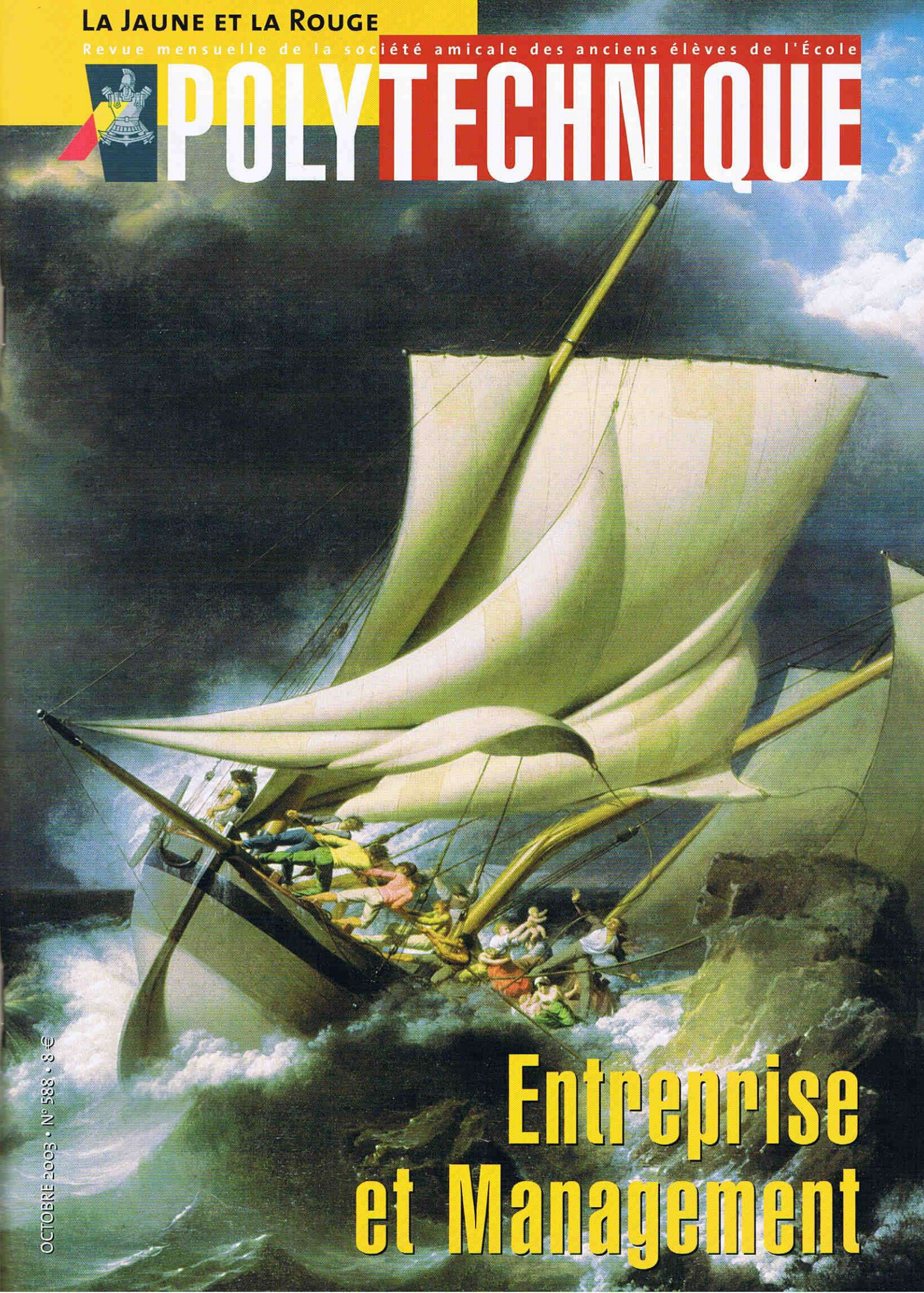


LA JAUNE ET LA ROUGE

Revue mensuelle de la société amicale des anciens élèves de l'École



POLYTECHNIQUE



**Entreprise
et Management**



Entreprise en crise.

Le navire dans la tempête,
Louis-Philippe CRÉPIN, 1772-1851.
Musée des Beaux-Arts de Brest.
© PHOTO RMN-MICHÈLE BELLOT

La Jaune et la Rouge,
revue mensuelle de la Société amicale des
anciens élèves de l'École polytechnique

Directeur de la publication :

Pierre-Henri GOURGEON (65)

Rédacteur en chef :

Jean DUQUESNE (52)

Rédacteur conseil :

Alain THOMAZEAU (56)

Secrétaire de rédaction :

Michèle LACROIX

Éditeur :

SOCIÉTÉ AMICALE DES ANCIENS ÉLÈVES
DE L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01.56.81.11.00

Mél : info@amicale.polytechnique.org

Fax : 01.56.81.11.01

Abonnements, Annuaire, Cotisations :

01.56.81.11.15

Annonces immobilières : 01.56.81.11.11

Fax : 01.56.81.11.01

Bureau des Carrières : 01.56.81.11.14

Fax : 01.56.81.11.03

Rédaction :

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01.56.81.11.13

Mél : jaune-rouge@amicale.polytechnique.org

Fax : 01.56.81.11.02

Tarif 2003

Prix du numéro : 8 €

Abonnements :

10 numéros par an : 55 €

Membres de l'Association :

Promos 1992 et antérieures : 33 €

1993 à 1996 : 25 €

1997 à 1999 : 16,50 €

Publicité :

FFE, 18, AVENUE PARMENTIER

BP 169, 75523 PARIS CEDEX

TÉLÉPHONE : 01.53.36.20.40

Impression :

ÉDITIONS DE L'AULNE

LOIRE OFFSET PLUS

Commission paritaire n° 65 147

ISSN 0021-5554

Tirage : 12 200 exemplaires

N° 588 – OCTOBRE 2003



LA JAUNE ET LA ROUGE

ENTREPRISE ET MANAGEMENT

5

- 5 Gérer une entreprise en crise est un métier qui ne s'improvise pas
Interview de **Jean QUINTARD (59)**
- 9 Patrons de crise : quels leviers d'actions
par **Franck HERBAUX (87)**, **Laurent DUMAREST**, **Xavier MESNARD**
et **Bruno MONTMERLE**
- 13 Les stratégies de prix du suiveur
par **Jean ESTIN**
- 17 Gérer les prix : l'opportunité oubliée ? Interview de **George STALK**
par **Sylvain DURANTON (88)**
- 21 Choc de générations, ou choc de civilisations ? Comment mettre fin à la moro-
sité et remobiliser tous les acteurs de l'économie française ?
par **Catherine MONTAGNON (73)**
- 27 L'efficacité des organisations, une question de survie
par **Philippe CHERVI (83)**
- 30 Quelle vérité des comptes pour demain ?
par **Matthieu AUTRET (97)** et **Alfred GALICHON (97)**
- 35 La mesure et la maîtrise de la complexité au service de la création de valeur
par **Morand STUDER (91)**
- 44 Miracle... ou mirage d'un "grand projet" ERP, traitement traumatique
post-ERP ? ou retour aux basiques de la performance opérationnelle
par **Michel LENOËL (68)**
- 49 Acheter l'électricité n'est plus aussi simple qu'avant
par **Alexandre de CHAVAGNAC**, **Christophe JEANTEUR (76)** et **Didier PITOT (81)**
- 53 Peut-on appliquer au secteur non marchand les méthodes développées pour les
sociétés commerciales ? Étude de cas dans le secteur de l'environnement
par **Thomas de BELLAIGUE (75)** et **Anis DAKHLI**
- 59 Armée de "nains" ou armée de "géants" ?
par **Jean-Louis RICHARD (73)**
- 63 L'indispensable évolution de la formation pour savoir "produire"
dans un univers changeant et à haut risque
par **Pierre-Julien DUBOST** et **Catherine MONTAGNON (73)**
- 69 Le Comité des carrières : un outil au service du développement
de l'efficacité collective de l'équipe de direction et de l'entreprise
par **Christophe THIRY**
- 73 Exploiter les gisements de croissance à court terme,
une priorité pour les dirigeants
par **Georges VIALLE (71)**
- 75 Du *coaching* individuel au *coaching* de transformation des organisations,
une réponse aux nouveaux défis posés au dirigeant
par **Daniel COHEN** et **Marc MELLINGER**

LIBRES PROPOS

79

- 79 Des régularités extraordinaires et irréfragables dans les observations
interférométriques de Dayton C. Miller, 1925-1926,
l'effondrement radical et définitif de la Théorie de la relativité
par **Maurice ALLAIS (31)**
- 89 Courrier des lecteurs

91 Un journal de rue : *L'Itinérant*

94 René REYMOND (52), 1932-2003, par le Groupe X-Provence

95 Récréations scientifiques par Jean MOREAU DE SAINT-MARTIN (56),
Bridge par M. D. INDJOUJIAN (41)

96 Discographie par Jean SALMONA (56)

97 Allons au théâtre par Philippe OBLIN (46)

98 Œnologie par Laurens DELPECH

99 Les livres

101 Solutions des Récréations scientifiques

102 Solutions du Bridge

103 Entrée libre aux conférences de Polytechnique

104 Vie des promotions,
Bal de l'X 2004 le 1^{er} avril 2004 à l'Opéra Garnier,
Cérémonie au monument aux morts du Boncourt et messe d'X-Mémorial
le samedi 15 novembre,
Groupes X

105 La bibliothèque de l'École polytechnique recherche des témoignages,
Emploi : les actions de l'AX,
Tournoi de bridge organisé dans les Salons de la Maison des X le mercredi 12 novembre

106 Un virage à prendre dans votre carrière ? l'AX peut vous aider !

107 GPX

108 Carnet polytechnicien

109 Bureau des Carrières

111 XMP-Entrepreneur

112 Autres annonces

Ce numéro comprend un encart jeté Lavauzelle.

Comité éditorial de *La Jaune et la Rouge* :

Pierre LASZLO, Gérard PILÉ (41), Maurice BERNARD (48), Michel HENRY (53),
Michel GÉRARD (55), Nicolas CURIEN (70), François JACQ (86), Bruno BENSASSON (92).