

La **Jaune** et la **Rouge**

REVUE MENSUELLE DE L'ASSOCIATION DES ANCIENS ÉLÈVES ET DIPLÔMÉS DE L'ÉCOLE

polytechnique

DOSSIER

MANAGEMENT : RIGUEUR ET COMPÉTITIVITÉ

→ De nouvelles
pistes
pour la
compétitivité

→ La valeur
stratégique,
au cœur de
la gouvernance

→ Innover,
c'est faire
rêver dans
la rigueur

FOCUS

X-BORDELAIS : L'ESPRIT D'ÉQUIPE

Sommaire

octobre 2009 – n° 648

GRAND ANGLE



© Jean Mercier – Les coteaux d'Ancenis (Loire-Atlantique).

Entreprise et management : rigueur et compétitivité

- 5 > Résumés des articles du dossier
- 6 > Compétitivité des entreprises : de nouvelles pistes
par Philippe Chervi (83)
- 9 > Innover, c'est faire rêver dans la rigueur
par Carine Compain (97) et Denis Lebec
- 13 > Le conseil en management au service de la recherche
par Franck Debauge
- 15 > La crise et au-delà
par Jean Estin
- 18 > La valeur stratégique au cœur de la gouvernance du secteur financier
par Paul-André Rabate (72) et Jean-Marc Pailhol
- 20 > De la soumission au marché au pilotage des prix
par Jean Boschat (86), Nicolas Sultan et Jérôme Souied

EXPRESSIONS

IN MEMORIAM

- 41 > Jacques Fauchart (55)
Le goût des grands ouvrages d'art et de l'enseignement
par Michel Lévy (58) et Claude Néraud (54)
- 42 > Robert Saunal (40)
Un symbole de la Résistance
par Alexandre Moatti (78)

FORUM SOCIAL

- 44 > La bagagerie Mains libres au service des SDF
par Élisabeth Bourguinat

EMPLOI

- 46 > S'intégrer dans un nouveau poste
par Michel Prudhomme (64)

PAIEMENT ÉLECTRONIQUE

- 48 > La sécurité du paiement électronique
s'adapte aux innovations
par Éric Brier (92)

ENSEIGNEMENT

- 50 > Marcher ensemble au Vietnam
par Vuong Thi Kim Thanh (2003)

REPORTAGE

- 52 > L'Atlantique à la rame : quatre femmes se préparent
par Catherine Remy (98), Laurence Grand-Clément (97),
Quitterie Marque (97) et Laurence de Rancourt

ARTS, LETTRES ET SCIENCES

- 54 > Musique en images par Marc Darmon (83)
Bridge par Gaston Méjane (62)
- 55 > Discographie par Jean Salmona (56)
- 56 > Livres
- 57 > Récréations scientifiques par Jean Moreau de Saint-Martin (56)

FOCUS

X-Bordelais : l'esprit d'équipe

- 60 > Thierry Leblond (80), président du groupe X-Bordelais
« Un pour tous et tous pour un »
propos recueillis par Jean-Marc Chabanas (58)
- 62 > Témoignages

EXPRESSIONS

- 72 > AU COURRIER

Revue mensuelle de
l'Association des anciens élèves et diplômés
de l'École polytechnique

Directeur de la publication : Daniel DEWAVRIN (58)

Rédaction en chef :
Jean-Marc CHABANAS (58), Hubert JACQUET (64)

Assistante : Françoise BOURRIGAUULT

Correctrice : Catherine AUGÉ

ÉDITEUR :

Association des anciens élèves et diplômés
de l'École polytechnique
5, rue Descartes, 75005 Paris
Tél. : 01.56.81.11.00
Courriel : info@amicale.polytechnique.org
Fax : 01.56.81.11.01

COMITÉ ÉDITORIAL :

Christian MARBACH (56), président,
Pierre LASZLO, Philippe ALQUIER (E.P.),
JEAN DESCHARD (E.P.), Gérard PILÉ (41),
Maurice BERNARD (48), Jean DUQUESNE (52),
Michel HENRY (53), Michel GÉRARD (55),
Charles-Henri PIN (56), Jacques-Charles FLANDIN (59),
Jacques PARENT (61), François Xavier MARTIN (63),
Gérard BLANC (68), Alexandre MOATTI (78),
Jean-Philippe PAPILLON (90)

RÉDACTION DE LA JAUNE ET LA ROUGE :

5, rue Descartes, 75005 Paris
Tél. : 01.56.81.11.13
Courriel : jaune-rouge@amicale.polytechnique.org

WEBMESTRE :

Rachel COUDRAY

ABONNEMENTS, ANNUAIRE, COTISATIONS :

Tél. : 01.56.81.11.05 ou 01.56.81.11.15
www.polytechniciens.com

ANNONCES IMMOBILIÈRES :

Tél. : 01.56.81.11.11 – Fax : 01.56.81.11.01

BUREAU DES CARRIÈRES :

Tél. : 01.56.81.11.14 – Fax : 01.56.81.11.03

TARIFS 2009 :

Prix du numéro : 8 euros
Abonnements :
10 numéros par an : 40 euros
Promos 1999 à 2002 : 30 euros
Promos postérieures : 01.56.81.11.15

PUBLICITÉ :

FFE, 18, avenue Parmentier
BP 169, 75523 Paris Cedex 11
Tél. : 01.53.36.20.40

CONCEPTION, RÉALISATION :

Key Graphic

IMPRESSION :

Groupe MAURY Imprimeur

COMMISSION PARIATAIRE n° 0114 G 84221

ISSN n° 0021-5554

TIRAGE : 8 620 exemplaires

N° 648 – OCTOBRE 2009

EN COUVERTURE :

© IStock.

PAGE 73

