

# La **Jaune** et la **Rouge**

REVUE MENSUELLE DE L'ASSOCIATION DES ANCIENS ÉLÈVES ET DIPLÔMÉS DE L'ÉCOLE

**polytechnique**

DOSSIER

## MANAGEMENT

### CHANGER POUR RESTER DANS LA COURSE

→ **Piloter l'innovation  
en période  
d'incertitude**

→ **Optimiser  
le besoin en fonds  
de roulement**

→ **Électricité  
en France :  
qui paiera ?**

**FOCUS**

**X-USA-CANADA : UN RÉSEAU D'ÉLITE**

# Sommaire

octobre 2012 – n° 678

GRAND ANGLE

- 5 > Éditorial  
Une École ouverte sur le monde  
par Laurent Billès-Garabédian (83)

## Management

### Changer pour rester dans la course

- 7 > Résumé des articles
- 8 > Optimiser concrètement le besoin en fonds de roulement  
par Jean Boschat (86), Laurent Nizard (99) et Philippe Gamand (2005)
- 12 > Évolution du *mix* électrique en France : qui paiera ?  
par Julien Deleuze (99)
- 16 > Management de transition : un métier pour des situations d'exception  
par François Lepicard (82)
- 20 > Piloter l'innovation en période d'incertitude  
par Thomas Le Diuron (94) et François Chopard
- 23 > Croissance, fidélisation et profitabilité : l'équation du numérique  
par Georges Vialle (71) et Mathieu Colas
- 26 > Stratégie concurrentielle dans les industries de commodités  
par Hervé Tanguy (79)

#### EXPRESSIONS

##### POINT DE VUE

- 32 > Pour une industrie conquérante,  
laissez agir les hommes d'entreprise  
par Jean-Pierre Gérard (60)

##### LIBRES PROPOS

- 35 > Pompon rouge et bonnet jaune  
par Serge Delwasse (86)
- 36 > Vivre expatrié au Viêt Nam  
par Pierre de Lacroix de Lavalette (62)

## EXPRESSIONS

### VIE DE L'ÉCOLE

- 40 > Le parachutisme sportif fait peau neuve à l'École par Raphaël Bouganne (2010)

### IN MEMORIAM

- 43 > Claude Martinand (64)  
Grand ingénieur et serviteur de l'État  
par Christian Leyrit et Jean Chapon (48)

### FORUM SOCIAL

- 44 > Vivre, grandir et réussir à Corbeil-Essonnes  
par Geneviève Piniau

### CENTENAIRE POINCARÉ

- 48 > Exposition Henri Poincaré  
Journée grand public
- 107 > Exposition Henri Poincaré  
Colloque international

## ARTS, LETTRES ET SCIENCES

- 50 > Musique en images par Marc Darmon (83)  
Récréations scientifiques par Jean Moreau de Saint-Martin (56)
- 51 > Discographie par Jean Salmona (56)  
Bridge par Gaston Méjane (62)
- 52 > Livres
- 56 > Magnan – Le magnan des sucs  
par Lady GastronomiX  
Solutions du Bridge
- 57 > Solutions des Récréations scientifiques

## FOCUS

### X-USA-Canada : un réseau d'élite

- 60 > Jacques Levin (58)  
« Rayonner au pays des stars »  
propos recueillis par Jean-Marc Chabanas (58)
- 63 > Vendre l'ingénieur à la française  
par Jean-Michel Yolin (65)
- 64 > Témoignages

## VIE DES ENTREPRISES

- 67 > Dossier spécial réalisé par FFE  
pour le service commercial de *La Jaune et la Rouge*

Revue mensuelle de  
l'Association des anciens élèves et diplômés  
de l'École polytechnique

**DIRECTEUR DE LA PUBLICATION :**  
Laurent BILLÈS-GARABÉDIAN (83)

**RÉDACTION EN CHEF :**  
Jean-Marc CHABANAS (58), Hubert JACQUET (64)

**SECRÉTAIRE DE RÉDACTION :**  
Anne-Béatrice MULLER

**ASSISTANTE :** Françoise BOURRIGAUULT

**CORRECTRICE :** Catherine AUGÉ

#### ÉDITEUR :

Association des anciens élèves et diplômés  
de l'École polytechnique  
5, rue Descartes, 75005 Paris  
Tél. : 01 56 81 11 00  
Courriel : info@ax.polytechnique.org  
Fax : 01 56 81 11 01

#### COMITÉ ÉDITORIAL :

Christian MARBACH (56), président, Pierre LASZLO,  
Philippe LAURIER, Denys ROBERT (E.P.),  
ANNE TROTOUX-COPPERMANN (E.P.),  
Maurice BERNARD (48), Serge RAFFET (50),  
Jean DUQUESNE (52), Michel HENRY (53),  
Jacques-Charles FLANDIN (59),  
François Xavier MARTIN (63), Gérard BLANC (68),  
Alexandre MOATTI (78),  
Jérôme DUPONT de DINECHIN (84)  
Jean-Philippe PAPILLON (90)

#### RÉDACTION DE LA JAUNE ET LA ROUGE :

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01 56 81 11 13

Courriel : jaune-rouge@ax.polytechnique.org

**WEBMESTRE :** Jean-Pierre HENRY (64)  
webmestre@lajauneetlarouge.com

#### ABONNEMENTS, ANNUAIRE, COTISATIONS :

Tél. : 01 56 81 11 05 ou 01 56 81 11 15

annuaire@ax.polytechnique.org

#### COMMUNICATION :

Régine LOMBARD  
regine.lombard@ax.polytechnique.org

#### ANNONCES IMMOBILIÈRES :

Tél. : 01 56 81 11 11 – Fax : 01 56 81 11 01

#### BUREAU DES CARRIÈRES :

Tél. : 01 56 81 11 14 – Fax : 01 56 81 11 03

#### TARIFS 2012 :

Prix du numéro : 8 euros

Abonnements : 10 numéros par an, 40 euros

Promos 2000 à 2003 : 30 euros

Promos postérieures : 01 56 81 11 15

#### PUBLICITÉ :

FFE, 15, rue des Sablons – 75116 Paris

Tél. : 01 53 36 20 40

#### CONCEPTION, RÉALISATION : KEY GRAPHIC

#### IMPRESSION : GROUPE MAURY IMPRIMEUR

#### COMMISSION PARITAIRE n° 0114 G 84221

ISSN n° 0021-5554

TIRAGE : 8 200 exemplaires

N° 678 – OCTOBRE 2012

#### PHOTO DE COUVERTURE :

© ISTOCKPHOTO

PAGE 87

