




LA JAUNE ET LA ROUGE

Revue mensuelle de la société amicale des anciens élèves de l'École

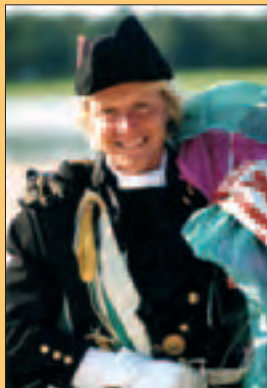
POLYTECHNIQUE



CAROLINE
AIGLE (94)

OCTOBRE 2007 • N° 628 • 8 €

ENTREPRISE ET MANAGEMENT



Caroline Aigle (94),
voir page 80.

© COLLECTIONS ÉCOLE POLYTECHNIQUE

La Jaune et la Rouge,
revue mensuelle de la Société amicale
des anciens élèves de l'École polytechnique

Directeur de la publication :

Daniel DEWAVRIN (58)

Rédacteur en chef :

Jean DUQUESNE (52)

Secrétaire de rédaction :

Michèle LACROIX

Éditeur :

SOCIÉTÉ AMICALE DES ANCIENS ÉLÈVES

DE L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01.56.81.11.00

Mél. : info@amicale.polytechnique.org

Fax : 01.56.81.11.01

Abonnements, Annuaire, Cotisations :

01.56.81.11.05 ou 01.56.81.11.15

Annonces immobilières : 01.56.81.11.11

Fax : 01.56.81.11.01

Bureau des Carrières : 01.56.81.11.14

Fax : 01.56.81.11.03

Rédaction :

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01.56.81.11.13

Mél. : jaune-rouge@amicale.polytechnique.org

Fax : 01.56.81.11.02

Tarif 2007

Prix du numéro : 8 €

Abonnements :

10 numéros par an : 35 €

Promos 1997 à 2000 : 27 €

Promos 2001 à 2003 : 18 €

Publicité :

FFE, 18, AVENUE PARMENTIER

BP 169, 75523 PARIS CEDEX 11

TÉLÉPHONE : 01.53.36.20.40

Impression :

EURO CONSEIL ÉDITION

LOIRE OFFSET PLUS

Commission paritaire n° 0109 G 84221

ISSN n° 0021-5554

Tirage : 9 400 exemplaires

N° 628 • OCTOBRE 2007



ENTREPRISE ET MANAGEMENT

5

- 5 Pour en finir avec le débat sur la productivité des organismes publics !
Point de vue d'un consultant
par **Philippe CAILLE (69)**, associé secteur public Ineum consulting
- 9 Transport de fret français et européen : quel avenir pour le ferroviaire ?
par **Jean BOSCHAT (86)**, vice-président d'AT Kearney Paris
- 15 Les barbares de l'intérieur par **Bruno BOUSQUIÉ**, managing director
BearingPoint Paris, **Henri TCHENG (86)**, managing director BearingPoint
Paris, et **Jean-Michel HUET**, senior manager BearingPoint Paris
- 18 Toutes les croissances ne se valent pas
par **Jean ESTIN**, président, Estin & Co
- 24 À la recherche de la croissance perdue...
par **Arnaud SIRAUDIN (87)**, Hemeria management consulting
- 29 Management des risques financiers et opérationnels de la « *supply chain* »
par **Hervé HILLION (80)**, directeur général, Headlink Partners,
et **Alain MARTIN**, vice-président, Headlink Partners
- 35 Rendre la *supply chain* Lean
par **Odile MOLLE (02)**, Argon Consulting
- 39 L'éphémère et le pérenne des projets de changement
par **Philippe CHERVI (83)**, PHCI Consulting
- 43 Quelle reconversion pour les sites industriels ?
par **Hubert KIRCHNER (80)**, président d'AKYA Consulting
- 47 Éloge de la focalisation
par **Philippe COMPAGNION (84)**, Egon Zehnder International
- 50 Expérience client : une réalité
par **Grégory GARNIER (94)**, directeur d'études Bain & Company, et
François de LESQUEN (99), consultant Bain & Company
- 54 La R&D : dépenses incontrôlées pour résultats hasardeux ?
par **Antoine DUBEDOUT (74)**, fondateur de Propenerg
- 58 Cinq régimes de gouvernance pour une meilleure organisation
informatique par **Tru DÔ-KHAC (79)**, consultant indépendant
- 62 ITIL et la gouvernance des systèmes d'information
par **Robert CHARBIT (78)**, consultant senior, Consultis

LIBRES PROPOS

71

- 71 La prospective entre sciences de la nature et sciences économiques
par **Jean-Noël HERMAN (52)**
- 73 Courrier des lecteurs

COLLÈGE DE POLYTECHNIQUE

74

FORUM SOCIAL

75

- 75 L'ascenseur social par l'enseignement supérieur
par **Jacques BOUTTES (52)**

77 Gilbert DREYFUS (37)

78 Hommage à Mokhtar LATIRI (47)

80 Le dernier envol de l'aigle

Hommage rendu pendant la cérémonie religieuse par le lieutenant-colonel Bertrand, ancien commandant d'escadrille du commandant Caroline AIGLE (94)

81 Le témoignage de ses camarades

ARTS, LETTRES ET SCIENCES

83

83 Les livres

87 Bridge par Gaston MÉJANE (62),

Récréations scientifiques par Jean MOREAU DE SAINT-MARTIN (56),

Allons au théâtre par Philippe OBLIN (46)

88 Discographie par Jean SALMONA (56)

89 Musique en Image par Marc DARMON (83)

90 Solutions du bridge et des récréations scientifiques

VIE DE L'ÉCOLE

91

91 Cérémonie de la Remise des Bicornes

92 Le tour des énergies : une Afrique contrastée

par Blandine ANTOINE (01) et Élodie RENAUD (01)

OFTA

100

100 ARAGO 31, Informatique diffuse, Rapport de synthèse du Groupe « Informatique diffuse » de l'Observatoire Français des Techniques Avancées

VIE DE L'ASSOCIATION

101

101 Procès-verbal de l'Assemblée générale de l'AX du 11 juin 2007

105 Procès-verbal de l'Assemblée générale de l'AX du 28 juin 2007,
Vie des promotions

106 Cérémonie au Monument aux Morts du Boncourt le samedi 1^{er} décembre 2007 et Messe d'X-Mémorial,
Groupes X

108 Carnet professionnel,

Le 117^e Bal de l'X aura lieu le 28 mars 2008 à l'Opéra Garnier

109 Carnet polytechnicien

110 GPX

ANNONCES

112

112 Bureau des carrières

114 XMP-Entrepreneurs

120 Autres annonces

Comité éditorial de *La Jaune et la Rouge* :

Maurice BERNARD (48), président • Pierre LASZLO • Gérard PILÉ (41) • Michel HENRY (53) • Michel GÉRARD (55) • Alain MATHIEU (57) • Jean-Marc CHABANAS (58) • Jacques-Charles FLANDIN (59) • Jacques PARENT (61) • Gérard BLANC (68) • Jacques DUQUESNE (69) • Nicolas CURIEN (70) • Alexandre MOATTI (78) • Hélène TONCHIA (83) • Jean-Philippe PAPILLON (90) • Bruno BENSASSON (92).