

# La **Jaune** et la **Rouge** *Polytechnique*

8 € - Décembre 2014 - N° 700



**PARCOURS**  
De la solidarité  
à l'entrepreneuriat



**PORTRAIT**  
Vanessa Rousset (91)  
multiple et protéiforme



**DANS LE MONDE**  
Un voyage fictif  
à São Paulo



**DOSSIER**

## Les secrets de la Supply Chain

- 9 ■ **Éditorial**  
Capitaines et scientifiques par Hubert Jacquet (64)

## DOSSIER

### LES SECRETS DE LA SUPPLY CHAIN

- 11 ■ De la Route de la soie à Amazon par Paul Sanséau (80)  
12 ■ Des concepts et des outils au service de la rentabilité par Paul Sanséau (80)  
15 ■ Internet physique : vers l'intégration des réseaux logistiques par Éric Ballot  
18 ■ Prendre en compte les interdépendances pour évaluer les risques par Célian Colon (2007)  
21 ■ Le juste-à-temps dans l'automobile par Pierre Gambardella (81)  
24 ■ Des livraisons citadines plus vertes par Charlotte Vézine (2007)  
26 ■ Comment les grandes écoles préparent les jeunes talents par Yves Dallery  
28 ■ Renouveler le financement des filières industrielles par Hervé Hillion (80)  
30 ■ Toyota tire les leçons des catastrophes de mars 2011 par Jean-Yves Jault  
34 ■ Le développement du e-commerce bouleverse la donne par Olivier Dubouis (83)  
36 ■ Optimiser la gestion des déchets par Bruno Rivet (81)  
38 ■ Power 8 : appliquer les meilleures pratiques par Pascal Eymery (84)



## VIE DU PLATEAU

### BINETS

- 43 ■ Retour sur l'édition 2014 du forum X-Entreprises par Étienne de Basquiat (2013)

## TRAJECTOIRES

### PORTRAIT

- 44 ■ Vanessa Rousset (91) multiple et protéiforme par Pierre Laszlo

### AVENTURES

- 46 ■ Transfert de compétences à Yokosuka par Clément Altman (2012)



Rendez-vous sur le site de *La Jaune et la Rouge* pour accéder aux informations complémentaires, réagir sur les forums et consulter les numéros déjà parus. <http://www.lajauneetlarouge.com>  
Courriel : [webmestre@lajauneetlarouge.com](mailto:webmestre@lajauneetlarouge.com)

Revue mensuelle de  
l'Association des anciens élèves et diplômés  
de l'École polytechnique

**DIRECTEUR DE LA PUBLICATION :**  
Laurent BILLÈS-GARABÉDIAN (83)

**RÉDACTION EN CHEF :**  
Jean-Marc CHABANAS (58), Hubert JACQUET (64)

**SECRÉTAIRE DE RÉDACTION :**  
Anne-Béatrice MULLER

**ASSISTANTES :**  
Françoise BOURRIGAU, Anne BOUVIER

**CORRECTRICE :** Catherine AUGÉ

**ÉDITEUR :**  
Association des anciens élèves et diplômés  
de l'École polytechnique  
5, rue Descartes, 75005 Paris  
Tél. : 01 56 81 11 00  
Courriel : info@ax.polytechnique.org  
Fax : 01 56 81 11 01

**COMITÉ ÉDITORIAL :**  
Michel BERRY (63), président,  
Christian MARBACH (56), président d'honneur,  
Pierre LASZLO, Philippe LAURIER (E.P.),  
Denys ROBERT (E.P.), Anne TROTOUX-COPPERMANN  
(E.P.), Serge RAFFET (50), Jean DUQUESNE (52),  
Michel HENRY (53), Charles-Henri PIN (56),  
François Xavier MARTIN (63), André FERRAS (64),  
Gérard BLANC (68), Pierre COUVEINHES (70),  
Gérard COHEN (70), Olivier PASCAL (72),  
Jean-Philippe PAPILLON (90), Jérôme SAULIÈRE  
(2005),  
Arthur HATCHUEL (2012).

**RÉDACTION DE LA JAUNE ET LA ROUGE :**  
5, rue Descartes, 75005 Paris  
Tél. : 01 56 81 11 13  
Courriel : jaune-rouge@ax.polytechnique.org

**WEBMESTRE :** Jean-Pierre HENRY (64)  
webmestre@lajauneetlarouge.com

**ABONNEMENTS, ANNUAIRE, COTISATIONS :**  
Tél. : 01 56 81 11 15 ou 01 56 81 11 05  
annuaire@ax.polytechnique.org

**TARIFS 2014 :**  
Prix du numéro : 8 euros  
Abonnement (10 numéros par an) :  
voir bulletin en page 4

**ANNONCES IMMOBILIÈRES :**  
Tél. : 01 56 81 11 11 – Fax : 01 56 81 11 01

**BUREAU DES CARRIÈRES :**  
Tél. : 01 56 81 11 14 – Fax : 01 56 81 11 03

**PUBLICITÉ :** FFE,  
15, rue des Sablons – 75116 Paris  
Tél. : 01 53 36 20 40



**CONCEPTION, RÉALISATION :** KEY GRAPHIC

**IMPRESSION :** GROUPE MAURY IMPRIMEUR

**COMMISSION PARITAIRE n° 0119 G 84221**

**ISSN n° 0021-5554**

**TIRAGE : 8 100 exemplaires**  
**N° 700 – DÉCEMBRE 2014**

**CONCEPTION DE LA COUVERTURE :** Anne BOUVIER  
**PHOTO DE LA COUVERTURE :**  
Entrepôt logistique d'Airbus. D.R.

## APPRENTISSAGES

- 48 ■ Un stage de sapeur-pompier, face aux réalités  
par Aymeric Bouzy (2012)

## PARCOURS

- 50 ■ De la solidarité à l'entrepreneuriat  
par Étienne Coursimault (2005)

## IN MEMORIAM

- 54 ■ Louis Deny (45) un homme de mission  
par Pierre Vaillaud (54)

## EXPRESSIONS

### NOUVELLES DU MONDE

- 56 ■ Un voyage fictif à São Paulo  
par Ferdinand Tomarchio (2001)

### DÉCOUVERTES

- 60 ■ Un nouvel âge d'or pour les mathématiques en entreprise ?  
par Jean-Pierre Bourguignon (66)

### FORUM SOCIAL

- 64 ■ La lutte difficile contre l'exclusion économique  
par Benoît Genuini (73)

## ARTS, LETTRES ET SCIENCES

- 98 ■ Bibliophilie par Jonathan Chiche (2005)  
Récréations scientifiques par Jean Moreau de Saint-Martin (56)
- 99 ■ Musique en images par Marc Darmon (83)  
Bridge par Gaston Méjane (62)
- 100 ■ Discographie par Jean Salmona (56)  
Solutions du bridge
- 101 ■ Livres
- 103 ■ Solutions des Récréations scientifiques

## VIE DE L'ASSOCIATION

- 104 ■ GPX
- 105 ■ Procès-verbal de l'Assemblée générale de l'AX du 23 juin 2014
- 108 ■ Procès-verbal du Conseil d'administration du 26 juin 2014
- 109 ■ Assurance décès - PTIA - Rente éducation AX-CNP 2015
- 114 ■ Bureau des carrières
- 115 ■ Autres annonces
- 116 ■ Carnet polytechnicien
- 117 ■ Trois nouveaux X membres de l'Académie des sciences  
Groupes X - Carnet professionnel
- 118 ■ XMP-Badge, XMP-Entrepreneur

Page 69 ➤

