouteiller** Alain, **Fayard** François, **Hayot** Jean-Claude, **Chevallier** Jean-Pierre, **Poussin** Jean-François, **Accary** Michel, **Gervais** Gérard, **Morin** Michel, **Berthet** Dominique, **Charguellon** Raymond, **Siess** Jacques, **Grouas** Michel, **Toret** Alain, **Hedan** Dominique, **Legrand** Guy, **Vors** Bernard.

III. - CORPS D'OFFICIERS

sans limite	0	**Armée de Terre**
		Marine
5	1	**Gigault de Crisenoy** Roland.
		Armée de l'Air
4	1	**Cesbron-Lavau** Henri.

IV. - DEMISSIONNAIRES

	149	**Adida** Jacques (Ge), **Aly** Jean-Jacques (Re), **André** Jean-Pierre (Ft), **Auclerc** Daniel (Ft), **Bac** Jean-Paul (Ft), **Balas** Didier (Ft), **Balbo** Jean-Louis (Ft), **Barraud** Daniel (Ft), **Baudry** Michel (Re), **Beauzamy** Bernard (Re), **Bellynck** Jean-Luc (Ft), **Berbigier** Claude (Ft), **Berthier** Denis (Re), **Bitter** Daniel (Ft), **Blanc** (Gérard) (Ft), **Callot** Philippe (Ft), **Camy** Jean (Ft), **Cauchy** Jacques (Ft), **Cellier** François (Re), **Cezard** Christophe (Ft), **Champeil** Philippe (Re), **Chavaudret** François (Re), **Choquel** Jean-Paul (Re), **Cicurel** David (Ge), **Clavel** Jean-Yves (Ft), **Cornut** Bernard (Ft), **Cremer** Jacques (Ge), **Dao** Georges (Ft), **Debonneuil** Xavier (Ft), **Decoster** Renaud (Ft), **Deglaire** Jean (Ft), **Delmont-Bebet** Pierre (Ft), **Demonchy** Luc (Ft), **Divoux** Daniel (Re), **Duchemin** Michel (Re), **Dufosse** Michel (Ft), **Dupeyrat** Jean (Ft), **Dupire** (Guy) (Ft), **Duval** (Patrick) (Re), **Duval-Arnould** (Alain) (Re), **Esterle** Alain (Ft), **Evrard** Philippe (Ge), **Faugeras** Olivier (Ft), **Finet** François (Ge), **Flajolet** Philippe (Re), **Fornero** Jacques (Re), **Galiana-Mingot** Michel (Ft), **Gaveau** Bernard (Re), **Gennerat** Christian (Dém), **Giard** Denis (Ft), **Girault** Antoine (Ft), **Gueville** Michel (Re), **Guillemont** Marc (Ft), **Guillon** François (Ft), **Guiraud** (Robert) (Ge), **Hautot** Alain (Ft), **Helffer** Bernard (Re), **Hericourt** Francis (Ft), **Humblot** Jean-Jacques (Ft), **Hurel** Antoine (Ft), **Joseph** Jacques (Ft), **Karcher** Jean-François (Ft), **Lacroix** Serge (Ft), **Lagarde** François (Re), **Lahousse** Michel (Ft), **Laniray** Xavier (Ft), **Laslandes** Guy (Ft), **Lavaud** Michel (Re), **Lebec** (Alain) (Ge), **Lebec** (Jean-Marie) (Ge), **Le Henaff** Pierre (Ft), **Lelarge** Jean-Pierre (Ft), **Le Nechet** Michel (Ft), **Lenoël** Michel (Ft), **Levrier** Philippe (Ft), **Lisambert** François (Re), **Liscia** Bruno (Ft), **Magnen** (Jacques) (Re), **Magnier** Patrick (Ft), **Mainaud** Yves (Re), **Maire** Dominique (Ft), **Maréchal** François (Ft), **Martin-Vallas** Bruno (Ge), **Marty** Christian (Ge), **de Masson d'Autume** Antoine (Re), **Mathias** Jean-Louis (Ft), **Mathieu** (Jean-François) (Ft), **Mathouillet** Philippe (Ft), **Mazet** Bruno (Ge), **Mazoyer** Jacques (Re), **Menard** Alain (Ge), **Mercier** Bertrand (Re), **Merian** Yves (E.P.), **Mermillod** Gérard (Ft), **Mikol** Didier (Ft), **Moulin** Joseph (Ft), **Olivon** Gilles (Ft), **Oudar** Jean-Louis (Re), **Parant** Nicolas (Ft), **Payet-Gaspard** Michel (Ge), **Penicaud** Hubert (Ft), **Pesme** Denis (Re), **Petit** Jean (Ft), **Peyrat** André (Ft), **Picard** Richard (Ft), **Pin** Jean-François (Re), **Pinsky** Leonardo (Re), **Porcher** Thierry (Ft), **Pouradier** Jean-François (Ft), **Quenel** Alain (Ft), **Quesnoit** Antoine (Ge), **Raabe** Michel (Ft), **Rafin** Jean-Louis (Re), **Renard** (Christophe) (Ft), **Renevier** François (Ft), **Reynard** (Pierre) (Ft), **Rivard** Pierre (Ge), **Robelin** Dominique (Ft), **Robert de Lezardière** Alec (Ge), **Romestain** Michel (Ft), **Rossillol** Jacques (Ge), **Rouget** Frédéric (Ft), **Rousselier** Gilles (Re), **Rousselin** Antoine (Ge), **Roux** Pierre (Ft), **Rouxel** Vincent (Ge), **Sabah** Lucien (Re), **Samuel** Yves (Ft), **Sanson** Bernard (Ge), **Savary** Pierre (Ft), **Scheurer** Bernard (Ft), **Sechet** Claude (Ft), **Servière** Georges (Ft), **Six** Jacques (Ft), **Steyaert** Jean-Marc (Re), **Stretz** François (Dém.), **Surgers** Marc (Ge), **Tabarie** Bruno (Ft), **Talon** Patrice (Ge), **Tayart de Borms** Charles (Ge), **Ternot** Alain (Re), **Thibaut** Bernard (Ft), **Traub** Philippe (Ft), **Trebuchet** Pierre (Ft), **Vautrin** Guy (Ge), **Verfaillie** Gérard (Re), **de Vigan** Bruno (Ge), **Vincent** François (Ft), **Weulersse** Jean-Marc (Re).

Voir page suivante.

(Suite)

Remarques sur les postes pris

Pour se rendre compte de la répartition des postes pris, on peut grouper, comme suit, les renseignements ci-dessus :

— Corps civils 110
— Armement ..... 39 Total 151
— Officiers 2

— Démissionnaires s'orientant vers une formation complémentaire :

technique 85
recherche 36
gestion ..... 25 Total 149
— Démissionnaire se préparant à un concours de l'Etat (Agrégation) 1
— Autres démissionnaires 2

Comparés aux chiffres correspondants de la sortie de la promotion précédente (voir Jaune et Rouge de mars 1970 pour la promotion 1967), les chiffres ci-dessus présentent :

— une augmentation des postes pris dans les **Corps de l'Etat** (151 contre 139)
— une diminution dans la branche « **recherche** » (36 contre 39)
— une diminution dans le chiffre total des **démissionnaires,** « recherche » comprise, (149 contre 161).

La Jaune et la Rouge.

A la mémoire de

Georges TIROLE (31), Edouard BILLION (37), Charles BIRCKEL (37), Jacques MABILE (41).

CITATION A L'ORDRE DE LA NATION

(Journal officiel du 27 janvier 1971)

Le Premier ministre,

Sur le rapport du ministre d'Etat chargé de la défense nationale et du ministre du développement industriel et scientifique,

Cite à l'ordre de la Nation :

MM. de La Boulaye (Hubert) ;
Gaume (Jean) ;
Johann (Paul) ;
Labussière (Jean) ;
Mabile (Jacques) ;
Ronteix (François) ;
Tirole (Georges) ;
Landrin (Robert), vice-amiral ;
Billion (Edouard), ingénieur général de 1e classe ;
Pineau (Jean), général de brigade aérienne ;
Birckel (Charles), colonel ;
Rolland de Chambaudoin d'Erceville (Alain), colonel ;
Bouteiller (André), capitaine de corvette,

qui ont contribué par leur compétence et leur dévouement au développement de la capacité nucléaire de la France et qui ont trouvé la mort en service commandé le 21 janvier 1971 dans l'accomplissement de leur mission.

Fait à Paris, le 25 janvier 1971.

JACQUES CHABAN-DELMAS.

IN MEMORIAM

Gabriel CHEVRY (1926)

(1907-1970)

C'est avec surprise et une profonde douleur que nous avons appris le décès subit de Gabriel CHEVRY, survenu le 24 juin 1970.

Gabriel CHEVRY était Inspecteur Général à l'Institut National de la Statistique et des Etudes Economiques (I.N.S.E.E.), où il dirigeait la Division des Travaux régionaux, de la Coopération et des Economies étrangères.

Ancien élève de l'Ecole Polytechnique (promotion 1926), il s'était présenté et avait été reçu en 1929 au difficile concours de la Statistique Générale de la France.

Détaché au Ministère des Colonies, il travailla jusqu'à la guerre au Bureau de la Statistique de l'Indochine à Hanoï.

Mobilisé en 1939, il connut la captivité, pendant laquelle il donna des cours de statistique à ses camarades prisonniers.

A sa libération, il rejoignit l'I.N.S.E.E. qui remplaça la Statistique Générale de la France. Il y fut nommé Inspecteur Général à 39 ans. En tant que Directeur des Inventaires Economiques, il acheva la constitution

du fichier général des entreprises et établissements, vaste documentation d'intérêt administratif et économique dont l'importance est mise en évidence par l'utilisation sans cesse croissante qui en est faite : ce fichier est aujourd'hui un des instruments fondamentaux de la statistique industrielle et commerciale.

Gabriel CHEVRY fut ensuite Directeur de l'Exploitation ; outre le fichier des établissements, il prit alors en charge le répertoire d'identification des personnes et ses applications, ainsi que la mécanographie de l'I.N.S.E.E. Il était le responsable de l'exécution des grands recensements (population, agriculture,...), et des enquêtes par sondages, qui débutaient alors à l'I.N.S.E.E. Il coordonnait l'activité des Directions régionales et animait l'équipe des Inspecteurs Généraux, dont il était le plus ancien.

C'est en 1962, lors de la réorganisation des services centraux, que Gabriel CHEVRY prit les fonctions qu'il conserva jusqu'à son décès.

Parallèlement à sa carrière administrative, Gabriel CHEVRY participait activement à de nombreux comités ou commissions :

Il fut le Secrétaire Général du Comité de Coordination des Enquêtes statistiques, de sa fondation jusqu'en 1968. Il fut plusieurs fois médiateur désigné par le Gouvernement pour le règlement de conflits collectifs du travail ; membre de la Commission de la main-d'œuvre du Plan, président de la sous-commission « Equilibre de l'emploi » (1953-1963), président de la Commission Nationale pour l'étude des problèmes statistiques intéressant la santé publique (1959-1964), et membre de la Commission d'étude des problèmes de la vieillesse (1960-1962).

Lorsque le Gouvernement décida la création d'un Comité d'enregistrement et de révision des formulaires administratifs, CHEVRY se vit confier la mise en place de cet organisme interministériel, et en fut le Secrétaire Général de 1966 à 1968.

Sa large expérience le désignait pour professer à l'Ecole d'Application de l'I.N.S.E.E., devenue Ecole Nationale de la Statistique (E.N.S.A.E.) le cours de Pratique statistique qui fut édité sous le titre de « Pratique des Enquêtes statistiques » en 1962 *par Dunod.*

Il collabora à de nombreuses revues, publications de l'I.N.S.E.E., de l'Institut International de Statistique, de la Société de Statistique de Paris.

Il fut Président de cette dernière en 1959.

Membre élu de l'Institut International de Statistique, il faisait fonction de secrétaire du groupe des membres français.

Très dévoué à notre Association, il a collaboré au numéro spécial de « La Jaune et la Rouge » de l'année 1960, consacré à l'Ecole Polytechnique, par un article précieux sur les carrières des Polytechniciens, intitulé « Où sont les X ? Où vont les X ? ».

Tous ceux qui ont eu la joie de compter parmi ses amis et ses collaborateurs se souviendront de son honnêteté intellectuelle et de son grand dévouement.

JOFFRE

La première bataille de France
(7 août - 16 novembre 1914)

par le général Menu (1902)

Le Général Ch. Léon Menu (1902) *vient de terminer une étude sur le Maréchal Joffre, en* 3 *volumes, dont le premier, intitulé* « La première bataille de France » *est paru, et dont les suivants seront intitulés* « La grandeur tragique de l'année 1915 » *et* « La deuxième bataille de France ».

Ce premier volume est précédé d'un avant-propos du Général Fournier, Chef du Service historique de l'Armée qui, résumant l'ouvrage, donne un exposé des points de vue de l'auteur sur le rôle joué par notre illustre antique dans ces événements historiques. Nous ne pouvons mieux faire pour présenter cette étude, que de reproduire ci-après l'avant-propos du général Fournier.

Mentionnons que le Général Menu a offert à l'A.X. de mettre en vente cet ouvrage au prix de 10 *F dans les bureaux de l'A.X.,* 17, *rue Descartes, en laissant à l'A.X., au profit de sa Caisse de Secours le produit de la vente. La Caisse de Secours de l'A.X. l'en remercie vivement* (1).

L'A.X.

AVANT-PROPOS DE L'OUVRAGE
par le général Fournier
chef du Service Historique de l'Armée

Les ouvrages sur les opérations de 1914-1918 (guerre de mouvement et guerre de stabilisation) paru avant 1939, marqués souvent d'une très haute conscience et résultant d'un très gros effort de recherche, présentaient l'inconvénient d'être venus trop tôt, manquant du recul nécessaire pour prendre une vue exacte des événements et de leur enchaînement. Aussi est-il apparu bientôt, quand furent constatées d'importantes lacunes créant des zones d'ombre, qu'une remise au point s'imposait.

---

(1) L'ouvrage « la Première bataille de France », volume de 200 pages 17 x 22 avec planches hors texte en 3 volumes est disponible à l'A.X, 17, rue Descartes (5e) au prix de 10 F + 2 F pour frais d'envoi.

Puis ce fut la guerre de 1939-1945, à la suite de laquelle on dut constater la disparition d'un certain nombre de cartons d'archives.

Heureusement, l'auteur de ce livre, professeur à l'Ecole Supérieure de Guerre avant 1939, travaillant dans les archives et frappé par la richesse des documents originaux qu'il avait sous les yeux, avait pris l'heureuse initiative de prendre la copie des pièces fondamentales comprenant, d'une part la correspondance échangée entre le Commandant en Chef et le ministre Alexandre Millerand, d'autre part les dossiers relatifs aux fabrications des munitions et des matériels d'artillerie.

***

Cinquante ans ont passé.

Le Général C. Léon Menu s'est rendu compte que, à la suite des études menées pendant de longues années, il lui était possible de présenter une narration claire et précise, des événements survenus en 1914 et en 1915.

Les deux premiers ouvrages (opuscules de deux cents pages chacun environ) exposent :

l'un, la Première Bataille de France (7 août - 16 novembre 1914)

le second, la grandeur tragique de l'année 1915.

Par rapport aux ouvrages antérieurement parus, ils apportent des éléments entièrement nouveaux et, en particulier, mettent en pleine lumière et au premier plan la figure du Général Joffre, Chef de guerre d'une exceptionnelle valeur et aussi, ce qui est une qualité majeure, un grand honnête homme.

***

Le « miracle de la Marne » — même lorsqu'il est attribué à juste titre au Général Joffre — présente celui-ci comme un chef militaire qui, initialement battu à la suite d'une erreur stratégique, trouve dans son intelligence et dans son caractère les ressources nécessaires pour redresser une situation compromise et infliger à son adversaire une contre-offensive victorieuse.

Le Général Menu fait une démonstration différente.

Généralissime en 1911, le Général Joffre a disposé de trois années pour réfléchir à sa manœuvre stratégique initiale, la préparer et mettre au point son outil.

Cette manœuvre stratégique, il l'a d'abord conçue dans le cadre d'une coalition franco-anglo-russe ; d'où sa décision d'adopter une attitude résolument offensive conforme à celle de l'armée du Tsar, pour fixer simultanément le maximum de forces adverses.

Ancien Directeur des Chemins de fer, il a exploité la mobilité stratégique des transports par voie ferrée pour constituer pendant toute la phase offensive puis pendant le repli stratégique sa masse de manœuvre sur le flanc droit ennemi.

En outre, il a étudié les possibilités de déploiement des forces allemandes à partir d'une analyse serrée des équipements de débarquement du réseau ferré.

Incertain de l'ampleur de la manœuvre d'enveloppement concue par Moltke, il a attiré le maximum de forces allemandes en Alsace et en Lorraine

en adoptant une attitude vigoureusement offensive tout en ne fixant à ses subordonnés que des objectifs limités.

Nullement surpris des échecs tactiques de la bataille dite « des Frontières » imputables à une insuffisance de certains échelons de commandement — qu'il connaissait fort bien et à laquelle il avait commencé à remédier dès 1913 en écartant certains titulaires de leurs commandements (corps d'armée et divisions) — il a poursuivi, avec opiniâtreté et résolution, sa manœuvre stratégique, plusieurs fois compromise en particulier par les atermoiements du Corps Expéditionnaire Britannique qui échappait directement à son autorité.

Il a déclenché la contre-offensive lorsque furent réalisées les conditions qu'il avait jugées nécessaires.

Constituer contre l'aile droite allemande une masse de manœuvre dans un rapport de forces favorable.

***

Ainsi, après les longues méditations du temps de paix où sa conception stratégique s'est longuement mûrie, fondée sur des études précises, disposant d'un outil dont il connaissait bien les imperfections, le Général Joffre a conduit de bout en bout sa manœuvre, extérieurement insensible aux échecs locaux, aux péripéties, mais obstinément attaché à poursuivre le but choisi, dominant les événements, sourd aux critiques du moment, confiant en lui-même et conservant sur son adversaire et malgré les apparences, l'initiative et la liberté d'action.

Unité de pensée et d'action, conjuguée à la connaissance précise des possibilités de ses forces.

Telle est la magistrale leçon que nous donne Joffre à la bataille de la Marne, dégagée avec le recul d'un demi-siècle et aussi peut-être à la lumière même du drame de 1940.

***

Le Général Menu, admirateur passionné de Joffre, a eu le rare mérite de mettre en évidence le génie d'un Chef militaire dont le caractère particulièrement secret était difficile à saisir, même pour ses familiers.

Février 1968.

DOCUMENTS OFFICIELS

ARRETE N° 197 DU 2.11.70 DU MINISTRE DE L'EDUCATION NATIONALE.

Article unique :

Monsieur **SCHWARTZ** Laurent, Professeur à la Faculté des Sciences de Paris est maintenu auprès du Ministère d'Etat chargé de la Défense Nationale pour un an à compter du 1er octobre 1970, afin d'exercer les fonctions de Professeur à discipline principale à l'Ecole polytechnique.

ARRETÉ DU MINISTRE DU DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL ET SCIENTIFIQUE EN DATE DU 4 JANVIER 1971.

Article 1er :

Monsieur **GREGORY** Bernard, Ingénieur Général des Mines est maintenu en service détaché auprès du Ministère d'Etat chargé de la Défense Nationale, pour une période de 5 ans, à compter du 1er août 1970 pour occuper les fonctions de Professeur de Physique à l'Ecole polytechnique.

■

INFORMATIONS INTERESSANT TOUS LES INGENIEURS

Ecole supérieure d'ingénieurs de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris CYCLE DE CONFERENCES EN MATHEMATIQUES APPLIQUEES

1re session

Ces conférences auront lieu, à 17 h. 30, à l'amphithéâtre de l'Ecole Supérieure d'Ingénieurs de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris : 81, rue Falguière (15e) - (Parking).

le 10 mars

E. DACLIN, Ingénieur E.N.S.E.I.H.T., M.S. Laval, Chef du Département d'Etudes et de Recherche en Automatique.
« Applications actuelles de la logique. »

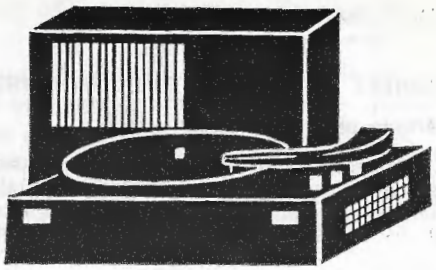
le 17 mars

P. MICHAUD, Licencié ès sciences, Docteur 3e cycle en Mathématiques appliquées.
« Programmation en nombres entiers : les problèmes de recouvrement et leurs applications. »

le 31 mars

J. FREHEL, « Méthodes de troncature et maximisation sur un groupe. »

■



LE COIN DU DISCOPHILE

SUR DEUX SOUSCRIPTIONS

La musique ne vit pas que d'amour et les impératifs commerciaux ont fait, cette fois encore, précéder les fêtes de fin d'année des habituelles souscriptions. Pseudo mécénat du mélomane-consommateur, la souscription — tirage limité, enregistrements inédits — flatte le discophile... et sa bourse. Il faut ajouter qu'il s'agit presque toujours d'enregistrements de première grandeur, rarement décevants. Cette fois-ci, pour inaugurer 1971, nous nous arrêterons à deux d'entre eux, exceptionnels à plus d'un titre.

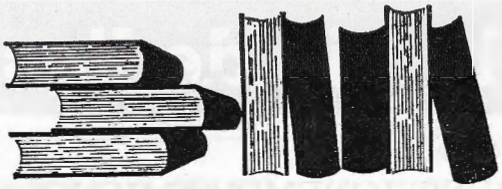
L'enregistrement des 7 (et non 6) Partitas de Bach par Alexis Weissenberg accompagnées de la Fantaisie chromatique et Fugue, est de ceux qui réjouissent l'âme et permettent de brûler avec la plus grande inconstance ce que l'on a adoré, c'est-à-dire l'enregistrement ancien de Dinu Lipatti au piano, et celui de Helmut Walcha au clavecin. Lipatti et son exquise sensibilité, parfois amère, sont soudain désuets et attendrissants. Walcha, irréprochable, fait cependant chanter les registres de son clavecin comme un orgue grandiloquent. Jamais auparavant — et combien de nos amis lecteurs vont nous reprocher cette hérésie — le piano ne nous a semblé un tel **progrès** technique sur le clavecin, avec ses possibilités infinies de toucher et de phrasé. Quant à Weissenberg, il sera pour beaucoup une découverte dans Bach : la musique coule de source, la technique maîtrisée se fait oublier, tout romantisme est absent comme toute reconstitution « historique ». On ne peut pas ne pas évoquer le grand Richter. Ces suites pour piano que sont les Partitas — de la première, immatérielle, à la septième, suite d'orchestre complète à elle seule — comme la Fantaisie chromatique et Fugue, enlevée de la façon la plus naturelle qui soit, sont du grand piano moderne (3 × 30 cm EMI 2 C 165-11123/5).

Le deuxième coffret en souscription auquel nous voulons applaudir est le volume 3 de la série « Avant garde » D.G.G., qui présente, en un raccourci de six disques l'état actuel de certaines des recherches musicales les plus intéressantes, mais jamais gratuites. En six disques sont présentées aussi bien des valeurs sûres comme Nono, Ferrari, Kagel ou Stockausen que de moins affirmées (Lukas Foss, Hiller, Ligeti, Schwartz, ...). Le trait commun de ces œuvres est, si l'on veut, le contraire de l'agressivité : la recherche, à travers des moyens non classiques — électroniques, instrumentaux ou vocaux —, de ce qui pourra toucher notre sensibilité d'homme d'aujourd'hui à l'égal d'une Cantate de Bach ou d'un Quatuor de Beethoven. Il n'est malheureusement pas possible de tout passer en revue : de « Presque rien » de Luc Ferrari, raccourci de l'enregistrement du lever du jour dans un village au bord de la mer, totalement réaliste, à « Stimmung » de Stockhausen, variation à six voies non obligées sur un accord simple, ou l'essentiel variable est le timbre des voix amplifié et transparent, en passant par Cybernetics III de Roland Kayn — composition synthétique à partir de sous extraits de la voix humaine, tout est d'abord curieux puis passionnant, tout est la même quête non de l'inouï — cet infantilisme a été bien dépassé — mais de l'art susceptible d'émouvoir l'homme de notre temps, par l'évocation de ses phantasmes, ses regrets, ses pulsions les plus intérieures.

Peu à peu l'avant garde s'oriente vers la simplicité, ce qui est réconfortant, Aussi bien, la musique d'aujourd'hui vaut que l'on fasse l'effort d'aller à elle. Elle correspond de plus en plus à ce que nous n'osions en attendre (6 × 30 cm D.G.G. 2720025).

Jean SALMONA (X 56).

BIBLIOGRAPHIE



(Ouvrages des camarades, reçus à l'A.X.)

● LES MILLE ET QUELQUES MOTS DU MANAGEMENT par le groupe A.V.A., dont font partie sept camarades. parmi lesquels Michel BAUDET (57).

Cet ouvrage, édité par André Vidal et associés (A.V.A.) l'organisation Paul Planus, Progrès international et Centre de psychologie appliquée, est un répertoire des mots, si nombreux, introduits dans le langage de l'économie et du management. Il en donne la liste alphabétique, puis pour chacun renvoie à un article qui est lui-même classé suivant le domaine : Economie, Gestion, Informatique. Un effort de classification ; des critiques de certains abus, en vue de bien choisir le vocabulaire commun nécessaire aujourd'hui ; et, en même temps, une revue rapide des concepts.

DUNOD, 92, rue Bonaparte, Paris 6e.

1 volume, 15 × 22, 228 pages, (1970).

● MANUEL DE PHOTOGRAPHIE STEREOSCOPIQUE DES PETITS OBJETS, par J. PIZON (1913).

Manuel illustré, essentiellement destiné aux débutants, pour les engager à utiliser à cette fin leur appareil ordinaire pendant les soirées d'hiver. Il s'y ajoute quelques considérations générales sur la stéréoscopie.

Recueil de recettes pratiques et commodes.

Chez l'auteur J. PIZON, 15, avenue Robert Schuman, Paris 7e (CCP. 12.691.57 Paris).

1 vol. 50 pages 21 × 27 (1970), 15 F.

● MACHINES A COMMUNIQUER. Tome I. Genèse des simulacres par Pierre SCHAEFFER (29).

Il s'agit du premier livre d'une trilogie, dont le suivant sera intitulé « Les étranges miroirs » et le dernier traitera le pronostic socio-culturel, sous le titre « Les monstres du Quaternaire ».

Faisant appel à sa longue expérience professionnelle de technicien, de chercheur, et d'artiste, P. Schaeffer montre qu'il est aussi un écrivain au style clair, abondamment documenté, et souvent plein d'humour. On lira avec intérêt ses réflexions philosophiques sur la naissance, l'épanouissement, et peut-être, déjà, le déclin des « mass media » (cinéma, radio et télévision), sur ses expériences, et sur l'avenir des « machines à simulacres ».

Editions du SEUIL, 27, rue Jacob, Paris 6e.

1 vol. 14 × 20, 320 pages (1970).

la vie de l'association

RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX, SECRÉTARIATS

L'unique Société des Anciens Elèves est la **Société Amicale des Anciens Elèves de l'Ecole Polytechnique (A.X.)** (Décret du 28-1-63). Elle se compose de membres titulaires et de membres d'honneur.

Pour être **membre titulaire,** il faut être ancien élève de l'Ecole Polytechnique (soit à titre français, soit à titre étranger) et adhérer aux statuts de l'A.X.

— Cotisation normale annuelle ..... 50 F
— Cotisation pendant les quatre années qui suivent la sortie de l'Ecole .... 25 F
— Cotisation pour les Elèves à l'Ecole 1 F
— La cotisation n'est plus exigée après 45 ans de versements.

Les cotisations ne peuvent être « rachetées ». Les anciens Sociétaires de la S.A.S. et de la S.A.X. ayant exercé antérieurement leur faculté de rachat ont, de plein droit, la qualité de membres titulaires de l'A.X. et conservent leurs droits conférés par le rachat.

Le titre de **membre d'honneur** peut être décerné par le Conseil aux veuves d'anciens élèves et à toute personne qui rend ou a rendu des services signalés à la Société.

Leur cotisation est facultative.

Tout membre titulaire qui a versé, dans les conditions fixées par le Conseil, une somme d'au moins 20 fois le montant de la cotisation annuelle (en sus de ladite cotisation) peut être nommé **bienfaiteur,** sans pour autant être dispensé de sa cotisation annuelle.

L'annuaire est distribué gratuitement à tous les membres titulaires à jour de leur cotisation. Les camarades sont priés de signaler sans délai au Secrétariat les modifications à apporter aux renseignements qui les concernent.

Le Secrétariat de l'A.X. fonctionne

17, rue Descartes, Paris (5e), sous la direction du camarade Georges CHAN (1916), délégué général, et est ouvert de 9 h à 12 h 30 et de 14 h à 18 h, sauf le samedi où le bureau est ouvert de 9 h 30 à 11 h 30.

Pour le service d'entraide ou « **Caisse de Secours** » de l'A.X. à la même adresse, le camarade Jean ETAIX (1920 N), délégué général adjoint, reçoit aux mêmes heures, sauf le samedi.

En annexe au Secrétariat, un « **Bureau d'information sur les carrières** », créé en vue de conseiller et d'aider les camarades soit à choisir leur situation, soit à recruter leurs cadres, dirigé par le camarade ingénieur général LEONARD (1926), fonctionne 12, rue de Poitiers (7e) et est ouvert de 9 h à 12 h 30 (sauf samedi). Le camarade LEONARD reçoit de 10 h à 12 h (sauf samedi) et sur rendez-vous.

En vue d'éviter les confusions, faire toujours suivre la signature du nom écrit lisiblement avec l'adresse et **l'indication de la promotion.**

Les fonds destinés à la Société Amicale des Anciens Elèves de l'Ecole Polytechnique (y compris à la Caisse de Secours) doivent être versés soit par chèque au nom de l'A.X. ou au compte chèques postaux C.C.P. 21-39 PARIS de l'A.X., 17, rue Descartes, Paris 5e.

Les fonds destinés à la Commission du Bal de l'X sont à verser en chèque bancaire ou au compte C.C.P. 13 318 82 PARIS, **Commission du Bal de l'X,** 12, rue de Poitiers, Paris 7e.

ADRESSES - TELEPHONES - C.C.P.

AX - BUREAU CENTRAL : 17, RUE DESCARTES, PARIS 5e - TEL. 033-32-83 - C.C.P. 2139 PARIS.

— **BUREAU D'INFORMATION DES CARRIERES:** 12, RUE DE POITIERS, **PARIS 7e** - TEL. 222-76-27.

— **COMMISSION DU BAL DE L'X :** 12, RUE DE POITIERS, PARIS 7e - TEL. 548-74-12 - C.C.P. 13.318.82 PARIS.

MAISON DES POLYTECHNICIENS : 12, RUE DE POITIERS, PARIS 7e - TEL. 548-41-66 - C.C.P. 539-59 PARIS.

GROUPE PARISIEN DES ANCIENS X (G.P.X.) : 12, RUE DE POITIERS, PARIS 7e - TEL. 548-52-04 - C.C.P. 2166.36 PARIS.

CAISSE DES ELEVES A L'ECOLE : 5, RUE DESCARTES, PARIS 5e - TEL. 326-38-29 - C.C.P. 5860.34 PARIS.

⁂

AVERTISSEMENT. — Le Comité de rédaction n'entend pas prendre à son compte la responsabilité des faits avancés et des opinions exprimées dans les articles insérés dans « La Jaune et la Rouge ». Ces articles sont publiés à titre documentaire ; la responsabilité en est laissée à leurs auteurs. Le Comité de rédaction reste maître de refuser l'insertion d'un article ou d'un communiqué ou d'une annonce sans avoir à donner les motifs de son refus.

LES ANNONCES ET PETITES ANNONCES SONT INSEREES SOUS LA SEULE RESPONSABILITE DES ANNONCEURS.

NOUS NE POUVONS GARANTIR UNE INSERTION DANS LE NUMERO DE « LA JAUNE ET LA ROUGE » PARAISSANT LE PREMIER JOUR D'UN MOIS DONNE QUE SI ELLE EST REMISE AU PLUS TARD LE 12 DU MOIS PRECEDENT.

GROUPE PARISIEN

SECRÉTARIAT

12, rue de Poitiers 7e. Tél. 548-52-04. C.C.P. Paris 21-66-36.

Le secrétariat est ouvert de 10 à 12 heures et de 14 à 17 heures, du lundi au vendredi.

LE MOT DU PRÉSIDENT

J'ouvre donc — voir La Jaune et la Rouge de Février 1971 *— le plaidoyer pour l'avenir du G.P.X.*

Les soirées mensuelles : *elles sont « contractuelles » et peuvent comporter d'après le Règlement intérieur du* 23-10-51, *soit des auditions musicales ou dramatiques, soit des conférences scientifiques ou littéraires, soit, toute autre forme de distractions, au choix du Comité.*

La tendance ces dernières années a été de consacrer cinq soirées à la danse, deux à des dîners-débats, une au Cabaret, une au Rallye.

Les plus « discutées » je crois sont les soirées dansantes, c'est là en effet que l'écart des goûts est le plus grand entre jeunes et moins jeunes. Les uns appréciant surtout le cadre, le « plateau », les autres le dynamisme et la nouveauté de l'orchestre !

Il convient d'observer que la réunion de telles exigences conduirait à un coût très élevé, de l'ordre de vingt mille francs par soirée, hors d'atteinte actuellement. Un moyen terme serait de prévoir :

d'une part des soirées « discothèques », systématiques, bon marché, par exemple le 3e vendredi de chaque mois ;

d'autre part des soirées « plateau » : « premières » de films, de tours de chant... avec « bar réservé » à l'entracte permettant les retrouvailles.

L'Ecole et le G.P.X. : *nos jeunes m'ont dit : « Nous ne participerons qu'en fonction de l'intérêt de vos manifestations, nous sommes très sollicités et le G.P.X. n'a pas pour nous une image de marque flatteuse. Venez aux Journées Sportives Polytechniciennes (ski, voile, etc.), nous apprendrons à vous connaître, aidez-nous à mieux comprendre les propos des « ténors » du moment (J.J.S.S., etc.) et les problèmes qui nous attendent à la sortie de l'Ecole. » Nous en reparlerons.*

La Maison des X et le G.P.X. : *je ne ferai pour le moment qu'une remarque: très peu de jeunes connaissent effectivement la Maison des X ; la création d'un « club permanent » avec bar, plats congelés vite réchauffés, mini vidéothèque, me semble la seule issue pour assurer le maintien du contact.*

Le Comité de Direction du G.P.X. : *constitué, à mon sens, par des camarades qui n'attendent RIEN et qui sont prêts à payer leur tribut à l'amitié. Ce tribut que* chaque X doit *à la Communauté polytechnicienne un jour ou l'autre dans sa vie et ce au moment de son plein épanouissement, quand il a certes beaucoup à faire, mais aussi beaucoup à donner.*

Rôle du Président : *Ephémère dont l'action ne peut être valorisée que par un soutien solide des six plus anciens membres du Comité, mais qui doit stigmatiser les anti-progrès !*

Le samedi 13 mars, la permanence du Président sera assurée à l'Ecole. S'adresser au poste 5, de 11 heures à 13 heures.

Marc-Yves BOISHARDY (51)

PROGRAMME DES RÉUNIONS DU MOIS DE MARS

■ Mercredi 17 mars, à 15 heures
Visite de l'Hôtel de Soubise, sous la conduite de Madame LEGRAND.

■ Jeudi 18 mars
Une heure à bord de l'Aérotrain opérationnel.

■ Dimanche 21 mars
Promenade à pied (sortie de demi-journée, permettant de voter le matin). la Forêt de Senart, avec F. CHENE-CARRERE (12).
Rendez-vous à la Gare de Lyon, aux guichets de banlieue à 11 heures 15, billet aller pour Boussy-Saint-Antoine (station nouvelle), départ à 11 heures 37, Boussy à 12 h 06.
Sortie N.O. de Quincy, carrefour de Boussy, la Faisanderie, le Carrefour d'Orléans, l'Ermitage, le Chêne d'Antin, Champrosay.
Ris-Orangis SNCF, train à 18 h 09, Paris à 18 h 39.

■ Mardi 23 mars
Soirée-débat avec Michel POMEY (X 48) : Le mécénat en France et aux Etats-Unis - La Fondation de France. *Entrée Libre à* 20 h 30.

■ Mercredi 24 mars, à 14 h 30
Visite de la Sainte-Chapelle, avec Madame THIOLLIER.

■ Mardi 30 mars, à 14 h
Visite des installations du C.E.A. de Fontenay-aux-Roses.

■ Fin mars : soirée discothèque.

PROGRAMME DES RÉUNIONS DU MOIS D'AVRIL

■ Mardi 20 avril
Soirée-débat avec Lucien GERARDIN, Directeur de Recherche à Thomson-CSF sur La Prospective. *Entrée libre à* 20 h 30. Maison des X

■ Mercredi 21 avril
Visite de l'Hôtel Sully et la Place des Vosges avec Mme LEGRAND.

■ Vendredi 23 avril
Départ du voyage au Portugal et en Galice.

■ Mercredi 28 avril
Visite de l'Hôtel de Ville.

■ La Soirée du mois de mars au Palais des Congrès de Versailles est reportée au mois d'avril. La date sera précisée par circulaire.

■ Veuillez noter pour le mois de MAI
les 8 et 9 mai : Week-end au Havre ;
du 15 au 23 mai : Le DANEMARK et la SUEDE ;
du 28 au 31 mai : Pentecôte en ECOSSE ;
et pour JUIN : le Rallye (le 13).

GRAND TOURNOI DE BRIDGE DE L'AX

Le prochain GRAND TOURNOI DE BRIDGE organisé par l'A.X. au profit de sa Caisse de Secours, aura lieu de nouveau à la TOUR NOBEL, le *dimanche* 25 *avril* 1971, à 14 heures (parking assuré).

Ce tournoi par paires, doté de nombreux prix, est patronné par la Fédération Française de Bridge, et sera présidé par M. Raoul DE VITRY D'AVAUCOURT (14), Président de la F.F.B., et M. Pierre COUTURE (28), Président de l'A.X.

Chaque paire devra comprendre au moins un membre de la famille polytechnicienne, ou un élève ou ancien élève d'une des Grandes Ecoles disputant la Coupe GANNE.

Le droit d'inscription sera de 45 F par joueur non affilié à la F.F.B., 40 F par joueur affilié à la F.F.B., 70 F par ménage, 10 F pour les étudiants et les élèves des Grandes Ecoles.

Pour ceux qui le désireront, un repas froid (prix 20 F boisson comprise) sera servi vers 20 h, en attendant la proclamation des résultats et la distribution des prix.

Nous demandons aux joueurs désirant participer à ce Tournoi, de remplir et d'envoyer à l'adresse indiquée, le bulletin ci-dessous avant le 14 avril 1971.

à découper ici

BULLETIN D'INSCRIPTION AU TOURNOI de Bridge de l'A.X. du 25 avril 1971

Paire inscrite

1. NOM : ..... Prénom : .....

Adresse : .....

Affiliation (X ou Grande Ecole) : .....

Classement (éventuel) : .....

2. NOM : ..... Prénom : .....

Adresse : .....

Affiliation éventuelle : .....

Classement (éventuel) : .....

Inscription au dîner

Nombre d'inscriptions au dîner : .....

Les frais d'inscription seront réglés sur place, le jour du Tournoi.

Le présent bulletin est à envoyer à Madame Maxime BARROUX, 23, quai Saint-Michel, Paris (5e), avant le 14 avril 1971.

Comité de gestion de la Caisse de Secours

Procès-Verbal de la séance du jeudi 3 décembre 1970

Etaient présents :

MM. **Genevey** (21), Président - **Zedet** (14), Vice-Président - **L. Guérin** (25), Trésorier **Chêne-Carrère** (12), **Peltey** (12), **Pommier** (19 S), **Gondinet** (19 N), **Ruffel** (19 N), **J.A. Bernard** (20 S), **Chotard** (20 S), **Avril** (21), **Dulac** (21), **Moreau Defarges** (23), **Mathieu** (27), **Tranié** (31), **Delacarte** (47), **Lépine** (62).

Excusés :

MM. le Général **Hanoteau** (08), **André Bernard** (19 S), **Comolli** (42).

Assistait à la séance : **Etaix** (20 N), Secrétaire du Comité.

La séance est ouverte à 17 h 30.

I. APPROBATION DU P.V. DE LA SEANCE DU 2-10-70. Le P.V. est approuvé sans modifications.

II. COMPTES DE FIN D'ANNEE. Le Trésorier L. Guérin rappelle que les prévisions du budget 1970 avaient été faites, étant donné les conditions qui prévalaient à l'époque, dans l'hypothèse où le Bal de l'X (qui fournit habituellement près des 3/4 des recettes de la Caisse de Secours) n'aurait pas, en 1970, le même succès financier que précédemment. Or, les conditions s'étant beaucoup améliorées, les résultats financiers seront supérieurs aux prévisions. Le Comité unanime tient à remercier les donateurs et à féliciter la Commission du Bal, et en particulier son Président B. VILLERS (38), à qui sont dus ces heureux résultats.

III. SECOURS ET PRETS. Le Président Genevey indique que la situation financière permet, comme celà avait été fait en 1969, d'accorder quelques secours exceptionnels de fin d'année aux personnes secourues dont la situation est la plus intéressante. A cette occasion, le Comité examine 29 dossiers de secours.

Le Président Genevey présente ensuite 5 dossiers de secours exceptionnels et 1 dossier de prêt, pour lesquels il avait dû prendre une décision d'urgence, et que le Comité ratifie. Le Comité examine enfin 9 dossiers particuliers de prêts.

IV. DONS ET LEGS

Legs HOURQUEBIE. L'A.X. a reçu l'autorisation administrative pour accepter la nue propriété de l'appartement légué. Cette question est donc réglée jusqu'à cessation de l'usufruit. Joffre (16) représentera l'A.X. au Conseil syndical et à l'Assemblée Générale de la Copropriété.

Legs RISSER. L'avoué qui s'était occupé de l'affaire (qui remonte à 1958) va lancer une assignation en délivrance de legs.

V. MAISON DE JOIGNY. Dulac fait le point de la situation actuelle des comptes de Joigny, qui continue à être entièrement occupé par des pensionnaires permanents.

Le trésorier Guérin rappelle que les comptes d'exploitation doivent normalement être en équilibre. Il demande à Dulac de prendre les dispositions pour que les chiffres comptables définitifs de 1970 et les prévisions pour 1971 soient donnés à l'A.X. avant le 28 janvier 1971, afin de pouvoir être incorporés dans les comptes de l'A.X.

VI. QUESTIONS DIVERSES

1. **Correspondants de l'A.X.** La liste des Correspondants sera mise à jour, compte tenu des réponses à l'appel paru dans la Jaune et la Rouge. Au cours de l'année 1970, il n'a été fait appel qu'aux Correspondants de 8 départements (Alpes-Maritimes, Aisne, Isère, Jura, Loire-Atlantique, Loiret, Oise, Seine). Ces Correspondants sont intervenus avec une efficacité et une rapidité dont le Comité tient à les remercier.

2. **Guide pour les Correspondants.** Zedet et Lépine remettent les compléments de renseignements qui vont permettre d'éditer le Guide qui sera ensuite envoyé aux Rapporteurs et à tous les Correspondants. Le Président remercie Zedet, Doyon et Lépine de leur travail.

La prochaine réunion est fixée au jeudi 18 février 1971 à 17 h 30.

La séance est levée à 19 heures.

Le Président — P. GENEVEY (21)

Le Secrétaire — J. ETAIX (20 N)

■ *Grand tournoi de Bridge de l'A.X.*

25 avril 1971 *(voir en page 29)*

■ *Voir l'appel des élèves pour un bateau de course-croisière* *(voir en page 34)*

INFORMATIONS DIVERSES

I. — CARNET POLYTECHNICIEN (Insertions gratuites)

PROMO 1893

Décès : 6-2-71, Noël **Dewulf,** Lt-Colonel en retr.

PROMO 1900

Décès : 13-10-70, Edouard de **Larminat,** Colonel A. retr.

PROMO 1903

Décès : 9-1-71, Marcel **Berquet.**

PROMO 1905

Mariage : Jean **Dupuis** f. p. du mariage de sa fille Denise avec Jean Legoueix, fils de Clément **Legoueix** (1903) décédé.

PROMO 1906

Décès : Camille **Gret,** Ing. T.P. en retr. (en 1970)
14-1-71, Henri **Malet,** Ing. P.C. retr.

PROMO 1912

Naissance : Lécluse f. p. de la naiss. de Vincent Pinsolles, le 22-1-71, arrière-petit-fils, numéro 17 dans la série.

Décès : Est rappelé le souvenir de Pierre **Abraham,** décédé le 30-1-70.

PROMO 1913

Mariage : Le Touzé f. p. du mariage de sa petite-fille, Marie-Christine Le Touzé, arrière-petite-fille de **Le Touzé** (82), avec Jérôme Jaillet, petit-fils de **Jaillet** (95), le 12-11-70.

Fiançailles : Le Touzé f. p. des fianç. de sa petite-fille, Isabelle Jocy, arr.-p.-f. de **Le Touzé** (82), avec Patrick **Boissier** (69) élève à l'Ecole, fils de **Boissier** (45).

Décès : 15-11-70, Charles **Joubert,** Ing. Gén. Serv. des Mat. d'A. 2 S.

PROMO 1914

Naissance : de **Coutard** a la joie de f. p. de la naiss., le 3-1-71, à Ottawa, de son 2e arrière-petit-enfant, Ségolène Vallet, arrière-petite-fille de **Desvignes** (1912), décédé.

Décès : 21-1-71, Pierre **Collier,** Inspect. Gén. M.E., retr.
25-1-71, Alphonse **Moussié,** Colonel A. retr.

PROMO 1919 N

Naissance : Dufour f. p. de la naiss. de son 4e petit-enfant, Bertrand Dullin, le 18-1-71.

PROMO 1920 Sp

Mariage : Fernand **Dumas** f. p. du mariage de son fils Pierre (1955) Ing. en Chef de l'Armement, neveu de Jean **Dumas** (1923), avec Mlle Brigitte Maechel, sœur de Jean-François **Maechel** (1963).

PROMO 1920 N

Naissance : Collignon f. p. de la naiss. de son 4e petit-fils, à Pau, le 8-12-70.

Décès : 4-2-71, Francis **Goullin.**

PROMO 1921

Décès : **Guibert** a la douleur de f. p. du décès de sa petite-fille Carole Guibert, en montagne, 30-7-70.

PROMO 1922

Naissances : **Vaunois** f. p. de la naiss. de son 7e petit-enfant, Marie-Alix Burel, le 25-1-71 à Paris.

Décès : 16-1-71, Jacques **Besnard,** Ingénieur-Conseil à la Cie Fse d'Entrepr. métalliques.

PROMO 1923

Naissances : **Darpas** f. p. de la naiss. de son 3e petit-fils Michel, fils de Yves **Darpas** (58), le 1-2-71.
Le Général F.X. **Durr** f. p. de la naissance de son premier petit-fils, Gilles Noizet, le 24-1-71.

Décès : 21-1-71, **Ronteix** f. p. du décès, en service commandé, de son fils François, Assistant du Directeur des Productions au Commissariat de l'Energie Atomique.

PROMO 1925

Mariage : Madame **Jean** f. p. du mariage de sa fille Monique avec Olivier Bourguignat, le 30-1-71.

Décès : Madame **Rimbaud** a la douleur de f. p. de la mort de son père, en août 70 et de sa mère, le 4-12-70. **Tusseau** a la douleur de f. p. du décès de son épouse, fille de **Hilaire** (1897), le 24-12-70.

PROMO 1926

Naissance : **Roussilhe** f. p. de la naiss. de son 20e petit-enfant, Louis, fils de **Duquesne** (52).

PROMO 1928

Naissance : Guy **Sellier** f. p. de la naiss. de son 9e petit-enfant, Arnaud Sellier, le 28-1-71.

PROMO 1931

Mariage : **Gaillard** f. p. du mariage de sa fille Fabienne avec René Letissier, le 16-1-71.

Décès : 21-1-71, Georges **Tirole,** adjoint du directeur des applications militaires du Commissariat à l'Energie atomique, dans l'accident d'avion, en service commandé.

PROMO 1932

Naissances : **Duvallet** f. p. de la naiss. de 2 petits-fils, Guilain du Couédic, le 11-11-70, et Arnaud Wakhévitsch, le 7-1-71.

PROMO 1933

Naissance : **Seligmann** f. p. de la naiss. de son premier petit-fils, Julien, le 10-10-70.

PROMO 1936

Naissance : Maxime **Spreux** f. p. de la naiss. de sa petite-fille Anne-Séverine, fille de Dominique et Marc Rebut, le 30-1-71.

Mariage : **Schnell** f. p. du mariage de sa fille Anne-Elisabeth, avec l'Enseigne de vaisseau Yves Gérard (23-1-71).

Décès : **Munnich** f. p. du décès de sa mère, le 30-1-71.

PROMO 1937

Décès : 21-1-71, Edouard **Billion,** Ingénieur Général de 1re cl. Armement, chargé de mission atome auprès délégué Minist. pour l'Armement, en service aérien commandé.
21-1-71, Charles **Birckel,** Colonel, sous-chef de la Division Plans-Programmes de l'E.M.A., en service aérien commandé ; beau-frère de **Besson** (1945).

PROMO 1941

Mariage : Roland **Pihouée** f. p. du mariage de sa fille Chantal (HECJF), avec Michel Bussenault, Ingénieur des Mines, le 30-1-71.

Décès : 21-1-71, Jacques **Mabile,** Ingénieur en chef des Mines, délégué auprès de l'administrateur général du C.E.A. Décédé en service commandé dans l'accident aérien.

PROMO 1942

Naissance : **Aris** f. p. de la naiss. de sa petite-fille Sophie Morel, à St Cloud, le 15-1-71.

PROMO 1943

Mariage : Jean **Brugidou** f. p. du mariage de sa fille Florence avec Bruno Waechter, le 27 juin 1970.

Décès : 16-1-71, Pierre **Tayart de Borms** f. p. du décès de sa mère, belle-mère de D. **Rupaud** (1940) et grand-mère de Ch. Ed. **Tayart de Borms** (1968).

PROMO 1949

Décès : 26-1-71. **Lamblé** a la douleur de f. p. du décès de son épouse, née Marie-Paule Martin.

PROMO 1951

Naissance : Chapouthier f. p. de la naiss. de Christian, frère d'Alain, Cécile, Benoît et Bruno, le 24-1-71.

PROMO 1952

Naissance : 28-12-70, **Duquesne** f. p. de la naiss. de son fils Louis, frère d'Henri et Cécile, petit-fils de **Rouslhe** (1926).

PROMO 1953

Naissance : Winghart f. p. de la naiss. d'Odile, sœur d'Olivier, nièce de **Slama** (60) et de **Slama** (67).

Décès : Bastide f. p. du décès de son père, le 15-1-71.

PROMO 1955

Mariage : Pierre **Dumas,** Ingénieur en chef de l'Armement, f. p. de son mariage avec Mlle Brigitte Maechel, sœur de Jean-François **Maechel** (1963).

PROMO 1957

Naissance : Xavier **Duclaux** f. p. de la naiss. de sa fille Domitille, sœur d'Estelle et de Nathalie, le 10-1-71.

PROMO 1958

Naissances : Yves **Darpas** f. p. de la naiss. de Michel, frère de François et d'Alain, le 1-2-71.
3-1-71, Michel **Carrier** f. p. de la naiss. de Bruno.
19-12-70, **d'Hautefeuille** f. p. de la naiss. de Solenn.

PROMO 1959

Naissance : Georges **Chaix** f. p. de la naiss. de Damien, frère de Benoît et Camille. Washington, le 17-12-70.

PROMO 1960

Naissances : 9-2-71, Francis **Gaspalou** f. p. de la naiss. de Béatrice.
28-10-70, Michel **Quatre** f. p. de la naiss. de Grégoire, frère d'Emmanuel.

Décès : Artaud f. p. du décès de sa mère, le 21-12-70, à Paris.

PROMO 1962

Naissances : 2-2-71, **Adam** f. p. de la naiss. de Xavier, frère de Anne-Françoise, Philippe et Emmanuel.
13-11-70, **Artaud** f. p. de la naiss. de son fils Gilles.

PROMO 1963

Naissance : 15-1-71, **Gressier** f. p. de la naiss. de son fils Ambroise.

Mariage : Jean-François **Maechel,** Ing. de l'Armement, f. p. du mariage de sa sœur Brigitte, avec Pierre **Dumas** (1955), Ingénieur en chef de l'Armement.

PROMO 1964

Naissance : 16-1-71, Jean-Pierre **Hauet** f. p. de la naiss. de sa fille Héloïse.

PROMO 1966

Naissances : Chauvin f. p. de la naiss. de sa fille Véronique, le 11-10-70.
8-2-71, Jacques **Roudier** f. p. de la naiss. de sa fille Isabelle, petite-fille de Pierre **Colin** (31).

PROMO 1967

Mariage : 6-3-71, Michel **Azémar** f. p. de son mariage avec Mlle Paule Dupuis.

Pour le sport :

Un appel aux Antiques

La voile est un sport en pleine extension au sein de l'Ecole, et le dériveur semble promis à un bon avenir sur l'Etang de Saint-Quentin. Certains élèves aimeraient également développer un aspect différent de ce sport : la course-croisière. Tant en Méditerranée qu'en Atlantique, ils voudraient participer, par exemple, le 30 avril, à la course NICE-PLANIER-HYERES ; le 28 mai, à la « Croisière Bleue » (ANTIBES-CALVI-LES EMBIEZ), à la Giraglia le 10 juillet ; le 29 mai, à la course LE HAVRE-CHERBOURG ou encore à tout autre régate.

Si certains anciens X possèdent un bateau de course-croisière et désirent constituer un équipage d'X, nous serions très heureux d'entrer en contact avec eux.

GUERIN (69) C 141 - DUFFAU (69) C 141
Elèves à l'Ecole Polytechnique, 5, rue Descartes (Ve)

II. — CONVOCATIONS ET COMMUNIQUES DE GROUPES

(Insertions gratuites)

X - AGRICULTURE

Le Secrétariat rappelle que la prochaine réunion du Groupe aura lieu *mardi* 16 *mars* 1971, à 19 H précises, à la Maison des X, 12, rue de Poitiers.

Le camarade GROLÉE (39), ingénieur en chef du GREF, fera un exposé, suivi de débat, sur le sujet : « *Mise en valeur du bassin du fleuve Sénégal* ». A 20 H 15, dîner.

Des convocations ont été adressées aux Membres du Groupe. Les camarades qui n'en font pas partie et que la réunion intéresse, sont priés d'informer, *avant le* 6 *mars* 1971, le camarade BOCHET, 137, rue de Javel, Paris 15e, en joignant, le cas échéant, le montant de leur participation au dîner (27 F) par chèque postal (CCP n° 23.649.86 Paris) ou bancaire.

X - AUTOMOBILE

La prochaine réunion aura lieu le *Mercredi* 10 *Mars* 1971, à la Maison des X, rue de Poitiers.

Le Camarade René MAYER, (X 47), Directeur Régional de l'Equipement, (Provence - Côte-d'Azur), fera un exposé sur l'« AMENAGEMENT D'UNE AIRE METROPOLITAINE ET LES PROBLEMES DE TRANSPORTS AFFERENTS ». Réunion à 19 h 45 - Dîner à 20 h.

Des convocations seront adressées aux membres habituels du Groupe, mais il est rappelé que tout camarade intéressé, même non membre du Groupe, peut s'inscrire en téléphonant, ou en écrivant, à Mlle MARTIN, 422, rue Saint-Honoré, Paris 8e. Tél. : Anjou 86-11.

X - AIR-ESPACE

Le prochain dîner aura lieu le *Mercredi* 24 *Mars* 1971 à 20 H précises à la Maison des X sous la présidence de Monsieur l'Ingénieur Général de l'Air Pierre BLANCHET (14).

Notre camarade Michel PRUDHOMME (55) de la Société pour le Perfectionnement des Matériels et Equipements Aérospatiaux (SOPEMEA) fera une conférence sur :

« LA CHAMBRE de la SIMULATION SPATIALE de TOULOUSE »

Inscriptions auprès de Jean PRADAL (37) à son domicile : 4, square Rapp, Paris 7e, aux heures de bureau à l'AEROSPATIALE, Tél. 705-81-50.

Le débat sera clos à 22 H 30. Chaque camarade peut inviter une ou 2 personnes, même étrangères à l'X.

X - BANQUE

Exceptionnellement, notre Assemblée Générale n'a pas eu lieu en décembre. Elle se tiendra finalement le *11 mars,* sous la présidence de Monsieur WORMSER, Gouverneur de la Banque de France, au cours d'un dîner à la Maison des ARTS et METIERS, 9 bis avenue d'Iéna (à partir de 20 heures).

Par ailleurs, Monsieur GIRAUD (1944), Administrateur Général Délégué au Commissariat à l'Energie Atomique, nous a parlé le 3 février de son expérience récente en tant que Directeur du Cabinet de Monsieur GUICHARD, Ministre de l'Education Nationale.

Signalons enfin, le *17 mars,* un dîner à la Maison des X : Monsieur DALLE, Président de l'Oréal, sera notre invité.

X - INFORMATIQUE

Notre prochaine réunion aura lieu le *Mardi* 27 *Avril* 1971, à 19 h 30, à la Maison des X (dîner rapide à 20 h). Elle sera consacrée au sujet suivant :

« Informatique, fichiers de personnes et libertés publiques ».

M. M. PONIATOWSKI, Député du Val-d'Oise, Secrétaire Général de la Fédération des Républicains Indépendants et Monsieur TOUFFAIT, Procureur Général près la Cour de Cassation, accompagné de Monsieur P. MONZEIN, Président de Chambre à la Cour d'Appel de Paris, ont accepté de se joindre à nous pour animer ce débat.

Les Camarades qui désirent assister à cette conférence sont priés de s'inscrire avant le 23 avril auprès de A.R. SCHLUMBERGER (1948), 17, rue Monsigny, Paris 2e. Tél. : 742-35-20.

X-ELECTRICIENS

La prochaine réunion du Groupe X Electriciens aura lieu le *Mardi* 30 *mars* à 20 heures, à la Maison des X, 12, rue de Poitiers à Paris 7e.

A la fin du repas nous entendrons M. B. LARRERA DE MOREL, Inspecteur des Finances, Directeur Adjoint des Relations Economiques Extérieures au Ministère de l'Economie et des Finances. Il traitera le sujet suivant :

« PROBLEMES POSES PAR L'EXPANSION DES VENTES FRANÇAISES DU MATERIEL ELECTRIQUE A L'ETRANGER ».

Les camarades qui n'auraient pas été touchés par une convocation individuelle et qui désireraient assister à ce dîner, sont priés de s'adresser au secrétaire du Groupe, F. Scheurer, Contrôleur Général, Electricité de France, 23, avenue de Messine à Paris, téléphone 256-94-00.

X - ORGANISATION

Le *Mardi* 16 *mars* (3e mardi, et non le 23 comme indiqué au numéro de février de « La Jaune et la Rouge »), à 19 h 45, à dîner, à la Maison des X.

M. Loet VELMANS, président de Hill et Knowlton, parlera de l'avenir des entreprises multinationales en Europe. Inscription au Secrétariat du Groupe Parisien, 12, rue de Poitiers. LIT. 52-04.

Le Mardi 20 avril, M. Pierre MAISONNEUVE, Président de la Société d'Etude et de Gestion du Centre d'équipement, nous parlera de l'émigration des commerces à la périphérie des villes ; exemples de Caen et la Belle Epine.

III. — CONVOCATIONS DE PROMOTIONS
(Insertions gratuites)

PROMOS 1912 et 1913

1) Rappel de la réunion familiale des deux promos, le *Jeudi* 18 *Mars*, de 18 à 21 h, dans les salons de la Maison des X ;

2) Les promos 1912 et 1913 remercient bien vivement leurs Anciens de l'invitation pour le « 60e Anniversaire » de la Promo 1911. Retenir dès maintenant les dates du *samedi* 15 *Mai* (déjeuner de camarades) et du *Dimanche* 16 *Mai* (de 15 h 30 à 18 h Messe à St Etienne du Mont, Cérémonie au Monument aux Morts, Réception familiale dans les locaux de l'Ecole Polytechnique). Une circulaire précisera, courant Avril, le détail de ces réunions.

PROMOS 1916 et 1917

Déjeuner mensuel, 3e mardi, 16 *Mars*, 12 h 40, PETIT MARGUERY, 9, bd Port-Royal. Métro Gobelins.

Adhésions, dernier délai : lundi 15, avant 19 heures, à BIROLAUD (KEL. 37-11) ou bureau (RIC. 71-80), éventuellement JOFFRE.

PROMO 1919 Sp

Prochain déjeuner trimestriel avec épouses, *Mercredi* 17 *Mars*, à 12 h 45, à la Maison des X.

Adhésion à BABINET, 41, rue de Villiers, 92-Neuilly. Tél. 624-88-30.

Il ne sera pas envoyé de circulaire.

PROMO 1923

Dîner *Jeudi* 11 *Mars*, 19 h 45, Maison des X.

PROMO 1932

Complétant les informations parues dans « La Jaune et la Rouge » du mois d'Octobre 1970, il est précisé que le Dîner de Promotion avec épouses, prévu à la Maison des X dans la deuxième quinzaine d'avril 1971, aura lieu le *Jeudi* 29 *Avril* 1971, à partir de 19 h.

Il est demandé aux camarades de réserver dès à présent cette date.

Pour tous renseignements, s'adresser à ROTH-MEYER, 2, rue Vauban, 78-Versailles.

PROMO 1933

Magnan de Promo, le *Samedi* 20 *Mars* 1971, à 12 h 30, à la Maison des X. Inscriptions DEUBEL. 722-89-13 ou 227-75-12.

Le dîner de ménages aura lieu le Mercredi 17 Novembre.

PROMO 1934

Dîner de promotion le *Mardi* 23 *Mars* 1971, à la Maison des X, 12, rue de Poitiers (arriver entre 19 h 30 et 20 h).

Inscription avant le 18 Mars 1971, auprès de FOUQUET, Nobel-Bozel, Cedex n° 3, 92 Paris-La Défense.

PROMO 1949

Réunion de promotion, dîner debout entre hommes, le *Jeudi* 11 *Mars* 1971, à partir de 19 h 30, Maison des X, 12, rue de Poitiers, Paris 7e.

Inscription avant le 28 Février 1971 auprès de Claude INK, 12, rue Berteaux-Dumas, Neuilly (92).

IV - OFFRES ET DEMANDES DE SITUATIONS INTERESSANT LES CAMARADES

(Insertions gratuites)

Nous ne pouvons garantir une insertion dans le numéro paraissant le premier jour d'un mois donné, que si elle est remise au plus tard le 12 du mois précédent.

I. — POUR LES EMPLOYEURS

Adressez-vous à l'A.X. (Bureau d'informations sur les carrières, 12, rue de Poitiers, Paris 7e. Téléphone 222-76-27) dès que vous disposez d'un emploi pouvant convenir à un polytechnicien. Nous nous attacherons à vous donner satisfaction sans retard. Nous sommes certains que, de votre côté, vous recevrez avec bienveillance les candidats, nos camarades, et que même, si possible, vous les conseillerez sur leur orientation.

Avisez-nous quand vos offres ne sont plus valables.

II. — POUR LES DEMANDEURS

En vous adressant à l'A.X. (Bureau d'informations sur les carrières), donnez assez de détails sur vos désirs, vos possibilités, votre expérience, etc... pour renseigner exactement ce bureau. Dans toute la mesure du possible, passez voir le camarade LEONARD (1926), 12, rue de Poitiers, Paris 7e. Tél : 222-76-27. Il peut vous aider à rédiger votre curriculum vitae, à préparer une entrevue avec un employeur, etc...

Notas importants :

1) *Employeurs et demandeurs, n'omettez pas de timbrer les lettres que vous demandez à l'A.X. de transmettre.*
2) *Pensez à prévenir l'A.X. (Bureau d'Information sur les Carrières) lorsque, par son intermédiaire ou en dehors d'elle, vous avez obtenu satisfaction, et que votre offre ou votre demande n'est plus valable.*

OFFRES DE SITUATIONS

Le Bureau d'Information sur les Carrières est parfois sollicité par des organismes désintéressés recherchant la collaboration bénévole de Camarades, en principe retraités.

Les volontaires pourraient se faire connaître à lui, en indiquant le genre d'activité qu'ils désireraient se voir confier.

1o PARIS ET ENVIRONS

No 3646. — SERTI (Bur. Et. en Trait. Information) rech. jeunes cam. débutants ou qq. ann. d'expér. profes., désirant se former ou se perfectionner dans les techn. liées à l'emploi des ordin. : informatique de gestion, conception de syst., temps réel, etc. Ecr. SCHLUMBERGER (48), SERTI, 17, rue Monsigny, Paris 2e.

LE BUREAU D'INFORMATIONS ET DE PRÉVISIONS ÉCONOMIQUES

RECHERCHE

INGÉNIEUR X

AVEC FORMATION ECONOMIQUE COMPLEMENTAIRE (Licence ou D.E.S. Sciences Economiques)

Ecrire avec C.V. détaillé et prétentions à **B.I.P.E.** 122, avenue de Neuilly

92-NEUILLY-SUR-SEINE

CABINET ORGANISATION ET INFORMATIQUE

en pleine expansion recherche :

DIRECTEUR D'ÉTUDES

— Polytechnicien 32 - 38 ans dynamique
— sens commercial aigu plusieurs années conseil à niveau élevé
— pratique de l'informatique exigée

POUR DEVELOPPER ET DIRIGER NOUVEAU SECTEUR

— Possibilités perfectionnement aux techniques nouvelles
— rémunération élevée + interessem.

Prendre contact personnellement avec **DREYFUSS** (1953) Directeur Gérant de

la COGICA

Tél. : **924-04-75**

Discrétion totale assurée

GERANCE DE PORTEFEUILLES
Henri ROGIER

S.A. au Capital de 4.200.000 Francs

20, Bd Montmartre - PARIS 9e

Tél. : 770-42-97 et 770-43-18

Président Directeur Général :
Henri ROGIER (pr. 1920 sp.)

Directeur Général Adjoint :
Claude PICHON (pr. 1946)

22 ANNEES D'EXPERIENCE

CAPITAL MINIMUM GÉRÉ :
10.000 Francs

Abaissé à 5.000 Francs pour les COMPTES D'EPARGNE

DEPOT DES FONDS ET TITRES CHEZ TROIS AGENTS DE CHANGE

Envoi de renseignements détaillés sur demande

sétec
société d'études techniques et économiques
15 quai Paul Doumer 92 Courbevoie
tel 333 39 19+

offre à ingénieurs
débutants ou confirmés
un large éventail de carrières
au sein de ses
nombreuses filiales :

économie
organisation
informatique
bâtiment
travaux publics
ordonnancement
parking

pour tout contact écrire avec cv

N° 3727. — ECA-AUTOMATION offre à jeune cam. possibilités utiliser ses conn. mathém. dans le domaine de l'automatisme et du trait. de l'informatisme et temps réel. Formation compl. assurée. Solution financière intéres. Ecr. M. P. THELLIER (52), Sté ECA-AUTOMATION, 182, r. de Vaugirard, Paris (15e). Tél. 273-07-70.

N° 3776. — VECTEUR, Organisation intégrale des Entreprises, 40 bis, rue Cardinet, Paris 17e, rech. Cam. 28 à 35 ans ayant expér. gest. et si possible organisation, attirés par la profession d'organisateur - conseil. Ecr. avec C.V. détaillé.

N° 4015. — La SEMA recherche pour son Départ. SEMA - MARKETING, jeune cam. intéressé par une carrière d'ing.-conseil, destiné à appliquer les méth. scientif. et en particulier l'informatique aux prob. commerc. des entrepr. Les condidats ont la perspective de devenir, après un temps de formation, des consultants à un très haut niveau ; ils daivent donc avoir, outre des compétences techn. indisp., les qualités de caractère et les aptitudes aux contacts humains qu'exige un tel poste. Ecrire ou téléph. à R. JEANTEUR (51), 9, rue Georges-Pitard, Paris 15e. Tél. : 842-68-00.

N° 4067. — Cabinet Conseils Intern. spécialisé dans domaines suiv. : Organis., Informatique de gest., Modèles Financ. et Comptables, Révision Comptable, rech. jeunes X désireux de faire carrière dans ces domaines. Equipe jeune, ambiance profes. libérale. Sérieuse formation assurée par nomb. Séminaires (France et Etats-Unis). Ecr. ou téléph. Alain LEGENDRE (62) ARTHUR ANDERSEN et CO, 61, av. Hoche, Paris (8e). — Tél. 267-35-40.

N° 4086. — VENTURA (35), offre, au sein de son Cabinet Conseil, CEPLAM, larges possib. d'animer et dévelop. l'informatique de gest., à cam. ayt plus. ann. d'expér. dans trait. de l'information et utilis. ration. des ordin. dans le cadre d'un management moderne, suscep. d'encadrer des analystes et programmeurs, et d'assumer la respons. de la qualité de leurs trav. auprès des clients. Il participera activement à l'élaboration de la politique informatique du Cabinet et sera fortement intéressé aux résultats de son action. Il sera respons. de la formation et du perfection. continu. Ecr. avec C. V. manuscr. pour prendre contact à CEPLAM, 11, r. Chanez, Paris (16e) (525-25-40).

N° 4112. — L'I.E.M.P. recherche pour ses départements : Informatique, Marketing et Développement, Organisation Générale, jeunes cam., 28 à 35 ans (X Mines, X INSEE ou X) ayt e pér. des aff. et goût pour métier de conseil à un haut veau, exigeant imagination, prit de synthèse, caractère, térêt pour le trav. en équipe qualités de contact. Formati compl. ass. — Ecrire ou télép pour r-v à REMERY (41) EL 58-94.

N° 4113. — Groupe d'étud écon. rech. rédacteur, tem partiel. Faire offres par A.X. transmettra.

N° 4116. — STERIA (Sté Réalis. en Informatique et Aut matisme), rech. jeunes cam. i téressés par informatique (ges temps réel - software) po s'intégrer à équipe jeune et dy Poss. de formation, de perfe tion. et d'évolution de corriè sup. à la moyenne. Prendre co tact avec CARTERON (45) CANTEGREIL (54), STERIA, rue du Maréchal de Lattre-d Tassigny, 78-Le Chesnay. Tél 950-42-17.

N° 4155. — Le C.A.M. (Cent d'Actuariat, d'Analyse et de M canographie), rech. Ing. débu à former comme analystes, ing. analystes ayt plusieurs an expér. Ecr. M. DONOLO, Ch de division au C.A.M., 59, r de Lille, Paris 7e. Tél. 555-95-0 p. 58-87.

N° 4172. — Le groupe AV (VIDAL et Ass., PLANUS, etc rech., pour renforc. son équip en plein développement plusieu com. voulant promouv. et orga niser concrètement le changem économ. et social en tant qu conseillers des entrep. et de administ. Ils travailleront do une ambiance hum. et intellec ouverte aux techn. de poin mais qui n'est pas seuleme celle de l'« industrie de la m tière grise ». Ecr. ou téléph. AV 233, fg St-Honoré, Paris 8e. Té 924-78-63.

N° 4225. — Recherchons math maticiens, économistes, inform ticiens et ing. de haut nive scientif., 25 à 40 ans, po constituer le noyau d'une Sté Conseil en mathém. appl. écon métrie, écon. appl., informat que, R.O. Aptitude demandée diriger imp. projets de rech. s organis. et gest. des gdes Sté industr., administration des co lectivités régionales et des d part. ministériels. Possib. de co tacts scientif. fréquents avec S analogue américaine et stag de durée variable aux U.S.A. Ec avec C.V. et préf. à A.X. qui t

N° 4235. — Le Groupe de C.G.O. (Cie Gle d'Organisation accueille en permanence de je nes cam. pour ses départ. : In formatique - Conseil, Centre d Calcul, Software, Marketing, Ma

nagement - Lucien MAGNICHEWER (60) se fera un plaisir de recevoir les cam. qui s'intéres. à l'exercice d'une prof. lib. dans le cadre d'un Groupe multidisciplinaire en pleine expans. - Ecr. 2, av. de Ségur, Paris 7e, ou téléph. au 555-16-50.

N° 4257. — La Cie IBM France procède à un imp. recrut. d'ing. : nat. franç., 31 ans max., anglais parlé, dégagés oblig. mil. ou prochainement lib., pour poste ing. commerc. ordinateurs après formation ass. en hardware, software, appl. techn. et de gest. Perfection. continu et évolution de carrière. Sont rech. candidats capables d'enthousiasme avec potentiel élevé de management. Ecr. ou téléph. à de SAVIGNAC (51), 2, rue de Marengo — Paris 1er — Tél. 508-74-36 p. 25-278.

N° 4287. — CLIN-BYLA, 20, rue des Fossés-Saint-Jacques, Paris 5e, souh. embaucher des ing. X début. désirant s'orienter vers organis. et informatique, pour étude, après formation, de la gest. en temps réel de la fabric. Ecr. Serv. du Personnel.

N° 4386. — SODERN, Sté An. d'Etudes et Réalis. Nucléaires, rech. pour ses serv. techn. : électronique et physique nucléaire, spatial, instrumentation, automatisme informatique, antennes, fiabilité, ing. déb. ou confirmés. Spécialisation ass. Lieu de travail : Limeil - Brévannes (94). Adres. C.V. à Bur. des Carrières qui tr.

N° 4387. — L'Entreprise Jean LEFEBVRE ch. à embaucher de jeunes cam., à qui elle fera suivre, en vue de leur intégration ds la Sté, des stages successifs d'une durée de un an, rémunérés, permettant de préciser leurs aptitudes et leurs désirs. Ecr. s. pli pers. à M. TRANIER, Entrepr. Jean LEFEBVRE, B.P. 139, 92-Neuilly, avec photo, rang de sortie, ambitions.

N° 4394. — Imp. Sté à activités pharmaceutiques intern. offre à des ing. d'une trentaine d'an., la possib. de réaliser une carrière intéres. au sein d'une organis. multinationale en pleine expans. — La Sté leur donnera la form. indisp. aux prob. de la profes. et ils seront progres. amenés à occuper des postes de respons. élevées. Les qualités hum. néces. sont essentiellement : l'ouverture et la vivacité d'esprit - la souplesse et l'adaptabilité - la ténacité - une grande conscience profes. - La conn. des langues étr. suivantes est néces. : anglais, espagnol. - Les rémunér. sont élevées, elles seront intéres. dès l'entrée dans la Sté. - Adress. C.V. détaillé, réf. et préf. à Bur. des Carrières qui tr.

N° 4433. — I.B.M. France rech. ing. technico-commerc. et commerciaux ordin., 31 ans max., parlant anglais. Form. ass. en informatique, hardware, software, applic. techn. ou de gest. - Perfection. continu et évolution de carrière. Sont rech. candid. capables d'enthousiasme avec potentiel élevé de management. Ecr. ou téléph. à de SAVIGNAC (51), 2, rue de Marengo, Paris 1er. Tél. : 508-74-36, poste 25-278.

N° 4446. — Développant ses activités dans les sect. civils (équip. collectifs, gds syst., management...), la Sté Engins MATRA rech. :
1.) Jeunes cam. début. intéress. par applic. des mathém., de l'écon. et de l'informatique aux syst. de transp. et autres équip. collectifs.
2.) Cam. 27-32 ans, expérimenté, intéress. par direct. d'équipes en vue étude, définition, mise en place systèmes civils (transp., santé, aménagement, entrepr.).
3.) Cam. 30 - 35 ans, mathématicien, en vue dévelop. mathém. appl., études de prév. domaines ci-dessus, ayt bonn. conn. rech. opér., informatique, écon. Lieu de trav. : VELIZY. Activités nouv. en expans. dans entrepr. dynamique. Possib. activités et déplac. province et étranger. Ecr. avec C.V. : CHAZAL (49), Sté Engins MATRA, B.P. n° 1, 78-Vélizy.

N° 4447. — IMSAC, Sté de serv. informatiques rech. pour Paris :
1) Direct. commercial pr contacts haut niv. et encadrement des ing. commerc.
2) Direct. du départ. Organis. et Engineering informatiques.
Ces postes peuvent intéresser des X des promos 60 et suiv. Ecr. ou téléph. à CASTAIGNET (57), Paris, 11, rue Godefroy-Cavaignac (11e). Tél. VOL. 54-60.

N° 4458. — La Banque Hervet, dont l'activité est équilibrée entre Bourges et Paris, rech. pour la direction de son départ. Informatique, un ing. ayt au moins 5 ans d'expér. Ecr. avec C.V. et photo à M. EWALD, Direct. Gal, 183, av. de Neuilly, 92-Neuilly-sur-Seine.

N° 4461. — La Sté Westinghouse Infilco rech. en permanence des cadres jeunes et dyn. pour son groupe Europe. En particulier pr prob. de défense de l'environnement et dépollution des eaux. Ecr. Bur. des Carrières qui tr.

N° 4467. — Sté imp. rech. Direct. Commercial, 35-40 ans, plusieurs ann. d'expér. pour filiale informatique spécialisée temps partagé, télétrait., concept. syst. - C.V. détaillé à Bur. des Carrières qui tr. Réponse et discr. ass.

?nsware

SOCIETE D'INFORMATIQUE
DE PREMIERE IMPORTANCE

RECHERCHE

1°) camarades 27-35 ans, informaticiens haut niveau pour conception de systèmes de gestion, ayant plusieurs années d'expérience.
Postes : Paris, Province et Etranger.
Réf. 510.

2°) camarades 25-30 ans, dynamiques et réalistes, attirés par postes technico-commerciaux, nécessitant le sens des contacts humains et une expérience informatique.
Réf. 511.

Ecrire avec C.V. et prétentions ou téléphoner 285-09-09

ANSWARE - E.A.P., 27, rue La Bruyère PARIS 9e

Un des plus importants groupes industriels français

recherche

INGÉNIEUR

très haut niveau

30 à 40 ans

décidé à animer un groupement qui a été créé pour coordonner les activités commerciales en France et à l'Etranger de plusieurs Sociétés spécialisées dans les techniques de régulation et d'automatisation industrielles
Forte rémunération et perspectives d'avenir pour candidat compétent et dynamique.

Ecrire pour un premier contact à :

M. SLABODSKY (1945)

23, bd Georges-Clemenceau

92-COURBEVOIE

au 2 bis rue vivienne Paris 2e 231-16.06 et 43.53

HEUGEL

maison fondée en 1812

spécialiste de la haute fidélité musicale

possède dans ses magasins le plus grand choix de Paris

renseigne et conseille les amateurs de musique

N° 4470. — PHILIPS Data Systems rech. chef de production respons. production des calculateurs développés pr les besoins du marché européen, série prévue au 2e semestre 1971. Age 35-45 ans, expér. fabrication matériel électronique profes. - Ecr. Bur. des Carrières qui tr.

N° 4471. — MATRA rech. un ing., 30 ans env., pour assurer coord. de production et relat. avec les Stés participantes. Expér. de la fabric. en série d'ensembles électroniques et électromécan. délicats. Anglais néces. Ecr. Direction des Aff. Soc. B.P. 1, 78-Vélizy.

N° 4472. — La Sté Nat. Ind. Aérospatiale, div. Engins Tactiques, rech. des ing. déb. pour ses Départ. Etudes et Prototypes. Nomb. avantages. Ecr. Chef des Aff. Soc., SNIAS, B.P. 36, Chatillon-sous-Bagneux 92.

N° 4473. — Imp. Entrepr. T.P. et Bât. A. DODIN, Paris 19e recherche Chef du B.E. Techn. directement rattaché au P.D.G., 35 ans env., ayt acquis ds gde entr. solide expér. T.P. (conn. trav. maritim. appréciée) capable animer équipe qualifiée et assumer avec autonomie respons. du serv. pr trav. en France et à l'Etranger. Sit. intér. et avenir au sein Firme dyn. Ecr. s-réf. YK 347 A ETAP, 4, rue Massenet, Paris 16e. Discr. ass.

N° 4474. — Groupe C.V.G. Convergence Entrepr. Paris, conseil et formation dirigeants d'entrep., rech. nouv. Membres, 32-40 ans, ayt assumé avec succès fonction gest. et commandement, niveau élevé ou poste assistance Direct. Gle. Nécessité aptitudes, conseil et formation cadres sup., expér. travail en équipe. Sit de 1er plan Ecr. s-réf. WI 345 A ETAP, 4, rue Massenet, Paris 16e. Discr. ass.

N° 4478. — Très imp. Sté métal. rech. ing., 35-40 ans, ayt vocation pr prob. formation. Sens psychologique. Ayt passé qq. ann. usine. Demandé pour Siège Ouest Paris, en vue poste resp. recrut. et formation des cadres. Ecr. Bur. des Carrières qui tr.

N° 4479. — Imp. Sté Entrep. et Engineering spécialisée constr. et instal. industr. France et Etranger, rech. pr poste adj. à Direct. ing. X, 30-40 ans. Contacts dans milieu clientèle pétrole souh. Anglais néces. Adress. candid. avec C.V. à Bur. des Carrières qui tr.

N° 4480. — Sté d'investissements immob. appartenant à un groupe de premier plan rech., pr prendre en charge la liquid. de ttes les séquelles d'ordre technico-juridique de ses réalis., un ing. 45-55 ans, ayt compétence techn. constr. et juridiques spécifiques, et bon jugement. Conviendrait à un anc. officier du Génie ou ing. P.C. Ecr. Bur. des Carrières qui tr.

N° 4482. — Bur. d'Etudes génie civil de moyenne imp. mais de qualité et appartenant groupe imp. ch. X 25 à 28 ans, formation type Ponts pour futurs postes de respons. Ecr. Bur. des Carrières qui tr.

N° 4483. — Groupe d'ing.-conseils de Direct. d'Entrepr., ch. ing. 35-45 ans, pour association libre avec statut de profes. libérale. Néces. d'avoir expér. indus. variée, introductions ht niveau. Rémunér. élevée fonction du chiffre d'aff. réalisé. Sit. à Paris et gdes régions industr. Ecr. ou téléph. à Ph. PLANCHON, 96 Elysée II, 78-La Celle-St-Cloud. Tél. 969-43-67.

N° 4484. — Le Centre Nat. d'Et. Spatiales rech. pr sa Direct. des Program. et du Plan, ing. ayt une formation en écon. ou économ. capable de définir des méth. efficaces pr les ét. écon. de syst. à technologie avancée. Compl. de form. (techn. ou écon.) éventuel. assuré. qq. ann. d'expér. souh. Anglais lu indisp. Lieu de trav. : Brétigny-sur-Orge. Facilités de transp. Adres. C.V. et prét. s-réf. 035, à C.N.E.S., B.P. 4, 91-Brétigny-s.-Orge.

N° 4486. — La Sté St-Gobain - Techniques Nouvelles, Sté engineering du Groupe, rech. :
1) Ing. d'aff., adj. au Chef du Serv. « Réalisations », respons. de la gest. des aff. qui lui seraient confiées, notamment sur le plan financier.
2) Ing. technico-commerc., adj. au Chef du Serv. « Ventes », chargé des contacts commerc. qui, ds le domaine de l'engineering, néces. un ht niveau techn. Ces postes impliquent de très fréquents déplac. en France et à l'étr. Une langue étr. au moins est indisp. et une spécialis. en résistance des matér. hydr. et therm. serait appréciée. Ecr. Bur. des Carrières qui tr.

N° 4487. — La SCEPROG, filiale de la Sté Cle pour l'Equip. du Territoire, serait désireuse de voir de jeunes cam. s'intéressant aux carrières d'organis.-conseil ou d'informaticien, s'intégrer à ses équipes. Téléph. à 722-93-69 ou écr. au 5, rue Bellini, 92-Puteaux où GALLOU (61) sera heureux de les accueillir.

N° 4488. — M.S.L., 93, bd Haussmann, Paris 8e rech. s-réf. 7 186 pour la div. Pièces de Forge et Fonderie d'un des premiers gr. franç. un respons. commerc. des pièces aéronautiques, 38-45 ans, parlant anglais. Prospec. des propositions, négoc. France

et étr., liaison avec les usines et les Administr. Expér. technico-commerc. de la métall. (forge, estampage, fonderie), spécialisation aéronautique. Env. C.V. à M. MICHAUX, M.S.L., tél. 266-14-07.

N° 4489 — GORDON (58) ser. désir. s'entretenir avec cam. informaticiens des possibilités offertes par la Direct. du Budget (Ministère de l'Econ. et des Finances). Téléph. 233-66-33, p. 44-79 ou 551-38-04.

N° 4490. — On rech. pr Sté d'engineering aéraulique clefs en main Paris, un Direct. de départ. suscep. de devenir rapid. Direct. Gal de filiale, dans un domaine techn. d'avant-garde. Qualités demandées d'un chef d'entrepr. complet et polyv. d'envergure except. Age 33-40 ans env. Rémunér. très intéres. Spécialisation aéraulicien ou aérothermicien souh. Env. C.V. détaillé et lett. manuscr. à Bur. des Carrières qui tr.

N° 4491. — Sté d'ét. et de rech. au serv. du Tourisme rech., pr compléter équipe pluridisciplinaire, et pr une mission de 2-3 mois minimum, un ing. Ponts, même retraité, conn. les prob. d'aménagement, de raccords à l'infrastr.gle, et les ratios V.R.D. en vue d'estimer les coûts de l'infrastr. néces. (routes, voies ferrées, aéroport éventuel, eau, gaz, électricité, etc.). Moitié du temps à Paris, déplac. courte durée à l'étr. Rémunér. de l'ordre de 10 000 F par mois. Ecr. Bur. des Carrières qui tr.

N° 4492. — Le serv. d'Aéronomie du C.N.R.S. rech. jeunes cam. déb. ou ayt qq. ann. d'exp. en informatique pour effectuer du calcul scientif. sur CDC-6600 ou IBM-360-65, pr résoudre un prob. d'analyse numér. lié aux résultats de deux satellites scientif. franc. Ecr. ou téléph. à M. BERTAUX (61) pr r-v 91-Verrières-le-Buisson. Tél. 920-10-60.

N° 4493. — Imp. Serv. d'Et. rech. jeune ing. très ht niveau pour diriger la section : « Analyse du trafic urbain » (Analyse et trait. des données, lois du trafic, amélior. et concep. de modèles). Destiné à éclairer le choix d'invest. très lourds, ce travail implique d'imp. respons. Bonne form. en Stats, R.O., Informatique, indisp. Ecr. Bur. des Carrières qui tr.

N° 4494. — MAYNARD FRANCE Conseils Intern. en Organis., Membre du gr. P.R.C., 3 200 ing. et analystes opérant ds 22 pays. Recherchons ing. en Organis. Age 28-35 ans. Expér. acquise ds l'industrie (Production, Administr. ou Et.) Anglais souh. Form. ass. aux techn. d'organis. Ecr. 112, av. V.-Hugo, Paris 16e.

2° PROVINCE

N° 4390. — Imp. groupe engineering ch. cam. 35-45 ans, ayt expér. d'études et de réalis. d'ensembles industriels. Sit. d'avenir convenant à un cam. dyn., aimant les respons. Résidence en province, à prox. ville univers. Ecr. avec C.V. à Bur. des Carrières qui tr. Discr. ass.

N° 4425. — ESSO - STANDARD rech. des ing. pour ses raffineries de Port-Jérôme, Bordeaux et Fos-sur-Mer. Début. ou 2 - 3 ans expér. industrie. Anglais néces. Ecr. avec C.V. au Départ. Personnel, 6, av. Gambetta, 92-Courbevoie.

N° 4428. — BOUTRON (59) rech. jeune cam. pour préparer une thèse de doctorat d'Etat dans l'équipe « Propriétés magnétiques des solides sous pression ». Cette équipe travaille dans le laboratoire de magnétisme dirigé par le professeur NEEL, prix Nobel 1970. - Ecr. à BOUTRON ou à D. BLOCH, Maître de Conférences, au Laboratoire d'Electrostatique et de Physique du Métal - CEDEX 166 - 38 Grenoble.

N° 4452. — I.C.I. France rech. pr l'usine qu'il crée à Fos un Direct. d'usine, 35-42 ans, 5 à 10 ans expér. chimie, pétrochimie ou pétrole, côté produc. ou engineering. Anglais, Organis., gest. person., ambiance d'un groupe intern. Ecr. avec C.V. à Bur. des Carrières qui tr.

N° 4465. — Sté de Fonderie et de Mécan., dont le siège et les principaux serv. sont à Nancy, souh. engager pour son serv. Dévelop. cam. 26-32 ans formé aux techn. de marketing. Ecr. F. GRANDPIERRE (54) ou Ph. LENOIR (58) Cedex n° 4, 54-Nancy.

N° 4469. — X-Ponts, ou X-Civil Ponts, ou jeune X ayt expér. entrepr. constr., recherché par Groupe Promotion, leader nat. dans sa branche (C.A. 500 millions) pour poste Conseiller technique, Direct. Gle. Env. C.V. et prét. pour la première et seconde année, à M.D.F., B.P. 18 - 59-Cambrai.

N° 4477. — La Ville de Nancy recrute des ing. subdiv., 23-30 ans, spécialités Architecture, Serv des Eaux, Organis. du travail. S'adres. Hôtel de Ville, Serv. Personnel.

3° ETRANGER

N° 4330. — Sté Minière rech. cam. 30 - 35 ans env. ayt qq. ann. expér. industr. et si poss. trav. miniers ou carrières ou gros terrassements. Sit. avenir en France comportant séjour préalable 4 ann. env. outre-mer. Ecr. Bur. des Carrières qui tr.

COMPAGNIE D'ORGANISATION - GESTION
INFORMATIQUE - CYBERNÉTIQUE APPLIQUÉES

COGICA

Toutes études concernant :

- Préparation des décisions majeures : orientations commerciales et techniques, investissements...
- Gestion prévisionnelle et contrôle de gestion.
- Informatique appliquée : de l'étude préalable à la programmation.
- Ordonnancement et méthode des chemins critiques.
- Organisation de la formation permanente de vos cadres.

COGICA 146, Bd MALESHERBES
75 PARIS 17e TÉL. 924.04.75

Pub Lubrine 1505

Gilbert DREYFUSS Promotion 53

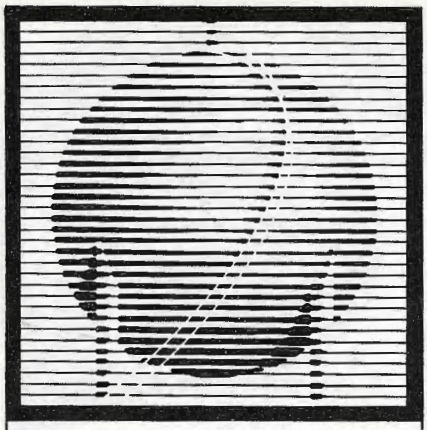
ROGER COL

LE JOAILLIER DES GRANDES ECOLES

15, rue Tronchet, Paris, Anj. 36-10
concessionnaire **OMEGA, JAEGER**

Brillants avec garantie de pureté
Perles - Pierres de couleur
Bijouterie or

Le meilleur accueil sera réservé aux Polytechniciens



du pétrole aux produits chimiques

NAPHTACHIMIE
produit à Lavera,
dans la plus efficiente
usine pétrochimique
de France,
les dérivés de l'éthylène,
du propylène,
et le butadiène.

NAPHTACHIMIE

s. a. au capital
de F. 150.000.000
203, rue du Fg St-Honoré,
75-Paris 8e
tél. : 227 33-59 + 924 89-19 +
télégramme : Naphtachim Paris
télex 297 42
usines à Lavera
(Bouches-du-Rhône)

N° 4468. — Le CERN Genève rech.
1) Ing. électronicien ou physicien (essais et expér. htes énergies et électronique rapide).
2) Ing. électricité ou mécan. (étude d'un imp. syst. d'électro-aimants).
Anglais néces.

N° 4475. — Nouv. Cie créée par un groupe intern. (français, américain, japonnais) et spécialisée dans le commerce intern. et le shipping, rech. un Chairman et Managing Director, 40-50 ans, parlant cour. anglais, ayt une expér. des Cies intern., de leurs prob. écon. et financ., et si poss. du transp. maritime. Ecr. M. MERMILLIOD, Paris-Survey, 36, av. Hoche, Paris 8e.

N° 4476. — Le CERN Genève rech. un physicien ou chimiste ayt l'expér. de l'étude des effets des radiations et de la protection contre celles-ci. Anglais néces.

N° 4481. — Le CERN Genève rech. des programmeurs et programmeurs de syst. pour calculs scientif., possédant diplôme univers. en physique ou mathém.

N° 4485. — Le Centre Nat. d'Etudes Spatiales rech. un ing. de ht niveau, pour un poste de Chef de la Div. Dévelop. et Performances au Centre Spatial Guyanais, à Kourou (Guyane Fse). Mission de la Div. : contrôle techn. de ttes les instal., évaluation des performances des équip., modif. et adaptations du C.S.G. aux missions (40 pers. dont 20 ing.). Deux départ :
— Evaluation-Fiabilité
— Infrastructure-Install.
Une expér. ds le domaine des Champs de Tir d'Engins est souh. Le poste est ouvert le 1-8-71. Ecr. à M. B. DELOFFRE (56), Centre Spatial Guyanais B.P. 6, 97-3-Kourou.

DEMANDES DE SITUATIONS

N° 2098. — Cam. traduc. allemand confirmé auprès organismes officiels, rech. traductions techniques et scientifiques. Ecr. A.X.

N° 2279. — Cam. (24) expert financier, Commissaire de Stés agréé par Cour Appel, se tient à disposition de Stés industr. Paris ou province pour rapports aux assemblées, contrôle gest., surveillance prix de revient, programmes et financement. Ecr. Bur. des Carrières qui tr.

N° 2283. — Cam. 50 ans ayt 25 ans pratique ds T.P. bât. et routes, rech. région paris. poste Direction ds Entrepr. engineering ou Serv. constructions ds gde industrie. Ecr. Bur. des Carrières qui tr.

N° 2284. — Cam. 42 ans, 12 ans expér. constr. métall., 3 ans expér. install. industr. Direct. B.E. Achats matériels d'équip. Négoc. technico-commerc. ht niveau, ch. poste Direction techn. ou technico-commerc. ou chef de gr. aff. Paris préf. Ecr. Bur des Carrières qui tr.

PETITES ANNONCES

Nous ne pouvons garantir une insertion dans le numéro de « La Jaune et la Rouge » paraissant le premier jour d'un mois donné que si elle est remise au plus tard le 12 du mois précédent.

Les textes à insérer **doivent être accompagnés** du montant des frais, calculé au moyen des tarifs portés en tête de chaque rubrique. Mode de versement : chèque bancaire ou virement postal au compte de PARIS 21.39, Société amicale des anciens élèves de l'Ecole Polytechnique (A.X.), 17, rue Descartes, à l'exclusion des mandats et timbres-poste. Quand les réponses doivent transiter par l'A.X joindre, à la demande d'insertion, des timbres pour les retransmissions. Dans le cas où le paiement ne serait pas joint au texte, une **taxe** de 5 F sera comptée pour frais de facturation.

DEMANDES DE SITUATIONS

1°. POUR CONJOINTS, ASCENDANTS, DESCENDANTS DE CAMARADES

Tarif : 0,50 F le mot

N° 7226. — Père cam., Cadre, 57 ans, cherche sit. service Achats, Paris ou banlieue Ouest. Excel. réf. Tél. 924-87-06, ou 781-05-91.

N° 7227. — Fille cam. 23 ans, Bac. M.E., B.T.S. Chimie E.N.C. étud. CNAM, 2 ans exp. plus stages, connaiss. allemand, cherche sit. préf. labo. recherche ou synth. org., rég. paris. Ecr. A.X.

N° 7228. — Fils cam., ingénieur E.T.P., dipl. C.P.A., anglais courant, 42 ans, actuel. directeur commercial Engineering international, rech. poste simil. Ecr. A.X.

2° POUR AUTRES PERSONNES RECOMMANDÉES PAR CAMARADES

Tarif : 0,50 F le mot

N° 7208. — Cam. recomm. célib. quarant., tte confiance, très qualifiée expér. **9 ans secrétariat direction** dans petite entreprise. Ecr. A.X.

OFFRES DE SITUATIONS POUR NON POLYTECHNICIENS

N° 331. — Un groupe de Caisses de retraites de Cadres rech. maîtresse de maison, diplômée informière, dégagée oblig. familiales, pour assister le directeur d'une Résidence pour Retraités, à RAMBOUILLET (78). Logement assuré. Ecr. LECLERC, X 31, 13, rue Bachaumont, Paris 2e.

OFFRES D'APPARTEMENTS

N° 845. — COURCHEVEL, 1850 m, loue à la semaine, appart. meublé, liv., 2 ch., cuis., s. de b., conven. 6-7 pers., chauff. imm., balcon plein soleil. Prix selon arrang. et période. Tél. matin avant 10 h. TRO. 36-34.

N° 1415. — SAINT-CAST (22). Dans villa front de mer, louée par étages : logement indép. 4 pièces pour 7 pers., confort, jardin. Juillet 1 900 F ; Août 2 700 F. Dumanoir, ETO. 05-86, 24, rue de Tilsitt, Paris 17e.

N° 1447. — Cam. loue jolie villa VALLAURIS, vue, conf., air, calme, soleil. Studia 2 lits, poss. 3 pet. chambres 1 lit, cuis., salle d'eau. Jard. Poss. 2 autres ch. 1 lit maison voisine même propriété. Gouiran, La Colline, route de Cannes, 06-Vallauris. Tél. (93) 63-76-75.

N° 1450. — SERRE-CHEVALIER, fille cam. loue chalets 6 à 18 pers., confort, vue, soleil. Prat, 27 bd Bourre, Marseille 8e.

N° 1367. — VALLOIRE, Cam. loue appart. 3 pièces, 7 pers. max. dans chalet confort. Semaine 300 F, quinz. 550 F. Tél. 124, Valloire.

N° 1441. — AUVERGNE, alt. 850 m, cam. loue manoir 6 ch., s. de b. et s. de douche, eau chaude, tt cft, frigid., machine à laver, lave-vaisselle, grand parc ombragé avec vue splend. Ecr. A.X.

N° 1476. — Cam. loue villa neuve PORTICCIO, Golfe Ajaccio. Terrasses, vue mer. Living, 3 chambres, s. de b., s. de douches, 2 WC, 8 lits, linge, vaisselle. Juillet, août 3 400 F. Mai, juin, sept, par quinz. 1 000 F Renseign. EUR. 20-11.

N° 1477. — COSTA DEL SOL. 3 pièces, cuis., bains, terrasse, frigidaire, linge fourni. Quinz. ou mois. 738-19-50.

N° 1478. — NICE, à louer living, chambre, cuis., s. de bains, gde entrée, balcon. Ascenseur. Tout conf. dans immeuble neuf sur square. Juillet et août au mois. Juin et sept. quinz. 4-5 pers. Muzet, 4, rue Mouilleron, 54-Nancy.

N° 1479. — Loue année, LYS CHANTILLY, propriété, 2 chambres, gd séjour, salle d'eau, chauf. centr., 3 000 m² terrain, 800 F par mois. Tél. après 20 h : TUR. 30-83.

N° 1480. — Cam. loue : 1°) ravissant chalet ZERMATT, tt cft, 7 lits, face au Cervin, locat. payable en frs franç. ; 2°) maison campagne rustique à 48-ST-ROMAN-DE-TOUSQUE, 8 lits, téléph., pays des gardons. S'adr. Hardouin, 42-Planfoy. Tél. 43 après 21 h et avant 7 h 30. Plans à l'A.X.

N° 1481. — Meublé 5 pièces, luxueux, état neuf, quart. résid. Libre avril à novembre, calme, soleil. Troy, Valroch, 66-PRADES.

N° 1482. — Maison ancienne rénovée, 3 pièces, village classé EUS, vue splend. CANIGOU. Vendre ou louer meublé. Troy, Valroch, 66-Pradés.

N° 1483. — IBIZA, Baléares, cam. loue très belle villa, 10 lits, vue panoram. Mai, juin et à partir 15 août. Tél. LON. 46-76.

N° 1484. — A louer, chalet neuf 8 pers., saison printemps, été. Vue MONT-BLANC. 870-72-28.

N° 1485. — Louerait LE LAVANDOU, villa, vue panoramique, dix minutes plage, juin, juillet, août, 7 pers. Garages. Tél. 702-69-94.

N° 1486. — Studio neuf, à louer, avenue de la République, PARIS XIe. 550 F + charges. Tél. OBE. 42-47.

N° 1487. — Cam. loue BOX proche Assas-Guynemer (6e). LIT. 13-10.

N° 1488. — A louer, VENDEE, maison, parc 1 hect., 30 km mer, bourg 1 700 habit. : 3 salons, bureau, s. à manger, salle d'attente, cuisines, 7 chambres, chauff. centr. mazout., s. de bains, garage 2 autos. Ecr. A.X.

N° 1489. — AIME-LA-PLAGNE, alt. 2 000 m, à louer 1 semaine en mars (au choix) et vacances de Pâques (3 au 18 avril) studio neuf, 4 lits, kitchenette, s. de bains, tt conf. S'adr. M. Richet, 31, rue Washington, Paris 8e. Tél. ALMa 01-15, matin avant 9 h 30, ou soir à partir de 19 h 30.

N° 1490. — CAVALIERE (Var), villa à louer 6 pers., proxim. plage, vue superbe, confort. 793-69-30.

N° 1491. — Appart. meublé à louer, 16e arrond., proxim. métro MIRABEAU, 2 pièces, entrée, s. de b., cuisine, téléph., chauff. électricité. Tél. 250-82-75, préf. heure repas.

N° 1492. — CENSIER, appart. vide, 4-5 pièces, cuis., s. bains, chauff. central gaz. Libre 1er avril. Ecr. A.X.

N° 1493. — Cam. loue appart. 2 p. garage, neuf, dispon. de suite, près métro PONT-DE-SEVRES. Tél. 555-03-75.

N° 1494. — Eté VOSGES, chalet gd conf. : salon, s. à m., 5 ch., s. de bains, garage. Dehen, 19, rue St-Guillaume, Paris.

N° 1495. — Eté-hiver, VALAIS, Hte-Nandaz par Sion : appart. dans chalet mod. 7-8 pers. gd conf. face télécabine. Dehen, 19, rue St-Guillaume, Paris.

N° 1496. — A louer août, sur hauteur entre CANNES et VALLAURIS, villa confort. 4 chambres + séjour, dans propriété belle vue, exposit. sud, téléph. Ecr. M. Michel, villa Andante, bd Super-Cannes, Vallauris. Tél. 63-76-85.

N° 1497. — A louer, juillet-août, sept. à CAGNES-s.-Mer, appart. 3 pièces, près mer, confort, pour 4 pers. Tél. 702-06-91.

N° 1498. — Loue studio 23 m² refait neuf, confort, 3 min. métro MARCEL-SEMBAT, 15 avril. Tél. 225-21-23 (heures de bureau).

N° 1499. — Guillaume (45) loue Point-du-Jour, à BOULOGNE, 4 pièces tt conf. 67 m² + loggia. Libre avril. 1 000 F + charges. Tél. 267-04-75.

N° 1525. — CHAMONIX, loue appart. tout conf., 5 lits, prix selon durée. Tél. Lyon (78). 24-22-00.

N° 1526. — TOURAINE, petit château sur coteau dominant Vienne, bourg 3 km, confluent Loire-Vienne, plan d'eau. Calme absolu. Centre tourisme. Conviendrait 10-12 pers. Par mois, mai, juin, octobre, 1 500 F ; sept. 2 000 F. S'adr. A.X.

N° 1527. — Cam. loue août, appart. 8 pers. SUPERDEVOLUY (Htes Alpes) 70 m², cuisine, linge, 2 douches. Brandeis, OBS. 24-17, après 20 h.

N° 1528. — HOSSEGOR, loue juil. jolie villa, 11 pers. tt cft 5 ch., dans gd jardin boisé. Quart. golf. Convient 2 familles. Visible Pâques. Court, 11, villa Parc Montsouris, Paris 14e. Tél. 589-17-40.

N° 1551. — Cam. loue saison, propriété meublée, près bord Seine, 5-6 lits (6 à 9 pers.) tt cft, jardin, 95 km ouest Paris par autoroute, pays raviss. 3 km LES ANDELYS, voir « achats de propriété » N° 1543.

N° 1552. — Location Pâques (pistes-patinoire) été (piscine, tennis, pêche, cheval, excursions) très beau et gd chalet aux CARROZ d'ARACHES (Hte-Savoie. Calme, terrasse, vue magnif., cheminée. 950-61-12.

N° 1553. — Rég. SAINT-TROPEZ, loue juin, juil., villa 5 pièces, 8 pers. très confort. 100 m mer. Tél. le soir 704-66-93.

N° 1554. — ST-PIERRE-DE-CHARTREUSE, loue juin, juillet, août, sept., villa 7 pièces, 10 pers. très confort. avec parc et piscine. Tél. le soir 704-66-93.

N° 1555. — A louer août, CHAMONIX, beau chalet 6 chambres, tt conf., gare ; ou mazots pour 6 pers. tt cft, garage. Tél. 553-44-04.

N° 1556. — Chambre meublée 7e arrond. indép. étudiant ou étudiante. Tél. 306-43-10.

N° 1557. — CHAMONIX, loue mois ou quinz. magnif. 1-2 pièces, 50-60 m², face Mont-Blanc et plein soleil, calme absolu, 250 m du centre-ville. TRI. 72-54.

N° 1558. — Quart. BRETEUIL, chambre indép. 6e ét. meublée, douche. Matin, repas : 306-37-14.

N° 1559. — Loue Maison village AUTRANS (Isère), avril, mai, juin ou juillet. Cuisine (frigo), salon, 5 chambres, eau chaude,

2 WC, douche, 5 lits 1 pers., 2 gds lits, 2 divans, 2 balcons, hangar. Blanc (40), 9, cours Liberté, Lyon.

N° 1560. — AUTEUIL, loue chambre indépendante, confort. Tél. 224-79-71.

N° 1561. — VALAIS, Suisse. Chalet 2 000 m alt., très confort (chauff. mazout, bains, réfrig.) convenant à 5 ou 10 pers. Tout fourni, y compr. linge maison. Libre vacances Pâques. 548-76-47, matin.

RECHERCHES ET ÉCHANGES D'APPARTEMENTS

Tarif : 0,50 F le mot

N° 1418. — 5e arrondissement, **échangerais** 6 pièces II B, contre 3 à 4 pièces II B, 6e ou 7e arrond. Tél. le matin DAN. 84-43.

N° 1462. — Cam. rech. location ou achat appart. ancien 5-6 pièces, 180 m² environ, étage élevé, asc., calme, PASSY, TROCADERO, VICTOR HUGO. Accepte travaux importants pour achat seulement. Ecr. A.X. qui tr.

N° 1546. — Cam. échange appart. bd Raspail, 90 m², avec terrasse 25 m², très ensoleillé, contre plus spacieux, environnement calme et aéré. LIT. 13-10.

N° 1547. — Cam. cherche 5 pièces, tt cft, aéré, à louer ou acheter, 12e, 13e, 14e arrond. ou proxim., à partir juin 1971. Gressier, 8, Résidence Motoie, 80-Amiens.

N° 1548. — Cousine cam., célib., cherche Paris 2 pièces vides, tél. location. Tél. 535-32-97.

N° 1549. — Cam. cherche appart. 7 pièces, ancien, calme, Paris ou Neuilly, à louer pour 5 à 6 ans. Répondre A.X.

N° 1550. — Cam. recherche pour début juin, locat. appart. non meublé, 3-4 pièces, arrond. Sud de Paris ou proche banlieue Sud-Ouest. Tél. le soir 660-20-09.

VENTES ACHATS D'APPARTEMENTS ET DE PROPRIÉTÉS

Tarif : 0,50 F le mot

N° 1241. — Achèterais terrain pour construire chalet week-end, environs de Paris. S'adr. A.X.

N° 1424. — Vends, cause décès, ROQUEBRUNE-CAP MARTIN, villa style provençal, 5 pièces, garage, jardin. Tt conf., vue magnif. Tél. 506-25-87 ; 93-35-62-77.

N° 1466. — Av. Henri-Martin, 16e, cam. vend libre, 9 pièces, 260 m², ou 7 pièces 220 m², très belle réception, confort, vue, soleil. 3 bains, 3 chambres domest. Tél. 644-33-22.

N° 1467. — A vendre, appart. 4 pièces, 100 m², 16e arrond., PARIS. Tt conf., chambre serv. Parf. état. moquettes. Pour rens. écr. Pétel, Villa Provence, 06 - Vence.

N° 1472. — ST-JEAN-DE-LUZ, dans imm. récent (1964), cam. vend appart. 4 pièces (séjour, 3 chambres), s. bains, cuis., w.c., séchoir, loggia, garage et cave. Prix 100 000 F. Tél. 222-32-53.

N° 1434. — Partic., vend pour retraite, SUD VALLEE DU RHONE, 7 km Marcoule, deux terrains : 1 000 m² village (10 000 F) ; 7 500 m² culture et poiriers (22 500 F). Tél. 907-42-97.

N° 1500. — Echangerais en toute propriété, villa région HYERES (Var), très bien située, 300 m de la mer, construct. 1964, 3 chambres, salle séjour, gde cuisine, garage, 1 080 m² terrain, très ensoleillée et calme, contre 2 pièces, cuisine, bains, confort dans bon immeuble à PARIS. S'adresser A.X.

N° 1501. — Mère cam. vend appart. 2 pièces, salle d'eau, kitchenette, 5, rue Casimir-Delavigne. S'adr. A.I.P., 1, rue Louis-le-Grand. RIC. 17-59.

N° 1502. — Vends 89 - DIXMONT, maison bon état, eau cour., 8 chambres, s. à manger, gd salon, cuis., cour, dépend., garage, cave voûtée. Jardin arbres fruits. Vue agréable. Tél. 222-49-37.

N° 1503. — Vend part. à part. appart. 1re catég. quai Louis-Blériot, 16e. Vue impren. 260 m² : 7 pièces princ., 3 bains, garage et 3 ch. serv. Tél. 288-72-46.

N° 1504. — Vends box fermé, avenue Maréchal-Leclerc, près Porte Orléans. 326-74-43.

N° 1505. — Famille cam. vend très jolie maison campagne, site touristique pleine expansion, 30 km Paris, près OISE, vue bois, prairie, 1 000 m. jardin, possib. agrandir, terrasse midi, hall séjour 10 m x 4,50 m, 4 chambres, 3 salles d'eau, grenier, cuis., WC, sur gd sous-sol, garage. Tél. DAN. 58-45, heures repas ou avant 10 h.

N° 1506. — MENTON, quart. résid. bd Garavan, superbe 2 pièces, 50 m² + loggia 16 m², sud, calme, vue mer except., dans jardin exotique, garage fermé, sous-sol. Paris 224-91-63.

N° 1507. — VAR, beau-père cam. vend villa provençale plain-pied, 3 pièces, cuis., salle de bains, garage, jardin ombragé, vue impren. sur golfe de St-Tropez, 100 m plage et tous commerces. 170 000 F. Tél. 270-02-87.

N° 1508. — FONTAINEBLEAU-Avon, proxim. gare, maison bourgeoise, 8 pièces princ., 2 salles de bains, conf., dépend. diverses, petit jardin. Prix à débattre. M. Langlois, 13, rue de France, 77 - Fontainebleau. Tél. 422-28-80.

N° 1509. — A vendre, TROCADERO, appart. 7 pièces princ., 2 entrées, 2 ch. service, débarras, 2 caves, 4e étage, immeuble p. de t. ravalé, asc. très belle réception. Ecr. A.X.

N° 1510. — TOULON, urgent, quart. Escaillon, magnif. terrain 1 460 m², boisé, calme, dominant rade. Prix à débattre. Tél. 237-90-25, après 20 h.

N° 1511. — Cam. vend appart. beau stand. SEVRES-BABYLONE, 180 m² : 3 chambres, 2 salons, s. à manger, cuis., office + chambre serv. et cave. Tél. après 20 h à 548-92-89.

N° 1512. — CHATOU, limite Vésinet, maison 7 pièces princ., tt cft, chauff. mazout. Bien décorée, très bon état Jardin 600 m². Tél. après 18 h. 966-43-86.

N° 1513. — BRETIGNY-s.-Orge, dans résidence, maison individuelle 5 pièces, bien arrangée. Jardin, confort. Tél. 490-51-93.

N° 1514. — VERRIERES-le-BUISSON, cam. vend appart. 1965, dans parc boisé, proxim. écoles, libre juillet 1972 (actuel. loué 700 F par mois), 4 pièces, 74 m². Prix 120 000 F. Ecr. A.X.

N° 1515. — ORGEVAL, 25 km Paris - Autoroute Ouest, vends charmante demeure : salon, s. à m., 7 chambres, s. de b., 2 sanitaires, gd conf., état impec., jardin, verger. P. à P. 420 000 F. Convient pour habit. principale, prox. gares, R.E.R., lycées. Tél. 975-89-48.

N° 1516. — Unité Retraite, près GRASSE, 2 studios dans gd parc, à vendre ensemble ou séparément. Prix. except. 68 000 l'un, tous services. Berger, « Les Dahlias », 16, av. Scudéri, 06-Nice.

N° 1517. — Cam. vend en CORREZE, domaine 183 ha seul tenant, majorité bois, deux étangs dont un 32 ha. Maison d'habitation, ferme, dépendances. S'adr. A.X.

N° 1518. — Oise, 60 km Paris par R.N. I, oncle cam. vend maison 5 pièces, cuis. bains, chauff. mazout, + maison amis 3 pièces garage, dépend., 2 300 m² terrain. Prix total 160 000 F. Tél. Il Le Déluge (60) ou 647-78-34.

N° 1519. — Vends ST - GERMAIN-EN-LAYE, maison excel. état : entrée, WC, living 30 m², cuis., terrasse 60 m². Etage : 4 chambres, s. de b. WC. Cave. Grenier. Terrain 1 150 m² Chauff. eau chaude par mazout. Garage 2 voit. Téléph. Tél. matin 963-56-28.

N° 1520. — PORNICHET, Cam. vend appart. 2 pièces, salle d'eau, cuis. entrée, 45 m², balcon 13 m². Vue sur mer à 30 m ; 5 min. à pied, gare desserte directe Montparnasse, quatre heures et quart. Tél. 922-94-92 après 20 h 30.

N° 1521. — MEUDON - VAL - Fleury, cam. vend appart. parf. état, tt cft, 4 pièces, 70 m² + chambre indép., dans beau parc 3 ha, proxim. gare Invalides et Montparnasse, autobus. Tél. 027-38-17.

N° 1522. — Vve cam. vendrait ou louerait année, jolie propriété, près FONTAINEBLEAU, meublée, tt conf., gd jardin. Tél. heures repas NAT. 89-50.

N° 1523. — Part. vend appart. 3 pièces à ST-CLOUD-VAL-D'OR, très calme, vue sur gd jardin. Prix 165 000. Tél. de préf. après 20 h : 603-62-75.

N° 1524. — CHAMONIX, cam. vend appart. état neuf, tt conf., au Majestic, pour 5-6 pers. Prix modéré. Tél. Lyon (78) 24-22-00.

N° 1529. — LA GARDE ADHEMAR (26). Sœur cam. vend maison restaurée 5 pièces, voûte, plafonds poutres apparentes, cheminées, bains, cuis. office, cave, jardin. Vue. Michelon, Le Vauban, avenue Jean-Jaurès, 04-Sisteron.

N° 1530. — Vends studio MONTMARTRE sur la Butte (site protégé) cuisine, s. de bains, 3e étage. Tél. 527-96-61.

N° 1531. — MAUBERT, 3 pièces sur boulevard St-Germain, 3e étage sans asc. Odéon 56-37.

N° 1532. — LAREDO (Espagne) vente appart. 4 pièces, meublé, pour 6 pers. Immeuble sur plage, acte en main (location possible). 950-61-12.

N° 1533. — SAINT-CLOUD-Val-d'Or, cam. vend, dans imm. près gare, sur parc, appart. 11e étage, vue panoram. Living + 2 chambres + 1 petite. Tél. 605-82-84.

N° 1534. — LA VARENNE, 200 m R.E.R., très bel appart. 110 m² + balcon, 4e et dernier étage petit immeuble résid. dans parc, calme, ensoleillé. Living 30 m², 3 chambres, dressing, s. de bains, cab. toilette, belle cuis., office, entrée de service. Tél. 283-79-42.

N° 1535. — MUETTE, vends appart. 2 pièces. 49 m², neuf, très gd stand., 4e étage, gd balcon, cuis., s. de bain, roberie aménagée, moquettes. Téléph. park. cave. S'adr. A.X.

N° 1536. — Studio 32 m², métro GAMBETTA, dernier étage sur square, tt conf. Séjour 17 m², gde cuis., salle d'eau, cinq fenêtres, moquette. 60 000 comptant. 237-25-26, matin ou après 18 h.

N° 1537. — CHABLIS - centre, propriété un ha env. Maison : s. à m., salon, bureau, billard, 7 chambres, bains, chauff. centr., dépend., pavillon gardiens, serre, parc, verger, potager. Tél. 904-21-22.

N° 1538. — Près COUTANCES, 15 km mer, fermette 18e s., toiture excel. état, 3 p. habitables, gdes dépend. ; 4 p. aménageables. Beau bâtiment agricole conten. pièces de pressoir. Hangar charretier. Jardin 1 500 m². Eau, électr. 30 000 F. S'adr. Noël Hallé, Paysagiste, « Le Clos du Puits n° 1 », 50-Coutances. Tél. 7-38.

N° 1539. — 7e, rue de VERNEUIL, cam. vend appart. caractère, tt cft, téléph., gd living et chambre, + petite chambre en duplex. 4e sans asc. 240 000 F. Tél. heures repas. BAB. 91-09.

N° 1540. — LE VESINET, résid. appart. proxim. centre commerc. et métro express, calme, soleil, jardin, living + 4 chambres, s. bains, cuis. park. Tél. 548-14-79, heures repas.

N° 1541. — Prox. ORSAY et Vallée Chevreuse, cam. vend charm. maison camp. caract. 5 pièces, cft, beau jardin aménagé 850 m², prox. commerçants, école et C.E.S. Tél. 224-77-21.

N° 1542. — PARIS 16e cam. vend duplex, gd stand. 7 p., aménagé, 150 m² + loggias, sit. except., calme sur hameau. Tél. 555-28-71.

N° 1543. — Cam. vend, vide ou meublée, 95 km Ouest Paris par autoroute, propriété 800 m², non inondable, près bord Seine, dans village calme très pittor. TOSNY, 3 km LES ANDELYS : gd bâtiment 25 m long, entrée, cuis., séjour, salle d'eau, 2 chambres avec lavabos, tt cft (chauff. centr. gaz par citerne 800 kg), grenier, vastes dépend. facil. aménageables (au moins 5 pièces + greniers). Jardin. Parking couvert. Maisonnette 1 pièce. Tennis, piscines, sports nautiques à proxim. Prix intér. Tél. 073-51-29 après 20 h.

N° 1544. — VILLENEUVE - la - GUYARD, 85 km Paris, 1 h SNCF, maison sur cave, 6 pièces princ., s. bains, chauff. gaz, 1 000 m² agrément et verger. 125 000 F. Tél. 343-56-08.

N° 1545. — LA PLAGNE, fils cam. vend beau studio meublé, immeuble mustang, s. bains, coin cuis., jardin privatif, casier à skis et réserve. Prix intér. S'adr. A.X.

ACHATS ET VENTES DIVERS

Tarif : 0,50 F le mot

N° 309. — Cam. (62) vend beau bureau Louis XVI, garantie époque, dimensions 156 X 67 X 88. Tél. BAB 13-20.

N° 317. — Cam. intéressé par J. de l'Ecole Polytechnique antér. à 1850. Faire offre à A.X.

N° 318. — Vends salon Louis XVI Aubusson 8 pièces impeccables. Tél. 67-72-98-81 (Montpellier).

N° 319. — Cam. vend console desserte Restauration acajou, pieds griffe, marbre veiné gris, 1,28 m x 0,45. Tél. matin, repas, 306-37-14.

N° 329. — Cam. ayant arrhes 2 000 F garage Triumph-Austin-Ford (mêmes occasions) ferait rabais 500 F pour reprise arrhes. Tél. heures repas BAB. 91-09.

N° 330. — Cam. vend, raison départ étranger, 404 1969. Tél. AMP. 10-93.

DIVERS

Tarif : 0,50 F le mot

N° 313. — Vacances de PAQUES: SKI ou TENNIS, Saas-Fée ou Arcachon. Assoc. « A l'Ecole du Sport », 95, bd Montmorency, Paris 16e. Ecrire. Tél. provisoire : TRO. 13-69.

N° 588. — Femme cam. spécialiste épilation électrique, définitive, reçoit chez elle. Tél. 551-65-28, pour tous renseign.

N° 321. — Fils cam., spécial. technique expression orale, propose leçons partic. de Diction. Cantrôle par magnétoscope. Soulez, tél. 525-58-89.

N° 322. — Ketch 13 mètres Rorqual, à louer Atlantique. Juin, juil., sept., oct. Delacroix (45), 16, rue Oasis, 91-Villebon. 928-58-34.

N° 323. .. J.F. suisse allem. connaiss. anglais, prof. dessin à Zurich, cherche emploi mi-temps rég. paris., au pair avec petite rémun. S'occ. ménage, cuis., enf. S'adr. A.X.

N° 324. — Cam (67) donnerait cours de Math. ou Physique, ttes classes second. 306-34-68, après 18 h.

N° 325. — Fille et fils d'X, désirant s'exercer au jeu de bridge, cherchent partenaires. Egal. pour tennis. 326-70-79.

N° 326. — Sœur cam. habit. Vincennes, quart. agréable, proxim. bois et métro, prendrait pensionnaire, bonne santé, âgé plus de 70 ans. Ambiance familiale. Tél. 328-18-84.

N° 327. — Cam. (58) dispose garrigues Languedoc, proches futurs autoroute et circuit automobile. Cherche associé pour exploitation commerc. Tél. 921-30-77.

N° 328. — Cam. cherche pour beau-père veuf 70 ans, physiq. et intellect. alerte, résidant quart. agréable Paris, dame 50-55 ans, intellig. et dynam., bonne maîtresse maison, aidée par femme ménage, et sachant cuisiner. Tél. 603-05-82, 10 h à 13 h.

ANNONCES INDUSTRIELLES ET COMMERCIALES

Tarif : 1 F le mot pour les camarades ; 1,50 F pour les autres personnes. (encadré en plus)

N° 316. — Christiane, femme de LARROUMETS (58), propose bouquets et décoration florale pour toutes réceptions. Tél. 387-56-91.

N° 936. — La Société Générale d'ASSURANCES ET DE PREVOYANCE (P.D.G. J. RUNNER, 20 N), est à la disposition des camarades pr les conseiller au sujet de leurs assurances tant privées que professionnelles : Vie, Accidents, Responsabilité civile et professionnelle, 50, rue de Châteaudun. Tél. 744-91-09. Télex ASS-PREV. 65-190.

N° 307. — Villas, terrains appart. Yves PELLOUX les vend. Souv. tr. bonne, aff. CANNES, 45 Croisette. Résidence Gd Hôtel, tél. 38-56-56 (Frère cam.).

N° 382. — Yves Pélier (58), recomm. à ses cam. un « grand Bordeaux rouge » proposé par le propriétaire. CHATEAU MAYNE - VIEIL, appel. Fronsac. 1964

12 bout. 100 F		**24 bout.** 194 F
36 bout. 286 F	**120 bout.** 900 F	**48 bout.** 376 F

R. Sèze, ingénieur - agricole - propriétaire, 33 - Galgon (Gironde), franco dom. régie et T.V.A. incluses.

N° 308. — SILVY (31), Direct. gal MONVOISIN et VINCENT, peut traiter tous vos problèmes d'assurance : auto, incendie, responsabilité civile, vie, risques industriels. 101, 103, 105, bd Haussmann, Paris 8e. ANJ. 84-20 (24 lignes).

N° 348. — Cam. (45) recomvvt tapissier profession, fg St-Antoine, tr. consciencieux, tous trav. anc. et mod. pr particul. et entrepr. Ets Thera et Demanhe, 20, rue St-Nicolas, Paris. DOR. 49-49. Cond. spéc. aux X.

N° 915. — Esthétique féminine KATIA. LIT. 33-27. Conditions intéressantes.

N° 278. — Cam. (47) recommande **POUR VOTRE REPOS** ou **RETRAITE,** Domaine des Ardillières, 33, Salaunes. Grand parc. Chambres avec s. de b. et w.c. Tél. (15 + 56) 23-84-12.

N° 968. — Cam. (61) recom. viv. PLOGA, tél. 288-65-36 pour tous dépannages urgents, plomberie, chauffage, sanitaires, climatisation, installations sur devis.

CLEMANÇON

TRAVAUX D'ECLAIRAGE ET DE FORCE

23, RUE LAMARTINE - PARIS 9e — Tél. : 285-23-09

André LAFON, Président-Directeur Général (32)

27, rue Caulaincourt - PARIS 18e

Le Béton Armé

GENIE CIVIL - BATIMENTS INDUSTRIELS - BATIMENTS D'HABITATION - PAVILLONS

254-70-11 Mermillod (35)

CONTRE LES VIBRATIONS DE TOUTE PROVENANCE

ISOLATION AU PLOMB

Le Métal du Silence !

CENTRE D'INFORMATION DU PLOMB

1, bd de Vaugirard, Paris (15e)

Tél. 566-48-48

CGEE COMPAGNIE GÉNÉRALE d'ENTREPRISES ÉLECTRIQUES

S.A. au Capital de 22.500.000 F

Siège Social : 13, rue Antonin-Raynaud

92-LEVALLOIS-PERRET - 270-50-00

Succursales : Paris - Arras - Nancy - Lyon - Marseille - Toulouse

SOCIETE ANONYME D'EXPLOSIFS ET DE PRODUITS CHIMIQUES

Capital : 16 840 000 F

Siège Social : **61, rue Galilée, Paris (8e)** — Téléphone : **720-25-14**

Usines : **ST-MARTIN-DE-CRAU (B.-du-R.).** Tél. : **7 - BILLY-BERCLAU (P.-de.C.).** Tél. : **3**

— **Dynamites - Explosifs nitratés - Exploseurs - Accessoires pour tirs de Mines** —

Société Générale

la banque de notre temps

1800 Guichets à votre Service en France

Filiales et Correspondants dans le monde entier

Pour la Société Générale votre intérêt est capital

L'ABEILLE

INCENDIE, GRELE, ACCIDENTS ET RISQUES DIVERS

Capital Social 45.800.000 F
(Entièrement versés)

VIE

Capital Social 10 000 000 F
(Entièrement versés)

COMPAGNIES ANONYMES D'ASSURANCES

Entreprises Privées régies par le décret-loi du 14 juin 1938

Siège Social : **57, rue Taitbout - PARIS-IXe** — Téléphone : 744-73-29

J. MARJOULET (19 Sp.), E. BOULA de MAREUIL (28), E. DESCROIX (55)
Ch. KATZ (55), G. BOUCHER (57), C. VALIN (59).

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE D'ENTREPRISES

Société Anonyme au Capital de 52 400 000 Francs

56, rue du Faubourg-Saint-Honoré - PARIS (8e)

ENTREPRISES GENERALES
TRAVAUX PUBLICS ET BATIMENT
EQUIPEMENT ELECTRIQUE

TOURISME SNCF

un grand réseau français d'agences de voyages

BUREAUX DE TOURISME DE LA SNCF

Agences de Paris :

127, Champs-Elysées 720-12-80. 16, bd des Capucines 742-00-26
Maison de l'ORTF : 116, av. du Pdt-Kennedy 224-07-00
Gare Saint-Lazare 387-61-89. Gare du Nord 878-15-66
Gare d'Austerlitz 331-66-73. Gare de l'Est 206-84-17
Gare de Lyon 307-53-59. Gare Montparnasse 566-48-20

Agences de province :

Amiens : gare SNCF 92-05-34. Angers : gare SNCF 88-20-87
Avignon : gare SNCF 81-40-42. Bordeaux : gare St-Jean 91-09-30
Caen : gare SNCF 82-01-53 Clt-Ferrand : 69, bd Gergovia 93-52-52
Dijon : gare SNCF 32-67-15. Grenoble : gare SNCF 87-81-18
Le Havre : gare SNCF 42-07-63. Lille : gare SNCF 55-60-45
Limoges : gare Bénédictins 77-72-19. Lyon : gare Perrache 37-62-13
Lyon : 4, r. de la Bourse 28-82-36. Marseille : 17, r. Grignan 33-35-94
Marseille : 7, bd Garibaldi 48-34-64. Metz : gare SNCF 69-19-05
Nantes : 2, place Royale 71-01-59. Nantes : gare SNCF 74-63-28
Nîmes : gare SNCF 67-91-96, Rennes : gare SNCF 00-83-53
Rouen : gare Rive Droite 70-27-06. St-Etienne : 8, r. Robert 32-52-35
Saint-Quentin : gare SNCF 62-69-88. Valence : gare SNCF 43-58-70
Valenciennes : gare SNCF 46-64-82.

Ventes par correspondance — Boîte Postale 130-01 Paris

Licence 17 A

Vous avez un point commun
avec vos confrères américains,
allemands,
italiens...

Vous êtes toujours
présent avec un répondeur
téléphonique EVERPHONE*
GAMMA ELECTRONIQUE France
6, rue Saint-Bazile
MARSEILLE 1er Tél. : 76-54-11

R. LAVOCAT (X 22)

Compagnie Française
de l'Azote

387-53-49 PARIS VIIIe
4, AVENUE VELASQUEZ

Les Établissements COLLET FRÈRES & Cie
ENTREPRISES GÉNÉRALES D'ÉLECTRICITÉ
Société Anonyme au Capital de 5 000 000 F
19, avenue Ferdinand-Buisson - PARIS-16e - Tél. : 603-44-41

SÉCHOIRS VERNON
Pour tous Produits
Maison fondée en 1889
Plus de 3 000 installations
48, rue des Petites-Ecuries - PARIS 10e
Tél. : 770-41-63 et 770-57-66

S. I. M. I.
S. A.
MATÉRIEL
EN
ACIER INOXYDABLE
7, rue de Rouvray, 7
NEUILLY-SUR-SEINE
Téléphone :
SAB. 94-31

SOCIÉTÉ COMMENTRYENNE DES ACIERS FINS
19, rue de La Rochefoucauld - PARIS 9e
ACIERS A COUPE RAPIDE ET POUR L'INDUSTRIE AEROSPATIALE

SAPO
45-ROUVRES-ST-JEAN
TÉL. (15) 38-02-10-23
(7 lignes groupées)
PAVILLONS PRÉFABRIQUÉS
EN DUR
C. CHANUT 47, P.D.G.

SPAPA
SOCIÉTÉ DE PAVAGE
ET DES ASPHALTES DE PARIS
ET L'ASPHALTE
120, rue de Javel - PARIS 15e - 828-56-20
Dumard 1939

COMPAGNIE D'**ASSURANCES** CONTRE LES RISQUES DE TOUTE NATURE

LA CONCORDE

Entreprise privée régie par le décret-loi du 14 juin 1938

Capital Social : 32 000 000 de F

5, rue de Londres - PARIS 9e - Tél. : 874-82-50 - 874-29-51 - 744-97-77

C. RAYNAL (29), Directeur
G. CAU (51), Directeur

J. GEOFFROY (59), Fondé de Pouvoirs

USINES GERLACH s.a.

57-Bouzonville

Tél. : (87) 64-22-33 Télex : 86 276

ESTAMPAGE

Pièces pour Automobiles — Roues de Berlines

SOUTENEMENT METALLIQUE DE MINES - CONVOYEURS

L'Entreprise Industrielle

Entreprises Electriques et Travaux du Génie Civil

Société anonyme au capital de 20.000.000 F

SIÈGE SOCIAL : 29, RUE DE ROME, 29 - PARIS VIIIe

COMPAGNIE GENERALE DES TURBOMACHINES

C. G. T. M.

Société Filiale de TURBOMECA et S.N.E.C.M.A.

ESSAIS EN VOL - ADAPTATION DE MOTEURS

Siège Social : **1, rue Beaujon, PARIS 8e**

Usine : Aéroport PAU-UZEIN - B.P. N° 5 - 64-LESCAR

REALISATION : SOCIETE NOUVELLE MERCURE, 4, place Franz-Liszt, Paris-Xe
Imprimé en France par l'Imprimerie de l'Indre, Argenton-sur-Creuse. Dépôt légal 1er trimestre 1971

EDITEUR : SOCIETE AMICALE DES ANCIENS ELEVES DE L'ECOLE POLYTECHNIQUE
Directeur-Gérant de la publication : Georges Chan

GESTION DE PATRIMOINE

QU'EST-CE QUE GERER UN PATRIMOINE ?

Contrairement à l'idée que l'on s'en fait bien souvent, cela ne veut pas dire administrer une grande fortune.

Gérer un patrimoine :

c'est adapter avec souplesse aux désirs de chacun des formules de gestion qui correspondent à ses besoins
— immédiats
— prévisibles à court terme
— probables à long terme,

en mettant l'accent sur certains objectifs :

— faculté de mobilisation rapide
— rendement assuré élevé
— chances de plus-value

compte tenu de sa situation familiale, juridique et fiscale et des prévisions d'alimentation / d'utilisation / voire de transmission de son patrimoine

Autrement dit, la gestion de patrimoine, bien comprise, est un service très personnalisé, qui relève du Conseil et non de la Vente.

Un gérant de patrimoine ne distribue pas des placements. Il aménage un équilibre entre ceux-ci. La même formule n'est pas bonne pour tout le monde, ni pour quelqu'un à tout moment.

Le gérant, qui suit l'évolution d'un patrimoine dans le temps, adapte les catégories de placement et de prêt qui conviennent le mieux à la situation actuelle de l'intéressé et aux objectifs qu'il recherche.

Placements de trésorerie :

comptes sur livret ou bons de caisses, comptes d'épargne-logement.

Valeurs mobilières :

portefeuilles gérés ou surveillés, engagement d'épargne à long terme exonérés d'impôt.

Placements immobiliers et spéciaux :

notamment investissements en immeubles commerciaux à loyer indexé.

Prêts personnels et immobiliers.

BANQUE INDUSTRIELLE ET MOBILIÈRE PRIVÉE

22, RUE PASQUIER - PARIS-8e — Téléphone : 265-40-80

Nicolas 08, Bonnet de Paillerets 20, Cottin 21, Mialaret 33, Castanier 33, Froissart 51, Bourcier 59, Fraissenon 60