

La **Jaune** et la **Rouge**

REVUE MENSUELLE DE L'ASSOCIATION DES ANCIENS ÉLÈVES ET DIPLÔMÉS DE L'ÉCOLE

polytechnique

122^e BAL DE L'X
22 mars 2013
OPÉRA GARNIER

DOSSIER

L'ADMINISTRATION

→ **Réenthousiasmer
des fonctionnaires
en quête
de repères**

→ **Comprendre
et éviter
les décisions
absurdes**

→ **La France
élève médiocre
de la classe
européenne**

FOCUS

X-PROJETS : LA « JUNIOR ENTREPRISE » DE L'X

Sommaire

février 2013 – n°682

GRAND ANGLE

- 5 > Éditorial
Changer dans la continuité
par Yves Demay (77)

L'administration

- 7 > Résumé des articles
- 8 > Réflexions sur quelques dysfonctionnements comparés,
en Suisse, en Allemagne et en France
par Jean-Pierre Gérard (60)
- 12 > La recherche étouffée par la bureaucratie
par Pierre Laszlo
- 14 > Affirmer la présence française dans l'Union européenne
par Pervenche Berès
- 17 > Réenthousiasmer des fonctionnaires en quête de repères
par Jean-Marc Le Parco (88)
- 22 > Les décideurs publics français face au défi méditerranéen
par Antoine-Tristan Mocilnikar (86)
- 26 > L'honneur du métier est de rester créatif et offensif
par Philippe d'Iribarne (55)
- 28 > La France, élève médiocre mais en progrès de la classe européenne
par Jérôme Vignon (64)
- 30 > Comprendre et éviter les décisions absurdes
par Pierre Laszlo

EXPRESSIONS

LIBRES PROPOS

- 36 > Qu'attendre de la réforme du contrôle des exportations américaines ?
par Olivier-Pierre Jacquotte (77)
- 40 > Quelques portraits d'officiers français dans l'entre-deux-guerres
par Pierre Séguin (73)

VIE DE L'ÉCOLE

- 42 > L'intégration inattendue
par Vianney Bollier (64)

FORUM SOCIAL

- 46 > L'aspiration au travail bien fait
par Jacques Denantes (49)

ARTS, LETTRES ET SCIENCES

- 50 > Musique en images par Marc Darmon (83)
Récréations scientifiques par Jean Moreau de Saint-Martin (56)
- 51 > Discographie par Jean Salmona (56)
Bridge par Gaston Méjane (62)
- 52 > Magnan – Le bistrot d'à côté
par Lady GastronomiX
- 53 > Livres
- 56 > Solutions du Bridge
- 57 > Solutions des Récréations scientifiques

FOCUS

X-Projets : la « Junior Entreprise » de l'X

- 60 > Marc Aubertin (2011), vice-président du groupe X-Projets « L'intérêt intellectuel passe avant les affaires »
propos recueillis par Jean-Marc Chabanas (58)
- 62 > Témoignages

VIE DES ENTREPRISES

- 67 > Dossier spécial réalisé par FFE pour le service commercial de *La Jaune et la Rouge*

Revue mensuelle de l'Association des anciens élèves et diplômés de l'École polytechnique

DIRECTEUR DE LA PUBLICATION :
Laurent BILLÈS-GARABÉDIAN (83)

RÉDACTION EN CHEF :
Jean-Marc CHABANAS (58), Hubert JACQUET (64)

SECRÉTAIRE DE RÉDACTION :
Anne-Béatrice MULLER

ASSISTANTE : Françoise BOURRIGAU

CORRECTRICE : Catherine AUGÉ

ÉDITEUR :

Association des anciens élèves et diplômés de l'École polytechnique
5, rue Descartes, 75005 Paris
Tél. : 01 56 81 11 00
Courriel : info@ax.polytechnique.org
Fax : 01 56 81 11 01

COMITÉ ÉDITORIAL :

Christian MARBACH (56), président, Pierre LASZLO, Philippe LAURIER, Denys ROBERT (E.P.), ANNE TROTOUX-COPPERMANN (E.P.), Maurice BERNARD (48), Serge RAFFET (50), Jean DUQUESNE (52), Michel HENRY (53), Michel GÉRARD (55), Charles-Henri PIN (56), Jacques-Charles FLANDIN (59), François Xavier MARTIN (63), Gérard BLANC (68), Alexandre MOATTI (78), Jérôme DUPONT de DINECHIN (84), Jean-Philippe PAPILLON (90)

RÉDACTION DE LA JAUNE ET LA ROUGE :

5, rue Descartes, 75005 Paris
Tél. : 01 56 81 11 13
Courriel : jaune-rouge@ax.polytechnique.org

WEBMESTRE : Jean-Pierre HENRY (64)
webmestre@lajauneetlarouge.com

ABONNEMENTS, ANNUAIRE, COTISATIONS :

Tél. : 01 56 81 11 15 ou 01 56 81 11 05
annuaire@ax.polytechnique.org

TARIFS 2013 :

Prix du numéro : 8 euros
Abonnement (10 numéros par an) :
– non X, 40 euros
– familles d'X, 30 euros

ANNONCES IMMOBILIÈRES :

Tél. : 01 56 81 11 11 – Fax : 01 56 81 11 01

BUREAU DES CARRIÈRES :

Tél. : 01 56 81 11 14 – Fax : 01 56 81 11 03

PUBLICITÉ : FFE,

15, rue des Sablons – 75116 Paris
Tél. : 01 53 36 20 40



CONCEPTION, RÉALISATION : KEY GRAPHIC

IMPRESSION : GROUPE MAURY IMPREMEUR

COMMISSION PARITAIRE n° 0114 G 84221

ISSN n° 0021-5554

TIRAGE : 8 350 exemplaires
N° 682 – FÉVRIER 2013

PHOTO DE COUVERTURE :

LE GRAND ESCALIER DU PALAIS GARNIER, LE SOIR DU BAL DE L'X.
© ALLO PHOTO

PAGE 85

