

Cinquante ans d'expérience et pas une ride

Il y a cinquante ans, ils étaient jeunes, ils étaient beaux. Ces sept camarades de la « Promo 58 » ont connu la fin de la guerre d'Algérie, qui les a fortement marqués. Ils ont exercé trois, voire quatre ou cinq métiers différents, au gré de changements pas toujours volontaires, mais bénéfiques et porteurs d'expérience nouvelle. Ils ont doublé sans s'en apercevoir le cap officiel de la retraite. Pour eux, la vie active ne s'arrête pas.

« Avoir la confiance de ses hommes, à la vie, à la mort, est une expérience extraordinaire » se souvient *Frédéric Martinet*, pour qui « le métier qui m'a le plus apporté est celui d'officier du génie. » Les sept camarades de la « Promo 58 », qui ont bien voulu retracer leur carrière pour *La Jaune et la Rouge*, s'accordent pour considérer ces années de fin de la guerre d'Algérie comme une expérience particulièrement marquante.

Une succession d'opportunités

Tous ont exercé plusieurs métiers, sans l'avoir toujours voulu.

« C'est une suite d'événements qui m'a fait changer », souligne *Michel Rochet*. « Ici, on est venu me chercher, pour appliquer mes connaissances de l'informatique dans la Banque. Là, on m'a incité au départ, en raison d'une conception des relations sociales s'écartant de l'orthodoxie. »

Michaël Temenides, lui, a connu des virages d'ordre politique. « Après dix-sept ans d'expérience accumulée dans une entreprise routière, je me suis heurté à un nouveau slogan : « moins de béton, plus de gestion » qui n'était pas dans mes idées et qui a marqué le début de la régression en matière de logements sociaux, à l'origine de la pénurie actuelle. »

Il s'est alors orienté vers la sidérurgie, car « spécialiste de la construction, je

connaissais les débouchés de l'acier ». Il en retient la leçon qu'il est « très important de connaître un volet de l'activité de celui qui vous recrute et particulièrement des débouchés ».

« La vie est courte », souligne Frédéric Martinet. « Il faut optimiser la gestion de son temps de vie, en considérant la profession comme un moyen plutôt que comme un but. L'essentiel est d'être heureux. »

L'envie de tout connaître

Pascal Roux, que sa vocation, née à l'École, a conduit à la prêtrise, s'est beaucoup consacré à la recherche. « Les vrais chercheurs, dit-il, sont désintéressés. » Il a aussi travaillé auprès d'artisans menuisiers ou d'étudiants non scientifiques, « milieux très différents du nôtre, mais passionnants ».

Michel Rochet confirme « qu'il est très enrichissant de découvrir un monde du travail, parfois assez fruste, tout à fait différent de celui que nous connaissons ».

« Changer souvent de secteur est extrêmement souhaitable », renchérit *Frédéric Martinet*, qui se souvient « avoir tâté du commercial dans la

pêche à la ligne » ou « m'être reconverti à plus de cinquante ans dans l'immobilier, dont j'ignorais tout ».

« Notre formation nous a donné une très grande capacité d'adaptabilité », conclut *Michaël Temenides*. « Nous savons analyser les tâches, connaître à fond un métier et connaître ses débouchés pour plus facilement en changer. »

Un esprit d'indépendance

Pour *Jean Sousselier*, tout se résume en un mot, « l'indépendance ». « En Algérie, j'étais seul. Quand j'ai créé une entreprise de logiciels, j'étais seul. » Certes, il est parfois un peu oppressant d'être seul, avec des échéances matérielles à très court terme. On croit alors que la solution est de se vendre à plus gros que soi. Mais l'entreprise se met à péricliter, au profit d'autres branches du groupe. « C'est ainsi que j'ai été amené à vendre, puis racheter ma propre entreprise à plusieurs reprises. »

« Il faut savoir, estime *Michel Rochet*, passer d'une grande entreprise, où le confort administratif est assuré, à la situation extrême où il faut se débrouiller pour jouer tout seul le rôle de directeur, vendeur, comptable, secrétaire et plombier. »

Quelques messages

Les jeunes doivent se préparer à évoluer et savoir que, « s'ils veulent créer une entreprise, ils se retrouveront là où rien n'existe », ajoute *Michel Rochet*. Le message de *Jean Sousselier*, « aux jeunes qui se sentent indépendants dans l'âme », c'est « d'éviter les grands groupes. Mais il faut alors nous débrouiller de tout, qu'il s'agisse de commercial, de technique ou d'administration. »



Alain BERRIER

1960 - 1962	▶ Militaire
1962 - 1964	▶ Harvard
<i>MBA de Harvard Business School</i>	
1964 - 1966	▶ Divers
Petits boulots aux États-Unis et au Japon	
<i>Vendeur chez IOS</i>	
1966 - 1969	▶ IOS
De vendeur à manager, Manille et Genève	
<i>Négociation en vue d'une joint-venture</i>	
1969 - 1972	▶ Rotschild-Expansion
General Manager marketing et vente	
Formation de 550 vendeurs sur le terrain	
1972 - 1974	▶ ImmoVS - Inno VS
Fondateur et PDG	
<i>Création et animation d'entreprises</i>	
1974 - 1998	▶ Egon-Zendher
Consultant et Senior Partner	
depuis 1998	▶ Indépendant
<i>Retraité hyperactif</i>	



Frédéric MARTINET

1960 - 1962	▶ EA Génie
Officier du génie - Guerre d'Algérie	
<i>Commandant de compagnie</i>	
1962 - 1969	▶ Fives-Lille-Cail
D'ingénieur à directeur d'usine	
<i>Automatisation et rentabilité</i>	
1970 - 1974	▶ Bignier-Schmidt
Directeur d'usine, directeur de production	
<i>Mise en place d'un système de planification</i>	
1975 - 1976	▶ Pezon et Michel
Directeur général	
<i>Restructuration d'une entreprise</i>	
1976 - 1990	▶ Paris Maintenance
Président-directeur général	
<i>Développement d'une entreprise</i>	
1991 - 1997	▶ Gestinove
Président-directeur général	
<i>Ingénierie de gestion immobilière</i>	
depuis 1998	▶ Indépendant
<i>Ingénieur conseil-expert dans l'immobilier</i>	



Pascal ROUX

1960 - 1962	▶ Algérie
1962 - 1964	▶ Séminaire
1964 - 1970	▶ Inst. catho. Paris
<i>Études philosophiques et théologiques</i>	
1970 - 1971	▶ Princeton
Philosophie des Sciences	
1971 - 1986	▶ Saint-Sulpice
Vicaire à la paroisse Saint-Sulpice	
<i>Aumônier d'étudiants à l'Institut catholique de Paris</i>	
1989 - 1995	▶ NDBM
Curé de la paroisse	
Notre-Dame des Blancs-Manteaux	
1986 - 2006	▶ ISEP
Enseignant	
<i>Science et société : enjeux éthiques et spirituels</i>	
depuis 2001	▶ Saint-Louis d'Antin
<i>Vicaire à la paroisse Saint-Louis d'Antin</i>	



Jean SOUSSELIER

1960 - 1962	▶ EA Transmission
Chef d'un détachement	
<i>Algérie (Ain Sefra)</i>	
1962 - 1969	▶ IBM-France
D'ingénieur à directeur des études	
<i>Spécialisation en calcul scientifique</i>	
1970 - 1971	▶ Indépendant
Ingénieur-conseil	
1972 - 1998	▶ STATIRO
Président fondateur	
<i>Traitements et logiciels statistiques</i>	
depuis 1998	▶ JSC
Gérant	
<i>Traitements et logiciels statistiques</i>	



Michaël TEMENIDES

1960 - 1966	▶ Génie militaire
Ponts et Chaussées (décret Bourges)	
1966 - 1968	▶ Entreprise routière
1968 - 1985	▶ SCIC
<i>Désaccords sur les orientations prises par la nouvelle direction</i>	
1985 - 1989	▶ USINOR
Responsable du développement de l'acier dans la construction	
Président de l'OTUA (Office technique pour l'utilisation de l'acier)	
1989 - 1992	▶ SARET
PDG d'une société de préfabrication	
<i>Divergences sur les stratégies des actionnaires</i>	
1992	▶ Consultant
<i>Consultant en ressources humaines</i>	
1993 - 2000	▶ CIMBETON
Directeur général	
<i>Création et direction d'un organisme professionnel de développement</i>	
depuis 2000	▶ Consultant
<i>Consultant en ressources humaines</i>	



Michel ROCHET

1960 - 1962	▶ Transport aérien
Maintenance des avions	
<i>Direction d'une équipe de 250 personnes</i>	
1962 - 1966	▶ Chercheur
Mécanique des fluides	
<i>Découverte de l'informatique</i>	
1965 - 1984	▶ SERTI puis GFI
Conseil en informatique, Direction	
<i>Le Far-West de l'informatique</i>	
1984 - 1991	▶ Caisse d'Épargne
Directeur de l'organisation	
1991 - 1996	▶ Caisse d'Épargne
Directeur de la qualité	
<i>Démarche qualité</i>	
depuis 1997	▶ ROM et associés
<i>Missions de conseil</i>	



Jacques HERVIER

1960 - 1963	▶ ENS Armement
Élève en école d'application	
1963 - 1968	▶ DEFA (GIAT)
Chef de service	
<i>Direction de services d'études</i>	
1969 - 1984	▶ OTIS
Divers postes de directeur	
<i>Direction en France et en Argentine</i>	
1985 - 1991	▶ ALCATEL
Divers postes de directeur	
Distribution, vente internationale	
1992 - 2001	▶ SATAS
Président-directeur général	
<i>Traitement du courrier</i>	
depuis 2001	▶ Diocèse Versailles
<i>Économiste diocésain (DAF / DRH)</i>	

Aider les jeunes, c'est aussi consigner ses réflexions par écrit. *Pascal Roux* est l'auteur de plusieurs ouvrages amenant à réfléchir sur la science, l'évolution, la création et l'environnement. Plus que des conseils, il souligne des préoccupations : « Avoir le sens de l'homme, être inventif, faire travailler son imagination et développer en soi ce qu'il y a de plus précieux : la dimension spirituelle. »

Retraite, connais pas

Ce petit échantillon de camarades de la « Promo 58 » reste très actif. Si certains prononcent parfois le mot de retraite, c'est comme *Alain Berrier*, pour la qualifier « d'hyperactive ». D'autres

ont un peu réorienté leur activité vers le conseil indépendant ou, comme *Jacques Hervier*, sont devenus spécialistes des finances et des ressources humaines pour une cause nouvelle. Le plus souvent ils n'y font allusion que comme à une simple balise temporelle, « l'âge de la retraite », balise doublée depuis longtemps. ■