

La **Jaune** et la **Rouge**

REVUE MENSUELLE DE L'ASSOCIATION DES ANCIENS ÉLÈVES ET DIPLÔMÉS DE L'ÉCOLE

polytechnique

Opéra Garnier
118^e Bal de l'X
27 mars 2009



DOSSIER
LES BIOTECHNOLOGIES
industries du XXI^e siècle

→ Devenir et rester
une biotech de
stature mondiale

→ Blanches,
économiques et
écologiques

→ L'ingénierie des
génomés, enjeu
stratégique

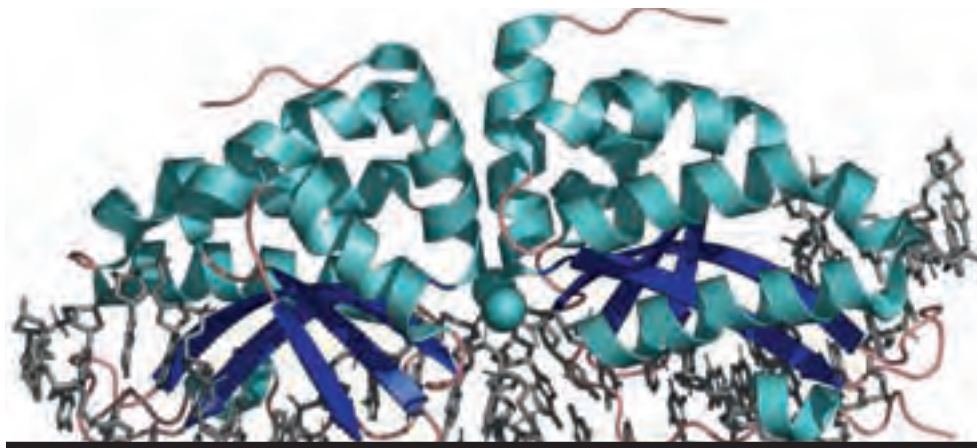
FOCUS

LES SOIXANTE ANS D'X-FINANCE

Sommaire

février 2009 – n° 642

GRAND ANGLE



© COLLECTIS S.A.

Les biotechnologies, industries majeures du XXI^e siècle

- 5 > Éditorial de Marc-Olivier Bévierre et François Gaudemet
- 8 > INRA, biotechnologies et polytechniciens
Entretien avec Marion Guillou (73)
- 10 > La biotechnologie environnementale, une voie vers le développement durable
par Nicolas Barraud
- 14 > Financer l'innovation dans le domaine de la santé
par Frédéric Desdouits (87) et Marie Georgy (98)
- 18 > La course à la prochaine génération de biothérapeutiques
par Timothée Herpin (89) et Christophe Escudé (89)
- 22 > Les biotechnologies blanches, économiques et écologiques
par Michaël Krel (97)
- 26 > Devenir et rester une biotech de stature mondiale
par Jacques Delort (83), Victoire Maugis (02), Pierric Jammes (02) et Lionel Salmon (03)
- 30 > La recherche sur les OGM : entre innovation et controverse
par François Houllier (78)
- 34 > Ingénierie des génomes : les atouts de la France face à un enjeu mondial
par David Sourdivé (86)
- 38 > La bioproduction « fine », activité stratégique
par Marc-Olivier Bévierre (85) et Marc Le Bozec

EXPRESSIONS

PARRAINAGE

- 40 > Le parrainage des élèves internationaux
par Françoise Combelles (72), Laurent Billès-Garabédian (83)
et Ilinca Frecus-Vanneste (02)

FORUM SOCIAL

- 43 > Discriminations et égalité des chances
par Louis Schweitzer

IN MEMORIAM

- 44 > Rose Dieng (75), la première Africaine
par Gérard Giraudon et Bernard Larroutourou (77)
- 45 > Michel Brisac (47), un grand théoricien de l'expertise
par Jean-Bruno Kerisel et Pierre Loeper (65)

FOCUS

Les soixante ans d'X-Finance

- 46 > Florence Lustman (80), présidente du groupe X-Finance
« Professionnels dans la vie active »
propos recueillis par Jean-Marc Chabanas (58)
- 48 > Représenter son entreprise... sans être en représentation
points de vue des membres du groupe X-Finance

ARTS, LETTRES ET SCIENCES

- 50 > Théâtre par Philippe Oblin (46),
Bridge par Gaston Méjane (62)
- 51 > Discographie par Jean Salmona (56),
Récréations scientifiques par Jean Moreau de Saint-Martin (56)
- 52 > Musique en images par Marc Darmon (83),
Solutions du bridge
- 53 > Livres
- 55 > Solutions des récréations scientifiques

PAGE 57

Revue mensuelle de
l'Association des anciens élèves et diplômés
de l'École polytechnique

Directeur de la publication : Daniel DEWAVRIN (58)

Rédaction en chef :
Jean-Marc CHABANAS (58), Hubert JACQUET (64)

Secrétaire de rédaction : Michèle LACROIX

Assistante : Françoise BOURRIGAUT

Correctrice : Catherine AUGÉ

ÉDITEUR :

Association des anciens élèves et diplômés
de l'École polytechnique
5, rue Descartes, 75005 Paris
Tél. : 01.56.81.11.00
Courriel : info@amicale.polytechnique.org
Fax : 01.56.81.11.01

COMITÉ ÉDITORIAL :

Christian MARBACH (56), président,
Pierre LASZLO, Philippe ALQUIER (E.P.),
JEAN DESCHARD (E.P.), Gérard PILÉ (41),
Maurice BERNARD (48), Jean DUQUESNE (52),
Michel HENRY (53), Michel GÉRARD (55),
Charles-Henri PIN (56), Jacques-Charles FLANDIN (59),
Jacques PARENT (61), François Xavier MARTIN (63),
Gérard BLANC (68), Alexandre MOATTI (78),
Jean-Philippe PAPILLON (90)

WEBMESTRE : Rachel COUDRAY

ABONNEMENTS, ANNUAIRE, COTISATIONS :

Tél. : 01.56.81.11.05 ou 01.56.81.11.15

ANNONCES IMMOBILIÈRES :

Tél. : 01.56.81.11.11 – Fax : 01.56.81.11.01

BUREAU DES CARRIÈRES :

Tél. : 01.56.81.11.14 – Fax : 01.56.81.11.03

RÉDACTION :

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01.56.81.11.13

Courriel : jaune-rouge@amicale.polytechnique.org

TARIFS 2009 :

Prix du numéro : 8 euros

Abonnements :

10 numéros par an : 40 euros

Promos 1999 à 2002 : 30 euros

Promos postérieures : 01.56.81.11.15

PUBLICITÉ :

FFE, 18, avenue Parmentier

BP 169, 75523 Paris Cedex 11

Tél. : 01.53.36.20.40

CONCEPTION, RÉALISATION : Key Graphic

IMPRESSION : Groupe MAURY Imprimeur

COMMISSION PARIETAIRE n° 0109 G 84221

ISSN n° 0021-5554

TIRAGE : 9 400 exemplaires

N° 642 – FÉVRIER 2009

EN COUVERTURE : Le quadrille des élèves.

© ÉCOLE POLYTECHNIQUE - PHILIPPE LAVIALLE

