

La **Jaune** et la **Rouge**

REVUE MENSUELLE DE L'ASSOCIATION DES ANCIENS ÉLÈVES ET DIPLÔMÉS DE L'ÉCOLE

polytechnique

DOSSIER

LES CHALLENGES DE LA CRISE CONJUGUER PERFORMANCE ET CROISSANCE

**7^e RENCONTRE
AGRO-X-ENA
22 NOVEMBRE 2011**

➔ **Comment
promouvoir
la transformation**

➔ **La France,
championne
des services**

➔ **Jeunes entreprises
innovantes :
le quizz**

FOCUS

X-VINICOLE : ALLONS VOIR SI LE VIN EST BON

Sommaire

octobre 2011 – n° 668

GRAND ANGLE



- 5 > Éditorial de Christian Marbach (56)
Du bon usage des commémorations

Les challenges de la crise Conjuguer performance et croissance

- 7 > Résumé des articles
- 8 > Le directeur des systèmes d'information, un patron de « business » comme un autre
par Vanessa Lyon (95)
- 10 > Pourquoi l'Europe ne croîtra pas, et que faire ?
par Jean Estin
- 14 > Promouvoir la transformation
par Nicolas Naegelen (80) et Ana Garcia (2005)
- 16 > Le métier de conseil après la crise de 2008
par Claude Aulagnon (82)
- 18 > Les enjeux de la compétitivité française des services
par Georges Vialle (71) et Bruno Despujol
- 20 > L'approche « lean » appliquée au développement des produits
par Stéphane Gautrot (89)
- 22 > Charges sur le travail : un handicap français
par Jean Boschat (86), Hugo Azerad et Yoann Martin
- 25 > Crédit impôt recherche (CIR) et Jeunes entreprises innovantes (JEI)
par Larry Perlade

EXPRESSIONS

PORTRAITS

- 32 > Georges Besse (48)
Le parcours d'un grand patron
par Christian Marbach (56)
- 38 > Urbain Le Verrier (1831) : de Neptune à Éole
par James Lequeux

VIE DE L'ÉCOLE

- 44 > Les élèves internationaux en stage militaire
par Pauline Serraz

HOMMAGE

- 46 > Sur la naissance de la Résistance
par Étienne Schlumberger (36) avec l'aide d'Alain Schlumberger (48)

FORUM SOCIAL

- 50 > Les déficients visuels, une chance pour l'entreprise
par Claude Ganier (62), Véronique Moutiez et Jacques Bédhet

POINT DE VUE

- 56 > Normalisation et éthique, un mariage impossible ?
par Maurice Bernard (48)

IN MEMORIAM

- 60 > Jacques Mantoux (41)
Résistant de la première heure
par Gilles Mantoux (78)

PARRAINAGE

- 61 > Être parrainée, une expérience inoubliable
par Yue Zuo (2009)

ARTS, LETTRES ET SCIENCES

- 62 > Musique en images par Marc Darmon (83)
Bridge par Gaston Méjane (62)
Récréations scientifiques par Jean Moreau de Saint-Martin (56)
- 63 > Discographie par Jean Salmona (56)
- 64 > Livres
- 67 > Solutions du bridge et des récréations scientifiques

FOCUS

X-Vinicole : au rendez-vous des gourmets

- 70 > Patrice Collet (65), président du groupe X-Vinicole
« Allons voir si le vin est bon »
propos recueillis par Jean-Marc Chabanas (58)
- 72 > Témoignages

VIE DES ENTREPRISES

- 75 > Dossier spécial réalisé par FFE
pour le service commercial de *La Jaune et la Rouge*

Revue mensuelle de l'Association des anciens élèves et diplômés de l'École polytechnique

DIRECTEUR DE LA PUBLICATION :
Laurent BILLÈS-GARABÉDIAN (83)

RÉDACTION EN CHEF :
Jean-Marc CHABANAS (58), Hubert JACQUET (64)

SECRÉTAIRE DE RÉDACTION :
Anne-Béatrice MULLER

ASSISTANTE : Françoise BOURRIGAUT

CORRECTRICE : Catherine AUGÉ

ÉDITEUR :
Association des anciens élèves et diplômés de l'École polytechnique
5, rue Descartes, 75005 Paris
Tél. : 01.56.81.11.00
Courriel : info@ax.polytechnique.org
Fax : 01.56.81.11.01

COMITÉ ÉDITORIAL :
Christian MARBACH (56), président,
Pierre LASZLO, Philippe ALQUIER (E.P.),
JEAN DESCHARD (E.P.), Gérard PILÉ (41),
Maurice BERNARD (48), Jean DUQUESNE (52),
Michel HENRY (53), Michel GÉRARD (55),
Charles-Henri PIN (56), Jacques-Charles FLANDIN (59),
Jacques PARENT (61), François Xavier MARTIN (63),
Gérard BLANC (68), Alexandre MOATTI (78),
Jean-Philippe PAPILLON (90)

RÉDACTION DE LA JAUNE ET LA ROUGE :
5, rue Descartes, 75005 Paris
Tél. : 01.56.81.11.13
Courriel : jaune-rouge@ax.polytechnique.org

WEBMESTRE : Jean-Pierre HENRY (64)
webmestre@lajauneetlarouge.com

ABONNEMENTS, ANNUAIRE, COTISATIONS :
Tél. : 01.56.81.11.05 ou 01.56.81.11.15
annuaire@ax.polytechnique.org

COMMUNICATION : Régine LOMBARD
regine.lombard@ax.polytechnique.org

ANNONCES IMMOBILIÈRES :
Tél. : 01.56.81.11.11 - Fax : 01.56.81.11.01

BUREAU DES CARRIÈRES :
Tél. : 01.56.81.11.14 - Fax : 01.56.81.11.03

TARIFS 2011 :
Prix du numéro : 8 euros
Abonnements : 10 numéros par an, 40 euros
Promos 2000 à 2003 : 30 euros
Promos postérieures : 01.56.81.11.15

PUBLICITÉ :
FFE, 15, rue des Sablons - 75116 Paris
Tél. : 01.53.36.20.40

CONCEPTION, RÉALISATION : KEY GRAPHIC

IMPRESSION : GROUPE MAURY IMPRIMEUR

COMMISSION PARITAIRE n° 0114 G 84221
ISSN n° 0021-5554
TIRAGE : 8 600 exemplaires
N° 668 - OCTOBRE 2011

EN COUVERTURE : LES VENDANGES À CHIROUBLES (RHÔNE), DANS LE BEAUJOLAIS.
© HERVÉ HUGUES/HEMIS.FR

