



LA JAUNE ET LA ROUGE

Revue mensuelle de la société amicale des anciens élèves de l'École

POLYTECHNIQUE



OCTOBRE 2006 • N° 618 • 8 €

ENTREPRISE ET MANAGEMENT



Des éoliennes, cf. articles p. 65 et 71.

©

La Jaune et la Rouge,
revue mensuelle de la Société amicale
des anciens élèves de l'École polytechnique

Directeur de la publication :

Daniel DEWAVRIN (58)

Rédacteur en chef :

Jean DUQUESNE (52)

Rédacteur conseil :

Alain THOMAZEAU (56)

Secrétaire de rédaction :

Michèle LACROIX

Éditeur :

SOCIÉTÉ AMICALE DES ANCIENS ÉLÈVES
DE L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01.56.81.11.00

Mél : info@amicale.polytechnique.org

Fax : 01.56.81.11.01

Abonnements, Annuaire, Cotisations :

01.56.81.11.05 ou 01.56.81.11.15

Annonces immobilières :

01.56.81.11.11

Fax : 01.56.81.11.01

Bureau des Carrières :

01.56.81.11.14

Fax : 01.56.81.11.03

Rédaction :

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01.56.81.11.13

Mél : jaune-rouge@amicale.polytechnique.org

Fax : 01.56.81.11.02

Tarif 2006

Prix du numéro : 8 €

Abonnements :

10 numéros par an : 33 €

Promos 1996 à 1999 : 25 €

Promos 2000 à 2002 : 17 €

Publicité :

FFE, 18, AVENUE PARMENTIER

BP 169, 75523 PARIS CEDEX 11

TÉLÉPHONE : 01.53.36.20.40

Impression :

EURO CONSEIL ÉDITION

LOIRE OFFSET PLUS

Commission paritaire n° 0109 G 84221

ISSN n° 0021-5554

Tirage : 11 350 exemplaires

N° 618 • OCTOBRE 2006



LA JAUNE ET LA ROUGE

PORTRAIT

5

5 Daniel DEWAVRIN (58), nouveau président de l'AX
par Jean-Marc CHABANAS (58)

ENTREPRISE ET MANAGEMENT

9

- 9 Produire dans l'Europe à Vingt-Cinq : réalité et idées reçues
par Jean BOSCHAT (86), directeur AT Kearney, et
Nicolas BEAUGRAND (94), manager AT Kearney
- 14 L'innovation vient d'abord du client et non de la technique
par Arnaud SIRAUDIN (87), partner Hemeria, et
Yann DOMENECH, senior consultant
- 20 *Le Lean Logistics*
par Daniel MIROGLIO, senior manager PEA Consulting
- 25 Gestion d'infrastructure
L'optimisation des pôles d'échange
par Philippe MASSIN, directeur associé de Mensia Conseil, et
Hervé NADAL, président de Mensia Conseil
- 29 La transformation des grandes entreprises françaises
Quelques facteurs-clés de succès
par Hervé PAYAN, responsable EDS Consulting Services pour EMEA
- 33 Rémunération variable, du rêve à la réalité
par Yvon PRÉVOT (84), directeur associé, Cabinet PBB
- 36 Assurer l'avenir en transformant l'entreprise : un pari fondé
sur les femmes et les hommes
par Georges VIALLE (71), director Mercer Management Consulting
- 40 La question de la fidélité
Mesurer l'utilité de la relation client
par Paul de LEUSSE (92), partner Bain & Company, et
Arnaud LE COGUIC (2000), associé consultant Bain & Company
- 44 Faut-il encore investir en R & D ?
par Jean ESTIN, président, Estin & Co
- 50 Action à court terme, vision à long terme : une équation impossible ?
par Bertrand DELAFARGUE, associé, Unilog Management
- 54 Bâtir la confiance : une voie enviable mais exigeante
par Fabien GOELLER (81), directeur associé Stratorg
- 57 Stratégie de *sourcing* – l'approche contractuelle
par Tru DÔ-KHAC (79), consultant indépendant
- 60 L'INSEAD
par Claude JANSSEN (50)
- 65 Énergie 2005-2015 en Europe : virage vers de nouveaux rivages
par Alain CHARDON (88), Capgemini Consulting Energy Utilities

- 71 Quelle énergie pour la France au XXI^e siècle ?
par Jean-Noël HERMAN (52)

- 92 Une enquête sur la perception des élites dans la société française
par Matthias LERIDON

- 94 Allons au théâtre par Philippe OBLIN (46)
95 Discographie par Jean SALMONA (56)
96 Récréations scientifiques par Jean MOREAU DE SAINT-MARTIN (56),
Les livres
98 Solutions des récréations scientifiques

- 99 Procès-verbal de l'Assemblée générale de l'AX du 19 juin 2006
102 Groupes X,
Vie des promotions,
Carnet professionnel
103 GPX
104 Rencontres avec des hommes remarquables, Utopie L'homme planétaire : passer du JE au NOUS
Entretien avec Albert JACQUARD, jeudi 9 novembre à 19 heures,
Salle Asiem, 6, rue Albert de Lapparent, 75007 Paris
105 Carnet polytechnicien,
Le prochain Bal de l'X aura lieu le 16 mars 2007 à l'Opéra Garnier

- 107 Bureau des carrières
109 XMP-Entrepreneur
112 Autres annonces

Comité éditorial de *La Jaune et la Rouge* :

Pierre LASZLO • Gérard PILÉ (41) • Maurice BERNARD (48) • Michel HENRY (53) • Michel GÉRARD (55) • Alain MATHIEU (57) • Jean-Marc CHABANAS (58) • Jacques-Charles FLANDIN (59) • Jacques PARENT (61) • Gérard BLANC (68) • Jacques DUQUESNE (69) • Nicolas CURIEN (70) • Alexandre MOATTI (78) • Hélène TONCHIA (83) • Jean-Philippe PAPILLON (90) • Bruno BENSASSON (92).