



LA JAUNE ET LA ROUGE

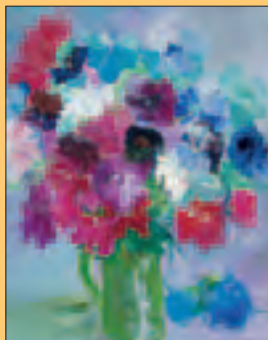
Revue mensuelle de la société amicale des anciens élèves de l'École

POLYTECHNIQUE



ENTREPRISE ET MANAGEMENT

OCTOBRE 2004 • N° 598 • 8 €



Bouquet d'automne.
G. ROUSSILHE

La Jaune et la Rouge,
revue mensuelle de la Société amicale des
anciens élèves de l'École polytechnique

Directeur de la publication :

Pierre-Henri GOURGEON (65)

Rédacteur en chef :

Jean DUQUESNE (52)

Rédacteur conseil :

Alain THOMAZEAU (56)

Secrétaire de rédaction :

Michèle LACROIX

Éditeur :

SOCIÉTÉ AMICALE DES ANCIENS ÉLÈVES
DE L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01.56.81.11.00

Mél : info@amicale.polytechnique.org

Fax : 01.56.81.11.01

Abonnements, Annuaire, Cotisations :

01.56.81.11.15

Annonces immobilières : 01.56.81.11.11

Fax : 01.56.81.11.01

Bureau des Carrières : 01.56.81.11.14

Fax : 01.56.81.11.03

Rédaction :

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01.56.81.11.13

Mél : jaune-rouge@amicale.polytechnique.org

Fax : 01.56.81.11.02

Tarif 2004

Prix du numéro : 8 €

Abonnements :

10 numéros par an : 33 €

Promos 1994 à 1997 : 25 €

Promos 1998 à 2000 : 17 €

Publicité :

FFE, 18, AVENUE PARMENTIER

BP 169, 75523 PARIS CEDEX 11

TÉLÉPHONE : 01.53.36.20.40

Impression :

ÉDITIONS DE L'AULNE

LOIRE OFFSET PLUS

Commission paritaire n° 0109 G 84221

ISSN n° 0021-5554

Tirage : 11 800 exemplaires

N° 598 – OCTOBRE 2004



LA JAUNE ET LA ROUGE

REVUE MENSUELLE DE LA SOCIÉTÉ AMICALE DES ANCIENS ÉLÈVES DE L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE

ENTREPRISE ET MANAGEMENT

7

- 7 La gestion par la valeur, quinze années de recul
par **Paul-André RABATE (72)**
- 11 Fusions-acquisitions : vers la construction de valeur
par **Henri TCHENG (86)**, **Frédéric WISCART (92)**
et **Florence HECQUET**
- 15 De la réduction des coûts à la maîtrise stratégique des coûts
par **Karim HATEM (84)**
- 19 Le consultant en stratégie : un fournisseur de services comme un autre ?
par **Laurent JULIA (88)**
- 23 Croissance et compétitivité : une obligation de résultats
pour les entreprises... et les consultants
par **Arnaud SIRAUDIN (87)**
- 27 La méthode A(BC)², un vecteur d'amélioration de la performance
par **Philippe CHERVI (83)**
- 31 Les réglementations de la concurrence
et la baisse des prix aux consommateurs
par **Jean ESTIN**
- 37 Le *coaching* de la transformation des entreprises
Des principes d'action intégrant l'écologie de l'évolution des organisations
par **Marc MELLINGER**
- 41 Et l'enthousiasme, b... !
par **Serge GRUDZINSKI (76)**
- 45 Les projets de mobilité présentent-ils réellement un plus en informatique ?
par **Bertrand SEMAILLE** et **Morand STUDER (91)**
- 49 *Strategic sourcing* : la nouvelle compétence métier
par **Nicole FRANCE**
- 53 Les évolutions dans les métiers du conseil
par **Dung PHAM TRAN (78)**

FORUM SOCIAL

63

- 63 Quatre scénarios sur la précarité
et la grande pauvreté en Europe à l'horizon 2015

LIBRES PROPOS

65

- 65 24 septembre 1904
Le Principe de Relativité d'Henri Poincaré (1854-1912)
par **Gérard PILÉ (41)**
- 74 Courrier des lecteurs

Comité éditorial de *La Jaune et la Rouge* :

Pierre LASZLO, Gérard PILÉ (41), Maurice BERNARD (48), Michel HENRY (53),
Michel GÉRARD (55), Nicolas CURIEN (70), Bruno BENSASSON (92).

- 75 Jean PRUNIÉRAS (41), 1923-2004,
par **Jean-Marcel PIETRI** (71) et **Jean-François LÉVY** (59)
- 76 Gérard BRUNSWIG (43), 1924-2003,
par **André PASQUET** (39)
et par **Guy SAIAS** (44)

- 78 Arago 30, Ingénierie des modèles – Logiciels et systèmes, Rapport de synthèse du Groupe
“Ingénierie des modèles” de l’Observatoire Français des Techniques Avancées (mai 2004)

- 79 Récréations scientifiques par **Jean MOREAU DE SAINT-MARTIN** (56)
Allons au théâtre par **Philippe OBLIN** (46)
- 80 Bridge par **François DELLACHERIE** (88)
Discographie par **Jean SALMONA** (56)
- 81 Les livres
- 83 Solutions du bridge
- 84 Solutions des récréations scientifiques

- 85 Exposition *Une grande école dans la Grande Guerre* préparée par le Service Patrimoine de la
Bibliothèque de l’École polytechnique du 16 octobre 2004 au 31 août 2005

- 87 Cérémonie au monument aux morts du Boncourt, messe d’X-Mémorial
Bal de l’X 2005 le vendredi 1^{er} avril à l’Opéra Garnier,
Groupes X
- 88 Vie des promotions,
Soirée Jazz-X au Petit Journal Montparnasse le 20 novembre
Congrès international “Fractales en progrès” en hommage à Benoît MANDELBROT (44)
les 12 et 13 novembre, faculté de médecine Necker-Enfants malades, amphithéâtre n° 1
- 89 GPX
- 90 Carnet polytechnicien

- 91 Prix des Ingénieurs de l’année
- 92 Extraits de la conférence des présidents du mercredi 9 juin 2004,
Brochure du CNISF sur “La responsabilité de l’ingénieur”

- 93 Bureau des Carrières
- 95 XMP-Entrepreneur
- 96 Autres annonces