



LA JAUNE ET LA ROUGE

Revue mensuelle de la société amicale des anciens élèves de l'École

POLYTECHNIQUE



MARS 2006 • N° 613 • 8€

DE L'ÉCOLE

*115^e Bal de l'X le 31 mars 2006
à l'Opéra Garnier*

COLLOQUE ENA-HEC-X 30 MARS 2006



IUFM, rue Molitor, Paris.
PHOTO A.T.

La Jaune et la Rouge,
revue mensuelle de la Société amicale
des anciens élèves de l'École polytechnique

Directeur de la publication :

Pierre-Henri GOURGEON (65)

Rédacteur en chef :

Jean DUQUESNE (52)

Rédacteur conseil :

Alain THOMAZEAU (56)

Secrétaire de rédaction :

Michèle LACROIX

Éditeur :

SOCIÉTÉ AMICALE DES ANCIENS ÉLÈVES

DE L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01.56.81.11.00

Mél : info@amicale.polytechnique.org

Fax : 01.56.81.11.01

Abonnements, Annuaire, Cotisations :

01.56.81.11.05 ou 01.56.81.11.15

Annonces immobilières : 01.56.81.11.11

Fax : 01.56.81.11.01

Bureau des Carrières : 01.56.81.11.14

Fax : 01.56.81.11.03

Rédaction :

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01.56.81.11.13

Mél : jaune-rouge@amicale.polytechnique.org

Fax : 01.56.81.11.02

Tarif 2006

Prix du numéro : 8

Abonnements :

10 numéros par an : 33

Promos 1996 à 1999 : 25

Promos 2000 à 2002 : 17

Publicité :

FFE, 18, AVENUE PARMENTIER

BP 169, 75523 PARIS CEDEX 11

TÉLÉPHONE : 01.53.36.20.40

Impression :

EURO CONSEIL ÉDITION

LOIRE OFFSET PLUS

Commission paritaire n° 0109 G 84221

ISSN n° 0021-5554

Tirage : 12 000 exemplaires

N° 613 • MARS 2006



5 Des choix difficiles

Éditorial de **Philippe CLAUS**, inspecteur général de l'Éducation nationale, coordonnateur du dossier

7 Réformer l'école : pourquoi ? comment ? par **Claude THÉLOT (65)**,

ancien président de la Commission du débat national sur l'avenir de l'école

Que faut-il enseigner ?

10 Les attentes des "usagers"

Une synthèse de ce que les Français ont exprimé

Un exemple des attentes des parents d'élèves : l'opinion de l'UNAPEL par **Éric RAFFIN**, président de l'UNAPEL

Un exemple des attentes de l'entreprise : l'opinion du MEDEF

Un exemple des attentes des syndicats : l'opinion de la Confédération française démocratique du travail (CFDT)

13 La question du socle commun

Le regard de l'historien par **Claude LELIÈVRE**

Le regard du parlementaire par **Pierre-André PÉRISSOL (66)**

Le regard de l'ancien ministre Luc Ferry, entretien réalisé le 15 décembre 2005 par **Catherine LACRONIQUE** et **Éric DESCHAVANNE**

Le socle commun dans la loi d'orientation et de programme de 2005 par **Philippe CLAUS**

Réflexions sur les parcours des élèves

23 Distillation fractionnée et projet de formation par **François DUBET**

25 Former les jeunes pour les aider à s'orienter par **René Pierre HALTER**

La conduite du système éducatif

27 Coûts et résultats du système français : données chiffrées et comparaisons internationales par **Catherine LACRONIQUE**

30 Piloter par les résultats ? par **Bernard TOUTLEMONDE**

32 La LOLF et le pilotage académique – Entretien avec **Alain BOISSINOT** par **Catherine LACRONIQUE**

34 Suffit-il d'établir un palmarès des établissements scolaires pour améliorer leurs résultats ? par **Jean-Claude EMIN**

Conclusion

37 Peut mieux faire, mais par où commencer ? par **Antoine WARNIER (61)**

Témoignages

39 Un regard de scientifiques : des vœux pour refonder l'école par **Roger BALIAN (52)**, **Jean-Michel BISMUT (67)**, **Alain CONNES**, **Jean-Pierre DEMAILLY**, **Laurent LAFFORGUE**, **Pierre LELONG** et **Jean-Pierre SERRE**, de l'Académie des sciences

42 Apprendre de la science, faire de la science par **Yves QUÉRÉ**

45 Deux témoignages sur *La main à la pâte* par **Alexandre MOATTI (78)**

46 La querelle du b.a.-ba par **Gilbert CASTELLANET (52)**

48 Témoignage et réflexions sur l'éducation par les instituteurs de l'école publique primaire par le collectif **POLYDÉES**

50 Les lycéens des quartiers sensibles à Sciences Po, Le témoignage d'une enseignante par **Carole DIAMANT**

VIE DE L'ÉCOLE

52

52 Routes de la Soie par **François GALLET** (2004)

53 9^e Trophée Voiles X-HEC 20 et 21 mai 2006

IL Y A CINQUANTE ANS

54

54 *La Jaune et la Rouge*

ARTS, LETTRES ET SCIENCES

56

56 Les livres

60 Récréations scientifiques par **Jean MOREAU DE SAINT-MARTIN** (56)

Allons au théâtre par **Philippe OBLIN** (46)

61 Œnologie par **Laurens DELPECH**

62 Discographie par **Jean SALMONA** (56)

VIE DE L'ASSOCIATION

64

64 L'embauche des personnes handicapées, un défi pour les entreprises par **Sophie BARRÉ**

65 Groupes X

66 Cotisation 2006

67 Carnet professionnel,
Vie des promotions

68 GPX

69 7^e colloque international des anciens élèves de l'ENA, HEC et Polytechnique,
jeudi 30 mars 2006, Centre de conférences Pierre Mendès-France (ministère de l'Économie)

70 Carnet polytechnicien

71 **Le 115^e Bal de l'X aura lieu le vendredi 31 mars 2006 à l'Opéra Garnier**

72 Rencontres avec des hommes remarquables, Le retour de l'ambition politique, Passer de la démocratie à la responsabilité, Entretien avec Jacques Attali, jeudi 23 mars 2006, Palais des Congrès

ANNONCES

73

73 Bureau des carrières

75 Autres annonces

76 XMP-Entrepreneur

LA BANQUE

79

79 Délocalisation dans les institutions financières: mythe ou réalité?

par **Nicolas TAUFFLIEB**, associé institutions financières, INEUMconsulting

81 Banque de marché et analyse stratégique, le mariage de la carpe et du lapin?

par **Jean LATIZEAU** (72) et **Patrick FUVEL**, vice-présidents Mars & Co

85 Processus d'investissement : du *benchmark* à la gestion de conviction

par **José GARCIA LOPEZ**

Comité éditorial de *La Jaune et la Rouge* :

Pierre LASZLO • Gérard PILÉ (41) • Maurice BERNARD (48) • Michel HENRY (53) • Michel GÉRARD (55) • Alain MATHIEU (57) • Jean-Marc CHABANAS (58) • Jacques-Charles FLANDIN (59) • Jacques PARENT (61) • Gérard BLANC (68) • Jacques DUQUESNE (69) • Nicolas CURIEN (70) • Alexandre MOATTI (78) • Hélène TONCHIA (83) • Jean-Philippe PAPILLON (90) • Bruno BENSASSON (92).