LA JAUNE ET LA ROUGE X

PUBLICATION MENSUELLE

Nº 241 - OCTOBRE 1969

la jaune et la rouge

OCTOBRE 1969 – N° 241

• PUBLICATION MENSUELLE DE L'ASSOCIATION AMICALE DES ANCIENS ELEVES DE L'ECOLE POLYTECHNIQUE (A.X.)

• REDACTION ET PETITES ANNONCES : A.X., 17, RUE DESCARTES, PARIS 5e TEL. 033-32-83

• ABONNEMENTS : A L'A.X. 15 F POUR 11 NUMEROS PRIX AU NUMERO : 1,50 F

• PUBLICITE : S.N. MERCURE 4, PLACE FRANZ LISZT, PARIS 10e TEL. 824-97-73

SOMMAIRE

page

Editorial 1

La société libérale en péril, par M. ALLAIS (1931) 3

COURRIER DES LECTEURS

Lettre de M. Louis LEPRINCE-RINGUET (1920 N) 26

A l'Ecole Polytechnique : Liste d'admission par ordre de mérite au CONCOURS DE 1969 28

Organisation et fonctionnement de l'Ecole Polytechnique 31

Examens de sortie de l'Ecole Polytechnique en 1969 31

Changements d'affectation 32

Avis aux Camarades 32

In memoriam : Jacques DEBRÉ (1905) 33

Informations intéressant tous ingénieurs 35

Fondation Gaston-Julia 37

Bibliographie 38

INFORMATIONS POLYTECHNICIENNES

G.P.X. 41

BAL DE L'X 1969 45

Cérémonie de la flamme à l'Arc de Triomphe : 8 octobre 1969 46

Carnet polytechnicien 47

Convocations et communiqués de groupes 51

Convocations de promotions 52

Offres et demandes de situations intéressant les camarades 55

Petites annonces 62

DUNOD
ÉDITEUR

92, rue Bonaparte - PARIS - 6e

TECHNIQUES-SCIENCES

Vous recommande quelques nouveautés

La planification du développement,
par A. WATERSTON. Relié ..... 75 F

Croissances économiques comparées. Allemagne, France, Royaume-Uni 1950-1967.
Essai d'analyse structurale, par J.P. MOCKERS. Broché ..... 32 F

Un modèle topologique d'équilibre économique inter-régional,
par Cl. PONSARD. Relié ..... 58 F

Algèbre moderne et théorie des graphes orientées vers les sciences économiques et sociales,
par B. ROY. Tome I. Relié ..... 76 F

Leçons de mathématiques financières,
par B. DE FINETTI. Broché ..... 38 F

Monnaie et financement.
Essai de théorie dans un cadre de comptabilité économique, par J. DENIZET. Broché ..... 38 F

Approximation des fonctions.
Théorie linéaire, par J.R. RICE. Broché ..... 46 F

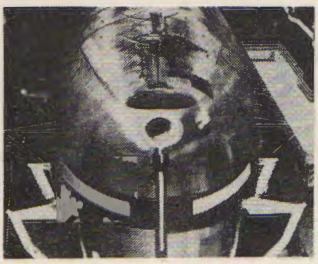
Initiation à la théorie analytique des nombres premiers,
par A. BLANCHARD. Broché ..... 48 F

Les transformations fonctionnelles,
par J. HLADIK. Relié ..... 24 F

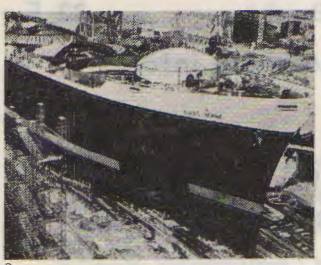
Fonctions spéciales et théorie de la représentation des groupes,
par N. Ja. VILENKIN. Relié ..... 98 F

Catalogues spéciaux sur demande

La SAF, spécialiste international de toutes les techniques de soudage et de coupage des métaux



1



2

3

Dans toutes les réalisations exceptionnelles ou classiques la SAF est présente :

1 - soudage des coques en acier à très haute limite d'élasticité des sous-marins français à propulsion nucléaire avec des électrodes basiques et à haut rendement SAFER ND 70 à basse teneur en hydrogène.

2 soudage avec électrode basique SAFINOX BNC 75-15 M, choisie par les Ateliers et Chantiers de la Seine-Maritime, pour fabriquer les six grandes cuves en acier à 9% de nickel et bas carbone du méthanier « JULES VERNE » contenant le méthane liquéfié dont la très basse température (moins 160°) provoque de très fortes contractions, tant du métal de base que du cordon déposé.

3 - fabrication d'un caisson étanche pour soudage avec le procédé NERTAL/TIG de pièces en titane montées sur les avions supersoniques CONCORDE.

Depuis sa fondation en 1909, la SAF occupe la première place en France — et un rang enviable sur le marché mondial — pour la conception, la réalisation et la distribution des matériels et produits de soudage à l'arc électrique et à la flamme. Ces matériels et produits relèvent de diverses techniques et plus particulièrement du soudage à l'arc manuel (électrodes enrobées et procédé TIG), du soudage semi-automatique (MIG et MAG) ou automatique (TIG MIG MAG), de la flamme et de ses applications (décriquage, décalaminage, trempe) mais également des procédés en cours de développement : plasma soudage et coupage, bombardement d'électrons, laser.

Comment s'explique la place prépondérante de la SAF ? Par une politique systématique de polyvalence, de spécialisation et d'adaptation permanente. La SAF se veut à l'avant-garde de toutes les techniques du soudage et du coupage. Par sa production massive elle peut satisfaire les besoins courants en matériels et produits ; mais s'attache avec autant de soin à résoudre les problèmes spécifiques qui demandent un traitement particulier. La SAF se doit de répondre aux plus difficiles exigences : le progrès est quotidien, dans les réalisations communes comme dans les plus prestigieuses.

LA SAF, SOCIÉTÉ DE SERVICES

EN FRANCE 25 AGENCES ET SOUS-AGENCES.

Pour bien connaître les problèmes de l'utilisateur, il faut être proche de lui. Depuis toujours, la SAF a choisi une organisation technico-commerciale décentralisée dont l'Agence est la cellule fondamentale qui permet de résoudre la plupart des problèmes posés par les clients; ils peuvent également compter sur des spécialistes notamment pour les procédés semi-automatiques et automatiques en évolution permanente. L'Agence informe ses clients des nouveautés et leur montre en quoi elles pourraient être intéressantes et sous quelles conditions ils pourraient les utiliser. Elle s'efforce de leur assurer un service après-vente sur mesure. Elle détient des stocks de tous les produits et pièces détachées de consommation courante.

Pour s'adapter aux besoins d'entreprises très variées, elle travaille en collaboration avec des Distributeurs et des Revendeurs dont l'action commerciale est favorisée par les services que leur apporte la SAF : sessions de formation de personnel commercial, actions de promotion auprès de clientèles très variées allant des moyennes entreprises qui travaillent le métal jusqu'aux agriculteurs.

A L'ETRANGER

Il faut ajouter que la SAF est également présente sur les marchés étrangers par l'intermédiaire des Divisions et des filiales de L'AIR LIQUIDE qui assurent sa représentation au-delà des frontières.

4 DIVISIONS OPERATIONNELLES SPECIALISEES

Cette organisation bénéficie de l'appui des services de quatre divisions. Elles suivent l'évolution permanente des techniques, définissent les programmes de recherche des produits nouveaux et spécifient les gammes de matériels à fabriquer :

***Division ARC MANUEL** - soudage à l'arc avec électrodes enrobées et électrode réfractaire (NERTAL-TIG).*

Division GAZ et FLAMME

***Division SEMI-AUTOMATIQUE** - soudage avec fil électrode fusible (NERTALIC MIG et MAG - SAFDUAL SAFUNI).*

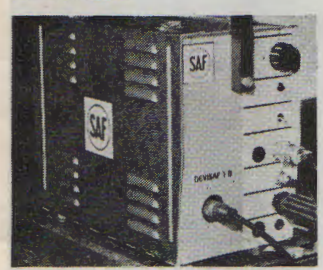
***Division AUTOMATIQUE** utilisant l'ensemble des procédés (NERTALIC - NERTAL - UNIONMELT - PLASMA).*

92 - GENNEVILLIERS 79 à 87, av. Louis-Roche - Tél. 733.08.40
59 - LILLE 215, rue d'Arras - Tél. (20) 53.19.89 et 90 53.93.35 et 36
59 - DUNKERQUE Quai des Américains - Tél. 66.94.93 et 66.42.10
62 - BOULOGNE-SUR-MER Boulevard de Châtillon - Tél. 31.34.14
59 - VALENCIENNES 7, av. du Maréchal-de-Lattre-de-Tassigny - Tél. 46.37.39
57 - METZ 49, route de Thionville - Tél. 68.44.36 à 38
54 - NANCY 46, Bd Lobau - Tél. 24.55.65
54 - LONGWY Avenue de Saintignon - Tél. 23.18.48
67 - STRASBOURG 35, rue du Faubourg-de-Pierre - Tél. 32.39.55
90 - BELFORT 15, rue des Capucins - Tél. 28.03.09
03 - MONTLUÇON 4, rue des Droits-de-l'Homme - Tél. 05.06.87
69 - LYON 66, rue Molière - Tél. 60.14.51 et 60.71.88
42 - SAINT-ETIENNE 26, rue Balay - Tél. 32.27.48
38 - GRENOBLE 54, Bd Maréchal-Foch - Tél. 87.26.54
71 - CHALON-SUR-SAONE 2, rue Monge - Tél. 48.28.71
33 - BORDEAUX 224, av. Thiers - Tél. 92.71.40 à 42
17 - LA ROCHELLE-PALLICE Rue de Québec - Tél. 28.64.17 et 18
64 - PAU 39, rue du 14-Juillet - Tél. 27.65.88
44 - NANTES 21, Bd Babin-Chevaye - Tél. 71.05.27 et 28
56 - LORIENT Rue Henri-Estier - Tél. 64.36.18
76 - PETIT-QUEVILLY 74, rue du Président-Kennedy - Tél. 72-43-95
76 - LE HAVRE 72, rue Marceau - Tél. 48.10.25
14 - CAEN 148, rue Basse - Tél. 81.65.25
13 - MARSEILLE - A.D.S.E. 279, av. de la Capelette - Tél. 42.19.20
31 - TOULOUSE DUFFOUR ET IGON rue de l'Oasis - Tél. Garonne 84-31

● *AGENCE*
□ *SOUS AGENCE*
○ *DISTRIBUTEUR EXCLUSIF*

DEVISAF 1 B

ensemble moto-dévideur de fil électrode pour soudage semi-automatique NERTALIC



Ce nouvel ensemble, dit convertible, permet d'opérer diverses combinaisons de nature à résoudre tous les cas d'utilisation du soudage NERTALIC (MIG et MAG) avec fils jusqu'à 12/10 pour les aciers et jusqu'à 16/10 pour les alliages légers.

Combinaisons possibles :

— version à fil poussé classique;
— version à fil poussé-tiré ou push-pull, par adjonction d'un pistolet avec moteur de poignée, et d'un dispositif breveté pour la synchronisation des deux moteurs. Distance entre dévidoir et pistolet : 10 m.
— version à fil poussé-tiré-poussé, assurant l'autonomie de 22 m entre dévidoir et pistolet.
Ces versions peuvent être complétées par :
— programmation de fin de soudure permettant l'automatisation de l'installation; soudage par points; refroidissement par eau; dévidage par fil en roquettes lourdes.

Autres possibilités :

Affichage direct de la vitesse vraie en m/mn (1,50 à 20 m) sur la couronne du bouton de réglage. Simplification du câblage par extension des circuits imprimés. Compacité et robustesse.

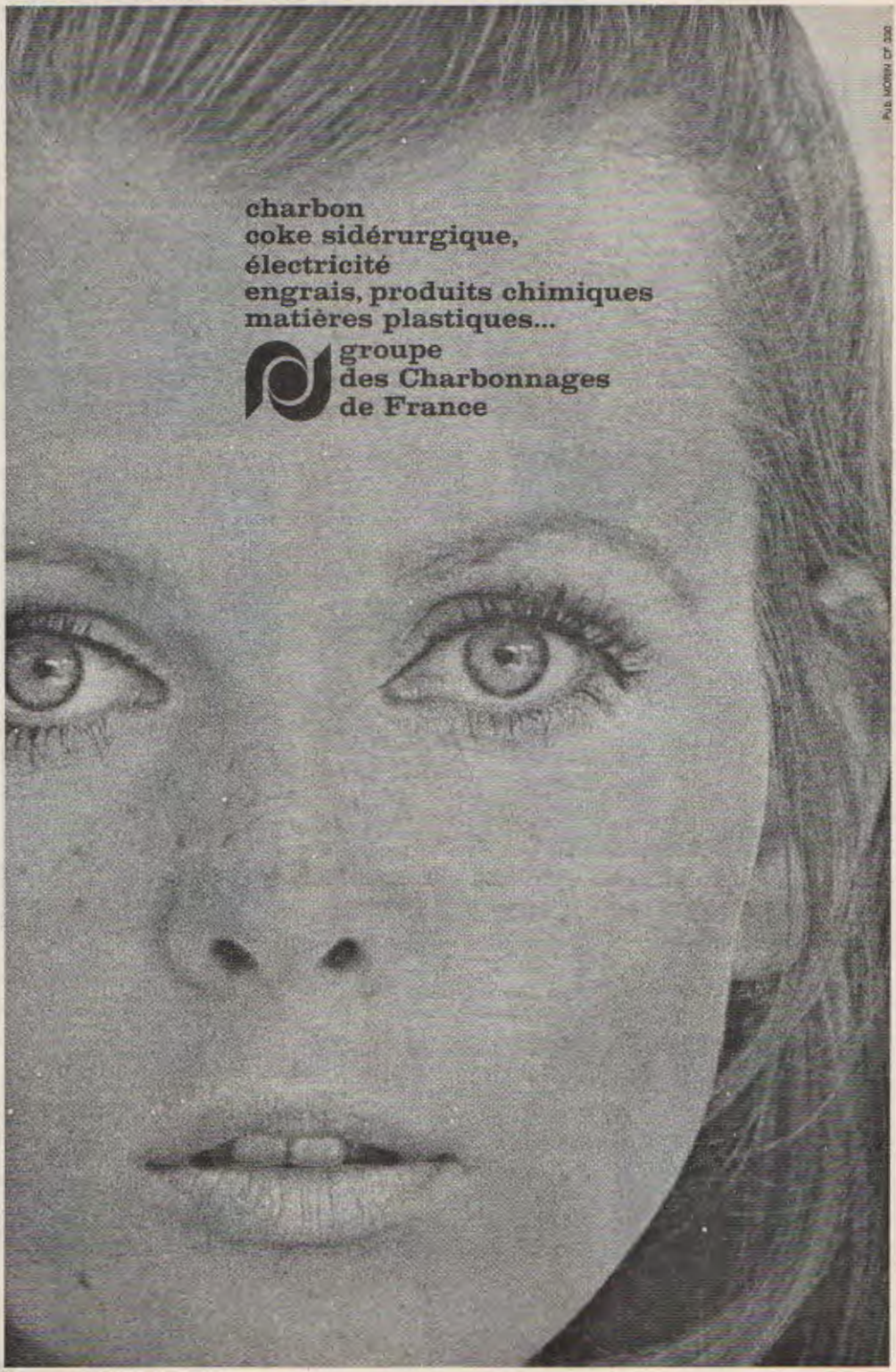
L'ENGINEERING

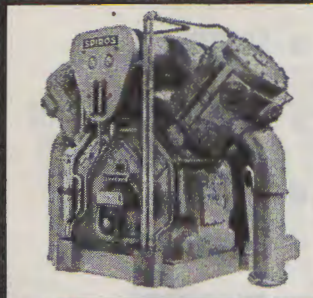
L'activité de la SAF débouche également sur l'engineering quand elle propose à l'utilisateur non plus un matériel ou un produit — qu'il soit standard ou spécial — mais un processus complet d'assemblage. Ce service n'est pas réservé aux grandes entreprises. La SAF réalise des ensembles automatisés pour des petites ou moyennes entreprises, notamment celles qui travaillent en sous-traitance sur des séries importantes.

DELPIRE.

LA SOUDURE AUTOGÈNE FRANÇAISE
29, avenue Claude Vellefaux
75 - Paris 10
tél. 205-67-79 — 208-44-44

SAF

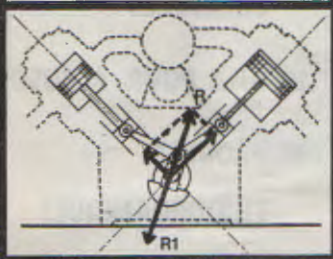

charbon
coke sidérurgique,
électricité
engrais, produits chimiques
matières plastiques...
groupe
des Charbonnages
de France



COMPRESSEURS *Spiros*

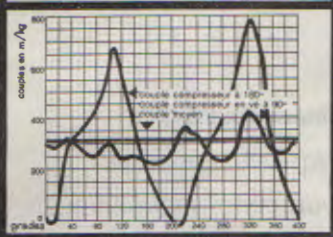
SÉRIES C, V et Z

EN VÉ A 90° DE 5 A 500 ch



Les mieux équilibrés des bi-cylindriques

Les forces d'inertie
des deux pistons se composent
en une résultante tournante constante **R**
parfaitement équilibrée par le contrepoids **R1**
Le couple longitudinal
n'existe pas car les deux bielles agissent
sur le même maneton.



Le couple suivant l'axe du compresseur
produit des vibrations dont
l'amplitude
est 12 fois moindre
que celles
des mêmes cylindres à 180°.

les moins encombrants
les plus accessibles
les plus élégants

Profitez de l'expérience
du plus ancien spécialiste.
Pour avoir un compresseur moderne
du premier choix technique,
choisissez

Spiros

SIEGE SOCIAL & USINE : 75, RUE DENIS PAPIN
(93) PANTIN - TÉLÉPHONE : 844.44.00

ALFA Publicité - PARIS - SP 33/67

SOCIÉTÉ NATIONALE DES PÉTROLES D'AQUITAINE

- **HYDROCARBURES LIQUIDES ET GAZEUX**
- **SOUFRE**
- **ACIDE SULFURIQUE**
- **GRANDS INTERMÉDIAIRES CHIMIQUES**
- **GAZ POUR AÉROSOLS**
- **PRODUITS THIOORGANIQUES**

TOUR AQUITAINE

92 - COURBEVOIE

TEL. : 256-61-61

- *Diméthylsulfoxyde*
- *Odorisants pour gaz*
- *Hydrogène sulfuré liquide et autres produits*

Demandez notre catalogue

aquitaine

AQUITAINE-ORGANICO

une large gamme :

CHLORURE DE POLYVINYLE, POLYSTYRENE,
COPOLYMERES DU STYRENE AS-ABS
POLYETHYLENE HAUTE PRESSION (Procédé SNPA)
POLYAMIDE 6
POLYAMIDE 11 (RILSAN)

TOUR AQUITAINE - 92-COURBEVOIE
Tél. 256-61-61

donnez une nouvelle dimension à votre information...

98 pages de documents sous simple enveloppe.

L'information dans une société dynamique, c'est la place qu'elle tient, le rôle qu'elle joue, la façon dont elle est traitée. Quand on la veut efficace, c'est son enregistrement, son classement, sa diffusion sur la MICROFICHE KODAK.

L'utilisation de la MICROFICHE KODAK constitue en effet une application du traitement scientifique de l'information par microfilm.

Elle vous assure :

- un très important gain de place puisqu'un document microfiché ne représente que 2 à 5 % du format original.
- une recherche rapide de l'information du fait que les caractéristiques des enregistrements apparaissent nettement en haut de la microfiche.
- une diffusion très large car il est extrêmement facile de faire des copies et de les envoyer à leurs destinataires.

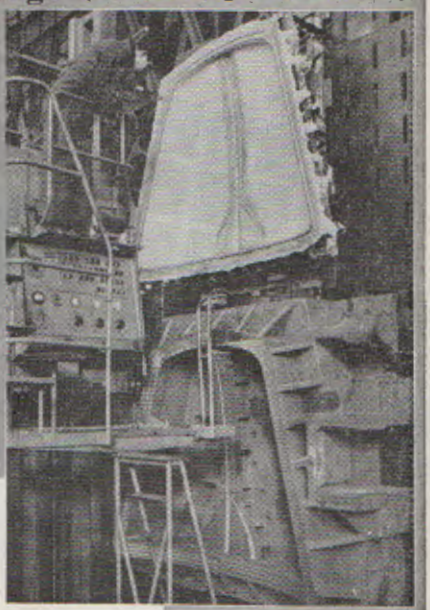
Pour des renseignements complémentaires, pour toute démonstration, n'hésitez pas à téléphoner à KODAK dont les spécialistes se tiennent à votre disposition.

KODAK PATHÉ
Div. Ventes Industrielles Service Microfilm
18 avenue George V, Paris 8
Tél. 256 88-11 poste 23 41

Kodak

la sous-traitance est à l'ordre du jour

et nos moyens de production sont à votre disposition pour la fabrication d'outillages d'emboutissage (matrices, poinçons, etc.)



ARBEL

TÉLÉPHONE : DOUAI (20) 88.74.50. TELEX : ETARBEL-DOUAI 81936

DOUAI

- **5 fraiseuses à reproduire :**

	Courses horizontale	verticale	transversale	
1re	3 660 mm	1 840 mm	609 mm	à copiage électromagnétique.
2e	3 350 mm	1 520 mm	457 mm	
3e	1 830 mm	1 218 mm	457 mm	
4e	915 mm	508 mm	204 mm	
5e	2 500 mm	370 mm	750 mm	à copiage hydraulique.

- **1 fraiseuse-aléseuse.** Course verticale : 2,500 m. Course longitudinale : 4,500 m. Diamètre de la broche de fraisage : 260 mm. Diamètre de la broche d'alésage : 160 mm. Puissance du moteur de broche : 60 ch.
- **1 fraiseuse-raboteuse.** Table : 1,500 m × 3,000 m. Courses : 3,000 m et 1,500 m. Diamètre de broche : 170 mm. Course verticale de la broche : 800 mm + 600 mm. Passage sous broche : 1200 mm.
- **1 machine à pointer.** Table : 1100 mm × 842 mm. Course : 950 mm.
- **2 raboteuses.** 1re : 5,000 m × 2,100 m × 1,800 m. 2e : 4,800 m × 1,200 m × 1,100 m.
- **1 surfaceuse.** Rectification : 2,400 m × 0,450 m. Passage sous la meule : 0,490 m.
- **3 presses à présenter.** Tables depuis 2,540 m × 4,100 m.
- **1 fraiseuse** à 2 broches synchronisées.
- **1 tour à surfacer** équipé d'un copieur, diamètre maximum : 1,600 m.

ainsi que toutes les machines usuelles d'usinage :
Tours parallèles et automatiques • Étaux-limeurs • Fraiseuses • Mortaiseuses • Perceuses radiales • Rectifieuses, etc...

Etude des gammes

Réalisation des outillages

Mise au point sous presses de production

Pièces types

Pré-séries

INTERMARCO Y & R. 90.715

Par quelle porte voulez-vous entrer?..

...par la plus grande, bien sûr!

Alors, nous pouvons quelque chose pour vous, surtout si vous voulez pénétrer simultanément dans un groupe de dimension mondiale et dans une industrie de pointe .

- PHILIPS ● 13,5 milliards de francs de chiffre d'affaires ● 265 000 personnes ● 10 % de progression du chiffre d'affaires par an.
- L'INFORMATIQUE : le nouveau défi de Philips.

Si vous êtes prêts à relever ce défi, que la commercialisation et l'utilisation des ordinateurs vous intéressent, appelez 734.77.59 Philips ● Division Ordinateurs - 5, square Max-Hymans 75-Paris 15e.

Si vous voulez participer à la création de l'un des prochains ordinateurs Philips, appelez 702.63.20 - Philips ● Centre Technique et Industriel - 16, avenue du Général-Leclerc - 92-Fontenay-aux-Roses.

PHILIPS

PHILIPS **data systems**

nous avons manqué une vente....

faute d'avoir insisté!

Publimark

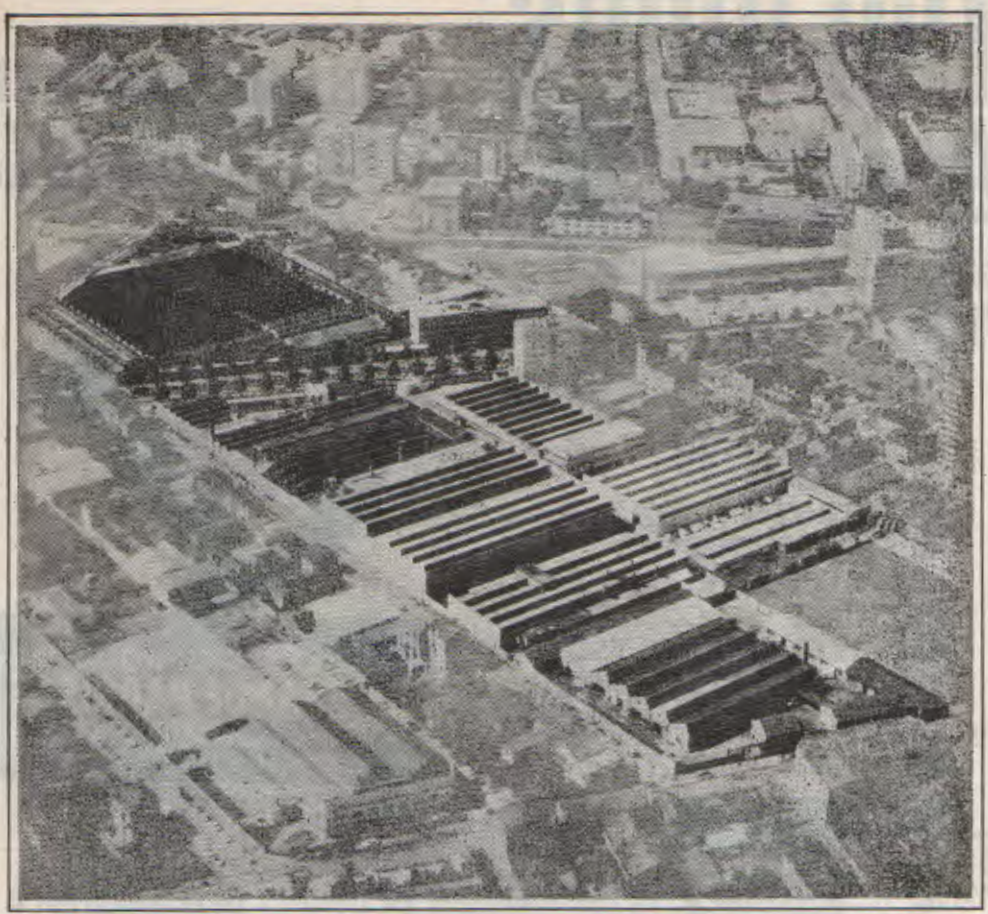
et pourtant, nous vendons beaucoup....

car nous laissons à nos clients toute la liberté de leur choix

Ils trouvent chez nous :
les conseils de techniciens avertis, une gamme vraiment complète d'appareils haute fidélité, une atmosphère accueillante dans une maison dévouée à la musique depuis 160 ans, des prix alignés sur les plus bas de Paris avec crédit éventuel, la possibilité de reprise du matériel ancien, un service après-vente diligent et efficace.

HEUGEL *haute fidélité*

Documentation gratuite sur demande : **2 bis, rue Vivienne PARIS 2e - 231.16.06 et 43.53**



CONSTRUCTIONS ÉLECTRIQUES POUR L'AUTOMOBILE, L'AÉRONAUTIQUE ET L'ELECTRO-MÉNAGER

Mesmer publicité

PARIS-RHONE

86 AVENUE JEAN-MERMOZ 69 LYON 8

200-202 RUE DE COURCELLES 75 PARIS 17

TOUJOURS A JOUR

LES TECHNIQUES DE L'INGÉNIEUR

COLLECTION D'OUVRAGES TECHNIQUES SUR FASCICULES MOBILES PAR ABONNEMENTS

TRAITÉS DÉJA PARUS

GÉNÉRALITÉS
MÉCANIQUE et CHALEUR
CONSTRUCTION
CONSTANTES
ÉLECTROTECHNIQUE
ÉLECTRONIQUE
MÉTALLURGIE
MESURES et CONTROLE
MESURES et ANALYSE
CHIMIE - GÉNIE CHIMIQUE

Ingénieurs de l'Ecole Polytechnique auteurs dans notre collection

P. ABADIE, 20 - J. ARMANET, 21 - J. AUBERT, 13 - P. BACHY, 05 - F. BAILLY, 51 - H. BASTIEN, 09 - V. BAUZIL, 22 - P. BESSON, 20 - E. BIARD, 11 - M. BIGNON, 34 - Ed. BILLARD, 06 - F. BLOTTIAU, 23 - D. BOUTET, 06 - L. BOUTHILLON, 03 - Cl. BRACHET, 32 - R. BRACHET, 35 - P. BREANT, 40 - R. CADIERGUES, 42 - F. CAHEN, 13 - J. CARTERON, 45 - P. CALLEWAERT, 42 - J. CAMPREDON, 20 - R. CAVE, 39 - A. CAZALAS, 36 - P. CHAVASSE, 18 - J.-P. CHINAL, 56 - P. CHOUGNET, 45 - J.-F. CLERC, 22 - R. COQUAND, 25 - J. COURBON, 33 - M. COUTURIER, 45 - J. CRUSET, 31 - Ch. CRUSSARD, 35 - A. DANZIN, 39 - P. DAVID, 19 - A. DEJOU, 39 - P. DESBAZEILLE, 31, J. DEZOTEUX, 48 - J. DHOMBRES, 62 - J. DONDOUX, 51 - J. DUBÉDAT, 33 - J. DUBOIS, 40 - M. DURIEZ, 14 - J. ELDIN, 46 - P. EMERY, 42 - J. FABRE, 44 - J. FERRANDON, 55 - H. FERRIER, 21 - A. FLAMBARD, 30 - B. FORTERRE, 59 - P. FROGER, 22 - A. FROMAGEOT, 30 - G. GALLET, 43 - A. GALLIOT, 07 - P. GAUDILLÈRE, 23 - P. GAUSSENS, 45 - G. GAUTHIER, 19 Sp. - E. GRESSIER, 20 - R. GIBLIN, 20 - J. GIVAUDON, 24 - Cl. GOUX, 45 - E. HARARI, 32 - A. HERMIL, 09 - L. JACQUÉ, 19 - A. JOISEL, 34 - M. JOUGUET, 26 - M. JOURDAIN, 31 - E. JULIER, 51 - H. JULLIEN, 41 - F. KIRCHNER, 43 - H. LACOMBE, 33 - R. LACROIX, 46 - A. LAMBOLEY, 58 - J. LANTIERI, 42 - M. LAPLANE, 52 - D. LAVAL, 27 - P. LEBELLE, 23 - H. LEFEBVRE, 21 - H. de LEIRIS, 21 - J. LE MEZEC, 50 - G. LETELLIER, 23 - L.J. LIBOIS, 41 - J. LOEB, 22 - G. LUBERT, 35 - P. LUCAS, 44 - J.-C. MARGERIE, 48 - M. MARY, 21 - G. MATHERON, 49 - A. MAUZIN, 21 - A. MAYER, 13 - H. MAZEN, 31 - A. MEALLIER, 52 - C. MERCIER, 34 - J.-P. MEROT, 45 - R. MEYER, 40 - A. MICHEL, 07 - A. MISSENARD, 20 - P. MONTAGNE, 21 - P. MORISSET, 34 - J. MOTHES, 41 - P. NASLIN, 39 - L. NICOLAS, 36 - J. ORTUSI, 37 - J. PARDIGON, 48 - J.-W. PARTRIDGE, 12 - M. PELEGRIN, 43 - R. PELISSIER, 39 - G. PEYRAT, 36 - A. POMMIER, 19 Sp. - R. POYART, 40 - P.M. BRACHE, 19 - J. PRADON, 43 - H. RABATE, 19 - P. REBOUX, 45 - H. REGIS, 23 - R. REMERY, 41 - A. RENAULDON †, 21 - G. REURE, 43 - P. REVIRIEUX, 28 - P. RIETY, 44 - P. ROBBA, 60 - M. ROBERT, 11 - A. DE ROUVILLE, 01 - R.P. F. RUSSO, 29 - M. SAINTILLAN, 18 - R. SALVADOR, 42 - J. SEJOURNET, 29 - L. SEMEAC, 20 Sp. - F. SENTENAC, 04 - L. SUQUET, 91 - H. TOURNIER, 61 - M. TOUTAN, 41 - R. TRIBES, 55 - J. VALEMBOIS, 38 - J. VILLENEUVE, 48 - J. VOGE, 40 - P. VOURLAT, 34.

21, RUE CASSETTE, PARIS 6e - TEL. 222-35-50

LA GRANDE PAROISSE

un demi-siècle d'expérience dans l'industrie de l'azote

PUB GP. 26-67

SOCIÉTÉ CHIMIQUE DE
LA GRANDE PAROISSE
AZOTE ET PRODUITS CHIMIQUES
8, RUE COGNACQ-JAY, PARIS, FRANCE TEL. 468.44.30

SERVICE DES POUDRES

Poudres de chasse

Poudres et explosifs de mine

Nitrocelluloses industrielles

Produits chimiques de base

Hydrate d'Hydrazine - Méthylamines Hexaméthylène tétramine - Formol Pentaérythrite - Phosgène et dérivés.

Dérivés nitres
PROPERGOLS

DIRECTION DES POUDRES
12, Quai Henri-IV
PARIS IVe
Tél. : 272-82-70

JEAN BOSCHER promo 1925

Agent de change

15, rue Feydeau, Paris 2e - Tél. GUT. 73-61

Opérations de bourse
Etudes financières
Gestion de portefeuilles
Plan d'épargne d'entreprises
Comptes d'épargne
Conservation de titres

TOUT CE QUI CONCERNE
L'ÉLECTRICITÉ, L'ÉLECTRONIQUE
L'ÉLECTROMÉCANIQUE
L'HYDRAULIQUE
INGÉNIÉRIE

SOCIÉTÉ DE CONSTRUCTIONS ÉLECTROMÉCANIQUES

JEUMONT-SCHNEIDER

5, PLACE DE RIO-DE-JANEIRO - PARIS-8e - TÉL. 227.08.60

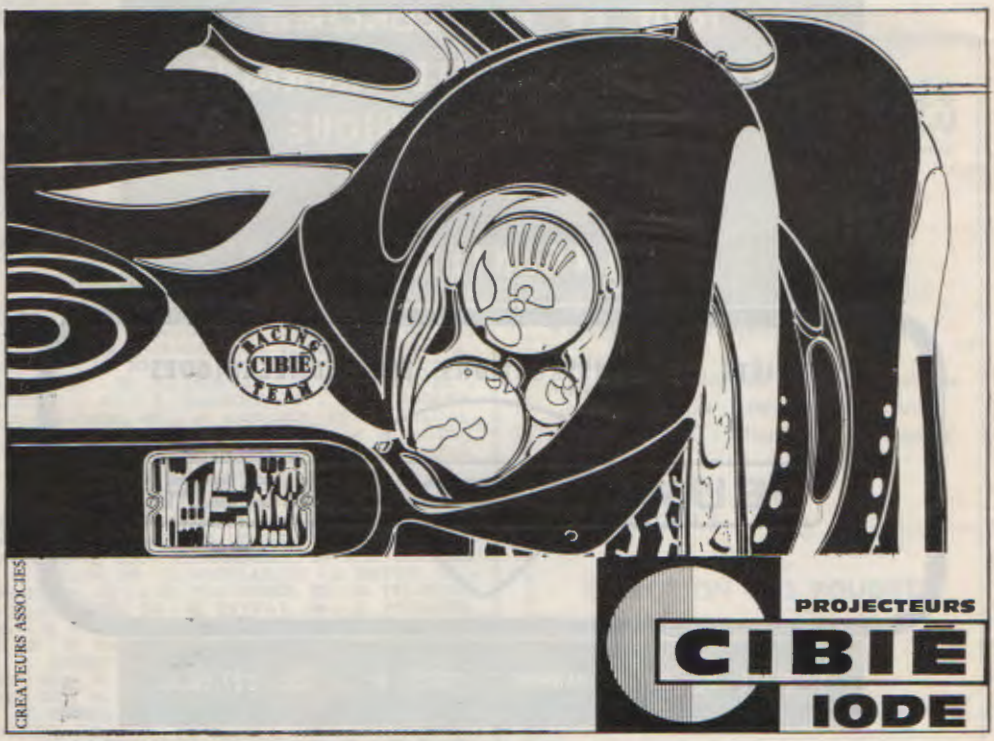
JS-04

PUBLICIS

SHELL

SHELL BERRE

42, rue Washington - Paris 8e



CREATEURS ASSOCIES

PROJECTEURS
CIBIÉ
IODE

SOCIÉTÉ DES MOTEURS

SALMSON

15, rue Lemercier - PARIS 17e - 387-01-70

USINE DE CREST (Drôme)

TAILLAGE D'ENGRENAGES — BROCHAGE ET TOUTES OPÉRATIONS EN SÉRIE DE

MÉCANIQUE GÉNÉRALE DE QUALITÉ

Adresser toute correspondance à : Boîte Postale N° 34 26-CREST

CHELLÉ (14)

Lic. 87

TOUT PRES VOTRE AGENCE

TOUT PRET VOTRE VOYAGE

Wagons-Lits//Cook

A Paris : 14 bd des Capucines 742 91-79 • 2 place de la Madeleine 073 40-40 • 264 bd St-Germain 705 28-10 • 43 ter avenue Pierre 1er de Serbie 225 57-70 • 6 rue Paul Cézanne 225 68-12 • 14 rue Guichard 870 89-10 • 139 av. Victor Hugo 704 68-70 • 6 bd des Capucines Drugstore Opéra 073 51-85 • 142 bd du Montparnasse 326 07-17 • 6 bd Voltaire 355 53-30 • 132 rue Montmartre 488 75-20 • 10 Faubourg Montmartre 824 40-44.

A Neuilly s/Seine : 133 av. du Roule 722 01-33 et dans les principales villes de province.

A. WIDHOFF (22) directeur général - J.L. GABRIEL (40) - F. BOYAUX (45)

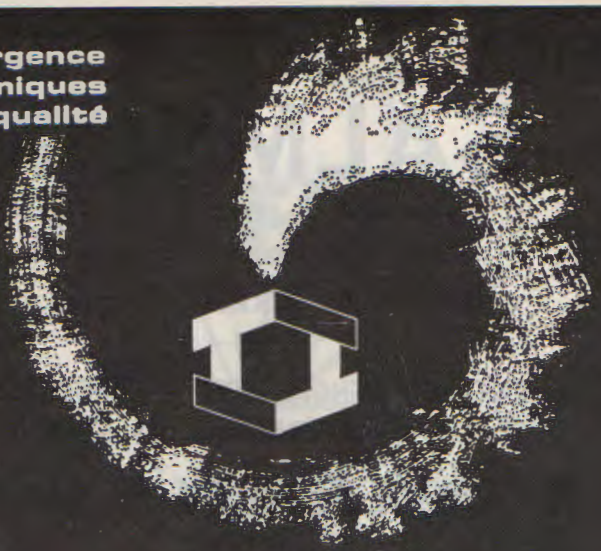
Wagons-Lits//Cook

Sur votre chemin, dans votre quartier, près de chez vous, près de votre bureau... il y a toujours une agence WAGONS-LITS//COOK pour vous fournir : billets toutes destinations, tous hôtels dans tous pays, séjours, croisières maritimes ou aériennes, voyages d'affaires, d'études, congrès, transport et toutes locations de voitures...

et son Service Traiteur à domicile "LES DEUX LIONS" 40, rue de l'Arcade - Paris 8e Tél. 265.37.09

430 agences dans le monde

convergence
des techniques
au point de qualité



THOMSON

COMPAGNIE FRANÇAISE
THOMSON HOUSTON-HOTCHKISS BRANDT
173 BOULEVARD HAUSSMANN - 75 PARIS 8e

TOUS LES TRAITEMENTS THERMIQUES CLASSIQUES
TREMPE HAUTE-FREQUENCE, SULFINUZ (contre usures au frottement)

Ateliers PARTIOT

Cémentation

56, avenue de Chatou - 92-RUEIL-MALMAISON (Hauts-de-Seine)
Tél. : 967-23-53
DEPOT : 201, avenue A.-Briand - 93-MONTREUIL

aspirine

USINES DU RHÔNE

câbles électriques

SILEC

SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE DE LIAISONS ÉLECTRIQUES

- câbles de transport et de distribution d'énergie,
- câbles pour usages domestiques et industriels,
- câbles de téléphonie, signalisation, télécommande,
- câbles pour l'équipement des mines et des navires,
- câbles pour utilisations spéciales,
- câbles souples,
- matériel de raccordement des câbles.

Société Anonyme au Capital de 30.096.000 F

64 bis, rue de Monceau - PARIS 8e - tél. 522.67-53

Autres départements : SEMI-CONDUCTEURS - SIGNALISATION

Usines à MONTEREAU, VILLEJUIF, ALENÇON, LA GARENNE-COLOMBES

DHÔME 07 - THIBAULT 28 - LENOIR 29 - LOISEL 34 - BARBEROT 43

Oxygène, azote, hydrogène, argon, néon, hélium comprimés et liquides. Gaz rares extraits de l'air. Gaz spéciaux et mélanges de gaz. Propane. Ammoniac. Acétylène dissous. Soudage, oxycoupage, toutes techniques connexes.

Appareils de séparation de tous mélanges gazeux par liquéfaction et rectification.

Polypropylène. Polyéthylènes haute et basse pressions.

Peroxyde d'hydrogène. Perborate de sodium. Bromite de sodium.

Peracides et peroxydes minéraux.

Persulfates d'ammonium, de potassium et de sodium.

Plus de 300 usines dans le monde.

L'AIR LIQUIDE

SIÈGE SOCIAL : 75, QUAI D'ORSAY - PARIS 7e - TÉL. : 468-44-30, 705-99-68.

ALDG 0266

L'ABEILLE

INCENDIE, GRELE, ACCIDENTS ET RISQUES DIVERS
Capital Social 45.800.000 F
(Entièrement versés)

VIE
Capital Social 8.000.000 F
(Entièrement versés)

COMPAGNIES ANONYMES D'ASSURANCES
Entreprises Privées régies par le décret-loi du 14 juin 1938

Siège Social : **57, rue Taitbout - PARIS-IX^e^** — Téléphone : 744-73-29

J. MARJOULET (19 Sp.), R. GALLAND (22), E. BOULA DE MAREUIL (28), G. ALOY (46), Ch. KATZ (55)
G. BOUCHER (57), M. FERROUILLAT (58), C. VALIN (59).

SONDAGES
INJECTIONS
FORAGES

SIF

PAROIS ET
PIEUX MOULES
DANS LE SOL

BACHY

11, avenue du Colonel-Bonnet - PARIS 16e - Tél. : 527-80-95

A. THIMEL (05) - P. BACHY (09) - R. POSTEL (13) - J.-C. DURAND (39)

ACIERIES de PARIS et D'OUTREAU

Société Anonyme Capital 32 500 000 F - Siège social : 5, r. Jacques-Bingen, PARIS 17e - Tél. 924-55-60

ACIERIES à LA PLAINE-SAINT-DENIS (Seine)
à OUTREAU (Pas-de-Calais)

MOULAGES D'ACIER
ACIER AU MANGANESE - ACIERS SPECIAUX
FOURS ELECTRIQUES - FOURS MARTIN

HAUTS FOURNEAUX à OUTREAU

FERROMANGANESE
FONTES HEMATITES - SPIEGELS à toutes teneurs

société minière et métallurgique de Peñarroya

EPM

plomb
zinc
cuivre

Peñarroya

1, boulevard de vaugirard, paris 15e - téléphone : 566-48-48

COMPTOIR D'ORLÉANS

112-114 et 120, AVE. DU GÉNÉRAL-LECLERC PARIS-14e (EX. AVENUE D'ORLÉANS) VAU. 15-62

PARKING ASSURÉ : 36, RUE FRIANT

COMPTOIR ST-CLOUD

2, PLACE DE LA PORTE ST-CLOUD PARIS - 16e AUT. 20-16

PARKING ASSURÉ 38, RUE LE MAROIS

PARKING ASSURÉ

BIJOUTERIE
JOAILLERIE
HORLOGERIE • ORFÈVRERIE

Bagues de fiançailles
Grand choix de brillants

CADEAUX

LISTES DE MARIAGE

CRÉDIT SICADO-CETELEM

CRÉDIT CETELEM

NAHMIAS

J. ROUSSELET (30)

"LA CELLULOSE DU PIN"

S.A. CAPITAL 59.374.425 F

Siège Social : 7, rue Eugène-Flachat - **PARIS** (17e)

Usines de : **FACTURE** et **BÈGLES** (Gironde)

TARTAS et **ROQUEFORT** (Landes)

Pâtes à la soude et au bisulfite écrues - blanchies
Krafts frictionnés - Apprêtés - Duplex
Krafts transformés - Krafts crêpés et imprégnés
Sacs Grande Contenance

Éditorial

Nos lecteurs ont pu lire dans la presse (notamment dans « Le Monde » du 30-7-69 *et « Le Figaro » du* 31-7-69) *l'annonce que d'importantes mesures étaient à l'étude au Ministère de la Défense Nationale, en vue de poursuivre les réformes de l'Ecole Polytechnique, en particulier au point de vue de son statut, des modalités du service militaire à accomplir par ses élèves, de leur engagement envers l'Etat et des conditions de remboursement des frais d'études. Ces mesures n'ont encore fait l'objet d'aucun texte officiel, et il ne nous est pas possible de donner, dans le présent numéro, d'autres indications que la référence aux informations de presse ci-dessus. Nous ne manquerons pas, évidemment, de tenir nos lecteurs au courant des précisions que nous pourrons obtenir à ce sujet.*

Les questions concernant l'économie et les doctrines diverses qui s'affrontent aujourd'hui, ont amené Maurice ALLAIS (1931) *dont on sait combien il a consacré d'activité à l'étude des problèmes économiques, à publier le fruit de ses réflexions dans un article qu'on trouvera ci-après et dont le sous-titre* « L'économie libérale en péril » *indique le sujet de ses préoccupations. Nous remercions notre camarade de sa communication, en lui laissant, comme d'usage, la responsabilité de ses opinions.*

Le présent numéro d'octobre contient, comme chaque année, la liste d'admission *du concours d'entrée à l'Ecole. En ce qui concerne la* liste de sortie *de l'Ecole, qui était donnée également dans ce même numéro d'octobre, le lecteur trouvera la référence au Journal Officiel donnant la liste alphabétique des élèves de la promotion* 1967 *qui ont satisfait aux examens de sortie, mais l'affectation aux différents services publics ne sera indiquée qu'ultérieurement.*

La J. et R.

Bal de l'X 1969

(voir page 45)

Cérémonie de la Flamme

(voir page 46)

LA SOCIÉTÉ LIBÉRALE EN PÉRIL

par Maurice ALLAIS (31)
professeur à l'Ecole Nationale Supérieure
des Mines de PARIS

L'étude de l'histoire, l'observation des sociétés contemporaines montrent que non seulement l'efficacité de l'économie conditionne la réalisation de toutes les fins sociales concevables, mais qu'elle constitue aussi la condition nécessaire de l'épanouissement de la culture et de la civilisation. Elles montrent également que l'efficacité est elle-même conditionnée par l'existence d'une économie de marchés, fondée sur la décentralisation des décisions, et qu'une telle économie ne peut réellement fonctionner que si elle repose sur la propriété privée.

— Autant qu'on puisse en juger d'après les informations disponibles , le développement extrêmement rapide de l'Occident à partir du XIX[e] siècle peut être attribué, au moins pour une très large part, à la suppression des rigidités du système des corporations qui avaient caractérisé pendant des siècles l'économie occidentale.

— Le sous-développement relatif des pays sous-développés au XIX[e] siècle et au début du XX[e] siècle n'est pas attribuable à l'application des règles du jeu d'une économie de marchés, mais au contraire à leur non-application, et au comportement monopolistique des métropoles coloniales vis-à-vis des pays qu'elles contrôlaient politiquement et économiquement.

— Rien dans le développement comparé des économies de l'Est et de l'Ouest, et notamment des Etats-Unis et de la Russie Soviétique, n'indique une supériorité quelconque d'une organisation fondée sur la propriété collectiviste relativement à une organisation fondée sur la propriété privée. Tout au contraire, toutes les informations dont nous disposons aujourd'hui permettent d'affirmer que si l'économie russe avait continué à poursuivre l'évolution libérale, sur le double plan politique et économique, qu'elle avait amorcé au début de ce siècle, elle aurait aujourd'hui une population plus nombreuse et elle jouirait d'un niveau de vie bien plus élevé.

— Toutes les tentatives pour améliorer l'efficacité de l'économie et la distribution des revenus par une planification centralisée dans les pays occidentaux après la seconde guerre mondiale ont abouti à des échecs. Leurs seuls résultats tangibles ont été l'inefficacité, l'injustice, la démoralisation, et trop souvent la corruption. Au contraire, le

(1) Conférence faite le 18 novembre 1968 dans le cadre des « Journées de la Semaine de la Pensée Libérale », sous le titre « La Signification Economique et Sociale de l'Economie de Marchés ».

recours à une économie de marchés, comme cela a été le cas aux Etats-Unis, en Allemagne à partir de 1948, et au Japon, a donné lieu à des résultats très remarquables, souvent spectaculaires.

En France, un des facteurs essentiels de la croissance économique à partir de 1948 a été l'abandon progressif, pour une grande part, de la planification centralisée qui avait été mise en place dans les années d'après-guerre. Là où l'Etat n'a cessé de disposer de tous les moyens d'action nécessaires et là où l'établissement de bonnes prévisions était extrêmement facile dès 1945, la planification française s'est soldée par autant d'échecs. Nous n'avons aujourd'hui ni les autoroutes, ni les téléphones, ni les établissements d'enseignement dont nous avons tant besoin et dont l'absence constitue autant d'obstacles à la croissance de notre économie.

— Si l'on compare l'économie française à l'économie américaine, la productivité environ deux fois plus élevée en moyenne de cette dernière qui assure au travailleur américain un niveau de vie deux fois plus élevé ne peut s'expliquer que très partiellement par une plus grande richesse en matières premières, par une structure capitalistique plus favorable ou par un effet de rendement croissant correspondant à une dimension plus grande de l'économie américaine, ou par l'effet conjugé de ces différents facteurs. Elle s'explique pour l'essentiel par l'existence, bien plus marquée dans l'économie française que dans l'économie américaine, de structures monopolistiques et de rigidités sociologiques.

— Autant qu'on puisse en juger d'après toutes les informations disponibles l'inégalité des revenus est d'autant plus faible que les niveaux de vie moyens sont plus élevés, c'est-à-dire que les économies sont plus efficaces. De ce point de vue, l'économie de marchés apparaît comme plus avantageuse pour les masses que toute autre organisation.

— Le maintien de systèmes politiquement autoritaires dans les pays de l'Est montre que les tensions d'ordre sociologique et politique y sont plus fortes que dans les pays occidentaux. Néanmoins, les tensions dont nous constatons ici l'existence pourraient être considérablement réduites par l'organisation d'un cadre institutionnel plus favorable au fonctionnement d'une économie de marchés, par une fiscalité plus équitable et par une politique monétaire plus avisée.

— Les désordres qui se sont constatés et continuent à se constater dans les économies occidentales, ne peuvent en aucune façon être considérés comme le résultat inévitable du fonctionnement d'une économie de marchés ; ils ont été, et ils sont généralement, les conséquences de la mise en œuvre de politiques inappropriées. Tels ont été par exemple ceux qui ont accompagné la Grande Dépression de 1929-1934, et plus récemment, ceux résultant, sur le plan international, de l'application du système de l'étalon de change or.

Les mesures qui sont généralement prises, quant à la politique conjoncturelle, ne font face aux difficultés du présent qu'en en suscitant d'autres, généralement plus grandes encore pour l'avenir.

Sur le plan fiscal, les politiques mises en œuvre faussent le jeu de l'économie de marchés, elles s'opposent au progrès et à la promotion rapide des élites, et finalement elles n'atteignent pas et elles ne peuvent atteindre leurs objectifs.

C'est là un enseignement constant de l'expérience que les difficultés auxquelles se heurte l'action des hommes trouvent généralement leur origine dans leurs préjugés, dans les tabous de toute sorte qui leur ont été inculqués par leur éducation antérieure, préjugés et tabous qui généralement se renforcent dans leur vie au sein de groupes sociaux plus ou moins cloisonnés. En réalité, la plupart des obstacles sur lesquels bute la politique des gouvernements sont, pour une large part, tout à fait artificiels. Ils résultent généralement de leur propre action, et proviennent simplement de leur incapacité d'apercevoir clairement les véritables questions, et les implications réelles des solutions simplistes qu'ils s'efforcent trop souvent de mettre en application au besoin par la contrainte.

Mais ceux qui interviennent constamment dans le fonctionnement de l'économie attribuent régulièrement les désordres que leur intervention provoque aux prétendus vices de l'économie de marchés, ce qui naturellement justifie de nouvelles interventions, et cela dans un cycle sans fin.

★

La supériorité d'une économie de marché fondée sur la décentralisation des décisions et la propriété privée que suggèrent à la fois l'étude de l'histoire et l'observation des sociétés contemporaines se dégage très clairement à l'analyse.

— Sur le plan de la gestion économique, c'est la recherche permanente de décisions susceptibles d'aboutir à une création de valeur, c'est-à-dire la recherche permanente de surplus réalisables par des millions d'opérateurs, agissant de façon indépendante et décentralisée, qui constitue le moteur essentiel d'une économie de marchés.

Le concept de surplus que je considère ici et qui est susceptible d'une analyse rigoureuse, ne s'identifie pas avec les concepts de gain, de bénéfice ou de profit ; il a un contenu bien plus général. Si, par exemple, j'achète du pain qui a pour moi une valeur psychologique plus grande que la quantité de monnaie avec laquelle je l'achète, je réalise un surplus. Le concept de surplus correspond ainsi à tous les avantages que les agents économiques peuvent réaliser dans leurs échanges et dans les opérations de production qui les accompagnent.

Les surplus, dont la réalisation est nécessaire pour que l'on se rapproche constamment, autant qu'il est possible, d'une situation d'efficacité maximum pour l'ensemble de l'économie, ne peuvent être trouvés que si un nombre suffisamment grand d'opérateurs s'efforcent de mettre en évidence tous les déplacements créateurs de surplus.

Ils n'y seront fortement incités que s'ils sont puissamment intéressés par une participation directe et importante au bénéfice de ces surplus. Quelle que soit la justification éthique qu'on puisse, ou non, lui attribuer, le principe de l'appropriation privée des surplus par les opérateurs intéressés, qui caractérise une économie de marchés fondée sur la propriété privée, suscite une incitation uissante à la recherche des surplus réalisables, et à leur réalisation effective une fois qu'ils ont été trouvés.

Du point de vue de l'efficacité, la supériorité décisive d'une économie de marchés décentralisée et libre sur toute économie centralisée et autoritaire, c'est qu'elle confie à des millions d'opérateurs la recherche des surplus réalisables et qu'elle les incite puissamment à le faire.

— C'est encore que seule une société fondée sur la liberté peut assurer le progrès, car si l'on peut effectivement concevoir qu'un monde statique, où l'économie de demain reposera sur les connaissances d'aujourd'hui, puisse être planifié, il est certainement un élément qui par sa nature même échappe à toute planification, c'est le progrès, qui implique pour demain une transformation des techniques que par définition même on ne saurait prévoir aujourd'hui.

On peut même dire que toute planification autoritaire ne peut que s'opposer à la découverte de techniques nouvelles, car aucun planificateur n'est en mesure de décider à l'avance qui est susceptible de faire demain des découvertes et quelles seront ces découvertes. Toute l'expérience historique vient ici éloquemment témoigner de l'opposition puissante qui s'est toujours manifestée à l'encontre des idées et des techniques nouvelles, et elle nous montre que c'est seulement dans le cadre d'organisations décentralisées et fondées sur la liberté et la propriété privée que ces résistances ont été le plus facilement surmontées.

Qu'il me suffise ici de rappeler que toutes les politiques de coordination qui ont été si ardemment défendues dans ces dernières années, qu'il s'agisse par exemple de la politique de coordination des transports ou de la politique de coordination de l'énergie, n'avaient d'autre objet que de s'opposer aux transformations que le libre jeu de l'économie de marchés aurait de lui-même suscitées.

Dans la mesure même où elle est centralisée, la planification, loin d'être « réductrice d'incertitude » ne fait qu'augmenter les risques relatifs à l'avenir, car, aux incertitudes inéliminables du futur, mais qui relèvent de la loi des grands nombres, et par suite peuvent donner lieu à des prévisions globales, elle ajoute des incertitudes d'ensemble, d'ordre politique, tout à fait artificielles, et qui par suite échappent à toute prévision.

— La décentralisation des décisions et l'autonomie des agents économiques sont indispensables pour l'efficacité pour cette simple raison que dans la recherche des surplus réalisables des millions

d'yeux et de cerveaux sont infiniment plus efficaces que l'intelligence de quelques milliers de fonctionnaires, si grande qu'elle puisse être.

Le rôle de la concurrence est de faire en sorte que les surplus soient répartis entre un grand nombre d'opérateurs. La concurrence tend ainsi à créer une répartition plus égale des revenus et, par là, contrairement à ce que pense d'elle une opinion trop commune, elle contribue puissamment à satisfaire aux idéaux d'équité et d'égalité des chances de nos sociétés contemporaines, que recouvre l'expression consacrée par l'usage de « justice sociale ».

Bien que le système d'une économie concurrentielle n'ait cessé d'être violemment attaqué au nom de principes éthiques, ce sont en réalité ces principes qui constituent la justification la plus puissante d'une telle économie.

— Non seulement la décentralisation des décisions constitue une condition nécessaire de l'efficacité pour l'ensemble de l'économie, mais elle apparaît également comme conditionnant l'efficacité de la gestion de l'entreprise.

Une participation réelle du personnel aux décisions et un intéressement effectif aux résultats de la gestion ne sont possibles que dans un cadre très décentralisé. Ils doivent être recherchés dans la voie d'une décomposition aussi grande que possible de l'entreprise en unités de gestion distinctes et d'une décentralisation aussi grande que possible des décisions, l'intéressement des agents se faisant dans chaque unité élémentaire. Cette recherche comporte naturellement des difficultés d'application, elle est complexe et elle ne peut s'appliquer de la même façon à toutes les industries. Mais elle seule offre vraiment des possibilités de participation et d'intéressement efficaces et directes à la gestion.

Cette recherche a été analysée dans les différents ouvrages de Hyacinthe Dubreuil qu'on ne saurait trop méditer. Pour une organisation à la fois rationnelle et humaine de l'entreprise, il y a probablement plus à y apprendre que dans tous les écrits marxistes.

— Mais si l'économie de marchés et la propriété privée apparaissent comme des conditions nécessaires de l'efficacité, elles constituent également, et c'est là une circonstance que l'on tend trop souvent à oublier, les fondements de toute liberté politique réelle.

Quelle liberté politique peut-il en effet exister dans une organisation collectiviste où toutes les possibilités d'emploi et toutes les ressources matérielles dépendent du seul pouvoir politique ? Quelle peut être la liberté d'opinion dans un pays où toutes les bibliothèques, toutes les imprimeries, toutes les maisons d'édition, tous les périodiques, tous les journaux, tous les lieux de réunion sont, par le fait même que leur propriété est collective, sous la dépendance directe du pouvoir politique, donc du groupe politique dominant.

Dans la mesure où il prétend se fonder sur une économie collectiviste, « le socialisme dans la liberté » est peut-être un idéal exal-

tant, mais ce n'est qu'un mythe, et je dirai, un mythe dangereux, car en l'absence d'une économie fondée sur la propriété privée, il ne saurait subsister de liberté politique réelle.

★

Mais constater que l'économie de marchés peut à la fois assurer la prospérité matérielle, et sauvegarder le libre exercice des libertés politiques, ne saurait mener en aucune façon à la conclusion que notre société soit parfaite. La société dans laquelle nous vivons est à bien des égards imparfaite, et trop de misères et d'injustices sont pour beaucoup le lot trop commun.

Dire qu'une organisation sociale efficace et une société libre ne peuvent reposer que sur la décentralisation des décisions, sur une économie de marchés et la propriété privée, ne signifie pas, et ne peut pas signifier que ces trois conditions nécessaires soient également suffisantes.

L'économie de marchés est indissociable du cadre institutionnel dans lequel elle fonctionne, et une société libérale n'est pas et ne saurait être une société anarchique.

Ce que montre essentiellement la réalité concrète, ce sont des divergences fondamentales quant à la conception de l'intérêt général que se font les différents citoyens d'une société. Pour qu'une vie en commun soit néanmoins possible, il faut réaliser des compromis. Ces compromis ne peuvent être définis et appliqués que par l'autorité publique exerçant son pouvoir dans un cadre institutionnel déterminé.

Dès lors, et même en supposant que le recours à une économie de marchés décentralisée soit jugée souhaitable, puisqu'elle seule peut assurer l'efficacité, et que l'efficacité conditionne la réalisation de la plupart des objectifs imaginables, l'autorité publique a une sphère d'action qui lui est propre. Elle comprend sur le plan économique : la satisfaction des besoins collectifs et leur financement, la politique monétaire, la définition des transferts de revenus jugés souhaitables et leur financement, et d'une manière générale la définition du cadre institutionnel de l'économie de marchés.

Dans une économie de marchés fondée sur la décentralisation des décisions et la propriété privée, une telle tâche de l'autorité publique est à la fois inévitable et nécessaire. Il est dès lors souhaitable que dans le domaine d'action qui lui est propre, l'autorité publique prenne des décisions cohérentes faisant l'objet d'un « Plan », tout comme l'action de n'importe quelle entreprise privée ne peut assurer l'efficacité de sa gestion que dans le cadre d'un plan cohérent de production, de vente et d'organisation interne.

Cependant, un tel plan est d'une nature tout à fait différente du concept de plan, tel qu'il est généralement entendu par les partisans d'une planification autoritaire. Il laisse fondamentalement libre le fonctionnement de l'économie de marchés. Il repose sur la décen-

tralisation des décisions et l'autonomie des agents économiques, unités de consommation et de production. Il définit essentiellement le cadre institutionnel dans lequel fonctionne l'économie de marchés. Il correspond à une planification institutionnelle s'opposant à la planification autoritaire et centralisée de toutes les décisions.

De là il résulte que les efforts de tous ceux qui sont attachés aux principes d'une société libre doivent porter sur la recherche permanente du cadre institutionnel le mieux approprié, susceptible d'associer à l'efficacité d'une économie libérale une répartition des revenus qui, sur le plan politique, puisse être considérée comme éthiquement acceptable.

★

On reproche souvent à l'économie de marchés une moindre efficacité relativement aux économies planifiées, son incapacité de prévoir et de préparer l'avenir, les choix irrationnels qu'elle susciterait, les revenus injustifiés auxquels elle donnerait inévitablement naissance, les fluctuations économiques soit déflationnistes, soit inflationnistes qui lui seraient inéluctablement attachées, l'insécurité résultant de son fonctionnement en raison des effets conjugués du progrès technique et de la concurrence, un choix arbitraire des dirigeants d'entreprise par le seul capital, l'existence de classes sociales qui résulterait de l'appropriation privée des moyens de production, et l'impérialisme qui serait le fruit inévitable du capitalisme.

— Tout d'abord la thèse trop communément admise qu'une économie collectiviste planifiée centralement pourrait être plus efficace qu'une économie décentralisée fondée sur la propriété privée des moyens de production, repose sur des affirmations gratuites et contredites par toutes les données de l'analyse et de l'observation.

Il est inexact de soutenir qu'à l'âge des ordinateurs, il serait possible de calculer le système de prix qui caractérise une situation d'efficacité maximum. Au plus peut-on concevoir qu'on puisse effectivement considérer quelques milliers d'équations comportant quelques milliers d'inconnues. Il serait tout à fait impossible de faire intervenir dans les calculs les milliards d'équations et d'inconnues qu'il serait nécessaire de considérer dans tout calcul qui se proposerait réellement de calculer les productions et les consommations correspondant à une situation d'efficacité maximum. Dans le seul magasin Macy de New York, on n'a pas décompté moins de cinq cent mille biens différents offerts aux consommateurs.

Dans le débat entre planification centralisée et économie de marchés, plus convaincante que toute autre analyse est l'observation des faits. Une expérience répétée montre qu'une industrie menacée par une concurrence suffisamment forte trouve toujours le moyen de surmonter les mille et un petits obstacles dont l'addition s'oppose décisivement en période de calme à l'abaissement de ses

prix de revient. Lorsque la question devient : abaisser ses prix de revient et perfectionner ses méthodes, ou périr, alors l'expérience montre sans cesse qu'à chaque échelon on finit toujours par trouver les petites améliorations qui, ajoutées les unes aux autres, donnent des résultats que l'on considérait auparavant comme irréalisables. La pression du marché est ici d'une efficacité décisive, et elle est en réalité irremplaçable. Aucune autorité privée ou publique ne peut y suppléer.

Je ne saurais trop rappeler ici une expérience faite par la Société française Alsthom, au cours de la crise des années 30, alors que son directeur général était mon regretté ami Auguste Detœuf.

L'Alsthom avait à l'époque des difficultés pour écouler ses moteurs, leurs prix étant trop élevés. Une enquête avait montré que la raison en était que la fonderie qui produisait les carcasses avait des prix de revient trop élevés de 30 % par rapport à ceux du marché. Malgré des études très poussées et des pressions énergiques sur la direction de cette fonderie poursuivies pendant des mois, ces prix n'avaient pu être abaissés. En désespoir de cause, Auguste Detœuf prit la décision de placer la fonderie devant un ultimatum. Désormais l'Alsthom achèterait ses carcasses au meilleur prix, soit à la fonderie, soit aux concurrents sur le marché. Ainsi, la fonderie devrait baisser ses prix ou disparaître. Devant une telle menace qui mettait directement en cause leur gagne-pain, à une époque où la conjoncture générale était très difficile, ingénieurs, contremaîtres et ouvriers rivalisèrent d'efforts, et ce qu'aucune commission n'avait pu découvrir, ce qu'aucune pression n'avait pu précédemment obtenir, fut réalisé en quelques mois : les prix de revient furent abaissés de près de 40 %. Ce résultat atteint, on s'aperçut qu'une telle économie n'avait pas été obtenue par de profonds changements d'allure spectaculaire dans la technique ou l'organisation, mais par la superposition d'une foule de petites économies auxquelles on n'avait pas primitivement songé, et dont la superposition avait cependant été décisive. Un tel exemple démontre que jamais une planification quelconque ne pourra rivaliser en efficacité avec le mécanisme du marché.

Depuis 1917, on n'a cessé de se plaindre en Russie Soviétique de la prolifération et des méfaits de la bureaucratie. Il en a été de même en Tchécoslovaquie, en Hongrie, en Pologne, en Roumanie, et d'une manière générale dans tous les pays collectivistes. Tous les efforts déployés pour faire face à ce que les dirigeants des pays de l'Est n'ont cessé de dénoncer comme un fléau ont échoué.

Il y a à cela une raison, c'est qu'une organisation collectiviste secrète naturellement la bureaucratie, et par suite l'inéfficacité. Contrairement à une assertion courante, il n'y a pas de « perversion bureaucratique » du collectivisme, car c'est la nature même du collectivisme que d'être bureaucratique.

— S'en remettre à des sages pour décider quels biens doivent être produits et en quelles quantités, pour prévoir et préparer utilement l'avenir relève d'une singulière illusion. Si sages qu'ils soient, les sages peuvent commettre de lourdes erreurs. Leur tendance naturelle est d'ailleurs de se tromper avec l'opinion commune plutôt que de se tromper tout seuls. Le propre des sages, c'est le plus souvent de chercher à se maintenir « sur la vague », pour cette bonne raison, déjà définie par Chamfort, que « ceux qui ont raison vingt quatre heures avant les autres passent, pendant vingt quatre heures, pour n'avoir pas le sens commun ».

Les prédictions des sages se révèlent généralement assez coûteuses. Pour ne prendre qu'un exemple parmi combien d'autres, un comité européen de trois sages prévoyait en 1957, que le prix cif du charbon américain rendu en Europe serait de l'ordre de 22 dollars. Quatre ans plus tard il était de 12 dollars, et il n'a cessé depuis de baisser.

La règle d'or pour la rémunération des experts serait peut-être celle du médecin chinois. Les experts et les sages ne devraient être rémunérés qu'au vu de la réalisation de leurs prédictions et des résultats de leurs conseils s'ils sont effectivement suivis. Pour les mêmes raisons, tout organisme qui emploie une équipe pour l'établissement de modèles prévisionnels ou décisionnels serait sans doute avisé d'en employer une autre pour en faire la critique, et naturellement de recruter cette équipe parmi ceux qui ne partagent pas tout à fait les convictions de la première.

L'économie de marchés de la France du XIX^{e} et du début du XX^{e} siècles l'a doté d'un réseau d'infrastructures remarquable compte tenu des moyens techniques dont on disposait alors. Par comparaison, l'économie planifiée d'après guerre s'est caractérisée par une incapacité étonnante de prévoir et de préparer l'avenir, aussi bien en ce qui concerne les téléphones que les autoroutes, en passant par les universités.

L'insuffisance actuelle de logements n'est pas le résultat d'une quelconque incapacité du marché de prévoir et de préparer l'avenir, mais la seule conséquence de la paralysie où des lois antiéconomiques ont plongé le marché des logements.

— On repproche encore à l'économie de marchés de susciter des choix irrationnels, et on en déduit que le principe du libre choix du consommateur qui lui est associé est mauvais dans son principe. Mais si on refuse toute rationalité aux décisions d'un consommateur, qui décidera de ce qu'il devra consommer, et comment pourra-t-on le forcer à consommer ce dont il ne veut pas ?

Comment admettre d'ailleurs qu'un citoyen serait capable par son vote de décider rationnellement du choix de ses représentants politiques, chargés en son nom de prendre des décisions sur des questions extrêmement complexes, tout en lui refusant dans le même temps de juger d'une façon convenable de ce qu'il est de son intérêt de consommer ?

On dit souvent que, par la publicité, une économie de marchés conditionne les consommateurs, mais cette publicité n'est-elle pas nécessaire à leur information ? Peut-on d'ailleurs concevoir une société dont les ressortissants échapperaient à toute espèce de conditionnement ? Le choix n'est pas entre l'économie de marchés et une société sans conditionnement qui ne saurait exister ; il est seulement entre le conditionnement multilatéral d'une économie de marchés décentralisée, et le conditionnement unilatéral d'une économie planifiée. Il est seulement entre un conditionnement partiel, et un conditionnement total.

— On soutient aussi que la répartition des revenus qu'entraîne le fonctionnement d'une économie de marchés est forcément injuste. En particulier l'opinion est généralement avancée que la masse globale des bénéfices des entreprises représente un prélèvement aussi massif qu'injustifié sur le revenu national.

Une première confusion relève ici de la sémantique. Le terme de « profits » qui est employé dans des expressions d'apparence purement technique, comme le concept de « compte de profits et pertes », a un pouvoir de suggestion très puissant. Au moins dans la langue française, qui dit « profits », dit « profiteurs ».

Assimiler les bénéfices d'un entrepreneur qui travaille dix huit heures par jour, aux profits de ceux qui financent leurs investissements grâce aux prélèvements exorbitants que leur permet d'effectuer l'inflation, relève d'une erreur, mais démontre que certains mots constituent potentiellement de véritables explosifs.

On peut naturellement discuter de la justification économique et éthique de l'intérêt et de la rente foncière, mais un fait est certain, c'est que dans une économie dont la dépense globale resterait constante, tout bénéfice d'une entreprise serait nécessairement compensé par la perte d'une autre. Autrement dit, dans une telle économie, le prélèvement sur le revenu national de l'ensemble des entreprises, considérées en tant que telles, serait rigoureusement nul.

Le combat que se livreraient les entreprises les unes vis-à-vis des autres pour s'arracher les clients en leur vendant moins cher des produits de meilleure qualité, ne coûterait finalement rien aux consommateurs, car les gains des unes seraient financés par les pertes des autres.

Il en va tout autrement en régime d'inflation. Là l'augmentation de la dépense globale provoque l'apparition de bénéfices, même chez les entreprises les plus inefficaces, et l'inflation constitue par là même un des freins les plus puissants qui s'opposent au progrès, en venant protéger les entreprises retardataires, quant à la qualité et au prix des produits qu'elles fournissent aux consommateurs.

La poussée inflationniste que l'on constate dans nos sociétés contemporaines résulte de l'action conjuguée de deux groupes de pression, le premier constitué par ceux qui contrôlent les moyens de production et dont les investissements sont largement financés par l'inflation, le second par les syndicats ouvriers les plus puissants,

dont les membres bénéficient les premiers des hausses de salaires, lorsqu'elles précèdent les hausses de prix.

L'action de ceux qui préconisent l'inflation comme fondement d'une politique de croissance se fonde sur deux postulats plus ou moins explicités ; le premier, c'est que l'inflation est favorable à la croissance, le second, c'est que l'économie de marchés est incapable de faire bénéficier les travailleurs des avantages de productivité réalisés, et que par conséquent les salaires doivent dans chaque industrie s'élever comme la productivité.

Un tel postulat conduit inévitablement à une inflation généralisée, puisque dans le cadre d'un tel système les salaires tendent à se niveler finalement sur les rémunérations les plus élevées, le taux d'inflation étant égal à la différence entre le taux de croissance moyen des productivités marginales et le taux de croissance de la productivité moyenne.

En fait, les données empiriques dont on dispose montrent que dans un processus d'équilibre monétaire dynamique, la croissance en termes réels n'est pas favorisée par l'inflation, et que dans ces conditions, l'inflation ne peut pas être regardée comme une condition nécessaire de la croissance en termes réels des économies.

Ce qui, par contre, est éminemment préjudiciable à cette croissance et au développement régulier et fructueux des échanges internationaux, c'est la succession à des taux irréguliers dans les différents pays de périodes inflationnistes de « surchauffe » et de périodes déflationnistes au cours desquelles l'objet des politiques poursuivies est de corriger les conséquences défavorables des inflations correspondant aux périodes antérieures de « surchauffe ».

Relativement à un régime de stabilité des prix, le seul effet incontestable d'une inflation continue et régulière est de modifier la répartition des revenus dans un sens défavorable aux revenus les moins élevés. Encore reste-t-il toujours difficile d'éviter que l'inflation ne dégénère en hyperinflation.

De là, il faut conclure qu'une politique qui assurerait la stabilité du niveau général des salaires, et un abaissement des prix proportionnel aux gains de productivité sous la pression d'une concurrence suffisante serait sans doute la plus favorable aux revenus les plus modestes, revenus que généralement les politiques actuelles se proposent précisément de favoriser.

Dans ces dernières années, les inflations menées par les salaires n'ont été favorables qu'aux salariés appartenant aux organisations syndicales les plus puissantes. Elles ont été très défavorables à tous les autres.

Quant à la justice de la répartition des revenus, seul le marché est incorruptible. Toutes les autres formes d'organisation mènent à la corruption. Qui n'a pas eu l'expérience directe des effets de la planification centralisée en France devrait lire le Manifeste Tchécoslovaque des Deux Mille Mots.

— Il est aujourd'hui tout à fait possible d'éliminer les fluctuations conjoncturelles et le chômage qui généralement les accompagne, par une politique fondée sur la réforme du crédit et assurant une croissance régulière de la masse monétaire, mais ceux-là même qui dénoncent le fonctionnement de l'économie de marchés ne cessent de le compromettre en manipulant constamment la monnaie et le crédit.

— L'insécurité résultant du progrès technique n'est qu'un résultat du progrès dont les effets sont inévitablement les mêmes dans toutes les formes de société. On peut facilement la pallier par une législation appropriée sur les indemnités de chômage et la reconversion professionnelle. Le principe doit être que pendant un temps suffisant toute victime du progrès technique doit conserver un plein salaire.

— On dit encore que le choix des chefs d'entreprise par le seul capital serait exorbitant, et ne répondrait pas à l'intérêt général tel qu'il est communément conçu.

On oublie ici que le principe fondamental de l'économie de marchés, quant à la sélection de ses chefs et au choix des décisions est l'obéissance au marché. Ce n'est pas le capitaliste qui décide de ce qu'il faut produire et en quelle quantité, mais le marché. Qui refuse d'obéir au marché, est éliminé, et c'est pourquoi la concurrence est généralement si impopulaire parmi les chefs d'entreprise.

Quand on critique le capitalisme on oublie qu'il ne peut prospérer que s'il se fonde sur une production de masse, mais aucune production de masse n'est concevable si la grande masse des consommateurs ne disposent pas d'un pouvoir d'achat suffisant, et si les produits qu'on leur offre ne répondent pas réellement à leurs besoins, tels qu'ils les ressentent eux-mêmes.

— La formation de classes n'est pas spéciale au régime capitaliste, et Djilas a admirablement décrit l'apparition de castes dans les pays collectivistes. Les structures sociales et politiques y paraissent simplement plus rigides.

— Quant à l'impérialisme, que l'on présente comme la conséquence inéluctable du capitalisme, le fait est que seuls les pays occidentaux ont effectivement décolonisé, et la récente occupation de la Tchécoslovaquie montre éloquemment où se trouvent effectivement les formes les plus dangereuses de l'impérialisme.

★

L'économie de marchés capitaliste est si efficace que c'est elle qui explique l'extraordinaire ascension culturelle des Etats-Unis. L'efficacité de l'enseignement supérieur des Etats-Unis résulte en effet de la conjugaison de trois facteurs : l'autonomie des universités quant à leurs ressources et à leurs décisions, leur concurrence pour les meilleurs professeurs, leur concurrence pour les meilleurs étudiants.

La forme la plus efficace de l'enseignement doit reposer sur l'existence d'un marché. L'enseignement gratuit est tout aussi absurde et tout aussi destructeur que le logement gratuit.

L'enseignement doit être payant, l'accession des meilleurs à l'enseignement supérieur à partir de tous les groupes sociaux étant assurée, non seulement par l'octroi de bourses permettant de payer les frais de scolarité, mais également par l'octroi de pleins salaires assurant à leurs titulaires un niveau de vie comparable à celui dont ils pourraient disposer s'ils travaillaient.

Ce sont là des idées impopulaires, mais de nombreuses idées populaires ont entraîné des peuples entiers à la ruine.

Avant les événements de Mai un représentant de la Ford Foundation est venu me demander ce qu'il fallait faire pour relever le niveau de la formation économique en Europe.

Je lui ai suggéré de créer quelque part, dans un endroit magnifique, une Faculté économique s'assurant par de larges rémunérations le concours des cent meilleurs économistes sur le plan international, les économistes de chaque pays étant choisis par leurs collègues des autres pays. Chacun d'eux assurerait tous les trois ans un enseignement d'un semestre. De même cette Faculté s'assurerait les meilleurs étudiants en leur donnant les bourses les plus élevées et en leur donnant les meilleurs professeurs. Avec la meilleure rémunération et les meilleurs étudiants, cette Faculté pourrait effectivement s'assurer le concours des meilleurs professeurs.

Dans la situation actuelle en France, devant le double danger trop évident de la politisation de l'enseignement et du refus d'une sélection nécessaire, la création de telles facultés, souhaitable bien avant les événements de Mai, est devenue une nécessité urgente. Il revient au secteur privé de montrer l'exemple.

Parmi tous les investissements susceptibles d'être effectués, c'est là sans doute un des plus rentables que l'on puisse imaginer.

★

Les questions fondamentales qui se posent à toute société sont essentiellement les suivantes :

— Comment peut être assurée l'efficacité économique qui conditionne la réussite de toute politique quelle qu'elle soit ?

— La réalisation de l'efficacité économique peut-elle être assurée sans compromettre le souci d'assurer une répartition jugée équitable de la production ?

— Peut-on rendre socialement et humainement supportables les changements impliqués par le progrès technique et économique sans lesquels on ne saurait concevoir aucune amélioration des conditions de notre vie et aucun affranchissement réel de l'homme ?

— Peut-on assurer la promotion efficace des plus capables quel que soit leur milieu d'origine ?

— Peut-on réaliser un ordre économique international, susceptible de contribuer au développement de tous les pays et à l'édification d'un ordre international pacifique ?

— Peut-on organiser l'économie sur des bases susceptibles d'assurer le plein exercice des libertés politiques et un libre épanouissement de la personne humaine ?

Que l'on considère l'analyse économique, les enseignements de l'histoire ou l'observation des faits contemporains, une réponse positive peut et doit être donnée à toutes ces questions, si l'organisation économique repose sur une économie de marchés fondée sur la décentralisation des décisions, la liberté économique et la propriété privée, et si le cadre institutionnel dans lequel elle joue, est agencé de manière appropriée.

Ces formes d'organisation économique sont essentielles, non seulement pour l'efficacité de l'économie, mais également pour la réalisation de toute politique sociale, le développement de la culture et le maintien des libertés démocratiques.

★

Durant ces trente dernières années, toutes les recherches que j'ai pu faire, toutes les réflexions que m'ont suggérées les événements, toute l'expérience que j'ai pu acquérir, ont renforcé sans cesse en moi cette conviction, qu'une société fondée sur la décentralisation des décisions, sur l'économie de marchés et la propriété privée, est non pas la forme de société la meilleure, dont on pourrait rêver sur un plan purement abstrait dans un monde idéal, mais celle qui sur le plan concret des réalités, se révèle, aussi bien du point de vue de l'analyse économique que de l'expérience historique, comme la seule forme de société susceptible à la fois d'assurer aux hommes qui la composent, les possibilités matérielles les plus grandes, sur le double plan économique et social, et ce que l'on tend trop souvent à sous-estimer, à négliger, ou à oublier, de sauvegarder le plein exercice de leurs libertés politiques.

Mais si la conviction de l'immense supériorité pour les hommes qui la composent, d'une société politiquement et économiquement libérale, n'a cessé de se renforcer en moi au cours des années, une autre conviction tout aussi forte, n'a cessé de grandir parallèlement au cours de mes réflexions, c'est que notre société libérale est menacée et qu'elle est fragile. Il y a ici les apparences et la réalité. Il y a le présent et le devenir.

★

L'apparence pour les sociétés de l'Est, et pour quelque temps encore la réalité d'aujourd'hui, c'est le collectivisme, la planification centralisée et l'absence de toute liberté politique réelle. Cette réalité d'aujourd'hui, nous l'avons réalisé récemment, prend encore des

formes très concrètes, très dangereuses et sources d'immenses souffrances. Mais, depuis des années, ma conviction est que, d'une manière ou d'une autre, les sociétés de l'Est sont en voie de se transformer profondément, car la réalité fondamentale d'aujourd'hui, à l'Est, c'est une immense aspiration de millions d'hommes vers une liberté que des années et des années d'oppression, sous un carcan étouffant, ont rendue de plus en plus désirable.

La libéralisation qui s'est déjà amorcée se transformera bientôt en une immense révolution. Alexis de Tocqueville a justement remarqué à propos des origines de la Révolution Française, que c'est précisément au moment où la société du XVIII[e] siècle a commencé à se libéraliser, que les chaînes qui subsistaient sont apparues comme bien plus insupportables.

La libéralisation à l'Est ne fait que commencer dans la réalité des choses, mais elle existe déjà dans les esprits et dans les cœurs de dizaines de millions d'hommes. Rien ne pourra l'arrêter. La révolution libérale, aux prodromes de laquelle nous assistons depuis quelques années, est irréversible, et à terme, elle est explosive.

★

La situation dans les sociétés occidentales est bien différente. L'apparence ici, et pour quelque temps encore la réalité d'aujourd'hui, c'est une société économiquement libérale et politiquement libre.

Certes, si l'on prend une vue d'ensemble de ces vingt cinq dernières années, on peut arriver à l'impression que la cause de la liberté économique et politique a fait d'immenses progrès. Certes, les libéraux de 1945 ne sont plus regardés comme des pestiférés. Il ne sont plus considérés que comme des doctrinaires. Certes, alors que dans les années de l'immédiate après-guerre, la planification centralisée apparaissait aux yeux de tous, à l'exception d'une minorité infime, comme une panacée, il n'est guère plus personne aujourd'hui pour prendre publiquement sa défense en Occident. C'est que l'échec éclatant de la planification centralisée à l'Est, rend tout à fait impossible de la présenter comme un idéal à l'Ouest.

Cependant, si l'on regarde les choses de plus près, si l'on prend une vue d'ensemble de l'évolution des sociétés occidentales, non pas à l'échelle de deux décennies, mais à l'échelle du siècle, on ne saurait nier trois faits éclatants.

Le premier est une profonde transformation de l'opinion. Au milieu du siècle dernier l'intelligentsia était libérale, économiquement et politiquement. Il suffit, à un siècle de distance, de rapprocher la littérature économique d'alors de celle d'aujourd'hui, pour réaliser l'extraordinaire changement d'attitude qui s'est produit et continue à se produire. Ce courant, je devrais dire cet immense courant, est anti-libéral.

Le second fait qui est non moins incontestable, c'est le développement continu d'Etats de plus en plus centralisés et bureaucratiques, suscité, pour une grande part, par la transformation de l'opinion.

Le troisième, c'est une désaffection croissante d'une fraction importante, sinon majoritaire, de la jeunesse vis-à-vis de la pensée libérale, désaffection qui n'a cessé d'être évidente depuis vingt ans pour tout observateur attentif, et qui, en France, pour une grande part, contribue à expliquer les récents événements du mois de Mai.

Les tentatives de construction européenne ont momentanément favorisé les idées libérales dans la réalité des faits, car la logique même de tout marché commun, de toute communauté économique et politique, c'est d'impliquer une économie de marchés décentralisée et libérale. Mais qui ne voit combien l'idée européenne est aujourd'hui menacée et que l'enthousiasme des grands jours a pratiquement disparu ?

Partout, sous des apparences diverses, mais avec une force croissante, le nationalisme ressurgit. Partout en Occident se manifestent des tendances de plus en plus fortes pour empêcher le libre fonctionnement des marchés, qui cependant peut seul assurer l'efficacité, avec tout ce qu'elle conditionne sur le plan social, sur le plan de la culture et de la civilisation.

Certes, devant les échecs éclatants de la planification étatique dans le monde communiste, ses prêtres dans la société occidentale ont du modifier leur terminologie et infléchir leur tactique, mais leurs tendances profondes sont restées les mêmes, leur puissance dans l'organisation sociale est restée très grande, leur emprise sur la jeunesse, aux prix de quelques changements de vocabulaire, n'a cessé de croître.

L'apparence en Occident, c'est l'existence d'une société économiquement libérale, mais la réalité fondamentale, c'est le développement continu de rigidités étouffantes, c'est une méfiance profonde dans les esprits vis-à-vis des principes d'une économie de marchés qui constituent les fondements de toute société libre.

La plupart de ceux-là même qui se réclament de la liberté ne rêvent que de la supprimer à leur profit.

★

L'économie de marchés, dans ses principes, a été violemment attaquée ou condamnée de tous côtés au cours des siècles ; elle l'a été par l'Empire Romain de la décadence, par l'Eglise au Moyen-Age ; elle l'a été sous la Monarchie. Plus récemment, aux XIX^{e} et XX^{e} siècles, elle a été critiquée et combattue par les doctrinaires des courants de pensée les plus opposés, tout aussi bien par les tenants de la doctrine sociale chrétienne progressiste que par ceux de la doctrine marxiste ou des doctrines fasciste et hitlérienne.

Les critiques qui ont été présentées de l'ordre existant sont pour une grande part justifiées, mais dans la mesure où elles sont valables, elles se rapportent bien plus à la mise en œuvre de politiques erronées dans un cadre institutionnel inapproprié qu'aux principes mêmes de l'économie de marchés.

En tout état de cause et surtout, la planification centralisée, étatique ou corporatiste, qu'au nom d'idées très généreuses recommandent ou tendent à mettre en œuvre aussi bien les sociaux chrétiens progressistes que les marxistes, est en réalité incompatible avec les objectifs économiques, sociaux et politiques que suivant leurs déclarations mêmes, ils désirent promouvoir.

Depuis plus de vingt ans que j'enseigne, un fait n'a cessé de me frapper : une méfiance, et à vrai dire une aversion, d'une fraction de plus en plus importante des jeunes vis-à-vis des économies de liberté, et une confiance croissante dans la possibilité d'assurer, grâce à l'action autoritaire de l'Etat, la réalisation de tous les objectifs jugés désirables.

Aujourd'hui, les idées d'économie de marchés et de propriété privée sont partout en recul, même dans les universités du pays qui doit à ce système sa grandeur et sa puissance, les Etats-Unis.

Pourquoi une telle méfiance, une telle aversion ?

— La première raison, en est certainement la complexité du fonctionnement d'une économie de marchés, si on la compare à l'épure géométrique simplifiée de la planification centralisée.

— La raison en est encore que si l'on est à même d'apercevoir bien clairement et de ressentir vivement les défauts de la société où l'on vit, on n'aperçoit que difficilement, ou même on méconnait complètement, les inconvénients des formes de société que l'on pourrait lui substituer.

De ce point de vue, et d'une manière qui n'est paradoxale qu'en apparence, les tendances à la libéralisation des sociétés de l'Est, favorisent la disparition à l'Ouest des conditions sans lesquelles il ne saurait subsister de liberté politique réelle.

— La troisième raison, c'est que les libéraux, à l'encontre des totalitaires, se sont toujours désintéressés de la formation de la jeunesse, précisément parce qu'à leurs yeux, la supériorité du système libéral leur est toujours apparue si éclatante qu'ils n'ont que trop sous-estimé les dangers de l'action sur les jeunes de propagandes simplificatrices.

— L'erreur des libéraux, c'est encore de croire que l'on peut convaincre les hommes avec des arguments logiques. Cependant, la part du sentiment, de l'instinct, de l'irrationnel est primordiale dans l'évolution des sociétés. Cette motivation est le plus souvent masquée parce que les hommes, dans leurs paroles et dans leurs écrits, cherchent à justifier leurs actes par des théories.

Les théories ne retirent pas leur influence de leur valeur logique, expérimentale, scientifique, mais de la puissance des instincts, des passions et des intérêts dont elles dérivent. Peu importe pour son succès qu'une théorie soit vraie ou fausse ; seule compte l'importance des intérêts, des sentiments, des passions qu'elle exprime, qu'elle vient justifier d'une apparence logique et sur lesquels elle peut s'appuyer. C'est une grande erreur de croire qu'il suffit à une doctrine d'être scientifique et utile pour qu'elle soit acceptée, alors que les motifs réels qui animent les hommes n'ont rien à faire avec la science et la logique, et qu'ils relèvent du sentiment, de la foi et des intérêts. Comme l'a souligné Pareto : « La diffusion d'une doctrine ne dépend presque pas de la valeur logique de cette doctrine. Bien plus, celui qui croirait pouvoir juger des effets sociaux d'une doctrine d'après la valeur logique qu'elle possède s'exposerait à d'énormes erreurs ».

Le succès des théories économiques de Marx comme de Keynes n'a pas dérivé de leur valeur logique qui est très faible ; il a dérivé de la puissance des sentiments auxquels elles venaient donner une justification logique. Leur obscurité même n'a pas été pour elles une faiblesse, mais tout au contraire une force.

J'étais autrefois tenté de penser avec Keynes que des idées justes doivent à la longue acquérir une grande influence, et de souscrire à l'opinion qu'il exprimait dans la conclusion de la « General Theory » : « Si les idées sont justes... on aurait tort, écrivait-il, ... de méconnaître l'influence qu'à la longue elles doivent acquérir ... Les idées, justes ou fausses, des philosophes de l'économie et de la politique ont plus d'importance qu'on ne le pense généralement. A vrai dire, le monde est presque exclusivement mené par elles ».

Il ne me paraît plus possible aujourd'hui de souscrire à une telle opinion. Certes, le Capital de Marx, la Théorie Générale de Keynes ont eu une profonde influence, mais cette influence n'a été telle qu'en raison des puissants sentiments qui animaient leur temps et que venaient justifier ces ouvrages. Il y a une interdépendance manifeste entre les sentiments et les théories, dont les conclusions en sont le sous produit et viennent les renforcer, mais dans l'enchaînement des causes aux effets, ce sont les sentiments dont l'influence est toujours décisive. Dans les temps de mysticisme, les théories rationalistes n'ont d'autre résultat que de mener leurs auteurs à la potence ou au bûcher.

Je me souviendrai toujours de la réflexion d'un de mes interlocuteurs au cours d'une discussion, dans la période passionnée qui a suivi la dernière guerre. A court d'arguments, il me dit : « Monsieur, vous êtes trop logique ». Cet argument, qui pour lui était décisif, est resté longtemps pour moi incompréhensible, mais aujourd'hui je réalise combien il pouvait avoir raison.

Il importe peu pour les adversaires de la société libérale que les niveaux de vie y soient les plus élevés, et que la planification centralisée et la propriété collectiviste aient partout ralenti, sinon empê-

cné, l'élévation des niveaux de vie, et provoqué la domination de bureaucraties tyranniques. Pour ceux qui sont dominés par leurs passions, peu importe le critère objectif des faits et les enseignements de l'expérience. Les faits gênants sont oubliés, seuls sont retenus les faits favorables aux idéologies pour lesquelles ils combattent.

Le flot des informations glisse sur leurs esprits comme l'eau sur le granit. Ils sont insensibilisés. Ils voient le monde, non tel qu'il est, mais tel qu'ils le transfigurent. Un jeune me déclarait récemment que le collectivisme des sociétés de l'Est n'était pas un vrai collectivisme, mais un capitalisme bureaucratique. Pour lui, la tâche d'aujourd'hui est de réaliser un « vrai collectivisme ».

L'objectivité existe rarement dans les sciences sociales, si même il arrive qu'elle existe. L'apparence ici ne doit pas cacher la réalité. Certains ouvrages se présentent sous des dehors apparemment objectifs. L'argumentation en paraît raisonnablement équilibrée et les conclusions qu'elle suggère paraissent découler objectivement d'un examen impartial. Cependant à y regarder de plus près, le choix des faits retenus à l'examen, l'ordre dans lequel ils sont examinés, l'importance des développements qui sont consacrés à leur analyse, relèvent d'une prise de position sous jacente, qui, une fois découverte, se révèle d'une manière éclatante. On pourrait citer tels ouvrages contemporains dont l'objectif déclaré est la démystification, qui apparemment y satisfont tout à fait, mais qui en réalité ne sont eux-mêmes que de puissants instruments de mystification, d'autant plus dangereux qu'ils se présentent sous les dehors patelins de l'objectivité.

— La raison, sans doute la plus importante, de l'hostilité de l'opinion à l'encontre de l'économie de marchés, c'est le mécontentement profond et inavoué des élites intellectuelles, quant aux chances effectives que leur offre une société libérale, relativement aux possibilités que l'économie de marchés réserve à ses élites industrielles et commerciales.

Or, une société où le chef d'entreprise efficace doit consacrer toute son activité à la marche de son affaire, et où l'intellectuel mécontent dispose de tout son temps pour critiquer par la parole et par la plume l'économie de marchés où il vit, est une société naturellement instable ; car aucune société n'est viable, si les fondements sur lesquels elle repose sont sans cesse mis en doute et contestés.

Une société politiquement et économiquement libérale ne peut survivre, lorsque son intelligentsia ne croit pas, ne veut pas croire, ou ne croit plus réellement dans l'économie de marchés qui la conditionne, parce que les bienfaits de la liberté dont elle jouit, lui apparaissent comme autant de conquêtes définitives, et qu'elle ne voit pas, ou se refuse à voir, qu'en réalité cette liberté et ces bienfaits sont conditionnés par l'existence d'une certaine forme d'économie.

— Cette situation est singulièrement aggravée si la formation des jeunes est confiée à des enseignants mécontents de l'ordre existant qui, d'une manière inconsciente ou délibérée, les dressent peu à peu contre la forme économiquement libérale de notre société.

Pour une grande part, les événements de Mai ne sont pas le fruit du hasard, mais le résultat pratiquement inévitable de la formation même donnée aux jeunes dans l'enseignement secondaire et dans l'enseignement supérieur. On leur a présenté les doctrines marxistes et keynesiennes comme des vérités établies, alors que la seule force de ces doctrines, extraordinairement puissante à vrai dire, est qu'elles ne deviennent vraies qu'à force d'être répétées.

D'une manière qui n'est paradoxale qu'en apparence, ce sont les enfants de la bourgeoisie dominante qui dans l'ensemble se présentent comme les adversaires les plus acharnés de l'ordre économiquement libéral, alors qu'ils en sont précisément les bénéficiaires privilégiés. Leur opposition n'est pas sans relation avec leur formation, et la situation d'aujourd'hui n'est pas sans analogie avec celle du XVIII[e] siècle.

On ne peut sans danger jouer constamment avec les torches de la démagogie sans risquer de susciter à la fin quelque gigantesque embrasement.

— Non seulement l'économie de marchés est violemment attaquée par ses adversaires, mais trop souvent même, la tentation n'est que trop forte pour les dirigeants de l'industrie et des affaires de multiplier leurs faveurs au bénéfice de leurs adversaires les plus acharnés, et en même temps de considérer comme habile de marquer leurs distances vis-à-vis des penseurs libéraux, considérés comme des doctrinaires.

— Il faut ajouter qu'une société ne peut vivre sans un minimum de stabilité.

Sans aucun humour, mais tout au contraire, avec un sens profond des réalités, Auguste Detœuf a pu dire que le progrès nait du désordre, mais vivre dans le désordre n'est pas si facile. On ne peut remettre en question tous les jours les fondements de l'organisation de la société où l'on vit.

L'espèce de passion que dans le monde moderne les sociétés démocratiques occidentales éprouvent pour le nouveau pourrait bien compromettre finalement leur survie.

Pour acquérir la notorité, tout économiste doit avoir son propre plan. Pour réussir aux élections, chaque parti doit proposer du neuf, même si le neuf a des avantages problématiques. Pour plaire aux masses, chaque gouvernement promet le changement, et fait effectivement voter de nouvelles lois, souvent à la hâte et avec une préparation insuffisante.

Mais dans un monde dont les institutions changent trop vite, trop souvent à partir d'une analyse trop sommaire, les conditions de toute vie en société peuvent être dangereusement compromises.

★

Tous ces facteurs devraient être soigneusement étudiés et les moyens d'y pallier soigneusement analysés. Malheureusement, les libéraux se cantonnent généralement dans une défense à court terme, et au contraire de leurs adversaires, ils concentrent leurs efforts sur la seule tactique aux dépens de la stratégie. Certes, il faut d'abord survivre, et la tactique apparaît dès lors comme essentielle, mais finalement, c'est la stratégie qui se révèle comme l'élément décisif.

De l'incompréhension profonde de la nature réelle d'une société économiquement libérale, et des conditions qu'elle implique, résulte le développement d'une législation totalement incompatible avec son fonctionnement.

Un système fiscal spoliateur des élites décourage l'effort et l'efficacité. Le financement sans limite de services collectifs par l'inflation détruit l'esprit d'épargne, et laisse pour seule ressource à l'individu ou à la famille, rendus incapables par la destruction de la monnaie d'assurer eux mêmes leur sécurité, de demander à l'Etat d'augmenter chaque jour un peu plus la sphère de ses pouvoirs.

Ceux là même qui réclament une société où toute personnalité pourrait effectivement trouver les conditions de son épanouissement, ne cessent de recommander, voire même d'exiger, des mesures qui les mènent tout droit à l'asservissement par un Etat omnipotent.

L'augmentation continue de la population constitue elle-même une menace, à terme plus redoutable encore que la bombe atomique, non seulement pour les pays considérés communément comme surpeuplés, mais pour les pays occidentaux eux-mêmes dont la population a d'ores et déjà dépassé, depuis longtemps, le niveau économiquement optimum, correspondant à un revenu maximum par habitant. Loin de réaliser le danger croissant qui nous menace, nous encourageons et finançons son développement.

Une fausse conception de la démocratie compromet sa survie même.

Dans son essence, la démocratie a pour objet de protéger les minorités si peu nombreuses qu'elles soient contre l'arbitraire. Or, de tous les arbitraires, c'est probablement l'arbitraire des majorités qui est le plus dangereux, car il se couvre du masque de la démocratie.

De même, si une minorité a le droit d'être protégée contre l'arbitraire, elle ne saurait prétendre imposer sa volonté à tout un pays. C'est pourtant à une telle situation qu'aboutit un droit de grève illimité, susceptible d'être utilisé à tout moment par un service public. Au mieux, le droit de grève est le droit de se faire justice soi-même. Or, le caractère même d'une société civilisée est de substituer au droit de se faire justice soi-même, le droit donné à des tribunaux préétablis de régler les différends suivant des principes et des procédures également préétablies.

De même encore, et d'une manière paradoxale, puisqu'il ne saurait y avoir de démocratie réelle sans libre information, le développement des moyens modernes d'information risque de compromettre la stabilité même des sociétés démocratiques. Par la radio et la télévision quelques hommes ont le pouvoir de diriger l'opinion. Le choix des nouvelles, l'importance attribuée à chacune d'elles, le choix des adjectifs, le ton plus ou moins passionné de la voix permettent de diriger l'opinion sans même qu'elle puisse s'en rendre compte. Personne ne saurait nier le pouvoir déstabilisateur exercé par certaines radios au cours des événements du mois de Mai.

De même enfin, aucune société démocratique ne saurait survivre, si au nom même de la démocratie, elle renonce à utiliser la force pour faire respecter la loi et l'ordre public, à l'encontre de ceux qui par leur violence entendent imposer leur volonté au reste des citoyens.

★

Il est toujours très difficile de prévoir l'avenir. Sur le plan scientifique la prévision de l'avenir ne peut reposer que sur l'extrapolation du passé.

Si on accepte ce critère, et autant que l'on puisse en juger d'après l'évolution de ces dernières décennies, les grandes sociétés libérales de la fin de ce siècle seront, au moins pour un temps, les sociétés de l'Est, qui ont appris par une dure expérience ce qu'impliquent une liberté réelle et une prospérité effective.

Les sociétés occidentales, quant à elles, paraissent évoluer lentement, mais sûrement vers des organisations de plus en plus rigides, vers certaines formes de corporatisme, comme celles qui les ont enserrées dans leurs carcans pendant tant de siècles, et que Turgot dénonçait à la veille de la Révolution Française.

Aussi bien aux Etats-Unis qu'en Europe Occidentale, le moment n'est peut-être plus très éloigné où les sociétés économiquement et politiquement libérales que nous connaissons encore aujourd'hui, appartiendront à un passé révolu.

Elles paraissent aller aujourd'hui presque inéluctablement à des régimes antidémocratiques, à des régimes de Césars, tout simplement parce que la démocratie, telle qu'elle paraît entendue aujourd'hui, mène au désordre, et que des centaines de millions d'hommes, pénétrés d'idéologies irréalisables, ne pourront pratiquement survivre que dans le cadre de sociétés où des régimes de fer auront substitué leur ordre autoritaire à l'ordre libéral, dont l'incompréhension et l'ignorance auront rendu son fonctionnement impossible.

Nous vivons des temps, à de nombreux points de vue analogues à ceux qui ont précédé ou accompagné la décadence de l'empire romain. Aujourd'hui comme alors, on assiste à un accroissement rapide de la population. Aujourd'hui comme alors, se poursuit

une inflation galopante. Aujourd'hui comme alors, se développe une fiscalité dévorante et spoliatrice. Aujourd'hui comme alors, se poursuit la substitution d'un ordre corporatiste à l'ordre libéral. Aujourd'hui comme alors, on ne voit de salut que dans le développement sans limite d'un Etat centralisé et omnipotent. Aujourd'hui comme alors, nous sommes entrés dans l'époque des Césars. Aujourd'hui comme alors, nous assistons, impassibles et sans la comprendre, à une transformation profonde de la société qui, si elle se poursuit, entraînera inévitablement la fin de notre civilisation.

Telles sont les prédictions que me paraît suggérer l'analyse des faits, à moins toutefois que ceux qui sont réellement attachés à une société libre, ne fassent l'effort nécessaire, à vrai dire d'une ampleur tout à fait exceptionnelle, qui pourrait, peut-être, modifier l'évolution de notre société.

Maurice ALLAIS

★

N.B. : Le lecteur qui le désirerait pourra trouver tous les compléments et références utiles dans mes travaux suivants :

(1945) **Prolégomènes à la Reconstruction Economique du Monde.** Sirey, 1945.

(1946) **Quelques Réflexions sur l'Inégalité, les Classes et la Promotion Sociale.** Economie et Humanisme, juillet-août et septembre-octobre 1946, pp. 357-374 et pp. 484-499.

(1946) **Abondance ou Misère.** Librairie de Médicis.

(1947) **Le Problème de la Planification Economique dans une Economie Collectiviste.** Revue Internationale des Sciences Sociales Kyklos, juillet et octobre 1947, Vol. I, pp. 254-280 et II, pp. 48-71.

(1948) **Au-delà du Laisser-Fairisme et du Totalitarisme.** Rapport présenté au Congrès de l'Europe, La Haye, mai 1948. Nouvelle Revue d'Economie Contemporaine, avril 1950, pp. 25-32 et mai 1950, pp. 26-32.

(1952) **Quelques Réflexions sur la Contrainte et la Liberté.** Revue Française de Science Politique, vol. II, n° 2, avril-juin 1952, pp. 336-373.

(1955) **Productivités, Niveaux de Vie et Rythmes de Croissance Comparés en Russie Soviétique, aux Etats-Unis et en France (1880-1955).** Communication présentée à l'Académie des Sciences Morales et Politiques le 30 avril 1955. Travaux de l'Académie des Sciences Morales et Politiques, 109e année, 4e série, 1956, pp. 137-163.

(1960) **L'Europe Unie, Route de la Prospérité.** Calmann-Lévy, Paris, 369 p.

(1961) **L'influence des Besoins sur la Production des Biens de Consommation.** Rapport présenté au Congrès de Grenoble du Centrle de la Recherche Scientifique (septembre 1961). Publié par le C.N.R.S. dans la collection des Colloques Internationaux : « L'évolution et le Rôle des Besoins de Biens de Consommation dans les Divers Régimes Economiques », Paris, 1963, pp. 133-194.

(1962) **Le Tiers-Monde au Carrefour.** Centralisation Autoritaire ou Planification Concurrentielle. 2 vol., Editions des Cahiers Africains, Bruxelles.

(1965) **Un Plan pour la Réforme du Système Monétaire International.** Rapport présenté au Congrès de Stresa du 6 septembre 1965 de la Société du Mont Pélerin. « Il Politico », Université de Pavie, 1965, Anno XXX, n° 4, pp. 741-749. « Inflation et Ordre Monétaire International », Schweizerisches Institut für Auslandforchung, Publications de l'Institut International de Hautes Etudes Internationales, n° 46, Genève, 1967, pp. 123-131.

(1966) **L'Impôt sur le Capital.** Droit Social, n° 29, septembre-octobre 1966, pp. 465-544. Librairie Sociale et Economique, 3, rue Soufflot, Paris, 5e.
Quatrième Séminaire International organisé par le « Centro Studi e Ricerche su Problemi Economico-Sociali » de Milan, 12-14 septembre 1967. Centro Studi e Ricerche su Problemi Economico-Sociali, Milan.

(1967) **Les Conditions de l'Expansion dans la Stabilité sur le Plan National.** Revue d'Economie Politique, janvier, février 1967, n° 1, pp. 5-31.

Courrier des lecteurs

Faisant référence à la note d'information publiée dans le numéro de LA JAUNE ET LA ROUGE du 1er juillet 1969 (page 22) sous le titre « Au sujet du non-renouvellement des fonctions de M. LEPRINCE-RINGUET (20 N) comme professeur à l'Ecole Polytechnique », *nous avons reçu de M. Louis LEPRINCE-RINGUET par lettre du* 15-8-69, *le texte que nous reproduisons ci-après conformément à sa demande.*

Réponse de M. Louis LEPRINCE-RINGUET (20N) à l'article précité

J'ai lu cet article anonyme avec étonnement. Il est dit que « j'ai pris un autre chemin que mes collègues touchés par la loi du 31 décembre 1968 ». Quel autre chemin s'il vous plaît ?

La loi a supprimé les fonctions de 26 membres du corps enseignant qui avaient été nommés avant 1956 : six, dont les deux professeurs signalés par la note ont démissionné, c'est leur affaire personnelle. Les vingt autres, parmi lesquels je figurais, pouvaient être repris comme contractuels s'ils ne démissionnaient pas. Ils ont manifesté leur désir de poursuivre ; tout comme Yves LE GRAND par exemple, président de notre Syndicat d'enseignants, j'ai écrit au Ministre que j'étais à sa disposition pour poursuivre. Sur ces vingt, dix-neuf ont été repris et un seul rejeté. J'ai bien été le seul parmi les vingt enseignants à avoir été rejeté, et cela avec l'unanimité du Conseil de Perfectionnement (une unanimité faite sur une personne n'est-elle pas toujours suspecte ?).

Ainsi, pour la Physique et la Mécanique seulement, JOUGUET, LE GRAND, GORODETZKY, qui tombaient sous le coup de la loi, ont été repris. Je suis bien le seul exclu.

Dire alors « le Conseil de Perfectionnement a estimé qu'il n'y avait pas lieu de faire une exception en ma faveur » n'était-ce pas exactement le contraire de la vérité ? La seule exception a été faite en ma faveur — disons en ma défaveur.

Un autre point de la note m'a choqué ; on y donne le texte d'une note du Conseil de Perfectionnement du 3 février. Toutes les réunions de ce Conseil ont, depuis un an, été tenues dans le plus grand secret. Nous n'avons rien su, nous les enseignants, ni des dates des réunions, ni des sujets traités, ni des propositions faites. Je suis heureux (et les autres membres du Corps enseignant seront aussi heureux) d'apprendre par la presse le contenu des discussions du Conseil de Perfectionnement du 3 février 1969, discussions nous concernant au plus haut point. J'espère trouver dans les prochains numéros de « La Jaune et la Rouge » d'autres lumières fugitives sur ces séances secrètes.

En dehors de ces deux points importants, et puisque la note anonyme présente l'actuel régime des contrats de cinq ans des enseignants avec des arguments qui peuvent sembler convaincants à certains, je dois dire un mot

à ce sujet. Hélas, dans les meilleures institutions d'enseignement des grandes nations, à CALTECH, à MIT, à BERKELEY, etc. on fait le contraire : après une sérieuse période probatoire, on engage jusqu'à la retraite (c'est la tenure).

C'est finalement le seul moyen de s'assurer le concours à plein temps d'un savant et d'un professeur éminent, qui aura ainsi la continuité et l'indépendance indispensables. Mais cela ne signifie nullement que le même enseignement soit fait indéfiniment par le même professeur : le fonctionnement des fameux « départements » — un par discipline — permet de modifier chaque année les attributions de chacun.

C'est la bonne solution, car je ne pense pas que les U.S.A. soient en retard sur nous pour la formation de leurs ingénieurs.

Néanmoins, dans le cas de l'X, les contrats de cinq ans me semblent justifiés au cours de la période probatoire naturellement et aussi pour une plus grande partie des enseignants dont la fonction principale n'est pas à l'Ecole.

— Une note a été rédigée par Bernard GREGORY, major de la 38, Professeur à l'X, sur notre enseignement fonctionnant depuis près de quinze ans selon le mode d'un département.

— Une autre note, par François PERRIN, Haut Commissaire à l'Energie Atomique, et André LICHNEROWICZ, sur notre activité de recherche.

Ces notes seront adressées à ceux de nos camarades qui nous les demanderont.

Louis LEPRINCE-RINGUET

N.D.L.R. Nos lecteurs auront compris qu'il ne s'agissait pas, dans notre numéro du 1-7-69, *d'une information anonyme mais d'une information de « La Jaune et la Rouge ». Quant au « secret » des directives du Conseil de Perfectionnement, indiquons qu'elles ont été lues, pour les enseignants, à la séance inaugurale du Conseil d'Enseignement, le* 9 *mai* 1969, *par le Général Commandant l'Ecole. A cette date, toutefois, M. Leprince-Ringuet n'assistait plus audit Conseil.*

Ceci dit, notre revue estime que les textes publiés le 1-7-69 *et ci-dessus doivent suffire à l'information de nos lecteurs et nous considérons comme closes nos publications à ce sujet.*

LISTE D'ADMISSION PAR ORDRE DE MERITE AU CONCOURS DE 1969

Par arrêté de M. le Ministre d'Etat chargé de la Défense Nationale sont nommés élèves de l'Ecole Polytechnique, au titre de la catégorie générale (Concours 1969), d'après l'ordre de la liste de classement établie par le Jury d'Admission :

N°s de classement	NOMS ET PRENOMS	ORIGINES
1	**Brunck** Robert	Strasbourg
	Granger Jean	Bordeaux
3	**Casajus** Dominique	Toulouse
	Heilbronn Bertrand	Janson de S.
5	**Belliez** Michel	Janson de S.
	Luc Jean-Louis	Clermont-F.
7	**Le Clech** Jean-Claude	Nantes
	Chardon Guy	La Flèche
9	**Lamoure** Jean-Pierre	Louis-le-Grand
	Giusti Marc	Lyon
11	**Marty** Alain	Hoche
	Gouyacq Jean-Pierre	Louis-le-Grand
13	**Vigue** Jacques	Marseille
	Bresson Bernard	Hoche
15	**Marshall** Yves	Janson de S.
	Bonnet Bernard	Ste-Geneviève
17	**Ganser** Gérard	Louis-le-Grand
	Raimbault François	Lyon
19	**Chauvin Droz des Villars** Pierre	La Flèche
	Rosso Michel	Hoche
21	**Vanden-Abeele** Alain	Saint-Louis
	Desarmenien Jacques	Louis-le-Grand
23	**de Lauzun** J.-Pierre	Lyon
	Besson Gérard	Grenoble
25	**Herrmann** Didier	La Flèche
	Bertière François	Louis-le-Grand
27	**Merle** Michel	Clermont-F.
	Neveu Philippe	Louis-le-Grand
29	**Tisnes** Jean	Toulouse
	Desurmont Michel	Lille
31	**Pisier** Gilles	Louis-le-Grand
	Verdon Bruno	Charlemagne
33	**Potier** Michel	Ste-Geneviève
	Paquet Daniel	Pasteur
35	**Blion** Bernard	Lyon
	Dumont Daniel	Bordeaux
37	**Digne** François	Condorcet
	Sentis Rémi	Hoche
39	**Palmade** Pierre	Marseille
	Caron Rémi	La Flèche
41	**Boissier** Patrick	Ste-Geneviève
	Nove-Josserand Hubert	Ste-Geneviève
43	**Abord de Chatillon** Renaud	Janson de S.
	Mader François	Louis-le-Grand
45	**Chefrier** Pascal	Louis-le-Grand
	Debout Bruno	Hoche
47	**Armand** Philippe	La Flèche
	Sinou Bernard	Ste-Geneviève
49	**Pringuet** Pierre	Louis-le-Grand
	Grass Francis	Louis-le-Grand
51	**Sartorius** Emmanuel	Ste-Geneviève
	Thomson Louis	Dijon
53	**Emery** Michel	Louis-le-Grand
	Roth Stéphane	Chaptal
55	**Caffet** Marc	Marseille
	Delbecq Jean-Marie	Louis-le-Grand
57	**Oberto** Patrick	La Flèche
	Jaunet Yves	Dijon
59	**Chambert-Loir** Jacques	La Flèche
	Godard Noël	Nancy
61	**Bernard** André	Toulouse
	Gazeau Jean-Claude	Saint-Louis
63	**Lejeune** Philippe	Caen
	de Bodman Jean	La Flèche
65	**Fremaux** Didier	Lille
	Cremieux Pierre-Michel	Louis-le-Grand
67	**Valin** Jean-Yves	La Flèche
	Chaperon Marc	Louis-le-Grand
69	**Bascary** Pierre	Louis-le-Grand
	Gruson Alain	Saint-Louis
71	**Grossiord** François	Ste-Geneviève
	Buffet Christian	Hoche
73	**Dega** Gérard	Louis-le-Grand
	Broto André	Saint-Louis
75	**Biraben** François	La Flèche
	Mignucci Bernard	Marseille
77	**Dubois** Paul	Ste-Geneviève
	Dibos Olivier	Chaptal
79	**Lelong** Jean	Louis-le-Grand
	Delarue François	Toulouse
81	**Mathieu** Bertrand	Ste-Geneviève
	Mignauw Thierry	Louis-le-Grand
83	**Flamand** Francis	Pasteur
	Zyss Joseph	Pasteur
85	**Bastin** Etienne	Saint-Louis
	Lauzanne Bruno	Louis-le-Grand
87	**Devernay** Pascal	Saint-Louis
	Galix René	Lyon
89	**Bettoni** Pierre	Louis-le-Grand
	Bergeot Alain	Condorcet
91	**de Gliniasty** Michel	Louis-le-Grand
	Herrault Christian	Louis-le-Grand
93	**Maurel** Vincent	Toulouse
	Tixeront Dominique	Clermont-F.
95	**Roche** Louis-Alain	Strasbourg
	Auquier Antoine	Louis-le-Grand
97	**Robin** Philippe	Saint-Louis
	Chirouze Jean	Marseille
99	**Pavillet** Axel	Saint-Louis
	Masson André	Nancy
101	**Fauconnet** Serge	Janson de S.
	Van de Wiele Jean-Paul	Condorcet
103	**Arnac** Pascal	Nice
	Salle Bernard	Lyon
105	**Collet** François	Louis-le-Grand
	Gilet Marc	Janson de S.
107	**Lachieze-Rey** Marc	Lyon
	Jeulin Thierry	Condorcet
109	**Janin** Jean-François	Condorcet
	Bonhoure Michel	Louis-le-Grand
111	**Guichard** Jacques	Condorcet
	Cousin Vincent	Ste-Geneviève
113	**Fayein** Laurent	Henri IV
	Pettex-Muffat Jean	Lyon
115	**Farjaudon** Thierry	Condorcet
	Duquesne Jacques	Lille
117	**Caille** Philippe	Condorcet
	Sénéchal Pascal	Louis-le-Grand
119	**Medevielle** Jean-Pierre	Saint-Louis
	Bidaud Claude	Louis-le-Grand
121	**Codron** Jean-Marie	Ste-Geneviève
	Thalabard Jean-Christophe	Lyon
123	**Bollotte** Lucien	Dijon
	Breau Alain	Louis-le-Grand
125	**Dupuis** Michel	Ste-Geneviève
	Le Queau Dominique	Louis-le-Grand
127	**Piel** Alain	Louis-le-Grand
	Pailleux Jean	St-Etienne

Nos de classement	NOMS ET PRENOMS	ORIGINES
129	**Kauffmann** Rémy	Pasteur
	Andries Jacques	Lille
131	**Gaillat** Gérard	Louis-le-Grand
	Brun Jérôme	Janson de S.
133	**Bellahsen** Vicky	Hoche
	Dunogue Jacques	Bordeaux
135	**Marchand** Jean-Louis	Saint-Louis
	Kipnis Claude	Charlemagne
137	**Meyer** Michel	Condorcet
	Droulez Jacques	Lille
139	**Darpoux** Pierre	Ste-Geneviève
	Duffau Gilles	Louis-le-Grand
141	**Catherinot** Philippe	La Flèche
	Déneuve Francis	Rouen
143	**Guevel** Daniel	Nantes
	Craplet Alain	Charlemagne
145	**Queffelec** Christian	Hoche
	d'Irumberry de Salaberry Alain	Stanislas
147	**Richard** Serge	Saint-Louis
	Lorino Philippe	Louis-le-Grand
149	**Robbe** Paul	Louis-le-Grand
	Jeudy Marc	Ste-Geneviève
151	**Frebault** Jean-Claude	Saint-Louis
	Guyodo Gérard	Saint-Louis
153	**Cartigny** Jacques	Charlemagne
	Leclerc Luc-André	Louis-le-Grand
155	**Carré** Alain	Louis-le-Grand
	Givord Christophe	Grenoble
157	**Karcher** Fernand	Louis-le-Grand
	Goursaeyrol Jacques	Louis-le-Grand
159	**Bourion** Alain	Besançon
	Trognon Alain	Saint-Louis
161	**Postal** François	Saint-Louis
	Croizé-Pourcelet Michel	Ste-Geneviève
163	**Decaudin** Georges	Clermont-F.
	Leclercq Daniel	Hoche
165	**Marc** Jean-Louis	Marseille
	Le Chevallier Georges	Grenoble
167	**Bertrand** Daniel	Louis-le-Grand
	Arnault Bernard	Lille
169	**Le Dolley** Vincent	Louis-le-Grand
	Gérard Paul	Toulouse
171	**Charrier** Jean-Loup	Lyon
	Le Mouël Alain	Toulouse
173	**Hirtzman** Philippe	Louis-le-Grand
	Bougé Bertrand	Saint-Louis
175	**Maisonnier** Claude	Ste-Geneviève
	Sanche Louis-Michel	Janson de S.
177	**Viale** Jean	Nice
	Lafargue Marcel	Saint-Etienne
179	**Seurin** Eric	Louis-le-Grand
	Verdouck Lionel	Buffon
181	**Jamet** Bernard	Lyon
	de Lavaissière de Lavergne François	Pasteur
183	**Trotignon** J.-Pierre	Tours
	du Mesnil Hubert	Ste-Geneviève
185	**Boucher** Claude	Ste-Geneviève
	Daubenfeld Michel	Lille
187	**Goffinet** Pierre	Saint-Louis
	Heidet Thierry	Strasbourg
189	**Paoli** Bernard	Janson de S.
	Barbet Jacques	Marseille
191	**Serres** Henri	Louis-le-Grand
	Devilliers Michel	Hoche
193	**Exbrayat** Jean-Louis	St-Etienne
	Theret Bernard	Ste-Geneviève
195	**Meyer** Marc	Ste-Geneviève
	Vial Jean-Pierre	Buffon
197	**Sanglerat** Alain	Louis-le-Grand
	Cornet Bernard	Toulouse
199	**Chaumette** Yves	Nantes
	Meriguet Jean-Michel	Buffon
201	**Lejuste** François	Chaptal
	Jolivet Alain	Rennes
203	**Leperchey** Georges	Saint-Louis
	Dagnelie Jean-Paul	Lille
205	**Sentis** Laurent	Hoche
	Pognonec Michel	Louis-le-Grand
207	**Collo** Norbert	Toulouse
	Schwartz Dominique	Louis-le-Grand
209	**Drege** Pierre	Louis-le-Grand
	Vigneras Joël	Louis-le-Grand
211	**Cassayre** Yves	Nancy
	Gilbert Patrice	Saint-Louis
213	**Seys** Baudoin	Saint-Louis
	Rond Bernard	Charlemagne
215	**Migus** Arnold	Saint-Louis
	Darbour Jean-François	Nancy
217	**Delabbaye** Jean-Yves	Saint-Louis
	Pierre Michel	La Flèche
219	**Coudreuse** Michel	Condorcet
	Gendre Philippe	Nancy
221	**Voirin** Olivier	Nancy
	Cortial Michel	Nantes
223	**Dupont-Roc** Georges	Lyon
	Baconnier Pierre	Lyon
225	**Buffat** Jean-François	Bordeaux
	Bara Raymond	Lille
227	**Mignerey** Alain	Bordeaux
	Bauchot Michel	Ste-Geneviève
229	**Yor** Marc	Nantes
	Marchetti J.-Paul	Saint-Louis
231	**Grima** Roland	Strasbourg
	Reneric Michel	Marseille
233	**Barrier** Patrick	Marseille
	Sombrin Jacques	Bordeaux
235	**Vannier** Jean	Lyon
	Silliere J.-François	Louis-le-Grond
237	**Paul** Jean-Bernard	Louis-le-Grand
	Dedieu Jacques	Toulouse
239	**Miquel** Arnaud	Pasteur
	Guignot Raymond	Louis-le-Grand
241	**Meilhoc** Michel	Louis-le-Grand
	Mallet Jacques	Louis-le-Grand
243	**Taffin** Claude	Charlemagne
	Fedon Alain	Pasteur
245	**Weil** Alain	Buffon
	d'Esclaibes Pierre	Ste-Geneviève
247	**Antoine** Claude	Saint-Louis
	Blanc Claude	Dijon
249	**Oudot** Xavier	Ste-Geneviève
	Fallas Jean	Lille
251	**Carresse** Michel	Marseille
	Lafitte Jean	Bordeaux
253	**Pourquery de Boisserin** Antoine	Ste-Geneviève
	Muron Pierre	Toulouse
255	**Callejas** Yves	Marseille
	Paillat Denis	Ste-Geneviève
257	**Hervier** Bernard	Ste-Geneviève
	Tardieu Guy	Marseille
259	**Ceugniet** Dominique	Louis-le-Grand
	Mallet Dominique	Lille
261	**de Mollerat du Jeu** Ghislain	Janson de S.
	François Georges	Ste-Geneviève
263	**Berrendonner** Jean-Louis	Lyon
	Juvanon du Vachat Xavier	Ste-Geneviève
265	**Nicolas** Gérard	Louis-le-Grand
	Stefani Christian	Saint-Louis
267	**Labrousse** Jean	Buffon
	Trinh Jean-François	Louis-le-Grand
269	**Mathieu** Michel	Nancy
	Hannebicque Philippe	Stanislas
271	**Anthouard** Pierre	Caen
	Illand Joseph	Rennes
273	**Hyafil** Laurent	Condorcet
	Alonzo Michel	Marseille
275	**Kaczmarek** Bernard	Lille

Nos de classement	NOMS ET PRENOMS	ORIGINES	Nos de classement	NOMS ET PRENOMS	ORIGINES
	Pauchon Bernard	Louis-le-Grand	289	**Sevila** Francis	Bordeaux
277	**Laskar** Daniel	Louis-le-Grand		**Jacquemin** Etienne	Nancy
	Ott Bernard	Strasbourg	291	**Alibert** Bernard	Louis-le-Grand
279	**de la Foye** Charles	Rennes		**Naigeon** Philippe	La Flèche
	Pruvot Hervé	Bordeaux	293	**Pinard** Jean-Paul	Lille
281	**Blanc** Michel	Ste-Geneviève		**Michel** Jean	Louis-le-Grand
	Guerin André	Marseille	295	**Planques** Pierre	Bordeaux
283	**Chaintreuil** Henri	Besançon		**Meyniel** Henry	Clermont-F.
	Enjalbert Patrice	Pasteur	297	**Delisle** Yann	Rennes
285	**Diehl** Bruno	Louis-le-Grand		**Brassart** Eric	Henri IV
	Maillou Daniel	Louis-le-Grand	299	**Meyer** Bertrand	Louis-le-Grand
287	**Bourdonnay** Gérard	Condorcet		**Popovics** Jean	Louis-le-Grand
	Coisplet Michel	Saint-Louis			

Conformément à l'article 11 du décret n° 66-545 du 27 juillet 1966, sont en outre susceptibles d'être nommés élèves de l'Ecole Polytechnique, dans l'ordre ci-après indiqué, et jusqu'à concurrence du nombre nécessaire pour compléter à 300 l'effectif total de la promotion (catégorie générale), les trente neuf candidats suivants :

301 a	**Mazer** Stéphane	Chaptal	321 a	**Fougeron** Alain	Ste-Geneviève
301 b	**Desbois** Hervé	Ste-Geneviève	321 b	**Lamidey** Marc	Saint-Louis
303 a	**Meslier** François	Hoche	323 a	**Ernie** Yves	Janson de S.
303 b	**Klein** Denis	Ste-Geneviève	323 b	**Piazzini** Vincent	Louis-le-Grand
305 a	**Petitclerc** Thierry	Ste-Geneviève	325 a	**Chautard** Christian	Lyon
305 b	**Legrand** Denis	Stanislas	325 b	**Lagorce** Michel	Saint-Louis
307 a	**Brun** François	Louis-le-Grand	327 a	**Buthion** Michel	Dijon
307 b	**Grisey** Patrice	Besançon	327 b	**Jaubert** Pierre	Clermont-F.
309 a	**Savonet** Bernard	Nice	329 a	**Grangeret** J.-Pierre	Lyon
309 b	**Colonna** Jean-Luc	Marseille	329 b	**Raoul** Jean-Jacques	Rennes
311 b	**Bonnet** Dominique	Saint-Etienne	331 a	**de Bernardy-Sigoyer** Rémy	Louis-le-Grand
311 b	**Roesch** Philippe	Saint-Louis			
313 a	**Rovera** Daniel	Marseille	331 b	**Bontoux** Pierre	Ste-Geneviève
313 b	**Leddet** Joseph	Casablanca	333 a	**Vivier** François	Ste-Geneviève
315 a	**Dahan** Michel	Marseille	333 b	**Bellec** Gilles	Saint-Louis
315 b	**Marchetti** Michel	Saint-Louis	335 a	**Hertz** Arnaud	Saint-Louis
317 a	**Megret** Bruno	Louis-le-Grand	335 b	**Mallet** Alain	Buffon
317 b	**Rozenknop** Gérard	Condorcet	337 a	**Goussot** François	Louis-le-Grand
319 a	**Azema** Daniel	Toulouse	337 b	**Reina** Pierre	Marseille
319 b	**Lemerle** Philippe	Nantes	339 a	**Prevot** Jean	Louis-le-Grand

• Nota : L'admission de : 151 b **GUYODO** Gérard ; 271 b **ILLAND** Joseph est subordonnée à l'engagement que devront prendre les intéressés de rester au service de l'Etat, dans un Corps à statut militaire, pendant une période de six années au moins après leur sortie de l'Ecole Polytechnique.

• Sont nommés élèves de l'Ecole Polytechnique, au titre de la catégorie particulière :

1	**Nguyen Quang Hien**	Lyon	8	**Nassif** Pierre	Ste-Geneviève
2	**Cohen** Robert-Alain	Saint-Louis	9	**Asfar** Louis	Ste-Geneviève
3	**Wilkinson** Philip	Louis-le-Grand	10	**Balabane** Mikhael	Ste-Geneviève
4	**Holliger** Adrien	Casablanca	11	**Sadegh-Nobari** Ali	Saint-Louis
5	**Preissmann** Max	Grenoble	12	**Andriamanersoa** Idéal	Saint-Louis
6	**Saleh** Nabil	Janson de S.	13	**Brigui** Mohamed	Hoche
7	**Rabah** Sadok	Ste-Geneviève	14	**Djouhri** Mohamed	Saint-Louis

■

REMPLACEMENT DES ÉLÈVES DÉMISSIONNAIRES DU CONCOURS 1969

Ont été admis, en remplacement d'élèves démissionnaires, les élèves portant les numéros **301a** à **321b**, les démissionnaires étant classés aux rangs ci-après :

1 bis, 9 bis, 11 bis, 13, 21 bis, 23 bis, 37, 37 bis, 67 bis, 101, 107, 109 bis, 125 bis, 131 bis, 135, 149, 195, 197 bis, 255, 257 bis, 259 bis.

CONCOURS SPÉCIAL DANS L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE DE 1969

Un seul candidat a été nommé : **Zamparutti** Jean-Michel. (J.O. du 22 Août 1969).

ORGANISATION ET FONCTIONNEMENT DE L'ECOLE POLYTECHNIQUE

Le ministre d'Etat chargé de la défense nationale,

Vu le décret nº 66-545 du 27 juillet 1966 modifié portant règlement sur l'organisation et le fonctionnement de l'école polytechnique ;

Vu le décret nº 69-561 du 11 juin 1969 autorisant la modification, par arrêté, de certains articles du décret nº 66-545,

Arrête :

Art. 1er. — L'article 35 du décret nº 66-545 du 27 juillet 1966 est abrogé.

Art. 2. — Le premier alinéa de l'article 36 du décret nº 66-545 du 27 juillet 1966 est remplacé par les dispositions suivantes :

« Les élèves de 1re division appartenant à la catégorie générale déclarent, au cours du dernier semestre d'études, quelles sont, parmi les places offertes dans les services publics, celles qu'ils désirent obtenir en indiquant leur ordre de préférence. »

Art. 3. — Les deuxième et troisième alinéas de l'article 39 du décret nº 66-545 du 27 juillet 1966 sont remplacés par le texte suivant :

« Ils examinent le cas des élèves qui ont obtenu, au cours de l'année scolaire qui se termine, des résultats insuffisants dans l'une des disciplines principales lors des contrôles de connaissances.

« Pour chacun de ces élèves, le jury se fait présenter le relevé détaillé des notes obtenues et son dossier militaire. »

Art. 4. — L'article 43 du décret nº 66-545 du 27 juillet 1966 est remplacé par le texte suivant :

« Art. 43. — Chaque année, la liste de sortie des élèves est publiée au Journal officiel par ordre alphabétique.

« Les élèves figurant sur cette liste seront seuls reconnus comme anciens élèves de l'école polytechnique et recevront un diplôme leur conférant le titre d'ingénieur diplômé de l'école polytechnique. »

Art. 5. — L'expression « examens généraux » est remplacée par le mot « examen » dans les articles 39 et 42 du décret nº 66-545 du 27 juillet 1966.

Art. 6. — Le présent arrêté sera publié au Journal officiel de la République française.

Fait à Paris, le 25 juillet 1969.

MICHEL DEBRÉ

■

EXAMENS DE SORTIE DE L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE EN 1969

Le Journal Officiel du 1-2 septembre 1969 a publié la liste alphabétique des élèves de la promotion 1967 ayant satisfait aux examens de sortie de l'Ecole Polytechnique (approuvée par décision du Ministre d'Etat chargé de la Défense Nationale, en date du 18 août 1969).

L'affectation dans les Services publics sera décidée ultérieurement, et nous en informerons nos lecteurs le moment venu.

CHANGEMENTS D'AFFECTATION

Le Colonel DEMOTES-MAINARD (promotion 1939) qui commandait en second l'Ecole Polytechnique depuis 1966, vient d'être appelé à d'autres fonctions.

Il est remplacé par le Lieutenant-Colonel PEHOURCQ (promotion 1945).

■

AVIS AUX CAMARADES

Avis à tous les camarades ayant quitté le service de l'Etat après l'expiration d'un contrat san avoir droit à une pension.

(Réf. LA JAUNE & LA ROUGE n° 239 Juillet 1969, page 31).

L'avis, rappelé ci-dessus, destiné en principe seulement aux camarades surlimites ou surnombres a retenu aussi l'attention de retraités ou futurs retraités ayant « pantouflé » après l'expiration de leur engagement normal.

En conséquence, il est demandé à tous les surlimites, surnombres ou « pantouflards » intéressés par la question de se mettre d'urgence en rapport avec :
Georges GUICHETEAU (28), 57, avenue de Villiers, Paris (17e). Tél. : 267-05-50.

Nota : Pour ceux de nos lecteurs qui n'auraient pas conservé le texte de la note de la Jaune et la Rouge du 1er juillet 69, nous le reproduisons ci-après, d'après le J.O. du 22 Mai 69 page 5 109.

La rédaction du décret n° 69-197 du 24 Février 1969 relatif aux règles de coordination entre les régimes spéciaux de retraite des fonctionnaires, ouvriers de l'Etat et agents de collectivités locales, d'une part, et les régimes complémentaires de retraite des agents contractuels et non titulaires de l'Etat et des collectivités locales, d'autre part, élimine de son champ d'application les camarades entrés à l'Ecole en surlimite ou en surnombre, ayant quitté l'Armée ou l'Administration, sans avoir droit à une pension mais après avoir complètement rempli leur contrat.

■

Jacques DEBRÉ (1905)

par R. KOCH (37)
Secrétaire du Groupe X Electriciens

Tous ceux qui ont connu notre camarade Jacques Debré ont éprouvé une peine profonde à la nouvelle de son décès.

Sa large culture, sa sensibilité, son courage, la discrète affabilité qu'il montrait en toutes circonstances, lui valaient l'estime et l'affection de chacun et sa disparition laisse un grand vide dans les cœurs.

Rappelons brièvement sa carrière qui illustre les différents aspects de sa personnalité si attachante.

D'origine alsacienne, il est né à Sedan en février 1885.

Dès son jeune âge, il est attiré par les problèmes nouveaux posés par l'électrotechnique et c'est dans cette voie qu'il oriente ses études.

Entré à l'Ecole Polytechnique en 1905, il se spécialise ensuite en s'inscrivant à l'Ecole Nationale d'Electrotechnique et d'Hydraulique de Grenoble et en complétant cette formation par une licence ès sciences.

C'est alors ses débuts d'ingénieur dans l'industrie à la Société d'Electricité de Caen puis, en 1914, à la Cie Générale d'Electricité. Trois mois ne se sont pas écoulés qu'éclate la première guerre mondiale. Mobilisé

comme lieutenant d'artillerie, il part au front avec son unité et aussitôt se révèlent ses qualités de chef, son courage et son dévouement au pays.

Dès le 18 septembre, blessé, il est décoré de la Légion d'Honneur, sa croix lui étant remise par le Général Mangin.

A sa démobilisation, il reprend son poste à la Cie Générale d'Electricité et sa carrière se développe très rapidement.

Mais là encore, il sait profiter de toutes les occasions que lui offre sa vie professionnelle pour enrichir son expérience et développer sa personnalité : envoyé en Extrême-Orient pour une durée d'un an, son sens du contact humain et ses goûts artistiques trouvent là un terrain de choix.

Il noue au Japon des relations d'amitié qui dureront toute sa vie, il étudie les civilisations extrême-orientales et se passionne pour l'art ancien de ces pays. Il en conservera d'ailleurs le culte toute sa vie, comme en témoignent les collections qu'il avait réunies avec tant de goût rue de Valois.

En parallèle, les responsabilités qui lui sont confiées par la Cie Générale d'Electricité deviennent chaque année plus lourdes et c'est ainsi qu'en 1939 il prend la présidence du Caoutchouc S.I.T.

Mais, à nouveau c'est la guerre et, malgré ses 54 ans, il demande à repartir comme chef d'escadron. Après la défaite, il est interné à Compiègne au camp de Royallieu. C'est pour lui alors une période très dure et il souffre profondément de la misère humaine qui l'entoure. Il restera marqué par cette époque aussi bien par les amitiés qu'il y a nouées que par le souvenir de tous ceux qui n'ont pas survécu.

Grâce à des amis sûrs, il peut heureusement sortir du camp et rejoindre l'Angleterre où il s'engage dans les Forces Françaises Libres.

Débarqué en France avec les Forces Alliées, il s'emploiera avec toute son énergie à redonner un nouveau départ à l'industrie électrique française. Nommé en effet Commissaire du Gouvernement et Directeur de l'Office Professionnel des Industries de la Construction Electrique, il reprend contact avec les chefs d'entreprise et sait admirablement les aider dans leurs tâches difficiles.

En 1947, il revient au groupe CGE. Président de la Cie Industrielle des Télécommunications, il imprime une progression spectaculaire à cette société qui prend la place que nous lui connaissons maintenant dans ce domaine.

Mais il n'oublie pas la grande famille polytechnicienne : dès 1945, il reconstitue le Groupe X Electriciens dont il assumera la présidence jusqu'à la fin de sa vie.

Tous les camarades qui l'ont connu, et notamment ceux du Groupe X Electriciens, se souviendront des étonnantes qualités du Président Debré : désintéressé, animé par sa passion pour les hommes, il savait à la fois charmer et créer l'enthousiasme.

Chef d'entreprise, il ne négligeait jamais une occasion de contacter les jeunes, de les aider, de les encourager. Sensible et musicien, c'était un esprit encyclopédique qui s'intéressait autant aux recherches scientifiques qu'aux cultures grecques et chinoises, aux arts et à l'archéologie.

Il nous a quittés à l'âge de 84 ans, laissant à tous ses amis un souvenir et un exemple.

LISTE DES STAGES DE PERFECTIONNEMENT ORGANISES A L'ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE L'AERONAUTIQUE

à PARIS (48 stages) à TOULOUSE (12 stages) et à LA FACULTE DE GRENOBLE (1 stage) (1)

Session 1969-1970

A - METHODES MODERNES DE MATHEMATIQUES ET DE CALCUL

A.1 - Méthodes mathématiques modernes (Paris)
A.2 - Méthodes modernes utilisées dans les problèmes d'approximation (Paris)
A.3 - Probabilités - statistiques - fonctions aléatoires (Paris)
A.4 - Techniques arithmétiques appliquées au calcul et à l'automatisme (Paris et Toulouse)
A.5 - Programmation et méthodes numériques sur machines (Grenoble)
A.6 - Calcul analogique (Paris)
A.7 - Théorie des graphes et applications (Paris)
A.8 - Objet et méthode de la recherche opérationnelle (Paris)
A.9 - Calcul des structures (Paris)
A.10 - Méthodes modernes d'ordonnancement : prévision et conduite (Paris)
A.11 - Systèmes échantillonnés et calculateurs arithmétiques en « temps réel » (Paris et Toulouse)
A.12 - Circuits combinatoires et machines séquentielles (Paris et Toulouse)
A.13 - Conception et programmation de systèmes de calculateurs (Paris et Toulouse)
A.14 - Arithmétique des ordinateurs (Paris)
A.15 - Notions générales de fiabilité (Paris)
A.16 - Fiabilité des équipements de bord (Paris)
A.17 - Méthodes mathématiques modernes d'analyse numérique (Toulouse)

B - AUTOMATIQUE APPLIQUEE A L'AERONAUTIQUE

B.1 - Introduction aux asservissements (Paris)
B.2 - Asservissements linéaires (Paris)
B.3 - Organes des systèmes asservis (Paris)
B.4 - Perfectionnement à l'étude des asservissements linéaires et non linéaires (Paris)
B.5 - L'hydraulique dans les asservissements (Paris)
B.6 - Automatisme industriel (Paris)
B.7 - Méthodes d'optimisation ; application à l'automatique (Paris)
B.8 - Electronique des systèmes automatiques (Paris)
B.9 - Guidage à inertie (Paris)
B.10 - Gyroscopes (Paris)
B.11 - Théorie et technologie des asservissements linéaires (Toulouse)
B.12 - Compléments sur les asservissements. Asservissements non linéaires, échantillonnés et point de vue statistique (Toulouse)
B.13 - Etudes de trafics denses (Toulouse).

(1) On notera la variété des stages et leur répartition en 3 localités (N.D.L.R.).

Cours de recyclage

ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DES TELECOMMUNICATIONS

46, rue Barrault, PARIS (13e)
Tél. : 707-89-59, Poste 350

La Direction de l'Ecole Nationale Supérieure des Télécommunications et l'Association amicale des ingénieurs de cette Ecole annoncent qu'elles organisent plusieurs **sections de recyclage** au cours de 1969-1970.

La participation pour chaque session est limitée en général à 24 personnes. La durée d'une session est de 5 jours et l'horaire est le suivant : 8 h 45 - 12 h et 14 h à 17 h. Le montant des droits d'inscription est fixé à 800 F par session, comprenant la remise des textes imprimés des conférences, bureaux d'études et travaux pratiques.

Les sujets traités et le calendrier des sessions, jusqu'en décembre 1969 sont les suivants (pour les sessions ultérieures, le programme n'est pas encore établi) :

■ INITIATION AUX CALCULATEURS	20 - 24 octobre 1969 1 - 5 décembre 1969
■ STRUCTURE ET TECHNOLOGIE DES MACHINES A TRAITER L'INFORMATION	17 - 21 novembre 1969
■ CALCULATEURS ELECTRONIQUES NUMERIQUES	15 - 19 décembre 1969
■ P.E.R.T. — EQUIPEMENT	24 - 28 novembre 1969
■ MODULATION par IMPULSIONS CODÉES	17 - 21 novembre 1969 8 - 13 décembre 1969
■ HYPERFREQUENCES	1 - 5 décembre 1969
■ PHYSIQUE DU SOLIDE	6 - 10 octobre 1969
■ SEMI-CONDUCTEURS — TRANSISTORS	3 - 7 octobre 1969
■ SERVOMECANISMES	13 - 17 octobre 1969

Tous renseignements à l'adresse indiquée plus haut.

COURS DE NAVIGATION DU YACHT CLUB DE FRANCE

HIVER 1969-1970

Le cours de navigation du Yacht Club de France sera fait, pendant l'hiver 1969-1970, par le Contre-Amiral SACAZE.

Ce cours comprendra deux parties, la première consacrée à la navigation en vue de terre et à l'estime (12 conférences environ), la seconde à la navigation astronomique (8 conférences environ).

Ces conférences ont lieu en principe le lundi à 21 heures, dans les salons du club.

La première conférence du cours de navigation en vue de terre aura lieu le **lundi 3 novembre 1969, à 21 heures.**

Les yachtsmen, membres ou non du Y C F, que ces conférences intéresseraient, sont priés de s'inscrire au Secrétariat du Yacht Club de France (82, bd Haussmann (8e) ; tél. 387-39-94), et cela le plus tôt possible, car le nombre des places est limité.

CENTRE DE PERFECTIONNEMENT DES CADRES DES INDUSTRIES AGRICOLES ET ALIMENTAIRES (C.P.C.I.A.)

Nous informons les polytechniciens qui s'intéressent aux industries agricoles et alimentaires de la création d'un centre, et des programmes de ce centre pour 1969.

Ce centre a été créé en commun par l'Association des Chimistes, Ingénieurs et Cadres des Industries Agricoles et Alimentaires (ACIA) et l'Association pour la Promotion Industrie-Agriculture (APRIA). Il organise en 1969 trois unités d'enseignement comportant chacune 1 semaine continue et 2 journées d'études séparées.

1 - **Le Génie Industriel Alimentaire - Initiation et Perfectionnement**

2 - **Le Génie Industriel Alimentaire - Perfectionnement et connaissances avancées**

3 - **Biophysicochimie et microbiologie alimentaires : initiation et perfectionnement**

Pour tous renseignements s'adresser à C.P.C.I.A., 29, rue du Général-Foy, Paris 8e. Tél. : 522-99-81.

Fondation Gaston-Julia

Les fondateurs du prix « Gaston JULIA » sont d'importantes industries françaises : Chambre Syndicale de la Sidérurgie Française et Comptoir français des Produits Sidérurgiques, Syndicat général de la Construction Electrique, Bull-General Electric, Centrale de Dynamite, Péchiney, Rhône-Poulenc, Saint-Gobain, Ugine-Kuhlmann.

Le Prix, qui est en principe d'un montant annuel de cinq mille francs, est destiné à honorer, chaque année, un Professeur de Mathématiques dont l'œuvre marque un progrès original et méritoire dans l'enseignement des Mathématiques ou dont l'action professorale se traduit, depuis de nombreuses années, par des succès particulièrement importants. La Fondation a été créée en 1961 et sa durée a été fixée à quinze ans.

Le Jury comprend trois universitaires, MM. les Professeurs René Garnier et Gaston Julia, l'Inspecteur général Julien Desforges, et trois représentants des industries fondatrices, MM. Jean Dupin, André Grandpierre et René Sergent.

Le prix de la Fondation Gaston Julia est attribué en 1969, comme il le fut en 1967, à une « équipe », celle qu'ont formée, vingt années durant, deux professeurs de Mathématiques Spéciales du Lycée du Parc, à Lyon : *MM. Georges MOREL et M. Maurice COISSARD.*

Depuis 1943, deux Sections de Mathématiques Spéciales, devenues maintenant des Spéciales A', coexistent au Lycée du Parc. De 1943 à 1963, elles ont été dirigées, l'une par M. MOREL, l'autre par M. COISSARD. La valeur et l'efficacité de l'action de ces deux professeurs travaillant toujours en parfaite amitié, ont assuré le renom et le rayonnement de ces « Taupes » lyonnaises.

Le prix a été remis aux deux lauréats le 2 juillet 1969, au cours d'une cérémonie qui s'est déroulée au domicile de M. André Grandpierre, en présence de nombreuses personnalités de l'Enseignement et de l'Industrie. *L'élève Roux,* de la promotion X 1967, représentait les anciens élèves du Lycée du Parc.

BIBLIOGRAPHIE

(Ouvrages des camarades, reçus à l'A.X.)

● **FÉODALITÉS OU DÉMOCRATIE ? Pour une Administration d'un style nouveau par René MAYER (47).**

Dans cet ouvrage, paru en fin 1968, notre camarade René MAYER rassemble des critiques et des réflexions sévères sur le fonctionnement actuel de l'Administration française qu'il connaît bien et sur laquelle il s'exprime avec une grande liberté. Les difficultés actuelles sont bien connues, et l'analyse de l'auteur les confirme dans toute leur étendue, autorité trop hiérarchique, cloisonnement des différentes Administrations, obstacles à faire aboutir un projet ; difficultés qui s'accroissent en raison du « développement prodigieux des besoins en services collectifs » (page 71).

L'auteur fait un historique des plus intéressants sur la réforme entreprise en 1945 (qui n'a d'ailleurs pas abouti).

Nous avons noté au passage ce qu'il dit de la question de l'utilité des corps de l'Etat, sujet qui a figuré à la Journée d'études de l'A.X. du 23 juin 1969... L'auteur conclut à la nécessité d'une grande mobilité et à une ouverture des fonctions à d'autres candidats que ceux provenant exclusivement des corps (pages 86 et 207).

Décentralisation, déconcentration des pouvoirs, suppression des cloisonnements verticaux et conception d'une nouvelle organisation régionale... Nous ne pouvons entrer dans tous les détails de l'étude où l'auteur ne cache pas les difficultés de la mutation à opérer. Peut-être aurions-nous souhaité que l'auteur rassemble d'une manière plus systématique ses critiques, sans y revenir à plusieurs reprises, et qu'il rassemble aussi ses propositions. Mais la complexité du sujet exigeait sans doute ces « approches successives ».

L'auteur insiste surtout sur le fait qu'il vise moins à telle ou telle réforme, qu'à un nouveau mode, un nouveau style, moins systématique que celui auquel nos esprits sont habitués (admettant par exemple deux types de régions différents). Plus que des programmes, une plus grande liberté dans le travail. Des initiatives permises.

Au moment où la réforme régionale est en chantier, on trouvera dans cet ouvrage une documentation très utile.

G.C. (16)

Editions ARTHAUD Collection Notre Temps - 6, rue Mézières - Paris 6e, 1 volume 15 x 20 - 258 pages, 8 cartes et 1 schéma - 1968.

● LA FOUDRE DE DIEU, par Marcel MORÉ (1908).

« La Jaune et la Rouge » a déjà eu l'occasion de signaler l'œuvre littéraire et philosophique de Marcel MORÉ en rendant compte dans son numéro du 1er juillet 1967 (p. 39), d'un recueil paru en 1967 sous le titre « Accords et dissonances ».

Nous signalons aujourd'hui un nouveau recueil d'articles, publiés entre 1945 et 1955, provenant d'une série de Cahiers périodiques, dont certains de nos lecteurs se souviennent sans doute et qui portait le titre de « Dieu vivant » collection à laquelle ont collaboré Gabriel Marcel, Jean Hippolyte, philosophe, et dont l'objet était l'étude du christianisme et de la société contemporaine. Il ne nous appartient pas d'analyser ici cette œuvre, bien qu'elle touche autant à la philosophie qu'au sentiment religieux, mais des sujets d'apparence anodine, tels que l'étude de l'œuvre de Verdi (où l'auteur montre, en passant, des connaissances très étendues de musicologue), ou l'analyse des romans de Simenon, ont une profondeur qui étonne et amène bien des réflexions.

Œuvre singulière, parmi toutes celles que les X nous offrent, et d'une grande tenue littéraire, et qui se réfère en maints endroits à Dostoïevski et à Nietzsche.

G.C. (16)

Editions GALLIMARD - 5, rue Sébastien-Bottin - Paris 7e.
1 volume 14 x 20, 220 pages, 1969.

● CAHIERS DU SÉMINAIRE D'ÉCONOMÉTRIE N° 11 publiés sous sous la direction de René ROY (14) membre de l'Institut.

Ce cahier contient sous le titre de « **Croissances optimales** », une étude approfondie et soutenue par les mathématiques à laquelle s'est livré Pierre MASSÉ (1916) pour définir un équilibre entre consommation et investissement, ou, si on préfère, un arbitrage entre le présent et l'avenir. L'enseignement qui s'en dégage est que le Français a une tendance à se comporter en consommateur plutôt qu'en épargnant.

Signalons également dans ce très important numéro une étude de MALINVAUD (1942) qui s'est assigné un objectif concernant la théorie de la décision et plus exactement la décision en face de l'aléatoire. Comment tenir compte de l'importance des « aléas » ?

Nous ne pouvons que renvoyer le lecteur à ces savantes études.

Au moment où les mathématiques appliquées à la gestion prennent place dans l'enseignement, nous pensons que nos lecteurs pourront trouver là des exemples intéressants entre de nombreux autres cas, du rôle des mathématiques utilisées dans l'Econométrie.

● **L'OPINION, Techniques d'enquête par sondage, par J. ANTOINE (48) - Préface d'Alfred SAUVY (20 S).**

Les phénomènes d'option prennent une importance croissante, tant dans la vie politique que dans l'économie.

Une première partie du livre traite des enquêtes d'intérêt collectif sur l'économie et la société, et vise particulièrement l'éclairage des décisions politiques et économiques au niveau de la nation, de la région, et de la ville.

La seconde, qui concerne plus spécialement les problèmes commerciaux des entreprises, présente les différents thèmes d'enquêtes par sondage allant de l'étude de la clientèle à la publicité, en passant par la distribution, les tests de produits, etc.

Enfin, les conditions d'exécution et de validité des enquêtes par sondage sont étudiées, en insistant sur les points qui doivent faire l'objet du dialogue entre le demandeur d'enquête et le spécialiste de l'exécution des sondages.

DUNOD Editeur 92, rue Bonaparte - PARIS 6e - 1 volume 15 x 22, 300 pages avec 10 figures et 6 organigrammes, 1969.

● **« L'AFFAIRE » BULL, par Georges VIEILLARD (14),** en dépôt **Librairie CHAIX.**

On sait le rôle qu'a joué Georges VIEILLARD, tant dans la création que dans le développement de la Cie des Machines BULL, qui, à sa fondation en 1931 groupait moins de 50 personnes et qui, en 1963 réunissait 18.000 collaborateurs. L'historique de ce qu'on a appelé « L'affaire BULL » et qui constitue le volume dont nous annonçons la publication, a été rédigé par lui au cours de l'été 1965. Si l'auteur en a différé la publication c'est parce que, dit-il, certaines mesures ont été mises en train en 1966, notamment le Plan Calcul et la constitution d'une société d'informatique qui devait être 100 % française.

Le Plan calcul étant né, et la C.I.I. ayant commencé à fonctionner, l'auteur a estimé qu'il n'y avait plus de raisons de retarder la publication de son étude. On y retrouvera le récit des évènements avec la reproduction des lettres échangées avec les Pouvoirs Publics, les textes de protocoles et P.V. d'assemblées générales, tous documents qui permettront, dit l'auteur, d'avoir une meilleure compréhension de cette affaire, laquelle a impliqué nombre de questions d'accords industriels internationaux.

Librairie CHAIX, 12, rue Hautefeuille, PARIS 6e - 1 volume 15 x 22, 248 pages, 1969.

AVIS IMPORTANT : D'autres indications concernant les ouvrages publiés par les anciens Polytechniciens figurent plus loin aux Annonces page XX.

GROUPE PARISIEN

SECRETARIAT

12, rue de Poitiers, Paris 7e. LITtré 52-04. C.C.P. Paris 2166-36.

Le Secrétariat est ouvert de 10 h à 12 et de 14 à 17 h et le samedi matin de 10 h à 12 h.

ASSEMBLEE GENERALE

L'Assemblée Générale s'est tenue à la Maison des X, le mercredi 24 Septembre. Les informations la concernant seront données dans le prochain numéro.

PROGRAMME DES REUNIONS D'OCTOBRE

Mercredi 1er Octobre à 14 h 30

Visite de Montmartre (Le Montmartre sacré).

— L'Eglise St-Pierre - Le Martyrologue - Le Sacré-Cœur - Le Cimetière, etc. Participation aux frais : 5 F. Inscription obligatoire au G.P.X.

Mercredi 8 Octobre à 14 h 30

Visite de Montmartre (le Montmartre de la Bohême)

— Le bateau-lavoir - Rue Cortot - La vigne, le Musée, etc.
Participation aux frais : 5 F. - Inscription obligatoire au G.P.X.

Vendredi 10 au dimanche 12 Octobre

Week-end à COURTENAY.

Week-end familial et sportif au domaine de Clairis - Inscription au secrétariat.

Lundi 13 Octobre

Visite du Salon de l'Auto - Rendez-vous à 9 h précises à la porte du boulevard Victor, en face du hall monumental - M. DEUTSCH (30) accueillera le G.P.X.

Samedi 18 au dimanche 19 Octobre

Vendanges en ALSACE. Week-end organisé avec le groupe X Alsace. Visite de STRASBOURG, de villages typiquement alsaciens et du vignoble de TOKAY.

Dimanche 19 Octobre

Promenade de rentrée, traditionnellement dans la forêt de Fontainebleau, avec CHENE-CARRERE (12).

Rendez-vous à la gare de Lyon, près des guichets de banlieue, à 8 h 10.
Billet « Bon dimanche », zone N° 3.
Départ à 8 h 28, MORET-LES-SABLONS à 9 h 20.

VENEUX, le rocher BESNARD, la MALMONTAGNE, le rocher FOURCEAU, le rocher des DEMOISELLES - FONTAINEBLEAU.

Retour à Paris pour 18 h 30.

Mardi 21 Octobre

Visite du cimetière du Père-Lachaise à 14 h 30.
Participation aux frais : 5 F.

Samedi 25 Octobre

Visite de l'E.D.F. (nouvelle centrale de PORCHEVILLE).
Un déjeuner sera offert par l'établissement.

Départ en car : Rendez-vous à 8 h 30, place de la Concorde (devant la grille de l'Orangerie).

Retour après le déjeuner vers 16 h.
Participation aux frais : 5 F.

PROGRAMME DES REUNIONS DE NOVEMBRE

Mardi 4 Novembre

Soirée de rentrée au PAVILLON D'ARMENONVILLE.

Samedi 8 Novembre

Présentation des Elèves au Drapeau.

Jeudi 6 et Lundi 10 Novembre

Visite de la Chocolaterie SUCHARD.

Samedi 22 Novembre

Tournoi de bridge.

Dimanche 23 Novembre

Promenade à pied.
Une visite commentée de Port-Royal de Paris aura également lieu en novembre.

DANSE

Les cours de danse auront lieu le Jeudi, à 20 h 30, dans les salons de la Mairie du 6e arrondissement.

Reprise des cours : le 23 octobre 1969 (23 et 30 octobre - 6, 20, 27 novembre - 4, 11, 18 décembre - 15 et 23 janvier).

Prix des cours : 70 F. S'inscrire au Secrétariat.

COURS DE BRIDGE

Le Général VERNOUX reprend ses cours, le Mardi 7 octobre 1969.
La carte de cinq cours : 50 F.

NATATION

Réouverture de la piscine le 20 octobre 1969, de 20 h à 22 h.
Retirer les cartes au Secrétariat. Prix de la carte pour l'année : 15 F.

SKI CLUB G.P.X.

Le G.P.X. a créé un ski-club, société sportive qui a pour but de faciliter la pratique du ski parmi ses membres.

Ce ski-club est affilié à la Fédération Française de Ski (F.F.S.) et, à ce titre, fait participer ses adhérents à tous les avantages offerts par la Fédération.

En particulier, les cartes individuelles F.F.S., valables dans toute la France et donnant droit, outre aux premiers secours en cas d'accident, à des réductions substantielles dans les stations de sport d'hiver, seront délivrées directement à Paris par le Ski-Club G.P.X.

Pour l'inscription ou tous renseignements, s'adresser au Secrétariat.

SKI DE NOEL 1969

LA PLAGNE

Le G.P.X. organise, pour les vacances de fin d'année, un séjour de ski à La Plagne (Savoie, Haute Tarentaise, 1960 mètres d'altitude).

Départ de Paris le dimanche 21 décembre au soir.
Retour le dimanche 4 janvier au soir de La Plagne.

L'installation est prévue en studio de 3 à 6 lits ou à l'hôtel ; les ressources locales : une rôtisserie qui vend à des prix abordables des plats préparés, un self-service, une blanchisserie, etc., permettent aux familles de se ravitailler et de s'organiser en utilisant la cuisine installée dans chaque studio qui comporte une cuisinière électrique.

Les inscriptions, établies exclusivement sur la feuille insérée dans le présent bulletin, devront être envoyées par la poste et seront notées dans l'ordre d'arrivée au Secrétariat. La feuille d'inscription devra être remplie et accompagnée d'un versement acompte de 150 francs par personne. Le G.P.X. se réserve de conserver 100 francs par personne à titre de dédit au cas où celui-ci aurait lieu après le 15 novembre.

Toute inscription d'un mineur devra comporter l'indication de la personne majeure à qui il est confié, et une déclaration des parents dégageant la responsabilité du G.P.X.

Il est recommandé à chacun de s'informer dès à présent des garanties que lui donnent ses propres assurances, scolaires ou autres, pour les faire compléter, s'il y a lieu, en temps utile.

Prix approximatif comprenant le voyage en couchettes 2e classe, le transport par le car de Aime à la station et soit la pension complète en hôtel de 1re classe, avec salle de bains, soit l'hébergement en studio (repas non compris à prendre au restaurant ou en studio) (non compris l'augmentation probable des tarifs S.N.C.F.).

Prix studio : 550 F par personne.

Prix hôtel : 1 380 F par personne pour 1 chambre à 2 lits et 1 310 par personne pour 1 chambre à 3 lits.

Supplément pour voyage en 1re classe : 70 francs.

Une réunion préparatoire aura lieu le lundi 1er décembre à la Maison des X.

SKI DE JANVIER A LA PLAGNE

Un séjour de ski sera organisé à La Plagne du 18 janvier au 1er février 1970 : séjour de une ou deux semaines.

Il sera notamment destiné à permettre à des camarades ayant de jeunes enfants de se retrouver en groupe, la garde des enfants pouvant être assurée.

Toutes précisions seront données dans le prochain bulletin.

SKI DE NOEL A LA PLAGNE

Bulletin d'inscription

Le camarade (1) ..... **Promotion** .....

demeurant .....

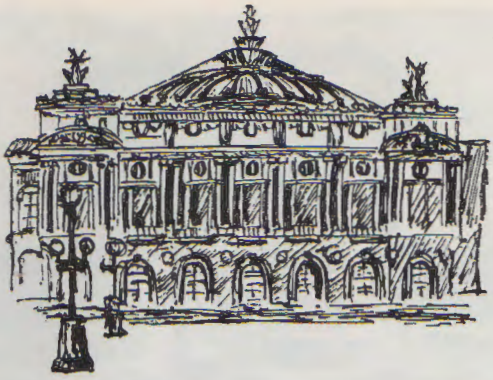
Téléphone domicile ..... **Bureau** .....

désire que le G.P.X. se charge de lui fournir les prestations suivantes pour le séjour du 22 décembre au 4 janvier (Départ le 21 au soir) :

NOM PRENOM	AGE	Désirez-vous être logé en studio ou en hôtel	Désirez-vous être inscrit sur le billet collectif SNCF	Désirez-vous une couchette	Classe

Il est rappelé que les bénéficiaires d'une réduction supérieure à 30 % devront prendre leurs billets eux-mêmes.

(1) Nom et prénom.



Bal de l' X 1969

Le Bal de l'X 1969 est en principe fixé au vendredi 5 décembre 1969. Il aura lieu à l'Opéra, sous le haut patronage du Président de la République. Toutefois, la date exacte n'en est pas définitivement arrêtée, et les camarades en seront informés par la lettre qu'ils recevront et par la voie des affiches.

Le prix de la carte d'entrée reste fixé à 50 francs. Les camarades des promotions 1965, 1966 et 1967 auront droit à des cartes à prix réduit, ceux des promotions 1968 et 1969 à des cartes gratuites qui leur seront distribuées par la Caisse.

Comme l'an dernier, il n'y aura pas de souper, mais des tables pourront être réservées à la Rotonde du Glacier, au 1er étage (s'adresser au Secrétariat du Bal, 12, rue de Poitiers, Paris 7e. Tél. : 548-74-12).

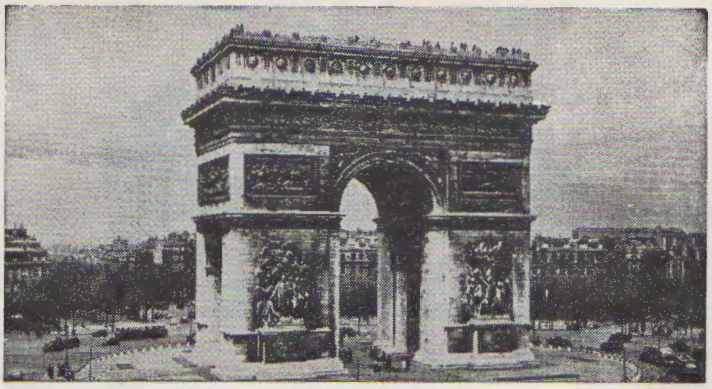
Tous les camarades recevront par la poste une fiche grâce à laquelle ils pourront commander leurs cartes, et leurs billets de tombola. Ils voudront bien envoyer le prix de ces billets et des cartes qu'ils désireront recevoir, ainsi que leurs dons personnels, soit par chèque bancaire, soit par virement postal à l'ordre de

« Commission du Bal de l'X »
12, rue de Poitiers, Paris 7e.
CCP 13.318.82 Paris.

En outre, cartes de Bal et billets de tombola seront en vente à partir du lundi 3 novembre 1969, tous les jours, samedi compris, de 9 h 30 à 12 h et de 14 h à 18 h, au Secrétariat du Bal, 12, rue de Poitiers, Paris 7e.

Tous les camarades auront à cœur de faire l'effort nécessaire pour donner au Bal de l'X 1969, par leur présence, un éclat digne de l'Ecole et lui assurer par leur générosité, le succès financier souhaité par la Caisse de Secours.

J.C. ACHILLE (45)
Président de la Commission du Bal 1969.



Cérémonie de la Flamme à l'Arc de Triomphe le mercredi 8 Octobre 1969, à 18 heures 30

Le ravivage de la Flamme sous l'Arc de Triomphe a été confié à la Société amicale des anciens élèves de l'Ecole polytechnique pour le mercredi 8 Octobre 1969 à 18 h 30.

Cette cérémonie traditionnelle sera présidée cette année par le Général BUTTNER (37), *Commandant l'Ecole Polytechnique.*

Le Président FLEURY (1918) *fait un pressant appel à tous les camarades habitant Paris et la région parisienne pour qu'ils viennent former autour du Général BUTTNER un rassemblement important digne de notre Ecole. Il demande à tous les groupes polytechniciens dont le siège est à Paris et tout particulièrement au G.P.X. de faire en sorte que cet appel soit entendu.*

Il s'adresse également aux Caissiers et Délégués de promotion pour qu'ils agissent de même auprès de leurs cocons.

L'heure a été choisie de façon à ne pas causer de dérangement aux camarades que leurs occupations peuvent retenir tard dans l'après-midi et la durée de la manifestation sera très courte, une dizaine de minutes.

Il est recommandé d'être sur les lieux, c'est-à-dire sur le terre-plein de l'Arc de Triomphe, à l'intérieur des chaînes, à 18 h 20 au plus tard. Emprunter le souterrain qui existe entre l'Avenue des Champs-Elysées et l'Avenue Friedland.

Selon une tradition établie, toutes les taupes de Paris et de Versailles seront invitées par les soins de l'AX à envoyer deux représentants porteurs de leurs insignes.

■ *Bal de l'X (voir page 45)*

■ *Venez à l'Arc de Triomphe le 8 octobre (voir page 46)*

INFORMATIONS DIVERSES

I. — CARNET POLYTECHNICIEN (Insertions gratuites)

PROMO 1888

Décès : 17-8-69, Paul **Baillarguès,** Chef honoraire de l'Exploitation du Chemin de Fer P.O.-Midi.

Notre camarade était centenaire depuis le 14 mai 1969 et avait été l'objet, en mai dernier, d'une cérémonie de sympathie et de vœux de la part des camarades de la S.N.C.F.

PROMO 1892

Décès : 6-8-69, Lt-Colonel Victor **Hébert.**

PROMO 1895

Naissance : Claudius **Renevey** f.p. de la naiss. de son 6e arrière-petit-enfant, Bruno Rabel, né le 19-7-69.

Décès : 26-8-69, Charles **Marsy.**

PROMO 1899

Mariage : 5-8-69, La Générale Bourély f.p. du mariage de sa petite-fille Brigitte Bourély avec Gérard Grostabussiat, ingénieur E.T.P.

Décès : 31-5-69, Lucien **André,** Gén. de div. 2e S.

PROMO 1900

Décès : 17-7-69, Gustave **André,** Chef d'Esc. A retr. **Président du Groupe X Bridge.**

13-7-69, François de **Curières de Castelnau,** Gén. de Brig. 2e S.

PROMO 1903

Décès : Trocmé f.p. du décès de son épouse, mère de **Trocmé** (1931).

PROMO 1907

Décès : G. **Rousset** f.p. du décès de son épouse, le 19-7-69.

PROMO 1911

Naissance : Brissot f.p. de la naiss. de son 1er arrière-petit-enfant, Jean-Stéphane Lenoir, petit-fils de Jacques **Lenoir** (37), 25-6-69.

Jean **Monet** f.p. de la naiss. le 30-8-69, de son 1er arrière-petit-enfant, Isabelle Delahaye, à Thionville.

Mariage : Brissot f.p. du mariage, le 28-7-69, de son petit-fils Yves Lenoir, fils de Jacques **Lenoir** (37) avec Mlle Tania Lacoudre.

PROMO 1912

Naissances : Robert **Burkel** f.p. de la nais. de son 17e petit descendant, le 13-8-69, Benjamin Burkel, fils de Jean Burkel.

17-8-69, **Lécluse** f.p. de la naiss. de son 15e arrière-petit-enfant, Pierre-Peytral.

PROMO 1913

Décès : 2-9-66, Pierre **Dautriche.**

PROMO 1914

Décès : Delattre a la douleur de f.p. du décès de son épouse, le 26-5-1969, à Lyon.

Fayollet f.p. du décès de son épouse survenu le 30-8-69.

Marger a la douleur de f.p. du décès de son épouse survenu le 31-7-69.

PROMO 1917

Décès : 16-7-69, Jean **Bellezanne,** Ing. civ. des Mines.

11-8-69, Jean **Rigal,** Prés.-dir. gén. Sté fr. Entr. Dragages et T.P. et Admn. dir. gén. Entr. Gds Trav. Hydraul.

PROMO 1918

Décès : 31-7-69, Edouard **Angot**, Dir. Sté Aux. des Charbonnages du Tonkin.

14-8-69, Jean **Radix,** Ing. E.S.E.

21-8-69, Roger **Griveau,** Ingénieur général du G.M., père de **Griveau** (44).

PROMO 1919 Sp

Naissances : Masnou f.p. des naiss. de 3 petits-enfants : 24-12-68, Marie-Amélie Masnou, petite-fille de **Cesselin** (19 N) ; 5-5-69, Laurent Masnou, fille de **Masnou** (63) ; 8-5-69 ; Claire Masnou, fille de **Masnou** (61).

Mariage : Masnou f.p. du mariage de sa fille Edith avec Bernard Martin, le 26-7-69.

Décès : 29-7-69, Pierre **Boudet,** anc. pt des Ets Baudet, Donon, Roussel, Pt d'hon. de la Cie d'Entr. Métalliques. 5-8-69, Henri **Braconnot,** Admin. INSEE retr.

PROMO 1919 N

Décès : 3-9-69, Antoine de **Tarlé**, anc. Pt des Hauts Fourneaux de Chasse.

PROMO 1920 N

Décès : 19-8-69, Eugène **Laubrot,** Dir. hon. Chf de Sfax à Gafsa.

8-8-69, Auguste **Vincenti,** ing. ESE, Dr techn. Union Indust. Manutention.

17-5-69, Pierre **Demoreuille,** Colonel Transm. retr.

PROMO 1921

Naissances : Delmas f.p. de la naiss. de ses 14e et 15e petits-enfants : Hervé Delmas, le 24-7-69 ; Didier Labatut le 25-7-69.

Henri Lefebvre f.p. de la naiss. de sa petite-fille Laurence Benoit, le 20-7-69 à Boulogne-sur-Seine.

Décès : 17-8-69, Jean **Misset,** Direct. SOLLAC en retr. beau-frère de J. **Lafargue** (21), père de François **Misset** (54), décédé.

PROMO 1922

Mariage : Cosmi f.p. du mariage de son fils Gérard, avec Claude Dupont, le 3-7-69.

PROMO 1924

Mariages : Bourgès f.p. du mariage de sa fille Anne-Marie avec Emmanuel Fabre, ingénieur E.C.P. le 11-7-69.

Givaudon f.p. de son mariage avec Mme Butré, le 28-6-69. Nouvelle adresse : 18, rue Violet, Paris 15e. Tél. 734-41-40.

Moulinier f.p. du mariage de sa fille Jacqueline avec M. Daniel Chevillard.

PROMO 1925

Mariages : Blanchard f.p. du moriage de son fils André avec Marie-Christine André-Jules, le 6-9-69 ;

Kipfer f.p. du mariage de son fils Marc, Interne des Hôpitaux de Paris, avec Mlle Catherine Rossier, sœur de **Rossier** (1961) le 2-9-69.

André **Ploux** f.p. du mariage de son fils Dominique avec Ute Walter, le 13-9-69.

PROMO 1926

Décès : Georges **Lapoirie** a la douleur de f.p. du décès de son épouse née Elfriede Haindl, le 3-8-69.

PROMO 1927

Mariages : Alain **Maurin** f.p. du mariage de son fils Denis, avec Mlle Michèle Rinaldi, le 29-9-69.

Jean **Nectoux** f.p. du mariage de son fils Philippe avec Mlle Frédérique Teule, le 31-7-69.

Décès : 17-8-69, Jacques **Dor,** Colonel Air en retr.

6-9-69, **Penin** a la douleur de f.p. du décès de son fils Pierre, à la suite d'un accident, le 31-8-69, à l'âge de 18 ans.

PROMO 1928

Mariages : Clamen f.p. du mariage de sa fille Françoise avec Jean-Michel Trouve, le 28-6-69.

Coquebert de Neuville annonce le mariage de son fils Bruno, enseigne de vaisseau, avec Mlle Christiane d'Humières, à Ardon (Loiret) le 5-7-69.

PROMO 1929

Mariage : Mme D. Busquet f.p. du mariage de son fils Claude, petit-fils de **Launay** (96) avec Mlle Annig Malinge, le 5-9-69.

PROMO 1931

Mariage : Colin f.p. du mariage de sa fille Marie-Pascale avec Jacques **Roudier** (66) le 12-9-69.

Décès : Trocmé f.p. du décès de sa mère, épouse de **Trocmé** (1903).

PROMO 1932

Mariage : Mme Moynot est heureuse de f.p. du mariage de son fils Michel avec Geneviève Daguin, le 6-6-69 et de la naissance de sa petite-fille Catherine Robin, le 20-8-69.

PROMO 1933

Naissances : 19-4-68, **Bertrand** f.p. de la nais. de sa petite-fille Valérie, fille de Jean et Marie-Hélène Bertrand.

Dumontier f.p. de la naiss. de ses 3e, 4e et 5 e petits-enfants : Nicolas Dumontier, le 30-1-69 ; Sylvain Robert, le 18-4-69 ; Marc Fauré, le 29-7-69 ; arrière-petits-fils de **Dumontier** (02).

Moriages : 26-6-69, **Bertrand** f.p. du mariage de son fils François avec Béatrice Oulevey.

Curdel f.p. du mariage de sa fille Françoise, le 5-7-69, avec Philippe Caillaud.

Dumontier f.p. du marioge de sa fille Françoise, avec M. Bernard Dupont et des fiançailles de son fils Antoine avec Mlle Michèle Lecointre, de sa fille Hélène avec M. Michel Willaey.

5-7-69, **Poncet** f.p. du mariage de son fils Philippe avec Mlle Marie-France Guichard.

26-7-69, **Revoy** f.p. du mariage de son fils Dominique, ingénieur ENSIA, avec Mlle Aimée Morel.

PROMO 1934

Naissance : Chout f.p. de la naiss. de son 4e petit-enfant, Véronique-Claire-Gabrielle Chaut, née le 6-9-69.

PROMO 1935

Naissances : Girardot f.p. de la naiss. de ses 5e, 6e et 7e petits-enfants : Claire Robert, Emmanuel Girardot et Sophie Bourrel, fille de **Bourrel** (63).

Mariage : 26-7-69, **Fumet** f.p. du mariage de sa fille Chantal avec M. Bernard Bouche.

Décès : René **Mounier** f.p. du décès de son père, le 23-7-69.

René **Lelong** a la douleur de vous f.p. du décès de sa mère.

PROMO 1936

Mariage : Gaudel f.p. du mariage de sa fille Marie-Claude, avec M. Jacques Dendien, ingénieur E.N.S.E.M.

PROMO 1937

Décès : 11-9-69, Pierre **Metzger,** Ing. ch. SNCF.

PROMO 1938

Naissance : Robert **Bœuf** f.p. de la naiss. de son petit-fils Thierry Charlet, le le 17-8-69.

PROMO 1940

Mariage : 29-7-69, **Goussot** f.p. du mariage de sa fille Marie-Hélène, élève E.N.S. (Sèvres), agrégée de mathématiques, avec M. Daniel Barlet, élève E.N.S. agrégé de mathématiques.

Naissance : 10-8-69, **Roumain de la Touche** f.p. de la naiss. de sa 1re petite-fille, Maylis Roumain de la Touche, arrière-petite-fille de **Perrin-Houdon** (1903) et de **Bonfils d'Alaret** (1916).

PROMO 1942

Naissance : Faisandier f.p. de la naiss. de sa petite-fille Charlotte Balibar, fille de **Balibar** (66).

Décès : Hubert de **Vergnette de Lamotte** f.p. du décès de son père, le 24-6-69

Perreau a la douleur de f.p. du décès de son beau-père, M. S. Franco, le 9-9-69.

PROMO 1943

Naissance : Grelot f.p. de la naissance de Christophe, frère de Catherine, Jean-Philippe, Pierre-Louis, Jacques.

Mariage : Chavance f.p. du mariage de sa fille Christine, avec M. Jacques-François Petit, le 26-7-69.

PROMO 1945

Décès : Pirat f.p. du décès de son père, le 1-8-69.

15-9-69, Claude **Chovet** a la douleur de f.p. du décès accidentel de son fils Denis (à l'âge de 18 ans), neveu de Daniel **Chovet** (58).

PROMO 1946

Naissance : Pierre **Cholin** f.p. de la naiss. de son fils Etienne, frère de Marc, Jacques, Bénédicte, Claire, Xavier, Nicolas et Anne, le 23-7-69.

PROMO 1947

Naissance : 12-4-69, **Dinand,** f.p. de la naiss. de Myriam, sœur de Jean-Michel, Thierry, Antoine, Béatrice, Etienne et Véronique.

Décès : 15-8-69. **Dinand** f.p. du décès accidentel de son fils Antoine à l'âge de 7 ans.

PROMO 1949

Naissance : 3-9-69, Odile **Texier,** petite sœur de Jean-Nicolas, Armelle et Vincent.

PROMO 1950

Naissance : 28-6-69, Vincent, frère de Jacques, Isabelle, Claire, Clotide et Anne-Bénédicte **Marty.**

PROMO 1952

Naissances : 17-7-69, Michel **Bernard** f.p. de la naiss. de son fils Pierre-Emmanuel, frère de Jean-Dominique, Marc-Olivier et François-Xavier.

25-6-69, Marc, Pascale, Marie-Pierre et Armelle **Fauveau** f.p. de la naiss. d'Etienne.

26-8-69, **Le Cocq** f.p. de la naiss. d'Olivia, sœur de Véronique et de Marjolaine.

PROMO 1954

Naissance : 23-8-69, Henri **Pophillat** f.p. de la naiss. de la naiss. de sa fille Catherine, sœur de Claire, Cécile et Bruno.

PROMO 1955

Naissances : **Bresson** f.p. de la naiss. de Pascal, frère de Muriel, Brigitte, Sylvain et Laurence.

Michel **Guignard** f.p. de la naiss. de sa fille Sandra, le 10-7-69.

Michel **Popot** f.p. de la naiss. de Anne, sœur de Jean-Marc, Marie-Agnès et Odile, le 13-7-69.

PROMO 1956

Naissance : Eric et Carmen **Gervet** f.p. de la naiss. de leur frère Roland, le 2-8-69.

PROMO 1957

Naissances : 27-7-69, **Aguinet** f.p. de la naiss. de son fils Olivier, frère de Sylvie, Thierry et Valérie, le 27-7-69. 10-8-69, Daniel **Lépine** f.p. de la naiss. de son fils Eric.

PROMO 1958

Naissances : 5-7-69, Henri **Ramin** f.p. de la naiss. de sa fille Elise, sœur d'Isabelle et de François.

29-7-69, Jean-Denis **Usse** f.p. de la naiss. de sa fille Frédérique, petite-fille de Jean **Usse** (32).

PROMO 1959

Naissance : 8-7-69, André **Saury** f.p. de la naiss. de son fils Jean-Philippe, frère de Marc et de Luc.

1-9-69, François **Lefaudeux** et Elisabeth, sœur de **Bonay** (59) f.p. de la naiss. de Frédérique, sœur d'Alexia, petite-fille de **Lefaudeux** (17).

Mariage : 6-9-69, Yvon **Le Bars** f.p. de son mariage avec Mlle Marie-Hélène Hocquette,

PROMO 1959

Décès : 31-8-69, Bernard **Laurent,** d'un accident de voiture aux U.S.A.

PROMO 1961

Naissances : 17-7-69, **Roude** f.p. de la naiss. de Cédric, frère de Bertrand et Françoise.

19-6-69, Gérard **Trapp** f.p. de la naiss. de Nathalie-Anne, sœur de Isabelle et de Olivier.

PROMO 1962

Naissances : 6-6-69, Jean-Hugues **Bartet** f.p. de la naiss. de son fils Xavier.

24-8-69, **Husson** f.p. de la naiss. de son fils Nicolas Emmanuel, frère de Jean-Christophe.

28-8-69, Norbert **Larrouy** f.p. de la naiss. de sa fille Patricia (et de son mariage avec Patricia Gouwy, qui a eu lieu le 5-9-67).

24-8-69, **Teszner** f.p. de la naiss. de son fils Pierre.

Mariages : 13-9-69, Bruno de **Charentenay** f.p. de son mariage avec Mlle Catherine Redouin.

Jean-Pierre **Petetin** f.p. de son mariage avec Mlle Françoise Latru, Interne des Hôpitaux.

Paul **Vialle** f.p. de son mariage avec Mlle Isabelle Causse, le 27-9-69.

PROMO 1963

Naissances : 12-8-69, Julien **Bine** f.p. de sa naiss. et rappelle le mariage de son père avec Mlle Elisabeth Laffont, le 6-7-68.

Bourrel f.p. de la naiss. de Sophie, petite-fille de **Girardot** (35).

27-8-69, **Chabert** f.p. de la naiss. de sa fille Florence.

28-6-69, Jean-Pierre **Delale** f.p. de la naiss. de sa fille Guénaëlle.

Mariages : 30-5-69, Francis **Chartier** f.p. de son mariage avec Mlle Françoise Sappey.

25-7-69, Bernard **Fouques** f.p. de son mar. avec Mlle Brigitte Chibret.

19-4-69, Bernard **Laborde-Milàa** f.p. de son mariage avec Mlle Dominique Malcor, fille de **Malcor** (26).

Décès : Marc **Lefèvre** a la douleur de f.p. du décès de sa mère, le 30-7-69.

PROMO 1964

Naissance : 5-7-69, Bernard **Ailleret** f.p. de la naiss. de son fils Xavier, petit-fils d'**Ailleret** (18).

Mariages : 20-9-69, Serge **Aubry** f.p. de son mariage avec Mlle Catherine Martinelli.

7-6-69, Raymond **Gonard** f.p. de son mariage avec Mlle Sylvie Loubignac, fille de **Loubignac** (44).

PROMO 1965

Mariages : 11-7-69, Pierre **Palat** f.p. de son mariage avec Mlle Claudine Thouin.

30-8-69, **Urvoy,** f.p. de son mariage avec Mlle Dominique Marchesseau.

PROMO 1966

Mariage : 12-9-69, Jacques **Roudier** f.p. de son mariage avec Mlle Marie-Pascale Colin.

Décès : 4-9-69, Vladimir **Dimescu,** d'un accident de la circulation.

II. — CONVOCATIONS ET COMMUNIQUES DE GROUPES

(Insertions gratuites)

X - BRIDGE

Les réunions ont repris les lundis, mercredis, vendredis, à 15 heures, à la Maison des X, 12, rue de Poitiers.

Président : JOFFRE (1916); Vice-Président : PIGNEROL (1934). Téléphoner à BROCHU (1908) : MAC. 03-93 ; ou THOUARD (1914) : ODE. 58-61.

X - INFORMATIQUE

Notre prochaine réunion aura lieu le jeudi 27 *novembre* 1969, à 19 h 30, à la Maison des X (dîner rapide à 20 h).

Nos camarades R. MAYER (X 47), P. HENRY (X 48) et B. JOSEPH (X 59) exposeront le sujet suivant :

« Banques de données et systèmes collectifs d'information ».

Les Camarades qui désirent assister à cette conférence sont priés de s'inscrire avant le 17 novembre auprès de A.R. SCHLUMBERGER (X 48), 17, rue Monsigny, PARIS 2e. Tél. : 742-35-20.

X - ORGANISATION

Pour la prochaine réunion, qui aura lieu le *lundi* 20 *octobre,* à dîner, de 19 h 45 à 23 h, 12, rue de Poitiers, MM. de GENLIS (36) et LEFEBVRE de LADONCHAMPS (54) nous entretiendront d'une des solutions possibles au problème de la formation des ingénieurs aux techniques avancées : l'Ecole avec options. Ils se réfèreront à leur expérience en cours au sein des nouveaux Corps de l'Armement.

Inscriptions avant le 18 octobre, au secrétariat du Groupe Parisien, 12, rue de Poitiers, LIT. 52-04.

Le lundi 17 *novembre* (toujours 3e lundi), c'est M. WAESELYNCK qui évoquera certains aspects de l'organisation industrielle dans le cadre des relations avec les pays de l'Est.

GENIE MARITIME

Le cocktail annuel du G.M. aura lieu le *jeudi* 23 *octobre,* à la Maison des X, de 17 h 30 à 20 h.

III. — CONVOCATIONS DE PROMOTIONS

(Insertions gratuites)

PROMOS 1916 ET 1917

Déjeuner mensuel 3e mardi, *21 octobre*, 12 h 30, à l'Ambassade d'Auvergne, 22, rue Grenier-St-Lazare, 3e. Métro Rambuteau.

Adhésions, dernier délai : lundi 20, avant 19 h, à BIROLAUD (KEL. 37-11) ou bureau (RIC. 71-80), éventuellement JOFFRE.

PROMO 1920 Sp

Magnan annuel à la Maison des X, le *samedi* 16 *décembre* 1969, 12 h 45. Même jour, à 11 h 45, messe par DUROSOY, à la mémoire de nos camarades disparus. Adhésions à DUPOUY, 14, rue Mignot, Paris 16e.

PROMO 1924

Prochain dîner mixte : *13 octobre*, Maison des X, 20 h.
Adresser les adhésions à : de BOISSEL, 51, rue Erlanger, Paris, 16e) (BAG. 03-76) ; PARISOT, 90, bd Flandrin, Paris 16e (KLE. 42-23).

PROMO 1931

Dîner de promo, entre hommes, le *vendredi 3 octobre*, à 19 h 30, à la Maison des X.

S'inscrire à : J. CRUSET, 122, bd Murat, Paris 16e — JAS. 36-56 ; P. MICHEL, 38, avenue Georges-Mandel 16e — KLE 38-69.

PROMO 1932

Le prochain déjeuner de promo aura lieu le :
Samedi 18 *octobre* 1969, à partir de 13 h à la Maison des X, rue de Poitiers, Paris.

Des circulaires individuelles seront envoyées ultérieurement aux camarades qui répondent habituellement à de telles convocations.

Pour les autres, inscriptions auprès de ROTH-MEYER, 2, rue Vauban (Esc. D), 78-Versailles. Tél. 951-20-63.

Les camarades et leurs épouses, sont, dès à présent, informés que le prochain dîner de promo avec épouses est prévu le *vendredi* 17 *avril* 1970, à la Maison des X.

PROMO 1933

Dîner de ménages (buffet froid, petites tables), le *mercredi* 12 *novembre*, à partir de 19 h 30, à la Maison des X, 12, rue de Poitiers.

Inscriptions DEUBEL, 14, rue Angélique-Vérien, 92-Neuilly-sur-Seine. Tél. 722-89-13.

PROMO 1934

Magnan de promo, à l'Ecole, le 5 *octobre* 1969, à l'occasion du 35e anniversaire.

PROMO 1935

Le prochain magnan de Promo aura lieu, avec épouses, à la Maison des X, le *mardi 21 octobre* prochain, à partir de 19 heures.

Adhésion à ROZÈS, 59, quai Branly. Tél. INV 82-93.

PROMO 1947

Il est rappelé que le prochain magnan de promo aura lieu le *samedi 11 octobre*, à 13 h, à l'Auberge des Quatre Tilleuls, à POIGNY-LA-FORET (près Rambouillet). Les épouses sont invitées.

Inscriptions : MARTRE, 2, rue des Roses, 94-L'HAY-LES-ROSES ; COMBEAU, 34, rue du Ranelagh, Paris 16e.

PROMO 1952

Dîner avec épouses, *vendredi* 24 *octobre*, à 20 h, au Club House du Racing Club de France, Croix-Catelan, Bois de Boulogne.

Des convocations individuelles seront envoyées. Renseignements, si besoin, auprès de ELISSAGARAY : 225-70-85 ; ou POISSONNIER : 288-99-30.

■

Nous recherchons un spécialiste des **plans à long terme** et de la stratégie d'entreprise capable de développer cette activité dans le cadre **d'une des premières équipes de conseillers de direction d'Europe.**

L'expérience professionnelle idéale serait, pour un diplômé d'une grande école :

- quelques années de responsabilités effectives en matière de gestion (connaissance indispensable du contrôle de gestion),
- une expérience approfondie d'une fonction à dominante marketing ou technologique,
- une pratique des problèmes de plans à long terme dans une grande entreprise diversifiée ou un cabinet international.

Nous offrons la garantie de contrats importants, l'assurance de pouvoir les mener à bien avec une autonomie suffisante et l'appui d'une équipe de haut niveau, qui perfectionne et développe en permanence ses méthodes.

Vous pouvez prendre un premier contact et recueillir des informations complémentaires en écrivant à :

I.C.A. International Classified Advertising
3, RUE D'HAUTEVILLE, PARIS-10e — SOUS RÉF. 3120

Afin d'éviter toute indiscrétion veuillez préciser le nom des entreprises ou cabinets avec lesquels vous ne souhaitez pas être mis en relation. Nous transmettrons ensuite, avec votre accord, votre candidature détaillée à la Direction du groupe qui l'étudiera personnellement et s'engage à donner suite dans un délai de 15 jours

IV - OFFRES ET DEMANDES DE SITUATIONS INTERESSANT LES CAMARADES

(Insertions gratuites)

Nous ne pouvons garantir une insertion dans le numéro paraissant le premier jour d'un mois donné, que si elle est remise au plus tard le 12 du mois précédent.

I. — POUR LES EMPLOYEURS

Adressez-vous à l'A.X. (Bureau d'informations sur les carrières, 12, rue de Poitiers, Paris 7e. Téléphone 222-76-27) dès que vous disposez d'un emploi pouvant convenir à un polytechnicien. Nous nous attacherons à vous donner satisfaction sans retard. Nous sommes certains que, de votre côté, vous recevrez avec bienveillance les candidats, nos camarades, et que même, si possible, vous les conseillerez sur leur orientation.

Avisez-nous quand vos offres ne sont plus valables.

II. — POUR LES DEMANDEURS

En vous adressant à l'A.X. (Bureau d'informations sur les carrières), donnez assez de détails sur vos désirs, vos possibilités, votre expérience, etc... pour renseigner exactement ce bureau. Dans toute la mesure du possible, passez voir le camarade LEONARD (1926), 12, rue de Poitiers, Paris 7e. Tél : 222-76-27. Il peut vous aider à rédiger votre curriculum vitae, à préparer une entrevue avec un employeur, etc...

Notas importants :

1) *Employeurs et demandeurs, n'omettez pas de timbrer les lettres que vous demandez à l'A.X. de transmettre.*

2) *Pensez à prévenir l'A.X. (Bureau d'Information sur les Carrières) lorsque, par son intermédiaire ou en dehors d'elle, vous avez obtenu satisfaction, et que votre offre ou votre demande n'est plus valable.*

OFFRES DE SITUATIONS

Le Bureau d'Information sur les Carrières est parfois sollicité par des organismes désintéressés recherchant la collaboration bénévole de Camarades, en principe retraités.

Les volontaires pourraient se faire connaître à lui, en indiquant le genre d'activité qu'ils désireraient se voir confier.

1° PARIS ET ENVIRONS

N° 3448. — LOICHOT (38) ser. heureux de s'entretenir personnellement avec J. cam. de valeur, s'intéress. organisation, formation, marketing, étud. économ., pouvant (ou non) entraîner séjours Europe, Afrique, Etats-Unis, Amérique Latine. Tél. pr r.-v. à KLE 40-10.

N° 3 646. — SERTI (Bur. Et. en Trait. Information) rech. jeunes cam. spécial. ou désirant se former aux Techn. : a) liées à l'emploi des ordin., b) recherche opér., c) études stat. et économ. Ecr. SCHLUMBERGER (48) SERTI 17, rue Monsigny, Paris 2e.

La S.C.E.T.

(Société Centrale pour l'Equipement du Territoire)

souhaiterait associer aux tâches passionnantes qui sont les siennes dans les domaines

— de l'équipement urbain et industriel,
— des grands équipements collectifs,
— de l'aménagement touristique,

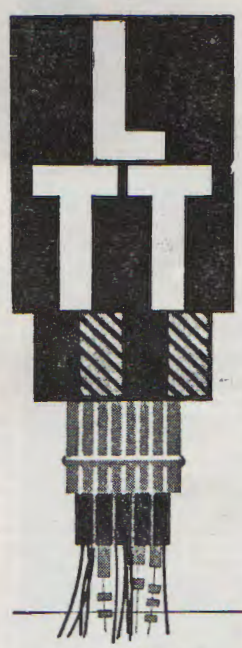
de JEUNES INGÉNIEURS

ayant 2 ou 3 années d'expérience aménagement urbain ou rural Infrastructures - Génie Civil ou Bâtiment

et désirant donner libre cours, au sein d'une Grande Entreprise tournée vers l'avenir, à leur goût de l'action et des contacts humains.

Il est possible d'accueillir des candidatures **d'ingénieurs débutants** auxquels sera assurée la formation requise.

Adresser les candidatures à la Direction du Personnel, 4, place Raoul-Dautry, Paris (15e)



LIGNES TÉLÉGRAPHIQUES ET TÉLÉPHONIQUES

Câbles et équipements téléphoniques

Composants électroniques de haute qualité

89, rue de la Faisanderie
Paris 16e
Trocadéro 45-50

N° 3727. — ECA-AUTOMATION offre à jeune cam. possib. utiliser ses conn. mathém. dans le domaine de l'automatisme et du traitement de l'information en temps réel. Formation compl. ass. — Solution financ. intéres. — Ecr. ECA-AUTOMATION, 8, rue Bellini — Paris (16e).

N° 3752. — La SETEC recherch. pour :
SETEC-BÂTIMENTS : Cam. (X ou X Ponts) pour étud. et coordination trav. d'imp. projets (grands ensembles, bur., usines, etc.).
SETEC-TRAVAUX PUBLICS : Camarade X ou X Ponts) hydrographe pour projets génie civil (autoroutes, ouvrages d'art, etc.)
SETEC Economie : Cam. (X ou X Ponts ou X Insee) pour étud. économiques et de rech. opér.
SETEC-INFORMATIQUE : Cam. (X ou X Insee) Formation assurée.
Ecr. ou téléph. à SETEC, 15, qu. Paul-Doumer, 92-Courbevoie (M. FERYN, 333-39-19, poste 306).

N° 3776. — VECTEUR, Organisation Intégrale des Entreprises, 40 bis, rue Cardinet, Paris 17e, rech. Cam. 28 à 35 ans ayt expér. gest. et si possible organisation, attirés par la profession d'organisateur-conseil. Ecr. avec C.V. détaillé.

N° 3881. — SEGIC - M.I.N. de Paris - Rungis, 1, rue de la Corderie, 94-RUNGIS, rech. cam. X P.C., Familier du calcul électronique pour projet autoroutes Ecr. ou téléph. à 686-46-08 (A. DESENFANT - 44).

N° 3905. — ESSOR international, Conseils en Marketing Engineering Commercial et Dévelop. rech. :
1. - Jeunes Cam. ayt préf. 2 à 4 ans d'expér. profes. intéressés par une carrière d'Ing. Conseil : Prévision et Dévelop. d'Entrep., Marketing, Etude de rentabilité commerc., Econ. et gest.
2 - Ing. 30-35 ans ayt expér. polyvalente industr. pour Marketing et Dévelop. produits industr.
Ecr. avec C.V. pour prendre contact avec TARENNE (43), 4, rue Cimarosa, Paris 16e. Tél. : KLE. 32-40.

N° 3928. — Etab. parisien, spécialisé dans les prêts aux entrepr. industr., rech. cam. 30-32 ans pour son équipe d'Ing.-Conseils — Expér. industr. souh. dans le secteur chimie. Qualités néces. : esprit de synth., rédact. claire et aisée, bons contacts humains. Candidature à adres. à M. le Directeur des Prêts — CREDIT NATIONAL — 45, rue St-Dominique — Paris 7e.

N° 4014. — Sté Fse d'engineering pétrolier, ayt activité intern., recrute en vue études et réalis. projets, jeunes ing., si poss. qq. ann. d'expér., parlant langues étr. et désir. voyager. Ecr. S.G., B.P. 91, Puteaux.

N° 4015. — La SEMA rech. pour son Départ. SEMA-MARKETING, jeune cam. intéressé par une carrière d'ing.-conseil, destiné à appliquer les méth. scientif. et en particulier l'informatique aux prob. commerc. des entrepr. Les candidats ont la perspective de devenir, après un temps de formation, des consultants à un très haut niveau ; ils doivent donc avoir, outre des compétences techn. indisp., les qualités de caractère et les aptitudes aux contacts humains qu'exige un tel poste. Ecr. ou téléph. à R. JEANTEUR (51), 9, rue Georges-Pitard, Paris 15e. Tél. : 842-68-00.

N° 4047. — Usine banlieue de Paris, 50 personnes, fabriquant sacs en matière plastique rech. Direct. Gal Adjt 30 à 35 ans, expér. fabrication, fortes capacités d'autonomie et de gest. — Adres. lettre manusc., C.V. précis, complet, gain actuel, sous réf. 149, à M. J. VILMINOT, 13, rue Jacques-Bingen — Paris 17e Disc. ass.

N° 4049. — L'Institut de Recherche sur les Transports à Arcueil, dépendant du Ministère de l'Equipement, rech. ancien X pour créer et animer équipe chargée de rech. d'organis. et coord. dans domaine aide électronique à la circulation - Conn. écon. souh. pour évaluation rentabilité. Activité en rapide extension dans tous pays - Anglais néces., Allemand souh. — Prendre contact avec LEYGUE (55), Institut Recherche sur les Transports, Av. Gal Malleret-Joinville, 94-Arcueil — Tél. 735-71-50.

N° 4050. — Imp. Groupe Industriel Franç. rech. pour participer à son équipe de Direct. de l'Information :
1°) - Ing.-Concepteur expérimenté dont le rôle sera d'étudier le syst. de trait. de l'information du Groupe en liaison avec les correspondants « Informatique » des différ. unités opération.,
2°) - Ing.-Système expérimenté ayt une bonne conn. des matér. de la 3e génér. et des syst. d'exploit. en multitraitement et télétraitement.
Ecr. A.X. qui tr.

N° 4051. — Association privée, fondée en 1896 et reconnue d'utilité publique, se consacrant à l'étude et à la vulgarisation démographique dans tous les milieux, rech. pour Directeur de ses Sces Econ. à Paris cam. actif, aimant les contacts humains, pour être en relation avec les respons. d'entrepr. de toute nature, privées et publiques, les administr., caisses, organisations synd. profes., armées, l'enseign., les mouv. familiaux, religieux, etc. Poste indépendant, assurant une activité intéres., principalement à Paris et dans la région paris. — Sit. d'appoint. Prendre contact pour r-v avec le titulaire quittant Paris : GIRAUD 20 S — Tél. 333-48-26 (domicile) de préf. vers 8 h ou 20 h.

N° 4052. — Conseil de recrutement en Informatique rech. pour établis. d'imp. nationale en expans. ingénieurs en chef en Organis., 35-40 ans, ayt expér. approf. des diagnostics, conn. très sérieuses en informatique et méth. modernes de gest., goût du travail en groupe, diplomatie. Nomb. déplac. en province — env. C.V., photo et prétent. à CENTI, 128, rue de Rennes, Paris 6e.

N° 4053. — On rech. un Cam., évent. retraité, conn. l'industrie mécan. franç., habitué à lire des plans, conn. l'anglais, pour sit. indépendante à temps partiel dans commerce intern. et liaison industrie. Ecr. A.X.

N° 4056. — Groupe métallurgique imp. (20 000 personnes) de transformation de l'acier rech. pour son Serv. Dévelop. des Produits à Paris, ing. 25-35 ans, possédant si pos. expér. marketing pour amélioration et dévelop. des produits depuis analyse des besoins de la clientèle jusqu'à mise au point de prototypes. Appointements à discuter suivant expér. et diplômes. Avenir assuré. Ecr. A.X. qui tr.

N° 4057. — Groupe métallurgique imp. (20 000 personnes) mettant en place un ordinateur puissant (télétraitement, time-sharing) rech. pour constituer équipe jeunes ing. informaticiens. Formation ass. aux techn. de langage, programmation et analyse. Possib. d'avenir dans postes de respons. Appointements à discuter en fonction diplômes, con. et expér. Ecr. A.X. qui tr.

N° 4064. — DIGITAL, filiale franç. rech. ing. d'affaires, 25 à 45 ans, pour relations comm. et techn. avec la clientèle. Expér. informatique et comm. souh., anglais. Précisions disp. à A.X. — Env. lettre manusc., C.V. et photo à M. JOLY, Direct. Gal, 233, rue de Charenton - Paris 12e. Discr. assurée.

N° 4065. — AIR LIQUIDE rech. pour sa Div. Europe à Paris, ing. 30-40 ans spécialiste des études de marchés pour étudier évolution des gdes industries et de leurs besoins, investis. néces. et leur rentabilité. Formation écon. ou expér. similaire. Anglais courant néces., allemand souh. — Quelques déplacem. — Ecr. avec C.V. complet à M. TOULIER, Serv. Sélection et Emploi, 75, Quai d'Orsay — Paris (7e).

N° 4067. — Cabinet Conseils Intern. spécialisé dans domaines suiv. : Organis., Informatique de gest., Modèles Financ. et Comptables, Révision Comptable, rech. jeunes X désireux de faire carrière dans ces domaines. Equipe jeune, ambiance profes. libérale. Sérieuse formation ass. par nomb. Séminaires (France et Etats-Unis). Ecr. ou téléph. Alain LEGENDRE (62) ARTHUR ANDERSON et CO, 61, Av. Hoche - Paris (8e) — Tél. 267-35-40.

N° 4068. — Très Gde Firme Franç. renommée intern. Paris, rech. Chef de Sce Organis. Informatique 35 ans env. ayt acquis ds firme industrielle de préf. ou cabinet spécialisé solide expér. en Organis. et Informatique (ord. 3e génér.). Sit. intéres. pour candidat qualifié ayt sens marqué de l'équipe. Ecr. ETAP, 4, rue Massenet, Paris 16e, sous réf. UF 129 A.

N° 4069. — Très imp. gr. franç. Fabric. et Distribution au plan intern. d'articles de gde diffusion, Paris, rech. ing. en chef Etudes Informatique 35 à 40 ans ayt acquis sur matériel 3e génération une expér. complète d'analyste programmeur puis de chef de projet ayt à son actif plusieurs réalisations imp. — Capable de diriger et animer une équipe très qualifiée d'analystes, au sein d'une Direct. organis. et trait. de l'information très étoffée. — Ecr. ETAP, 4, rue Massenet — Paris 16e, sous réf. KV 119 B.

N° 4070. — Centre d'Industrialisation et de Marketing rech. ing. débutants ou confirmés pour Marketing, R.O., Informatique, Techn. de décision, Etudes écon. — Anglais souh. — Env. C.V. et prét. à Mlle FAUGERAS, C.I.M., 16, rue de Lille — Paris (7e).

N° 4071. — La Sté d'Instrumentation SCHLUMBERGER rech. ing. débutant, si poss. ayt une spécialisation en Electronique (Télécom.), pour études de syst. et réalis. de projets (Aérospatial et Industriel), banlieue Ouest. Possibilité de complément de formation aux U.S.A. — Env. C.V. à S.I.S., 42, rue St-Dominique — Paris (7e), à l'attention de M. de LALANDE.

N° 4073. — Gd Etabt. de Crédit mettant en place méth. modernes de gest., rech. jeune cam. 2 à 4 années d'expér. en R.O. pour animer équipe de R.O. en dévelop. — Carrière ultér. prometteuse. Sit. intéres. — Env. C.V. à A.X. qui tr.

N° 4075. — On rech. pour imp. laboratoire pharmaceutique un directeur financ., 35-45 ans, possédant solide expér. de la gest. financ. d'une entrepr. imp. — Ecr. A.X. qui tr.

N° 4076. — Imp. Sté Electromécanique rech. pour Départ. Informatique, analystes diplômés Grandes Ecoles d'Ingénieurs ou Commerciales. Expér. 2 à 5 ans. Région parisienne. Ecr. A.X.

N° 4085. — La Revue d'Etudes Militaires, 5, bd Beaumarchais, Paris 4e, rech. professeur de maths, niveau Maths Elem, pour cours par corresp. Travail à temps partiel. S'adres. Général MAGNE (28) à la Revue.

2° PROVINCE

N° 4048. — TUNZINI-SAMES/GRENOBLE, biens d'équipement et constr. d'usines, rech. ing. débutants ou quelques ann. expér., intéressés par thermique, hydraulique, distribution fluides et énergie, manutention, filtrage air, régulation — Allemand ou anglais néces. — Déplac. fréquents France et Etr. — Postes à pourvoir variés : Techn., Techn.-commercial, Commercial — S'adres. M. BORNERT, Div. 3 800, 19, av. Dubonnet — 92-Courbevoie — Tél. 788-17-17.

N° 4058. — Groupe métallurgique imp. de transformation acier (20 000 Personnes — 17 usines) rech. ing. en organis. 30 ans env. pour organis. d'ateliers et organis. administr. — Appointements suivant expér. et diplômes. Postes à pourvoir Nord, Côte d'Or, Paris. — Ecr. A.X.

N° 4059. — L'Entreprise BERTOLDI à Longwy, rech. jeune ing. spécialisé Bâtiment et Béton Armé. Ecr. à M. BERTOLDI, 10, rue du Colonel-Merlin — 54-Longwy.

N° 4060. — La Shell Française rech. pour Paris et pour ses raffineries de province de jeunes ing. dans les branches suivantes : Raffinerie et engineering — Technico-commercial — Vente produits pétroliers et gaz liquéfiés — Centre d'essais gaz liquéfiés — Informatique software — Détails disp. à A.X. — Ecr. avec C.V. à Sce Personnel — Recrutement de Shell Française, 42, rue Washington — Paris (8e).

N° 4066. — Sté de Produits chimiques, secteur en expansion rapide, rech. :

1°) - Ing. production, 25-30 ans, actif ayt sens organis. et commandement.

2°) - Ing. pour usine-pilote, 25-30 ans, capable assimiler rapidement de nouv. conn., ayt sens de la collaboration et du travail en équipe.

Après formation de courte durée, ces ing. pourront accéder rapid. à des postes de respons. — Traitement élevé, logement gratuit. Adres. C.V. manusc. à Sté Ethylène-Plastique, 50, rue La Boétie — Paris (8e).

Nous sommes un groupe multinational dont le siège général est aux U.S.A. Ce groupe, mondialement le plus important dans sa branche, est engagé dans des activités chimiques et parachimiques à caractère créatif. Ses usines, laboratoires et bureaux sont implantés dans vingt neuf pays différents. Il est représenté en France par une Société affiliée qui occupe une place dominante sur le marché français et qui constitue un des éléments importants du groupe. Cette Société représente un processus complet d'activités : création, fabrication, vente en France et à l'étranger. Son siège, ses services généraux et commerciaux, ses laboratoires de création sont à Paris, son usine de fabrication est en province. En raison des imbrications techniques et commerciales dérivant du caractère international du groupe, la société française travaille nécessairement en liaison étroite avec les autres sociétés affiliées et ceci dans le cadre d'une direction générale de zone européenne dont le siège n'est pas en France. Il est précisé également que la vente ne porte pas sur des produits de consommation, mais présente un caractère strictement technique. L'activité du groupe est, par nature, captivante, liée qu'elle est à la solution de problèmes d'actualité tels que ceux de la malnutrition et de la sous-alimentation. Il est également précisé que l'un des principes du groupe est d'utiliser le plus possible dans les sociétés nationales des cadres de nationalité locale.

Le poste offert à Paris est un poste de

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Ce poste peut convenir à une personnalité de premier plan, agée de 30 à 40 ans (ces limites étant données à titre indicatif mais ne devant pas être considérées comme absolues), qui doit avoir une formation universitaire ou Grande Ecole, une solide expérience des affaires en matière de gestion, d'organisation et de délégation ainsi que des habitudes de travail acquises de préférence dans des firmes à ramifications internationales. La connaissance de l'anglais est nécessaire, celle de l'allemand souhaitée. Le traitement sera fixé en fonction de la valeur du candidat considéré. Les perspectives de carrière inhérentes à un tel poste sont pratiquement illimitées dans le cadre international du groupe, à condition que par la suite les intéressés soient assez flexibles pour accepter d'assumer des fonctions qui, pour autant qu'elles sortent du cadre des sociétés nationales, peuvent impliquer une résidence ailleurs qu'en France. Il est en outre précisé qu'en raison du caractère très particulier des activités du groupe, une période de plusieurs mois de formation sera nécessaire. Les candidats intéressés sont priés d'adresser leur résumé de carrière, avec indication du salaire actuel, sous la référence 1978 JR, à nos Conseils :

ESSOR INTERNATIONAL
DÉPARTEMENT DE PSYCHOLOGIE APPLIQUÉE
4, rue Cimarosa, Paris-16e

qui convoqueront ou répondront en toute discrétion.

N° 4072. — Imp. Sté Transports Ouest de la France rech. pour sa Direct. Gle X 28-33 ans ayt expér. du commandement dans entrepr. industr. et de l'organis., principalement administrative, dans cabinet spécialisé premier plan. S'adres. à M. VIATTE — Tél. 387-55-09.

N° 3877. — PECHINEY rech. pour ses usines Alpes et Pyrénées, jeunes ing. de fabrication débutants ou 2 à 3 ans expér. industrielle. Possibilités de mutation ultérieure hors de France. Avantages matériels, logement, etc. Ecr. avec C.V. à PECHINEY. service CRP, 23, rue Balzac, Paris 8e.

N° 4080. — La Ville de Nancy recrute, par voie de concours sur titres : 1 ing. principal pour les Sces techn., 25 à 40 ans. Clôture des inscrip. 1er novembre 1969. Pour tous renseign. s'adres. Sce du Personnel, Hôtel de Ville de Nancy.

3° ETRANGER

N° 4054. — CERN Genève, Div. du Personnel, rech. :
— Chef de groupe de trait. de l'information administr., 5 ans expér., de préf. IBM 360/30.
— Ing. mécan. ou électr., 6 ans expér., construc. d'équip. mécan. ou électr. — conn. électro-aimants souh.
— Ing. physicien, 6 ans expér. syst. de transp. de faisceaux de particules.
— Ing. mécan., 6 ans expér. projets mécan. complexes faisant appel à plusieurs techn.
— Programmeur scientif., 5 ans expér. gdes calculatrices scientif. et techn. récentes programmation.
— Programmeur, 3 ans expér. code machine et systèmes.
— Attaché documentation pour calculatrice, 3 ans expér. rech. et reconstitution documentation.
— Analyste de syst., expér. organis. et méth., pour trait. information techn.
— Ing. ou physicien, 3 ans expér. électronique avancée et syst. à courants forts.
Pour tous ces postes, anglais demandé. — Réf. et détails disp. à A.X.

N° 4055. — Group franç. ayt plusieurs filiales à l'étr., rech. un Direct. Gal pour sa Filiale américaine. La fonction est difficile ; un sens profond de la gest. et de l'animation, un dynamisme et un esprit commerc. sont exigés. De solides conn. de l'anglais et l'engagement de rester 5 ans aux USA sont requis. Ecr. et env. C.V. à A.X. qui tr.

N° 4061. — B.C.E.O.M., 15, Square Max-Hymans — Paris (15e), rech. pour Paris et pour l'étranger ing. routiers expérimentés. Adres. C.V. manusc. et prét. à M. BEE, Secrétaire Gal.

N° 4062. — CERN Genève rech. :
1°) - Programmeur de syst., 5 ans expér. gdes calculatrices scientif. — Anglais — Réf. 69.131.
2°) - Ing. électricien ou mécan., expér. pratique des matériels, pour contrôle et standardisation. — Anglais — Allemand souh. — Réf. 69.134.
Ecr. Div. Personnel, CERN 1211

N° 4063. — La Direct. Gle des Relations Culturelles, Scientif. et Techn. du Ministère des Affaires Etr., rech. pour l'Institut Polytechnique de Bucarest (Roumanie) un spécialiste de la fatigue des métaux et un spécialiste des études des vibrations — Expér. profes. 10 ans env. Précisions disp à l'A.X. qui tr.

N° 4074. — La Direct. Gle des Relations Culturelles, Scientif. et Techn. du Ministère des Affaires Etr., rech. pour l'Ecole Nat. d'Ing. Maliens à Bamako (Mali) pour séjour 2 ans :
1°) - Conseiller du Direct. de l'Ecole.
2°) - Conseiller du Direct. des Etudes
Précisions disp. à l'A.X. qui tr.

N° 2147. — Cam. 44 ans, 8 ans expér. informatique France et Scandinavie. Sens, contacts internationaux. Anglais et norvégien courants. Bonnes notions allemand, rech. poste respons. orientation, gestion ou technico-commerc. dans Sté ou organisation internationale, Paris ou étranger. Disponible pour voyages. Apprécierait formation compl. et recyclage régulier. Ecr. A.X.

GERANCE DE PORTEFEUILLES
Henri ROGIER
S.A. au Capital de 4.200.000 Francs
20, Bd Montmartre - PARIS 9e
Tél. : 770-42-97 et 770-43-18
Président Directeur Général :
Henri ROGIER (pr. 1920 sp.)
Directeur Général Adjoint :
Claude PICHON (pr. 1946)
20 ANNEES D'EXPERIENCE
CAPITAL MINIMUM GÉRÉ : 10.000 Francs
Abaissé à 5.000 Francs pour les COMPTES D'EPARGNE
DEPOT DES FONDS ET TITRES CHEZ TROIS AGENTS DE CHANGE
Envoi de renseignements détaillés sur demande

ROGER COL
LE JOAILLIER DES GRANDES ECOLES
15, rue Tronchet, Paris, Anj. 36-10
concessionnaire **OMEGA, JAEGER**
Brillants avec garantie de pureté
Perles - Pierres de couleur
Bijouterie or
Le meilleur accueil sera réservé aux Polytechniciens

Pour tous ceux qui souhaitent une retraite agréable

THALASSA*

CLUB - RESIDENCE - RETRAITE

ROQUEBRUNE-CAP-MARTIN (ALPES-MARITIMES)

Face à la mer

pourra offrir dans un cadre élégant et confortable ses

« APPARTEMENTS-STUDIOS » en copropriété

à cent privilégiés

Ce que sera ce club résidence retraite

Une solution vivante et active pour tous ceux qui ont quitté ou qui vont quitter leurs affaires ou qui n'ont plus les charges qu'ils ont assumées pendant de longues années et qui aimeraient aujourd'hui utiliser leurs loisirs de façon intéressante, sympathique et sans souci.

Le club résidence retraite offrira aux copropriétaires une ambiance de vie « Club » et aussi un maximum de liberté.

Le sentiment de mener votre existence comme vous l'entendez.

Votre restaurant panoramique, votre bar, vos terrasses dominant la mer.

Vos salons de lecture, de jeux, de spectacle : avec coiffeur, pédicure, sauna, soins médicaux 24 heures sur 24.

Votre piscine, votre jardin

Direction de la résidence assurée par un professionnel diplômé d'une Ecole Hôtelière. Conseil d'Administration et diverses commissions composées de copropriétaires résidents.

Un personnel qualifié assurera l'organisation du Club-Service.

Sur place : en permanence, service après-vente.

La magnifique région de ROQUEBRUNE-CAP-MARTIN a été choisie pour son site le plus abrité de la Côte d'Azur, la proximité de Monaco et de Menton, la beauté du paysage et l'incomparable promenade du Tour de Cap-Martin.

Ce projet sera réalisé avec le concours de Banques et de la Compagnie d'assurances « La Paix »

Possibilités de crédit étudiées pour chaque cas
Possibilité de louer (avec rentabilité intéressante) avant d'utiliser soi-même.

Autres projets semblables ultérieurs :
A Vichy, Région Parisienne et Normandie.

Pour renseignements

SUR PLACE : 16, avenue Paul-Doumer, Roquebrune-Cap-Martin.

A PARIS **D. FEAU** S.A.

132, boulevard Haussmann **LAB. 69-34**

* **THALASSA :** Exclamation de joie que firent entendre les dix mille Grecs conduits par Xenophon quand, accablés de fatigue par une marche de 16 mois, ils aperçurent les rivages du Pont-Euxin.

N° 2176. — Cam. promo 45, expér. gestion méthodes T.P. et Bâtiment T.C.E., ch. poste dans Direction entrepr. dynamique. Ecr. A.X.

N° 2178. — Cam. 44 ans, connaissant prob. techn. et financiers promotion immob. et touristique, souh. poste dans Direction Sté promotion. Ecr. A.X.

N° 2181. — Cam. quarantaine, habitué négoc. niveau élevé milieu Bâtiment et T.P., ch. Direct. Commerciale. Ecr. A.X.

N° 2198. — Cam. 43 ans, 13 ans industrie électronique dans gd Gr. et Soc. moyenne, ayant exercé fonctions direct. techn., direct. industrielle, direct. gle soc. moyenne, rech. poste comparable, secteur indifférent — Ecr. A.X.

N° 2199. — Cam. 25 ans expér. pratique de gest. administr. et commerciale, contrôle financ. et comptable. relat. extér. à niveau élevé, parlant allemand, entreprendrait dans petite ou moyenne entrepr. travail remise en ordre, contr. et fonctionnement, ainsi que tte activité en rapport avec son expér. Ecr. A.X

N° 2200. — Cam. 49 ans, ing. civ. des Mines — licencié en droit — Anglais. Pratique des questions écon. et financ. — Expér. assainissement aff. en difficultés — Adm. dans filiale gd groupe — Anglais — ch. poste état-major, ou direction, dans groupe financ. ou ind. — Ecr. A.X.

N° 2201. — Cam. 32 ans, 8 ans expér. informatique successiv. dévelop. applications, gest. centre ordinateur, marketing princ. gds syst., habitué contacts intern., souh. respons. direction, ce domaine ou non, dans aff. en expansion. Critères de choix sont possib. appliquer énergie, dynam. et esprit d'organis. dans cadre offrant occasion compléter expér. des aff. — Salaire actuel élevé. Ecr. A.X.

N° 2202. — Cam. trentaine, expér. études et fabrications, principalement métallurgiques et mécan., rech. poste respons. dans un secteur production, région Lyonaise de préf. Ecr. A.X.

N° 2203. — Cam. retraité, ancien fonctionnaire Finances, ch. activité contrôle de gest., études financ. — Tél. 033-65-27.

N° 2204. — Cam. 48 ans, anc. élève Institut Contrôle de gest. — Solide expér. des prob. de transport et manutention, d'organis. et d'engineering, et des prob. de gestion, ch. sit. en rapport avec ces compétences. Ecr. A.X.

N° 2205. — Cam. 34 ans Civ. Ponts, formation compl. Sces Sociales, expér. réalis. d'infrastructures acquise dans Gd Sce Public, rech. poste dans organisme ou bur. d'études d'aménagement urbain ou régional, de préf. avec orientation socio-écon. — Ecr. A.X.

N° 2206. — Cam. 38 ans expér. fabrications, gest., vente, respons. des approv. d'un groupe de dimension intern., (500 millions d'achats par an) rech. une sit. ou il puisse valoriser son expér., Direct. Gle ou collaboration confiante et directe avec D.G., dans Sté travaillant dans secteur en expans., par exemple produits nouv., biens de consommation, services. Résidence Paris. Ecr. A.X.

N° 2207. — Cam. 44 ans, expér. approfondie matières plastiques et tous prob. direct., aff. moyenne imp. rech. poste respons. gest., administr., technico-comm. Disponible de suite. Ecr. A.X.

DÉPARTEMENT TRANSMISSION
33, rue Emeriau
Paris 15e
734-89-79

Équipements à courants porteurs téléphoniques

Équipements de télégraphie harmonique à modulation de fréquence

Répéteurs téléphoniques pour câbles sous-marins et câbles terrestres

Émetteurs récepteurs à bande latérale unique pour liaisons radioélectriques haute fréquence

Équipements de détection sous-marine

Centres de transit automatique de messages

Transmission de données

WENDEL-SIDELOR
1 RUE P. BAUDRY, PARIS 8,
TÉLÉPH. 359.97.31

PETITES ANNONCES

Nous ne pouvons garantir une insertion dans le numéro de « La Jaune et la Rouge » paraissant le premier jour d'un mois donné que si elle est remise au plus tard le 12 du mois précédent.

Les textes à insérer **doivent être accompagnés** du montan des frais, calculé au moyen des tarifs portés en tête de chaqu rubrique. Mode de versement : chèque bancaire ou virement post au compte de PARIS 21.39, Société amicale des anciens élèv de l'Ecole Polytechnique (A.X.), 17, rue Descartes, à l'exclusio des mandats et timbres-poste. Quand les réponses doivent transite par l'A.X joindre, à la demande d'insertion, des timbres pour le retransmissions. Dans le cas où le paiement ne serait pas join au texte, une **taxe** de 5 F sera comptée pour frais de facturatio

DEMANDES DE SITUATIONS

1. POUR CONJOINTS, ASCENDANTS, DESCENDANTS DE CAMARADES

Tarif : 0,50 F le mot

N° 7028. — Fille cam. 40 ans, Lic. ès Lettres, dipl. Ecole du Louvre, dipl. Bibliothècaire, Documentaliste, sér. réf. ch. emploi édition, librairie. Tél. : 222-59-19.

N° 7042. — Beau-Frère cam., chimiste organicien, doctorat d'université, cherche place stable Guy ADDA, 64, rue St-Antoine, Paris 4e.

N° 7054. — Fille X cinq. réf. documentaliste et biblioth., traductrice anglais, interpr. espagnol cherche sit. même mi-temps. Ecr. A.X.

N° 7055. — Fille cam., 34 ans, Bac Philo, Ec. Secrét. Direction, correspondancière Franç.-Angl., technicienne en publicité, cadre, 12 ans expér. gde et pet. Agences, gde habit. contacts clients et fourniss. cherche emploi annonceur ou agence. Ecr. A.X.

N° 7057. — Fils cam. 25 ans, ing. Gde Ecole, avec format. économ. complém., libéré oblig. milit., cherche sit. début, préf. domaine gestion d'entreprise. Ecr. A.X.

N° 7058. — Beau-fils cam., 28 ans, capitaine pilote Armée Air, ingénieur Ecole Air promo 61, démission. pour raisons person. cherche sit. dans constructions aéronaut. ou industr. mécaniques, conn. Anglais. Ecr. A.X.

N° 7059. — Beau-frère cam., colonel hon. ayt exercé fonctions diplom., quinze ans industrie, ingénieur, spécial, relat. publiques dans gd groupe internat., connaiss. très approf. langu anglaise. Séjours prolongés AFN USA, E.O., Europe, prendra fonctions soit organis. relat. ex tér., soit représent. gde firme l'étranger. Ecr. A.X.

N° 7060. — Dame 60 ans, cult vée, famille polyt. ayt fait étu des infirmière et occupé poste gouvernante, garde - malad cherche sit. Meilleures réf. Ec A.X.

N° 7063. — Fille cam. 23 an (dipl. Femme secrét. rue de Lill 1er et 2e degré ; B.T.S.S. Chbr commerce anglaise) notion chbre commerce allemande cherche place secrét. mi-temp ou 3/4 temps. Ecr. A.X.

N° 7064. — Sœur cam. ch. em ploi secr. bilingue all., dip Chambre commerce franco-all connais. anglais. Ecr. A.X.

N° 7065. — Nièce cam. J. Fil dipl. Bibliothécaire documentalis te, ch. sit. dans centre docu ment. biblioth. Mlle Guillaum 18, rue Baujon, Paris 8e — Co not 54-83.

N° 7067. — Fille cam. (29) dip Anglais et Allemand + bonne notions langue russe, sérieuse réf. ch. sit. permettant utilise connaiss. linguistiques : publi relations, documentation, ense audio-visuel, traduct. Ecr. A.X ou tél. : 525-30-72.

N° 7070. — Femme cam. (46 ingénieur-chimiste, désire repren dre activité temps partiel. Ec A.X.

2° POUR AUTRES PERSONNES RECOMMANDEES PAR CAMARADES

Tarif : 0,50 F le mot

N° 7061. — Cam. recomm. jeune fille, 24 ans, diplom. Sciences Po., licence Droit, Inst. d'Adm. des Affaires, Anglais commerc., Esp., ayt préparé ENA. Stages effect. Banque, Entr. indust., cherche situat. organis. adm., secrét. gén. ou fonction commerc. Paris, région paris. ou prov. (Sud-Est, Rhône-Alpes, Sud-Ouest. Accepte déplac. prov. ou Etranger. Ecr. Mlle LAPORTE, 8, rue Las-Cases, Paris 7e.

N° 7062. — J. Femme, nation. hongroise, recomm. par cam., désir., s'installer à Paris, ch. sit. Docteur en droit internat., parle couram. français, anglais, hongrois, russe, arabe. Ecr. Mlle NAGY, 2, rue Mabillon, Paris 6e.

N° 7066. — Cam. recomm. J. F. 39 ans, longue expér. secrétariat direction technique et documentation, ch. poste similaire banlieue Ouest Paris. Anglais. Libre suite. Ecr. A.X.

N° 7068. — Cam. recomm. j. femme mexicaine, sérieuse, préparant doctorat droit, désir. garder enfants, matinée. Ecr. Mlle Osorio Nieto. 15, rue Pierre-Marcel, Gentilly.

N° 7069. — J. Fille garderait enfants, soirée ou dim. Ecr. A.X.

N° 7071. — Cam. rec. t. viv. Serbe 60 a, établi en France depuis 25 ans, anc. off. de rés. armée youg., qualités exc. droiture, dévouement, intelligence, santé parf. cherche emploi gardien, même nuit, magasinier, etc. banlieue Sud. Ecr. A.X.

N° 7072. — J.H. 22 ans, dipl. Anglais, Allem. parlés couram. Connais. commerc. et droit, ch. emploi. Ecr. A.X.

N° 7073. — J.F. américaine, parlant couram. Français, Anglais, Italien, connaiss. dactylo, niveau « Master », cherche emploi. Ecr. A.X.

N° 7074. — Fille cam. licenc. Histoire Géog. + certif. démographie, cherche sit. de préf. dans urbanisme aménagement du territoire ou démogr. Tél. 722-91-60.

OFFRES DE SITUATIONS POUR NON POLYTECHNICIENS

Tarif : 0,50 F le mot

N° 867. — Femme cam. recherche jeunes femmes temps partiel ou occupation complém., travail lucratif et agréable. Tél. AUT. 09-15.

FENWICK

Machines-Outils
Manutention
Aviation

15, rue Fénelon PARIS 10e

HAVAS CONSEIL

techniphone S. A.

81, boulevard des Belges - 69-LYON 6e
Téléphone (78) 52-95-00 +

Téléphonie — Télésignalisation
Télécommande — Electronique

- Equipements de Télétransmission pour l'utilisation mixte de circuits L.G.D.
- Emetteurs et Récepteurs télégraphiques Bi ou Trivalents sur voie harmonique
- Machines d'Appel à base de temps électroniques avec Générateur Audio et d'Appel 50 Hz
- Ensembles répétiteurs pour Abonnés éloignés
- Sélecteurs - Mélangeurs - Amplificateurs
- Téléimpression des Informations éloignées
- Filtres B.F. de haute stabilité
- Calculateurs auxiliaires
- Etudes

usine : 46, rue Saint-Isidore - 69-LYON 3e
P.H. ADAM (32)

OFFRES D'APPARTEMENTS

Tarif : 0,50 F le mot

N° 845. — COURCHEVEL, 1850 m, loue à la semaine, appart. meublé, liv., 2 ch., cuis., s. de b., conven. 6-7 pers., chauff. imm., balcon plein soleil. Prix selon arrang. et période. Tél. matin avant 10 h. TRO. 36-34.

N° 1667. — Chambre meublée pour étudiant, près place Breteuil, lavabo, eau chaude, ch. cent., poss. cuis. Libre 1-10. 250 F. Tél. pour r.v. SUF. 40-59. Ecr. A.X ou Tél. 950-54-78, 20 h. 52.

N° 1696. — SUPERTIGNES, à louer vacances Noël, grand studio confort. 4-5 pers. Situation idéale. 1 000 F linge compris. Tél. 950-54-78 20 h ou écr. A.X.

N° 1720. — QUARTIER LATIN — Chambre indép., chauff., eau chaude. Tél. : 966-43-54.

N° 1723. — Cam. prop. loc. appart. 2 pièces, cuis., s. de b. (50 m²), jam. habité. stand., bd JOURDAN, prox. métro et parc Montsouris. Loy. 600 F. Tél. PAS. 99-15.

N° 1724. — A louer, quart. CHAMPS-ELYSEES, pour célib. français, homme ou femme (non étudiant, ayt situation, chambre indép. 1er étage, claire, chauffée, meublée, eau cour. chaude, possib. bains. Dispon. 15/9. Ecr. A.X.

N° 1725. — SUPERTIGNES, loue à la semaine, saison : appart. meublé 6 pers., tt conf. belle situation. Prix selon arrang. et période. Tél. matin avant 10 h. : 969-11-70.

N° 1726. — Appart. 4 pièces, tt conf., très belle sit. près Pont de Sèvres, à louer à part. 1-10. Ecr. Pasquet-Lacroix, 4, rue Mignard, 16e ou tél. : av. 8 h. : 870-11-07.

N° 1747. — A louer chambre, cab. toilette, service assuré, linge fourni. Calme. Tél. : 870-46-46.

N° 1748. — Cam. loue ZERMATT, face au Cervin, splend. chalet neuf, 7 lits, Location payable en francs franç., possible hiver et été, à la quinz. ou au mois, évent. à l'année. Ecr. ou tél. heures repas. Hardouin, Planfoy (Loire). Tél. : 43.

N° 1749. — LYON-CALUIRE. Ingén. pour un an au moins hors de France, loue son appart. meublé, neuf, 86 m², tt conf., belle vue, prix très raison. LEROY, 23, rue de Civry, Paris 16e.

N° 1750. — A louer NEUILLY, Bd Charcot, appart. 5 pièces, direct. sur le Bois, 4e étage, immeuble récent, chambre domest. Ecr. Jeanpert, 4 Bd Maillot, 16e ou tél. MER. 43-42.

N° 1751. — Cam. loue appart. sur jardin, 2/3 p., 70 m², imm. neuf, stand. 7e étage, balcon, expos. Sud. Garage. Métro ST-FARGEAU. 650 F mens. Tél. 607-13-49.

N° 1752. — ST-CLOUD, Octobre, location vide, 2 pièces cuis., s. de b., garage, tt conf. Tél. : 727-25-72.

N° 1753. — Cam. loue studio 16 m², eau chaude, 2 fenêtres, vue dégagée, 5e étage, av. Bosquet. 350 F charges compr. Tél. LON. 46-76, heures repas.

N° 1754. — Location libre le 1er Janvier : 3 pièces, cuis., s. de bains, cave, garage. 10 mn Porte Orléans. Tél. Krakowiak (56) : 735-62-32.

RECHERCHES ET ÉCHANGES D'APPARTEMENTS

Tarif : 0,50 F le mot

N° 1689. — Je recherche appartement meublé pour le 1-11-69, Paris ou banlieue, bien relié au quartier Opéra ; 3, 4 ou 5 p. LAUER (X 61), 38, rue Oberlin, 67-Strasbourg. Tél. (sauf août) (88) 36-29-41.

N° 1719. — Cherche Paris studio meublé à louer pour loger ma fille à partir mi-septembre. Ecr. CERLES (X 35), rue Hoche, 13-GARDANNE.

N° 1737. — **Echange** appart. grand stand., 8 pièces, donnant sur TUILERIES, loyer ancien, contre 3-4 pièces très confort. quartier résid. Accepterais de racheter occupé l'appart. du partenaire. Ecr. A.X.

N° 1738. — Cam. 59 cherche 4 pièces 100 M2, 16e, 17e, Neuilly, St-Cloud. Suresnes. PYR.15-54 ou message TRI. 61-16.

N° 1739. — Cam. recherche pour Août 70, location propriété voisinage mer, chambres pour 7-9 pers., confort, jardin, région MORGAT au ST-LUNAIRE. Ecr. A.X.

N° 1758. — **Echangerais** appart. 3 ou 4 pièces à NICE, près mer, tt cft, contre équival. Paris. Ecr. A.X.

N° 1759. — NEUILLY, beau 5-6 pièces, cat. 2 A, garage, contre appartement ou maison Fontainebleau, Maisons-Laffitte, Anjou, ou plus petit région parisienne. Chappedelaine, 39 bd Château.

N° 1760 — X 60 cherche achat ou loc. Janv. 70, appart. PARIS, 4 pièces, Rive Gauche si poss., calme. Tél. 227-59-71 ou écr. A.X.

N° 1761. — Cam. cherche pour fils (marié, 1 enf.) appart. 2 ou 3 pièces, asc., tél., libre dès que possible. Tél. INV. 88-21.

N° 1762. — XVe, 2 pièces, vide, immeuble neuf, tt cft. S'adresser A.X.

N° 1763. — Cam. loue chambre meublée avec cuis. à Paris. Tél. 285-19-87.

N° 1764. — Mère cam. louerait, pour 1 ou 2 ans, charm. maison confort., chauffée mazout, bien meublée, gd jardin fleuri, séjour, 3 ch. salle de bains. AUTOUILLET, près Thoiry, 45 km Paris. Tél. Possib. 2 autres chambres indép. avec s. de b. Possib. petit service assuré. S'adr AUT. 40-56 (9 à 10 h ou 12 à 15 h ou 19-22 h).

N° 1765. — Cam. louerait ARGENTIERES chalet tt cft, 8 pers. Noël, Janvier, Février. Tél. SUF. 64-36.

N° 1772. — Fille cam cherche appart., minim. 110 M2, 7e, 8e, 9e, 16e, 17, ou villa Ouest, au plus tard pour Décembre. Tél. LON. 11-71.

N° 1773 — Vve X cherche 2-3 pièces Paris-Sud, préf. vide. Ecr. A.X.

VENTES ACHATS D'APPARTEMENTS ET DE PROPRIÉTÉS

Tarif : 0,50 F le mot

N° 1387. — Pour résid. princip. ou secondaire, région ISLE ADAM (40 km Paris par autoroute), à vendre, villa très confort 5/7 pièces **parfait état** dans calme petit village pittoresque, très belle vue dégagée. Beau jardin 1 600 m2, beaux arbres, gd garage pour 2 voit Ecr. A.X.

N° 1700. — Cam. vend très bel appart. 215 m2 + 18 m2 loggias, à VAUCRESSON (92), dans parc 16 ha, tennis. Tél. 970-13-94 ou écr. Pradère, 38, rue de Garches, Vaucresson.

N° 1684. — Vends CHEVILLY-LARUE, 10, Porte Italie, appart. neuf, living, 3 chambres. Tout conf. 90 000 F + CF. Tél. RAM. 47-16, apr. 20 h.

N° 1698. — MONTROUGE, cam. vend appart. 3 pièces, tt cft, 61 m², cave 5,5 m², immeuble 1959, pierre de taille, calme, soleil, verdure, proxim. Ecoles. 105 000 F + CF 13 500. Ecrire A.X. VIL. 29-52.

N° 1705. — Achèterait chambre, ensoleillée, avec ou sans cuisine. Centre NICE préf. Ecr A.X.

N° 1727. — Cause départ, vends très belle propriété, 6 km GRENOBLE, jardin et potager 3 900 M2. Villa 350 M2. Tout conf., excel. état. Ecr. Silvy, 65, bd des Invalides, Paris 7e.

N° 1728. — Cam. vend dans bel imm. 1930, rue très calme, TERNES, rez-de-ch., studio, bains, 33 M2, bon état, 100 000 F. Vallée, 2, rue de Vouillé, 15e. Tél. 533-62-46.

N° 1729. — Vends BANLIEUE Sud, 18 km Porte d'Orléans, par autoroute, 30 mn gare d'Orsay, maison 6-7 pièces, living 50 M2, conf. garage, téléph., excel. état calme, jardin 800 M2. Possib. location ou location-vente. Ecr. Crimé, Les Ecoles, 50-Bretteville-en-Saire, ou tél. soir 149 Digosville (c. Cherbourg).

N° 1730. — A vendre, appartements standing, 3 et 4 pièces (1 550 F le M2 dans Résidence « Le Val la Croix », à Wissous (11 km Porte Orléans). Tél. : 237-24-80.

N° 1731. — Petit-fils et cam. d'X, désire vendre bel appart 4 ch. + gd séjour + 2 salles d'eau, 150 M2, Le Vesinet-Les Ibis. Prix à débattre 330 000 F env. Tél. 966-66-04, heures repas.

N° 1732. — Vends PASSY, 5 pièces, 95 M2, s. de b., chauff. ind., ch. bonne, 4e ss asc. Soleil, verdure, calme. TRO. 57-07.

N° 1733. — A vendre, LA COLLE-S/LOUP (Alpes-Mar.) propriété 5 000 M2 comprenant maison habitat. tt conf., chauff. centr., salle séjour 60 M2, 6 chambres, 2 s. bains, 2 douches, vaste sous-sol dont garage 3 voit. Terrasse vue St-Paul-de-Vence. Maison gardien 3 p. cuis. tt conf, chauff. centr., dépend. diverses, terrain parc, tennis, potager. Prix 650 000 F. Ecr. Général Pennacchioni, Lou Souléu, 06-La Colle-s/Loup. Tél. 32-83-75.

N° 1734. — Parent cam. vendrait appart. 4 pièces 70 M2 + loggia, immeub. pierre de taille 1962, ds résid. FONTENAY-AUX-ROSES. 123 000 + 22 000 Crédit Foncier. Tél. 350-24-56.

N° 1735. — **Achèterais** studio PARIS. Ecr. Cerles rue Hoche, 13-Gardanne.

N° 1736. — Cam. vend PLESSIS ROBINSON, appart. 5 pièces, garage, vue exception. Prix 130 000 F + 30 000 C.F. Tél. : 350 68-04.

N° 1740. — Fils cam. vend fermette aménagée, poutres appar., gd living, chambre, salle d'eau, cuis. grenier et dépend. aménag., petit jardin, 35 km Paris : 70 000 F. Tél. p. R.V. à Berling 470-61-76.

N° 1741. — Très belle villa moderne EZANVILLE (95), 17 km Nord Paris. Surf. utile 240 M2, 5 ch., 2 s. bains, chauff. mazout, garage 2 voit. Terrain 600 M2, entièr. planté. Prix 270 000 F. Ecr. 29, rue des Ecoles, 95-Ezanville.

N° 1742. — A vendre, appart. 4 pièces, 75 M2 (séjour double, 2 chambres). Calme, soleil, verdure. Métro ANTONY. Tél. BER. 16-75.

N° 1743. — Gendre cam. vend TRINITE, 3 pièces sur rue, cuis. gde s. de bains, débarras, ch. serv., téléph. 4e ét. sans ascens., 65 M2. 125 000. Tél. PIG. 33-88.

N° 1744. — Cam. vend très bel appart. ensoleillé (80 M2, living, deux chambres, cuis., bains), 3e étage, résid. calme, parc MAISONS-LAFFITTE. Proxim. tennis, équit., voile, piscine. Trains fréq. St-Lazare (15 mn). Px 150 000 F à débat. T. 962-29-41.

N° 1745. — Cam. ach. appart. 6/7 pièces, PARIS. Confort, soleil, garage. Préf. 5e, 6e, 7e arr. Tél. 250-08-60.

N° 1755. — LYS-CHANTILLY, cause décès, vends belle propriété : parc 10 000 M2 (divisible), emplacement tennis ; maison 6 pièces, 2 cab. toil., s. bains, cuis. modernes. Chauf. cent. mazout. Tél., garage. Tél. : 967-54 32.

N° 1756. — YONNE, 120 km Paris, 4 000 M2 clos, belle maison rurale, dépend. et gd garage, 4 belles pièces, gde cuis., s. d'eau et cab. toilette, grenier sur tout l'ensemble, facil. aménag. Tél. POR. 48-40.

N° 1757. — Cam. vend studio 25 M2 LA PLAGNE LE JANNU, vue Mont-Blanc. Barthélémy (21) 2, place de Genève, Chambéry.

N° 1766. — Cam. vend Vallée CHEVREUSE, gde propriété, 6 chambres + s. à manger + gd séjour. Tt cft, téléph. Sur 4 600 M2 de terrain, éventuellement morcelable. Ecr. BAYLE, 32, rue Maurice-Bécane, Toulouse.

N° 1767. — Cam. vend ARCUEIL deux pavillons 3/4 pièces et chambre cuisine confort, tél, jardin. Libre Décembre. 3 mn métro CACHAN. Tél. pour visite : ALE. 35-08.

N° 1768. — Cam. ant. promo 13 vends propriété près RAMBOUILLET, genre Ile-de-France, expos. Sud-Nord, vue champs et bois. Salle séjour, 5 chambres dont 3 sous-louées temp., cuis. salle bains, toilette, salon, chauff. cent. mazout, grenier. 2 chenils, gd garage. 2650 m2, entrée soignée. Tél. 453-81-27, pour r. vous ou écr. A.X

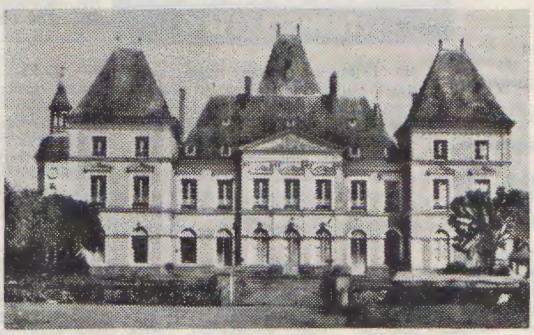
N° 1769. — **Achète** studio PARIS, confort, bel immeuble. Pallez, 60, rue Chantiers, 78-Versailles.

LOCATIONS D'APPARTEMENTS

N° 1770. — CHAMONIX — Loue mois, quinz., très beau 1/2 pièces, tt conf. Expos. plein Sud, direct. face Mont-Blanc et Aiguilles, vue magnif., calme complet, tt près centre. TRI. 72-54, après 18 h 45 ou avant 8 h 45.

N° 1771. — LES ISSAMBRES (Var), Loue au mois villa tout conf. très bien équip., très belle vue, calme total, 200 m mer, 300 m plage, 400 m centre commercial. Tél. h. bureau : Laillier, ELY. 39-63.

à 2 HEURES de PARIS
près du MANS



le CHATEAU DE SEGRAIS

luxueusement rénové, confort désiré, site remarquable, chasse et pêche, promenades, résout pour vous tous les problèmes, offrant **résidence idéale pour retraite définitive, repos et convalescence.**

Pension pour personne seule à partir de 35 F par jour, pour couples à partir de 85 F, H.T. Places limitées. Ecrire à **SEGRAIS, 72-Saint-Mars-d'Outillé**

ACHATS ET VENTES DIVERS

Tarif : 0,50 F le mot

N° 864. — Cam. vend 204 Berline GL, mod. 70, KM O, Ecr. A.X.

N° 865. — Vends bureau Bateau ancien, acajou. Dessus cuir, fermoirs tiroirs cuivre. 288-09-15.

N° 866. — Cam. vend grande bibliothèque gothique, larg. 225, prof. 53, haut. 250, coffre-fort incorporé. 969-09-14, après 20 h.

N° 871. — A vendre, deux ensembles de 7 clubs golf pour homme et dame et chariot golf. Tél. matin ou après 18 h : 704-22-67.

N° 872. — A vendre, 5 tomes « Les Grandes Voûtes », de Paul Séjournée. Prix 500 F. S'adr. A.X.

N° 873. — Femme cam. vend manteau astrakan noir, état neuf, forme pardessus. Taille 44. Tél. 073-51-29, soir.

N° 878. — Cam. vend 404, novembre 1966, 46 000 km, état excellent. ALMA 4800, poste 3440.

DIVERS

Tarif : 0,50 F le mot

N° 348. — Cam. (45) recom. vvt tapissier profession., fbg St-Antoine, tr. consciencieux, ts trav. anc. et mod. pr particul. et entrepr. Ets Thera et Demanne, 20, rue St-Nicolas, Paris. DOR. 49-49. Cond. spéc. aux X.

N° 588. — Femme cam. spécialiste épilation électrique, définitive, reçoit chez elle. Tél. INV. 65-28, pour tous renseign.

N° 711. — Cam. donne leçons de bridge, débutants et cours perfectionnement, se rend à domicile. Ecr. A.X.

N° 835. — Cam. céderait action SAFOGOL, donnant accès aux import. installations sportives du CLUB DU LYS, à CHANTILLY-Lamorlaye. S'adr. A.X. qui tr.

N° 868. — Nièce cam. (45 et 51) donnerait leçons Anglais et Allemand. Tél. 705-81-55.

N° 870. — Cam. (24) recomm. viv. ROCCAFLORA, entreprise de jardins, rég. paris., 3, rue de l'Arrivée, 92-Meudon. Tél. OBS. 27-08. Cond t. spéc. aux X.

N° 874. — Cam. (65) donnerait cours de Math. Physique. Chimie, ttes classes. Tél. 533-59-81 après 18 h.

N° 875. — Offre places tennis couvert, jeudis soir. Tél. 350-18-58.

N° 876. — RELAXATION, méthode Martenot, pour améliorer l'équilibre physique et nerveux et diminuer fatigue vie moderne. Leçons et cours petits effectifs por femme cam. Tél. 783-37-31 entre 8 et 9 h.

N° 877. — Métiers à tapisserie, à louer. Tél. ANJ. 67-49, après 19 h 30.

ANNONCES INDUSTRIELLES ET COMMERCIALES

Tarif : 1 F le mot pour les camarades ; 1,50 F pour les autres personnes. (encadré en plus)

N° 307. — Villas, terrains, appart., Yves PELLOUX les vend. Souv. tr, bonne aff. Cannes, 45 Croisette. Résidence Gd Hôtel tél. 39-56-56 (Frère cam.).

N° 375. — La Sté gle d'Assurances et de Prévoyance (PDG J. RUNNER 20 N) est à la disp. des com. pour les conseiller au sujet de leurs assur. tant priv. que profess. et leur obtenir les meill. condit., 50, rue de Châteaudun, PIG. 91-09.

N° 752. — Cam. recomm. Groupement Artisans : tapisserie-décoration, peintres, menuisiers, plombiers, électriciens. Exécute tous travaux. Cond. intéressantes. CAR. 48-28.

N° 858. — KATIA, Soins de Beauté. Traitement de l'Acné, 52, rue de l'Université, Paris. LIT. 33-27. Cond. spéc. aux X.

N° 824. — Cam. (promo 34), connaissance très approfondie Graphologie et Caractérologie, rech. clientèle de cab. sélection cadres ou Dir. personnel grosses entreprises. Offre possibilité appréciation préalable par analyse gratuite concernant personne connue. Demander doc. complète à GRAPHOLOGIE et ETUDES CARACTERIELLES, Boîte postale N° 3, à 88-Darney.

N° 877. — Henri AMIOT (21) Ingénieur Général du Génie Maritime (C.R.) et Jean TRUELLE (28) Ingénieur Général de l'Air (C.R.), Directeurs des Centres et des Cours de l'Association pour le Perfectionnement Pratique des Cadres des Entreprises Industrielles, (Association sans but lucratif, loi de 1901) recommandent les cours de haute qualité organisés par cette Association dans les domaines administratifs et commerciaux, et dans les techniques avancées. Programme sur demande à l'A.P.C.E.I., 19, avenue Niel — PARIS 17e. Tél. 924-84-42.

N° 382. — Yves Pélier (58) recomm. à ses cam. un « grand Bordeaux rouge » proposé par le propriétaire. CHATEAU MAYNE - VIEIL, appel. Fronsac.

1964

12 bout.	**24 bout.**
84 F	165 F
36 bout. pal. 168 b.	**48 bout.**
238 F 1 030 F	315 F

R. Sèze, ingénieur-agricole-propriétaire, 33-Galgon (Gironde), franco. dom. régie et T.V.A. incluses.

N° 869. — Sœur cam. (45 et 51) disposant clientèle importante vous propose s'occuper personnellement de votre problème : Achat, vente, location d'appartement. Mme J. MARTEL 705-99-66.

OUVRAGES PUBLIÉS RÉCEMMENT PAR LES POLYTECHNICIENS

★ **FEODALITES OU DEMOCRATIE ?**
par R. MAYER (47)
ARTHAUD, 6, rue Mézières, Paris 6e.

★ **LA FOUDRE DE DIEU,**
par M. MORE (08) ..... **15 F**
Editions GALLIMARD, 5, rue Sébastien-Bottin, Paris 7e.

★ **L'OPINION,** Techniques d'enquête par sondage,
par J. ANTOINE (48) - Préface d'A. SAUVY (20 S) ..... **28 F**
DUNOD, 92, rue Bonaparte, Paris 6e.

★ **L'AFFAIRE BULL,**
par G. VIEILLARD (14) ..... **27 F**
CHAIX, 12, rue Hautefeuille, Paris 6e.

LUBRIZOL-FRANCE

Société Anonyme au Capital de 20.000.000 F

122, Avenue des Champs-Elysées - PARIS 8e - 225-81-50

Usine à Rouen, 25, Quai de France

ADDITIFS :

Pour huiles lubrifiantes (moteurs, boîtes et ponts)
Huiles de coupe
Huiles turbines et fluides hydrauliques
Essences, fuels, gaz oils

Président-Directeur Général : A. MICHOT (29)

A.P.C.E.I.

L'Association pour le Perfectionnement Pratique des Cadres des Entreprises Industrielles (A.P.C.E.I.), association sans but lucratif suivant la loi du 1er Juillet 1901, a été fondée en 1956 avec l'appui des Ministères du Commerce et de l'Industrie, de l'Education Nationale, du Commissariat à la Productivité et des grands organismes professionnels.

PRESIDENT : Fernand BOUQUEREL Professeur au Centre de Perfectionnement dans l'Administration des Affaires (C.P.A.)

COMITE DE PATRONAGE :

André CHARON
Henri DESBRUERES
Maurice PONTE
Henri TOULOUSE
Arnaud de VOGUE

DIRECTION DE L'ENSEIGNEMENT :

Directeur Honoraire : Contre Amiral (C.R.) **Paul BARNOUIN**
Directeur des Centres : Ingénieur Général du Génie Maritime (C.R.) **Henri AMIOT.**
Directeur de Cours : Ingénieur Général de l'Air (C.R.) **Jean TRUELLE.**

L'A.P.C.E.I. a pour mission de fournir, aux cadres supérieurs des entreprises, des possibilités pratiques de formation permanente soit dans leur spécialité propre, pour certaines techniques avancées, soit dans des disciplines plus générales de caractère administratif, économique et commercial, de nature à accroître leur culture générale dans l'optique de la direction des entreprises à un niveau élevé.

Les centres d'enseignement que l'A.P.C.E.I. a créés à cet effet se rattachent principalement aux sujets suivants :

- **Etudes de marchés et techniques de marketing ;**
- **Economie d'entreprise ;**
- **Prix de revient industriels ;**
- **Gestion prévisionnelle et informatique ;**
- **Recherche opérationnelle ;**
- **Informatique, automatisme et applications ;**
- **Applications industrielles de l'énergie nucléaire.**

Les stages organisés dans ces divers domaines sont soit à temps partiel (deux séances par semaine), soit à temps complet (une à deux semaines), avec des effectifs limités pour garder à l'enseignement le caractère de séminaire. Une documentation importante est fournie aux stagiaires soit à titre de documents de travail, soit comme aide-mémoire à l'issue des cours.

Parmi les 2 271 stagiaires auxquels cet enseignement a été dispensé figurent notamment 63 polytechniciens.

Pour tous renseignements et inscriptions, et notamment pour la communication du programme général d'enseignement et des programmes détaillés des cours, s'adresser à :

l'A.P.C.E.I.

19, Avenue Niel - PARIS 17e - Tél. : 924-84-42 et 267-02-94

INTERNATIONAL NICKEL FRANCE S.A.

Centre d'Information du Nickel
49 bis av. Hoche - Paris 8e
Tél. 622-23-60

met gratuitement à votre disposition
les conseils de ses ingénieurs,
sa documentation,
ses périodiques.

BREVETS D'INVENTION

Marques - Modèles - Recherches
Contrefaçons

GUETET ET BLOCH

Ingénieurs-Conseils en Propriété Industrielle

R. BLOCH (1931)

39, av. de Friedland (8e) 225-54-16

TRÉFIMÉTAUX G P

Société Anonyme au Capital de 185.827.500 F
Siège Social : **28, rue de Madrid - PARIS (8e)**

DEMI-PRODUITS EN CUIVRE ET ALLIAGES DE CUIVRE
METAUX SPECIAUX
CONDUCTEURS ELECTRIQUES NUS OU ISOLES
CABLES TELEPHONIQUES - CABLES SPECIAUX
TUYAUX EN PLOMB ET MATIERES PLASTIQUES
TOILES METALLIQUES ET EN PLASTIQUE
FICELLES ET CORDAGES EN TEXTILES NATURELS OU SYNTHETIQUES

Pour vos Voyages Affaires et Tourisme
la Garantie
TOURISME SNCF

BUREAUX DANS LES PRINCIPALES GARES DE **PARIS, MAISON DE L'O.R.T.F., 16, BOULEVARD DES CAPUCINES, 127, CHAMPS-ELYSEES** ET **AMIENS, ANGERS, AVIGNON, BORDEAUX, CAEN, CLERMONT-FERRAND, DIJON, GRENOBLE, LE HAVRE, LILLE, LIMOGES, LYON-PERRACHE, LYON-BOURSE, MARSEILLE-GARIBALDI, MARSEILLE-GRIGNAN, METZ, NANTES, NANTES-ORLEANS, NIMES, RENNES, ROUEN, SAINT-ETIENNE, SAINT-QUENTIN.**

SPAPA

SOCIÉTÉ DE PAVAGE
ET DES ASPHALTES DE PARIS
ET L'ASPHALTE
120, rue de Javel - PARIS 15e - 828-56-20
Bourayne 1919 spé. Dumard 1939

Cie AUXILIAIRE DE NAVIGATION

Transports Maritimes de Pétrole

48, rue La Bruyère
PARIS-IXe

ROLAND VAN DEN CORPUT

DECORATEUR CONSEIL

Etudes,
Plans, Devis et Réalisations d'Architecture Intérieure pour Bureaux et Appartements

15, RUE CHASSELOUP-LAUBAT - PARIS 15e
783-45-93

BUREAU D'ETUDES - 77, RUE FONDARY
306-95-92

C. A. M. O. M.

CONSTRUCTEURS ASSOCIES POUR
LE MONTAGE D'OUVRAGES METALLIQUES
82, boulevard des Batignolles, 82

CHARPENTES
RESERVOIRS
TUYAUTERIES
CANALISATIONS

82, boulevard des Batignolles, 82
EUR. 33-69 PARIS - XVIIe

CLEMANÇON

TRAVAUX D'ECLAIRAGE ET DE FORCE
23, RUE LAMARTINE - PARIS 9e — Tél. : 285-23-09
André LAFON, Président-Directeur Général (32)

Compagnie Française de l'Azote

4, AVENUE VELASQUEZ
387-53-49 PARIS VIIIe

S. I. M. I.

S. A.

MATÉRIEL
EN
ACIER INOXYDABLE

7, rue de Rouvroy, 7 **Téléphone :**
NEUILLY-SUR-SEINE **SAB. 94-31**

SACER

Société Anonyme pour la Construction et l'Entretien des Routes
1, rue Jules-Lefebvre - PARIS (9e)

A. LESBRE, P.D.G. (1916) - L. MACLOU (1914) - G. JEUFFROY (1941) - G. GUERIN (1951)

SÉCHOIRS VERNON

Pour tous Produits

Maison fondée en 1889
Plus de 3.000 installations

48, rue des Petites-Ecuries - PARIS 10e
Tél. : 770-41-63 et 770-57-66

sapo

45-ROUVRES-ST-JEAN
TÉL. (15) 38-02-10-23
(7 lignes groupées)

PAVILLONS PRÉFABRIQUÉS EN DUR

C. CHANUT 47, P.D.G.

J. HANAU

36, Avenue Hoche - PARIS (VIII[e] arr[t]) — Wag. 40-92

CONSEIL IMMOBILIER

Membre Agréé de la Compagnie Nationale des Experts Immobiliers

Clientèle d'Anciens Elèves de l'Ecole Polytechnique depuis 1952

LA RECHERCHE C'EST NOTRE MÉTIER
LA MÉTHODE NOTRE RÈGLE

Le meilleur agrandissement de votre usine ?
La meilleure transplantation ?
Une machine à concevoir ? à programmer ?
à mettre au point ?

CONTRATS DE RECHERCHE AVEC :

SORACEM

3 et 5, Rue du Bois-Meslé

Tél. : 989-30-35 + 95-EAUBONNE BARRE (48)

COMPAGNIE D' **ASSURANCES** CONTRE LES RISQUES DE TOUTE NATURE

LA CONCORDE

Entreprise privée régie par le décret-loi du 14 juin 1938

Capital Social : 25 200 000 F

5, rue de Londres - PARIS 9[e] - Tél. : 874-82-50 - 874-29-51 - 744-97-77

C. RAYNAL (29), Directeur
G. CAU (51), Directeur Adjoint

A. LE SAUX (57) } Attachés de
I. GEOFFROY (59) } Direction

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE D'ENTREPRISES

Société Anonyme au Capital de 50.000.000 de Francs

56, rue du Faubourg-Saint-Honoré - PARIS (8[e])

ENTREPRISES GENERALES
TRAVAUX PUBLICS ET BATIMENT
EQUIPEMENT ELECTRIQUE

REALISATION : SOCIETE NOUVELLE MERCURE, 4, place Franz-Liszt, Paris-X[e]
Imprimé en France par l'Imprimerie de l'Indre, Argenton-sur-Creuse. Dépôt légal 3[e] trimestre 1969.

EDITEUR : SOCIETE AMICALE DES ANCIENS ELEVES DE L'ECOLE POLYTECHNIQUE
Directeur-Gérant de la publication : Georges Chan

GESTION DE PATRIMOINE

BIMP

QU'EST-CE QUE GERER UN PATRIMOINE ?

Contrairement à l'idée que l'on s'en fait bien souvent, cela ne veut pas dire administrer une grande fortune.

Gérer un patrimoine :

c'est adapter avec souplesse aux désirs de chacun des formules de gestion qui correspondent à ses besoins
- — immédiats
- — prévisibles à court terme
- — probables à long terme,

en mettant l'accent sur certains objectifs :

- — faculté de mobilisation rapide
- — rendement assuré élevé
- — chances de plus-value

compte tenu de sa situation familiale, juridique et fiscale
et des prévisions d'alimentation
d'utilisation } de son patrimoine
voire de transmission

Autrement dit, la gestion de patrimoine, bien comprise, est un service très personnalisé, qui relève du Conseil et non de la Vente.

Un gérant de patrimoine ne distribue pas des placements. Il aménage un équilibre entre ceux-ci. La même formule n'est pas bonne pour tout le monde, ni pour quelqu'un à tout moment.

Le gérant, qui suit l'évolution d'un patrimoine dans le temps, adapte les catégories de placement et de prêt qui conviennent le mieux à la situation actuelle de l'intéressé et aux objectifs qu'il recherche.

Placements de trésorerie :

comptes sur livret ou bons de caisses, comptes d'épargne-logement.

Valeurs mobilières :

portefeuilles gérés ou surveillés, engagement d'épargne à long terme exonérés d'impôt.

Placements immobiliers et spéciaux :

notamment investissements en immeubles commerciaux à loyer **indexé.**

Prêts personnels et immobiliers.

BANQUE INDUSTRIELLE ET MOBILIÈRE PRIVÉE

22, RUE PASQUIER - PARIS-8e — Téléphone : 265-40-80