

REVUE MENSUELLE DE LA SOCIÉTÉ AMICALE DES ANCIENS ÉLÈVES DE L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE

LA JAUNE ET LA ROUGE

Le conseil en
management

© 2001 - 2002 - 2003 - 2004 - 2005 - 2006 - 2007 - 2008 - 2009 - 2010 - 2011 - 2012 - 2013 - 2014 - 2015 - 2016 - 2017 - 2018 - 2019 - 2020 - 2021 - 2022 - 2023 - 2024 - 2025 - 2026 - 2027 - 2028 - 2029 - 2030 - 2031 - 2032 - 2033 - 2034 - 2035 - 2036 - 2037 - 2038 - 2039 - 2040 - 2041 - 2042 - 2043 - 2044 - 2045 - 2046 - 2047 - 2048 - 2049 - 2050 - 2051 - 2052 - 2053 - 2054 - 2055 - 2056 - 2057 - 2058 - 2059 - 2060 - 2061 - 2062 - 2063 - 2064 - 2065 - 2066 - 2067 - 2068 - 2069 - 2070 - 2071 - 2072 - 2073 - 2074 - 2075 - 2076 - 2077 - 2078 - 2079 - 2080 - 2081 - 2082 - 2083 - 2084 - 2085 - 2086 - 2087 - 2088 - 2089 - 2090 - 2091 - 2092 - 2093 - 2094 - 2095 - 2096 - 2097 - 2098 - 2099 - 2100



Le management ou l'art de profiter des vents favorables.
PHOTO MICHÈLE LACROIX

La Jaune et la Rouge,
revue mensuelle de la Société amicale
des anciens élèves de l'École polytechnique

Directeur de la publication :

François Ailleret

Rédacteur en chef :

Jean Duquesne

Rédacteur conseil :

Alain Thomazeau

Secrétaire de rédaction :

Michèle Lacroix

Éditeur :

Société amicale des anciens élèves
de l'École polytechnique
5, rue Descartes, 75005 Paris
Tél. : 01.56.81.11.00
Mél : ax@wanadoo.fr
Fax : 01.56.81.11.01

Abonnements, Annuaire, Cotisations :
01.56.81.11.15

Annonces immobilières : 01.56.81.11.11

Bureau des Carrières : 01.56.81.11.14
Fax : 01.56.81.11.03

Rédaction :

5, rue Descartes, 75005 Paris
Tél. : 01.56.81.11.13
Mél : jaune_rouge@wanadoo.fr
Fax : 01.56.81.11.02

Tarif 1999

Prix du numéro : 50 F
Abonnements :
10 numéros/an : 350 F
Membres de l'Association :
Promos 88 et antér. : 210 F ;
89 à 92 : 160 F ; 93 à 95 : 105 F

Publicité :

Ofersop, M. Baratta,
55, bd de Strasbourg, 75010 Paris
Tél. : 01.48.24.93.39

Fabrication :

Éditions de l'Aulne

Impression :

Loire Offset Plus

Commission paritaire n° 65 147
ISSN 0021-5554

Tirage : 11 400 exemplaires

N° 548 - OCTOBRE 1999



LA JAUNE ET LA ROUGE

LE CONSEIL EN MANAGEMENT

9

- 9 De l'usage de la théorie des jeux dans le fonctionnement des organisations par **Ivan GAVRILOFF (81)** et **Bruno JARROSSON**
- 13 La théorie des jeux : école d'humilité et de rigueur intellectuelle par **Sorbas von COESTER (88)** et **Antoine BOULIN (76)**
- 19 Le wargame : mieux qu'un jeu, un outil de transformation des entreprises par **Georges CHÉHADÉ (91)** et **Philippe MAUGAIN (85)**
- 25 L'enjeu de l'intégration de système : une approche unifiée des prestations par **Francis BEUGNIET**
- 29 Les nouveaux enjeux de l'intégration de systèmes par **Pierre-Yves SIMONOT (73)**
- 33 Neuf mois pour réorganiser un opérateur de télécommunication par **Michel BARTH (79)** et **Roland de LA BROSSE**
- 37 Création de valeur et organisation : quel rôle pour le Corporate ? La convergence des modèles de management de 12 groupes français à vocation internationale par **Michel GAUTHIER (72)**, **Henri TCHENG (86)** et **Frédéric WISCART (92)**
- 41 Le retour de la stratégie par **Jean ESTIN**
- 45 Marketez vos projets ! par **Georges LE GALL (72)**
- 49 Que penser du coaching ? par **François DELIVRÉ (67)**
- 57 L'évolution des frontières entre cabinets de Conseil : convergence ou différenciation ? par **Alain VOURCH (86)** et **Jacques GARAÏALDE (76)**

LIBRES PROPOS

63

- 63 Éloge d'Auguste Comte (3^e partie) par **Bruno GENTIL (55)**

ARTS, LETTRES ET SCIENCES

81

- 81 Les livres
- 84 Bridge, Récréations scientifiques par **M. D. INDJOUJIAN (41)** ; Poésie par **Henri Cuny (26)**
- 85 Discographie par **Jean SALMONA (56)** ; Oenologie par **Laurens DELPECH**
- 87 Solutions des mots croisés de **Georges JASKULKÉ (55)**

VIE DE L'ASSOCIATION

88

- 88 Cérémonie au Monument aux Morts du Boncourt, **110^e Bal de l'X à l'Opéra Garnier le samedi 23 octobre 1999**, Groupes X
- 89 IFRI, L'entrée dans le XXI^e siècle : les enjeux de la mondialisation
- 90 GPX
- 91 Carnet polytechnicien

ANNONCES

92

- 92 X-Entrepreneur
- 93 Bureau des Carrières
- 96 Autres annonces

Ce numéro comprend un encart jeté des ÉDITIONS LAVAUZELLE de deux pages.