

Quarante annuités dans la jungle et toujours la vie devant soi

Il y a quarante ans, ils préparaient fébrilement leur concours. Au terme de leur carrière, terme théorique mesuré selon les critères habituels, ils n'envisagent guère de retraite, sinon studieuse et se voient volontiers écrivains. Relations humaines, développement spirituel, passion restent leurs critères et ceux qu'ils recommandent aux jeunes camarades.

La « promotion 58 », qui avait témoigné dans nos colonnes il y a quelques mois (voir n° 631 de janvier 2008), avait été marquée par la guerre. De dix ans plus jeune, la « promotion 68 » l'aura été plutôt par l'instabilité.

Voici les témoignages de quelques camarades arrivant cette année, du moins théoriquement, en fin de carrière.

UNE CARRIÈRE ASSEZ HEURTÉE

Coups et blessures garantis

« Devenir entrepreneur, quelle belle occasion de construire réellement affirme *François Maréchal* qui a connu au moins quatre carrières différentes. Mais, critiquer son patron, se brouiller avec son associé, déposer le bilan, voilà des coups et blessures garantis, qui ensuite cicatrisent. »

Jacques Bongrand, qui a commencé par une vie théoriquement monolithique au sein de la Délégation générale pour l'armement, n'en a pas été pour autant moins bousculé. « Ma carrière a comporté

un tournant. Jusqu'à mon passage à quarante-quatre ans en cabinet ministériel (la découverte d'un monde nouveau), j'étais assez stable. De retour, j'ai beaucoup bougé. Ma progression hiérarchique a ralenti pour des raisons obscures. J'ai eu l'impression d'évoluer dans une jungle à partir d'un certain niveau. Mais, j'ai exercé des fonctions variées et passionnantes. »

Je me suis toujours perçu comme une super-mécanique intellectuelle, mais socialement décalée, donc isolée

Des problèmes financiers

Bruno Martin-Vallas, lui, n'hésite pas à évoquer « une carrière erratique et pénible financièrement », où il s'est retrouvé chômeur à plusieurs reprises, en profitant pour rédiger quelques ouvrages de réflexion sur l'humanité ou les enjeux mondiaux (« au succès stable, c'est-à-dire nul », convient-il avec humour). Pour lui, « une satisfac-

tion, avoir clarifié ce que je trouvais essentiel ; un regret, n'avoir pas réussi à le partager avec d'autres. » Autre satisfaction encore, « ma vie de famille, mon épouse, mes enfants ».

Quant à *Gérard Blanc*, il voit sa carrière comme « une suite de bifurcations, l'ayant amené à prendre de nouvelles orientations de façon durable ».

Une retraite utile

La retraite prochaine ? « Pas de retraite avant soixante-cinq ans, en 2014 », proclame *François Maréchal*. « J'imagine de me préparer à quelques actions continues à temps partiel, du style économique-social, juge de paix, conseiller prud'homme, « *business angel* », etc. »

Bruno Martin-Vallas, qui entreprend de construire un gîte pour se créer un complément de revenus, veut « continuer d'essayer de faire percer ce que je trouve utile ». *Jacques Bongrand* s'en remettra « aux opportunités et peut-être aux contraintes financières ».

Mais, dit-il, « j'ai quelques idées directrices : chercher des expériences nouvelles aussi utiles que possible, associatives ou autres, plutôt qu'une activité qui ne soit qu'un pâle reflet de responsabilités antérieures ; préserver une certaine liberté pour mes relations

personnelles, mon développement humain et spirituel et sans doute écrire encore si j'en ai la possibilité. »

Gérard Blanc n'y a pas encore pensé, estimant « qu'il faut distinguer statut et activité ».

QUELQUES CONSEILS AUX JEUNES

Profiter des expériences

« Au début de carrière, on peut bouger assez librement parce que la pyramide est large », rappelle *Jacques Bongrand* aux plus jeunes qui voudraient s'orienter vers l'Administration. « Après, il ne s'agit plus de choisir tel service, mais de remplacer un tel. Il faut saisir les opportunités et l'on est beaucoup moins maître de sa trajectoire. Donc, profiter des premiers postes pour faire les expériences qui nous paraissent indispensables pour la suite. »

Cultiver la chance

Victime d'un accident de santé à 43 ans, *Gérard Blanc* estime « avoir su cultiver la chance, en exploitant des voies ébauchées depuis des années pour retrouver une activité indépendante (rédaction d'ouvrages, conférences, cours de formation) ». Il se félicite de « l'aide morale de nombreux camarades » et de « l'aide financière apportée par l'AX dans des moments difficiles ». « Il est important de se créer un réseau d'amitiés solides et de gens sur qui l'on peut compter. »

Aller à l'intuition

« Aller à l'intuition, accepter la passion et ses loupés, préconise *François Maréchal*. S'appuyer sur quelques années de pratique technique avant d'évoluer éventuellement vers la gestion. Ne jamais négliger les relations humaines, familiales, clients, collaborateurs. »

Bruno Martin Vallas, lui, conseille

François MARÉCHAL

1971-1973	%	ENPC
Précontrat avec GTM		
<i>Préparation aux métiers de la construction</i>		
1973-1985	%	GTM-TP
Ingénieur puis patron de chantiers		
<i>Génie civil de souterrains et centrale nucléaire</i>		
1985-1996	%	GTIE puis GTMH
Installations et équipements électriques		
<i>Directeur d'agences et filiales</i>		
1996-1998	%	Chômage
19 mois de galère		
<i>Offre de services, reprise d'entreprises</i>		
1998-2002	%	Entrepreneur SAFEM
DG avec un associé et reprise et développement d'une PME dans le spatial		
<i>Reprise et redressement de trois PME</i>		
2002-2003	%	Chômage
15 mois de galère		
<i>Création de minisociété et offre de services</i>		
depuis 2003	%	BM-Développement
DG études avec un associé		
<i>Reprise et développement d'une PME</i>		

Bruno MARTIN-VALLAS

1971-1972	%	INSEAD
Étudiant		
<i>Remboursement de pantoufle</i>		
1972-1976	%	ESSO
Ingénieur en raffinerie puis au siège		
<i>Découverte du monde du travail</i>		
1976-1982	%	ESC Montpellier
Professeur de recherche opérationnelle		
<i>Temps partiel et poésie</i>		
1982-1987	%	Galères
Formateur, consultant, chômeur		
<i>Recherche difficile d'un univers stable</i>		
1987-2007	%	Conseil
Salarié, gérant, professeur		
<i>Mieux payé, moins précaire</i>		
depuis 2008	%	Pause
Ouvrier manuel		
<i>La puissance par le gratuit</i>		

de « trouver un territoire qui parle pour la vie, donc durable pour soi-même, que ce soit un métier, un secteur d'activité, une zone géographique, ou un milieu social, qu'importe. En connaissant ce territoire qui vous passionne, en y plaçant vos choix de postes professionnels, vous serez comme un chasseur au milieu de son gibier. Les opportunités viendront à vous. Vous y respirerez en progressant. » n



Jacques BONGRAND

1971-1973	%	ENSAE
Formation complémentaire		
<i>Études de droit, stage de pilotage</i>		
1974-1978	%	DGA-CEPropulseurs
Ingénieur puis chef de section d'essais		
1979-1987	%	DGA-STPAé
4 postes jusqu'à chef du département moteurs		
1987-1993	%	DGA-DCAé
<i>Programmation, budget, suivi des programmes</i>		
1993-1995	%	Cabinet du Ministre
Conseiller pour les affaires d'armement		
1995-1997	%	DGA-Missiles Espace
Adjoint au Directeur		
1997-1999	%	DGA-SPAé
<i>Gestion, coopération internationale</i>		
1999-2000	%	EMA-DRM
Sous-directeur technique		
renseignement militaire		
2000-2002	%	DGA-Programmes
<i>Suivi, budget, préparation Loi 2003-2008</i>		
2002-2004	%	DGA-Recherche
Chef du service		
2004-2007	%	CG Armement
<i>En plus, Pdt conseil recherche OTAN pour la période 2006-2009</i>		
Avril-déc. 2007	%	Agence Innovation
Président du Directoire de l'All		
2008	%	CG Armement
Secrétaire général au 1 ^{er} mars		



Gérard BLANC

1971-1973	%	ENSTélécom
Précontrat avec LCT		
<i>Études de modélisation mathématique</i>		
1973-1974	%	Berkeley
<i>Master de recherche opérationnelle</i>		
1975-1977	%	LCT
1978-1983	%	OCDE
<i>Prémices du développement durable et d'Internet</i>		
<i>En parallèle, réalisation d'une revue consacrée à l'analyse de système</i>		
1983-1985	%	IDHEAP (Suisse)
Hautes études en Administration publique		
1986-1987	%	Conseil
1987-1990	%	M2I
Consultant en Cabinet de conseil		
1990-1993	%	Telios
Création d'un Cabinet de conseil		
1994-2008	%	Indépendant
<i>Rédaction de nombreux ouvrages</i>		
depuis 2008	%	ISMER (Vendôme)
<i>Formation de PME à l'innovation</i>		