

La **Jaune** et la **Rouge**



REVUE MENSUELLE DE L'ASSOCIATION DES ANCIENS ÉLÈVES ET DIPLÔMÉS DE L'ÉCOLE

polytechnique

FÉVRIER 2014 - 8 € - N° 692

DOSSIER EUROPE

123^e BAL DE L'X
La Chine à l'honneur
4 avril 2014



→ **Giscard d'Estaing :**
« Créer une puissance
économique
homogène »

→ **L'Europe, seul
territoire mondial
véritablement
concurrentiel ?**

→ **La défaillance,
problème de
gouvernement
ou de volonté**

FOCUS

X-MINES AUTEURS : LES LETTRES GOURMANDES

Sommaire

février 2014 – n° 692

GRAND ANGLE

- 5 > Éditorial
Cygne ou phénix ?
par Hortense Lhermitte (83)

L'Europe

- 6 > Introduction
Vers une adhésion réfléchie et sélective
par Daniel Reydellet (64) et David Cortès (97)
- 7 > Résumé des articles
- 8 > Valéry Giscard d'Estaing (44)
« Il faut créer une puissance économique homogène »
propos recueillis par Isabelle Albertalli (2011) et Pablo Ducru (2011)
- 10 > La défaillance, problème de gouvernance ou de volonté
par Alain Lamassoure
- 14 > Changer de regard sur les grands projets
par Michel Gérard (55)
- 18 > Préserver la paix et renforcer la sécurité
par Daniel Argenson (78)
- 22 > L'Agence spatiale européenne, une grande réussite
par Jean-Jacques Dordain
- 26 > Clean Sky : diviser par deux le CO₂ des avions
par Éric Dautriat
- 28 > Enjeux économiques et citoyens d'une filière Big Data européenne
par François Bourdoncle (84)
- 32 > Éliminer l'instabilité et la fragilité de la zone euro
par Paul Jorion
- 36 > Entre fable et prospective : que faire de l'Europe ?
par Thierry Gaudin (59)
- 38 > L'Europe, seul territoire mondial véritablement concurrentiel ?
par Jacques Lafitte (82)
- 42 > L'École polytechnique, ancrée au cœur de l'Europe
par Jacques Biot (71)

Revue mensuelle de l'Association des anciens élèves et diplômés de l'École polytechnique

DIRECTEUR DE LA PUBLICATION :
Laurent BILLÈS-GARABÉDIAN (83)

RÉDACTION EN CHEF :
Jean-Marc CHABANAS (58), Hubert JACQUET (64)

SECRÉTAIRE DE RÉDACTION :
Anne-Béatrice MULLER

ASSISTANTE : Françoise BOURRIGAUT

CORRECTRICE : Catherine AUGÉ

ÉDITEUR :

Association des anciens élèves et diplômés de l'École polytechnique
5, rue Descartes, 75005 Paris
Tél. : 01 56 81 11 00
Courriel : info@ax.polytechnique.org
Fax : 01 56 81 11 01

COMITÉ ÉDITORIAL :

Michel BERRY (63), président,
Christian MARBACH (56), président d'honneur,
Pierre LASZLO, Philippe LAURIER (E.P.),
Denys ROBERT (E.P.),
Anne TROToux-COPPERMANN (E.P.),
Maurice BERNARD (48), Serge RAFFET (50),
Jean DUQUESNE (52), Michel HENRY (53),
Charles-Henri PIN (56), Jacques-Charles FLANDIN (59),
François Xavier MARTIN (63), André FERRAS (64),
Gérard BLANC (68), Jérôme DUPONT de DINECHIN (84),
Jean-Philippe PAPILLON (90),
Arthur HATCHUEL (2012).

RÉDACTION DE LA JAUNE ET LA ROUGE :

5, rue Descartes, 75005 Paris
Tél. : 01 56 81 11 13
Courriel : jaune-rouge@ax.polytechnique.org

WEBMESTRE : Jean-Pierre HENRY (64)
webmestre@lajauneetlarouge.com

ABONNEMENTS, ANNUAIRE, COTISATIONS :
Tél. : 01 56 81 11 15 ou 01 56 81 11 05
annuaire@ax.polytechnique.org

TARIFS 2014 :

Prix du numéro : 8 euros
Abonnement (10 numéros par an) :
voir bulletin en page 86

ANNONCES IMMOBILIÈRES :

Tél. : 01 56 81 11 11 – Fax : 01 56 81 11 01

BUREAU DES CARRIÈRES :

Tél. : 01 56 81 11 14 – Fax : 01 56 81 11 03

PUBLICITÉ : FFE,

15, rue des Sablons – 75116 Paris
Tél. : 01 53 36 20 40



CONCEPTION, RÉALISATION : KEY GRAPHIC

IMPRESSION : GROUPE MAURY IMPRIMEUR

COMMISSION PARITAIRE n° 0114 G 84221

ISSN n° 0021-5554

TIRAGE : 7 650 exemplaires
N° 692 – FÉVRIER 2014

PHOTO DE COUVERTURE :

RIDEAU DU PALAIS GARNIER, OPÉRA NATIONAL DE PARIS.

© JEAN-PIERRE DELAGARDE/ONP

EXPRESSIONS

LIBRES PROPOS

- 44 > Dix courants de croissance pour un grand groupe européen par Jean Estin

COLLOQUE

- 48 > Il faut réindustrialiser la France par Franck Lirzin (2003)

FORUM SOCIAL

- 50 > La prévention spécialisée : Les Compagnons de la nuit, La Moquette et Pedro Meca par Dominique Moyen (57)

ARTS, LETTRES ET SCIENCES

- 52 > Musique en images par Marc Darmon (83)
Récréations scientifiques par Jean Moreau de Saint-Martin (56)
- 53 > Discographie par Jean Salmona (56)
Bridge par Gaston Méjane (62)
- 54 > Livre *Tant qu'il y aura des seniors* de Jean-Pierre Wiedmer (79)
Solutions du Bridge
Prix Zerilli-Marimo 2013
- 55 > Livre *Loi et Internet* de Fabrice Mattatia (90)
Solutions des Récréations scientifiques

FOCUS

X-Mines Auteurs : les lettres gourmandes

- 56 > Jean Sousselier (58), président du groupe X-Mines Auteurs « Lire, écrire et conter » propos recueillis par La Rédaction

VIE DES ENTREPRISES

- 59 > Dossier spécial réalisé par FFE pour le service commercial de *La Jaune et la Rouge*

PAGE 85



L'Europe

DOSSIER COORDONNÉ PAR DAVID CORTÈS (97)

Valéry Giscard d'Estaing (44)
« Il faut créer une puissance économique homogène »
 propos recueillis par Isabelle Albertalli (2011)
 et Pablo Ducru (2011) p. 8

L'Europe a vocation à compter parmi les grands. Mais il convient au préalable de préciser ce que l'on entend par « Europe », qui rassemble, en réalité, deux projets.

La défaillance, problème de gouvernance ou de volonté
 par Alain Lamassoure p. 10

L'union politique de l'Europe est encore en chantier. L'absence de volonté politique freine la mise en œuvre, qui serait pourtant facile, des ressources déjà disponibles. Un président élu et des outils comptables et scientifiques pourraient étayer une politique volontariste.

Changer de regard sur les grands projets
 par Michel Gérard (55) p. 14

La présidence de Jacques Delors à la Commission européenne entre 1985 et 1995 a été marquée par une politique de grands projets d'infrastructures de transports. Avec l'augmentation des pouvoirs du Parlement, la pression politique montera pour que l'Union européenne lance à nouveau un programme de « grands projets européens ».

Préserver la paix et renforcer la sécurité
 par Daniel Argenson (78) p. 18

L'élaboration d'une stratégie européenne de défense ne peut se faire qu'au prix d'une rupture avec les habitudes, à l'instar de la monnaie unique. Il faut que les États, qui sont bien plus que de simples clients, et les industriels, qui sont bien plus que de simples fournisseurs, établissent à l'échelle européenne les conditions d'un partenariat durable.

L'agence spatiale européenne, une grande réussite
 par Jean-Jacques Dordain p. 22

L'Europe peut s'enorgueillir d'avoir établi une politique spatiale cohérente, se dotant d'un accès à l'espace autonome et compétitif, d'une industrie et d'une communauté scientifique de premier rang. L'Agence spatiale européenne (ESA) a été le moteur de cette réussite.

Clean Sky : diviser par deux le CO₂ des avions
 par Éric Dautriat p. 26

Le double souci de participer activement aux efforts de réduction des rejets de CO₂ et de maintenir la place de l'industrie aéronautique européenne dans le monde a conduit l'Eu-

rope à lancer un ambitieux programme de recherche baptisé Clean Sky. Ce programme a des effets structurants sur la recherche européenne et crée une véritable chaîne de l'innovation.

Enjeux économiques et citoyens d'une filière Big Data européenne
 par François Bourdoncle (84) p. 28

Tandis que l'Internet des objets s'apprête à révolutionner la manière dont les produits sont conçus et commercialisés, plusieurs sociétés françaises ou européennes sont à l'avant-garde dans ce domaine. Tout l'enjeu pour notre pays consiste maintenant à utiliser au mieux (et au plus vite) ses atouts, à tous les niveaux, pour créer un marché intérieur du Big Data.

Éliminer l'instabilité et la fragilité de la zone euro
 par Paul Jorion p. 32

Dans la zone euro, les treize pays encore capables d'emprunter sur le marché international déclarent pouvoir soutenir financièrement les trois pays ayant perdu cette capacité. Il reste à savoir si les constructions mises en place à cette fin seront efficaces.

Entre fable et prospective : que faire de l'Europe ?
 par Thierry Gaudin (59) p. 36

Le rapport de prospective « Le monde en 2025, un défi à la raison » de la Commission européenne commence par une référence à l'épopée de Gilgamesh pour déboucher sur des recommandations pragmatiques à destination de l'Europe du XXI^e siècle.

L'Europe, seul territoire mondial véritablement concurrentiel ?
 par Jacques Lafitte (82) p. 38

Les accords commerciaux internationaux ont largement contribué à la croissance économique mondiale. Mais l'opinion en est peu consciente : en même temps qu'elle réclame le retour à des mesures de protectionnisme, elle trouve en la Commission un bouc émissaire très commode.

L'École polytechnique ancrée au cœur de l'Europe
 par Jacques Biot (71) p. 42

« La France est notre patrie, l'Europe est notre avenir. » Depuis la célèbre formule de François Mitterrand, les institutions européennes ont progressé et la France a ratifié le traité de Lisbonne, conférant à l'Union une compétence de coordination dans le domaine de la politique d'éducation, de formation et de la jeunesse. ■