

# La **Jaune** et la **Rouge** *Polytechnique*

8 € - Septembre 2014 - N° 697



**TRAJECTOIRES**  
Le choix  
de devenir écrivain



**PORTRAIT**  
Frédéric Morlot :  
Liberté et absolu



**DANS LE MONDE**  
Ombres et lumières  
de l'Indonésie

**OPÉRATION  
COUP DE JEUNE**



**DOSSIER**

## QUE FONT LES X APRÈS L'X ?



- 9 ■ **Éditorial**  
Un esprit de conquête et de partage  
par Michel Berry (63)

## DOSSIER

### PREMIERS PAS

- 10 ■ **Opération « Coup de jeune »**  
par Jérôme Saulière (2005) et Franck Lirzin (2003)
- 12 ■ **Que font les X après l'X ?**  
par Jérôme Saulière (2005)
- 14 ■ **Fonctionnaire à Marseille, un oxymoron ?**  
par Franck Lirzin (2003)
- 16 ■ **De la passion des mathématiques, aux vertiges de la finance**  
par Yun Li (2003) et Guillaume Troianowski (2005)
- 20 ■ **Le conseil de l'administration aux médias : la curiosité d'abord**  
par Camille Le Breton (2003)
- 23 ■ **La recherche, un sacerdoce comme les autres**  
par Anne Collins (2002)
- 26 ■ **De la gestion scientifique au service public**  
par Guillaume Bonhomme (2009)
- 28 ■ **L'entrepreneuriat, la tête dans les nuages**  
par Michaël de Lagarde (2000)
- 32 ■ **Le parcours initiatique d'un amoureux de l'industrie**  
par Olivier Lartigue (2001)

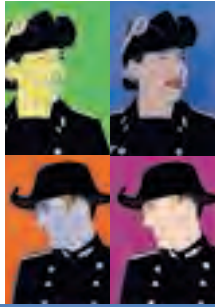
## TRAJECTOIRES

### PARCOURS

- 45 ■ **Devenir écrivain**  
par Stéphane Kaufmann (2008)

### PORTRAIT

- 48 ■ **Frédéric Morlot (2001)**  
Espace de liberté, espace d'absolu  
par Pierre Laszlo



## APPRENTISSAGES

- 50 ■ Un vélo intelligent  
par Sébastien Martin (2011), Alexis Mocellin (2011)  
et Matthieu Toulemonde (2011)
- 52 ■ Sept mois au contact du monde carcéral  
par Alexandre Leonardi (2012)

## EXPRESSIONS

### NOUVELLES DU MONDE

- 57 ■ Ombres et lumières de l'Indonésie  
par Clio Dintilhac (Master 2012) et David Elmaleh (2003)

### HOMMAGE

- 62 ■ Albert Jacquard (45),  
la science au fondement de l'humanisme  
par Thomas Peybernes (2011)

### POINT DE VUE

- 66 ■ La précaution, un risque pour la recherche ?  
par François Rousseau (ENS 2003)

### FORUM SOCIAL

- 69 ■ Microcrédit : des X s'engagent  
par Cédric Bourdais (2011) et Marie Douriez (2012)

## ARTS, LETTRES ET SCIENCES

- 90 ■ Musique en images par Marc Darmon (83)
- 91 ■ Discographie par Jean Salmona (56)
- 92 ■ Bibliophilie par Jonathan Chiche (2005)
- 93 ■ Livres – Bridge par Gaston Méjane (62)
- 94 ■ Récréations scientifiques par Jean Moreau de Saint-Martin (56)
- 96 ■ Solutions du Bridge et des Récréations scientifiques

## VIE DE L'ASSOCIATION

- 97 ■ Groupes X
- 98 ■ Concours littéraire 2014-2015
- 99 ■ Carnet polytechnicien
- 100 ■ Bureau des Carrières
- 101 ■ Autres annonces – Monument aux morts de Palaiseau
- 102 ■ Carnet professionnel
- 103 ■ Tarif cotisation 2014

## VIE DES ENTREPRISES

- 35 ■ Dossier spécial Emploi et environnement réalisé par FFE  
pour le service commercial de *La Jaune et la Rouge*
- 73 ■ Dossier spécial Énergie réalisé par FFE  
pour le service commercial de *La Jaune et la Rouge*

Ce numéro comprend un supplément de 16 pages posé sous la 4<sup>e</sup> de couverture, intitulé « Dossier spécial – Grandes infrastructures » et un encart jeté *La Jaune et la Rouge* (édition adhérents non abonnés).

Revue mensuelle de  
l'Association des anciens élèves et diplômés  
de l'École polytechnique

### DIRECTEUR DE LA PUBLICATION :

Laurent BILLÈS-GARABÉDIAN (83)

### RÉDACTION EN CHEF :

Jean-Marc CHABANAS (58), Hubert JACQUET (64)

### SECRÉTAIRE DE RÉDACTION :

Anne-Béatrice MULLER

### ASSISTANTE :

Françoise BOURRIGAU

### CORRECTRICE :

Catherine AUGÉ

### ÉDITEUR :

Association des anciens élèves et diplômés

de l'École polytechnique

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01 56 81 11 00

Courriel : [info@ax.polytechnique.org](mailto:info@ax.polytechnique.org)

Fax : 01 56 81 11 01

### COMITÉ ÉDITORIAL :

Michel BERRY (63), président,  
Christian MARBACH (56), président d'honneur,  
Pierre LASZLO, Philippe LAURIER (E.P.),  
Denys ROBERT (E.P.),  
Anne TROTOUX-COPPERMANN (E.P.),  
Maurice BERNARD (48), Serge RAFFET (50),  
Jean DUQUESNE (52), Michel HENRY (53),  
Charles-Henri PIN (56), Jacques-Charles FLANDIN (59),  
François Xavier MARTIN (63), André FERRAS (64),  
Gérard BLANC (68), Jérôme DUPONT de DINECHIN (84),  
Jean-Philippe PAPILLON (90),  
Arthur HATCHUEL (2012).

### RÉDACTION DE LA JAUNE ET LA ROUGE :

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01 56 81 11 13

Courriel : [jaune-rouge@ax.polytechnique.org](mailto:jaune-rouge@ax.polytechnique.org)

### WEBMESTRE :

Jean-Pierre HENRY (64)

[webmestre@lajauneetlarouge.com](mailto:webmestre@lajauneetlarouge.com)

### ABONNEMENTS, ANNUAIRE, COTISATIONS :

Tél. : 01 56 81 11 15 ou 01 56 81 11 05

[annuaire@ax.polytechnique.org](mailto:annuaire@ax.polytechnique.org)

### TARIFS 2014 :

Prix du numéro : 8 euros

Abonnement (10 numéros par an) :

voir bulletin en **page 8**

### ANNONCES IMMOBILIÈRES :

Tél. : 01 56 81 11 11 – Fax : 01 56 81 11 01

### BUREAU DES CARRIÈRES :

Tél. : 01 56 81 11 14 – Fax : 01 56 81 11 03

### PUBLICITÉ : FFE,

15, rue des Sablons – 75116 Paris

Tél. : 01 53 36 20 40



### CONCEPTION, RÉALISATION : KEY GRAPHIC

### IMPRESSION : GROUPE MAURY IMPRIMEUR

### COMMISSION PARITAIRE n° 0119 G 84221

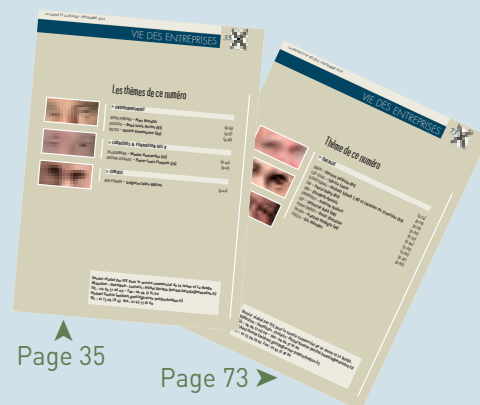
ISSN n° 0021-5554

TIRAGE : 11 800 exemplaires

N° 697 – SEPTEMBRE 2014

### CONCEPTION DE LA COUVERTURE :

KEY GRAPHIC



Page 35

Page 73