

Procès-verbal de la réunion du Conseil d'administration du 2 février 2012

Étaient présents : GERONDEAU C. (57) • PÉLIER Y. (58) • CASTILLON P. (62) • LUREAU F. (63) • MARTIN F. X. (63) • DUBOIS B. (64) • VILAIN D. (72) • SÉGUIN P. (73) • BORIES A. (76) • BOUQUOT B. (76) • DAILLANCE J.-M. (77) • MARTIN O. (77) • NEUMANN F. (81) • SEREY B. (81) • BILLÈS-GARABÉDIAN L. (83) • DUVERNEUIL B. (83) • LHERMITTE H. (83) • CHAZEL A. (90) • KREL M. (97) • LANDRY S. (01) • BARROIS R. (06) • TOUAHIR L. (Dr 10) • MARTRE H. (47) • BOUTTES J. (52) • BÉGON-LOURS J.-P. (62).

Étaient excusés : BONGRAND J. (68) • PANIÉ G. (95) • MORVANT J. (05) • PACHE B. (54) • ROULET M. (54) • AILLERET F. (56) • DEWAVRIN D. (58) • GOURGEON P.-H. (65).

Assistaient également à la réunion : P. MARY (60), délégué général de l'AX • Y. STIERLÉ (65), délégué général adjoint de l'AX • H. JACQUET (64), rédacteur en chef adjoint de *La Jaune et la Rouge*.

■ La séance du Conseil est ouverte à 18 h 30 par le président Laurent BILLÈS-GARABÉDIAN.

1. APPROBATION DU PROCÈS-VERBAL DE LA RÉUNION DU CONSEIL DU 15 DÉCEMBRE 2011

Le procès-verbal de la réunion du Conseil du 15 décembre 2011 est approuvé.

2. PROJET DE RÉSEAU SOCIAL DE PARISTECH ALUMNI

François NEUMANN (81) a procédé à la demande du Conseil d'administration à l'étude du projet de réseau social ParisTech *alumni* (Association des associations d'anciens élèves des écoles de ParisTech) baptisé PTA Forum. Il en présente les principales conclusions.

Il débute son exposé par un rappel des principales caractéristiques des réseaux sociaux. Ces réseaux sont des supports informatiques aux comportements naturels de l'homme considéré comme un être communicant, mais ils ne sont pas des outils de management. Ce qui est recherché ce sont des moyens de survivre, des réponses aux questions qu'on se pose de manière informelle, des réponses aussi aux questions des autres, des moyens enfin de se valoriser.

Parmi les fonctions du réseau social, la gestion du profil affiché par l'utilisateur n'est pas sans poser problème au plan de sa visibilité et de sa confidentialité. Les activités de l'utilisateur, sa production, ses compétences sont affichées de manière plus ou moins informelle, les choses sont mises en vrac, tout le monde enrichit ce que met tout le monde et la cotation « j'aime-j'aime pas » permet de mesurer la confiance. La création et la gestion de groupes et

de forums sont possibles mais demeurent autonomes et libres. La gestion de l'annuaire est alors essentielle mais la confidentialité et la sécurité restent de toute manière gérées par la personne.

Revenant alors plus précisément au réseau social PTA Forum, François NEUMANN rappelle qu'il devait initialement être ouvert à l'été 2011. Il est actuellement en phase de pré-lancement. Une convention entre PTA et chacune des associations membres a été établie. Elle a été signée par dix associations, l'Association des anciens de HEC et l'AX ayant réservé leur position. Pendant la phase de test François NEUMANN a formulé auprès du chef de projet un certain nombre de remarques. Il a pu constater quelques progrès mais le réseau dans son état actuel n'est pas réellement opérationnel.

À la question de savoir si compte tenu de l'existence de polytechnique.org l'AX

➤ a un avantage particulier à s'intégrer dans ce réseau la réponse est négative. Certes le fait que le cercle soit restreint peut donner confiance mais conduira à un réseau intermédiaire entre réseau professionnel et réseau privé. Il est, de plus, fait remarquer que l'incertitude qui entoure actuellement le périmètre de ParisTech n'encourage pas un tel projet.

Le Président soumet alors au vote du Conseil la résolution suivante : l'AX ne souhaite pas participer au réseau social PTA Forum et n'envisage donc pas de signer la convention préparée à cet égard par PTA.

Le Conseil adopte cette résolution à l'unanimité des membres présents.

3. POLYTECHNIQUE.ORG

François NEUMANN (81) rapporte l'étude que lui avait demandée le Conseil sur polytechnique.org et ses relations avec l'AX.

Il procède tout d'abord à un bref rappel historique.

Si dès 1996, Harvard avait déjà des adresses de messagerie à vie, l'apport d'X.org a été déterminant dans l'évolution des services Internet pour les polytechniciens. Ses initiateurs ont adopté une orientation franchement Internet et visionnaire de ce qui donnera plus tard naissance aux réseaux sociaux. Visionnaire également en ce sens que les services sont gratuits. Doit être également soulignée la remarquable cohérence technique de l'ensemble assurée par une cooptation sévère des opérationnels garante d'un fort sentiment d'appartenance. La seule structure pérenne disponible pour le développement est constituée des élèves eux-mêmes. À la pointe des technologies et des usages, leur enthousiasme et leur motivation sont un atout incomparable. La convention entre l'AX et X.org date de 2002. Avec maintenant dix ans de recul, François NEUMANN estime que c'est le bon moment pour revisiter la situation et proposer aux polytechniciens d'aujourd'hui des services performants et un cadre compréhensible. Rien n'est insurmontable si on regarde par exemple l'annuaire mais la synchronisation des annuaires est un début et non pas une fin en soi.

Le deuxième sujet d'intérêt concerne les sites Internet. Il est, par exemple,

regrettable que les sites X.org et X.net soient en dehors du portail de polytechnique.edu (site de l'École). Cela donne une impression de manque de cohésion entre les entités polytechniciennes.

Il y a par ailleurs de nouveaux besoins par exemple pour la Caisse de Secours, les caissiers, les groupes X qu'il convient de synchroniser comme on synchronise les annuaires, le mentorat créé dans X.org et qu'il faudrait intégrer dans l'AX. Il y a ainsi beaucoup de sujets qu'il faut faire converger et d'autres qui vont apparaître. Il faut un moyen pour intégrer de nouvelles demandes et un moyen pour suivre leur développement. En tout état de cause les nouveaux services doivent être intégrés dans le cadre général de la communauté.

François NEUMANN insiste sur la nécessité de renforcer le rôle de la commission mixte avec des réunions plus régulières et des procédures de décision mieux adaptées. Il estime indispensable de passer par X.org pour de nouvelles prestations mais X.org n'a peut-être pas les moyens suffisants. Il suggère alors comme solution l'apport d'un support financier de l'AX, la maîtrise d'œuvre restant du ressort de X.org. Enfin il propose de faire évoluer la convention afin notamment de la rendre plus symétrique.

Le Président remercie François NEUMANN de son exposé.

4. POINT SUR LES ACTIVITÉS VISÉES POUR LE 40^E ANNIVERSAIRE DE L'ENTRÉE DES FEMMES À L'X

Le Président donne la parole à Brigitte BOUQUOT (76) et Ariane CHAZEL (90) pour faire le point sur la célébration du quarantième anniversaire de l'entrée des femmes à l'École polytechnique.

Brigitte BOUQUOT rappelle le contexte et les enjeux de cette célébration. On doit pouvoir profiter de cet anniversaire pour positionner des messages au nom de la communauté des polytechniciens. Un consensus a été établi pour célébrer comme le vingtième anniversaire notamment par un colloque. Ni la date ni le lieu de ce colloque n'ont encore été définis et son organisation doit être mise en place. Son thème portera sur les carrières des polytechniciennes. Il y a aussi l'aspect festif et l'on a pensé

à l'Assemblée générale de juin 2012 pour mettre à l'honneur les polytechniciennes. Auparavant se sera tenu le Bal de l'X placé sous le thème de ce quarantième anniversaire.

Ariane CHAZEL confirme les deux objectifs poursuivis, à savoir fêter dignement cet anniversaire et en profiter pour communiquer et améliorer l'image de l'École et de la communauté polytechnicienne. L'idée est d'inviter des polytechniciennes à s'exprimer en organisant des déjeuners « Trajectoires de polytechniciennes » et d'impliquer les groupes X pour qu'ils participent à cette célébration en organisant eux-mêmes des événements.

Un autre aspect est de ne pas hésiter à communiquer également en interne, notamment auprès des élèves, pour annoncer ces événements. En profiter pour en faire le thème central de notre communication en 2012, sorte de fil rouge tout au long de l'année.

Le Président remercie Brigitte BOUQUOT et Ariane CHAZEL de leur exposé et insiste tout particulièrement sur l'importance de ces événements au plan de la communication, tant interne qu'externe. Il ajoute que Marion GUILLOU s'est déclarée prête à prendre la présidence du colloque dont le lieu n'a pas encore été choisi parmi différentes solutions possibles.

5. POINT SUR L'ÉVOLUTION DE L'ÉCOLE DANS LE CONTEXTE IDEX/UPS/COP

Le Président remercie le général Xavier MICHEL (72) pour son accueil et lui présente ses félicitations pour sa promotion récente au rang de général de corps d'armée. Avant de traiter le point de l'ordre du jour relatif à l'évolution de l'École, il informe le Conseil qu'un projet de décret modifiant la loi sur les recrutements dans la fonction publique est en cours d'examen entre le Sénat et l'Assemblée nationale. L'occasion a été saisie pour y inclure un texte modifiant la gouvernance de l'École polytechnique. Après de multiples interventions le texte soumis au vote devrait être le suivant : « L'administration de l'École est assurée par un Conseil d'administration et le président de ce Conseil. Un officier général assure, sous l'autorité du président du Conseil d'administration, la direction générale et le

commandement militaire de l'École.» Xavier MICHEL précise que les rôles respectifs du président et du directeur général devront être définis par un décret en Conseil d'État. Le travail à entreprendre maintenant est donc de suivre la modification du décret d'organisation de l'École.

Avant de commencer son exposé, Xavier MICHEL informe le Conseil du record de la promotion 2011 en termes de féminisation avec 74 élèves françaises. Il indique ensuite que son exposé portera sur trois sujets : l'opération « Campus de Saclay », l'initiative d'excellence (I dex 2) et le contrat d'objectif et de performance 2012-2016.

Le campus de Saclay compte aujourd'hui 17 500 étudiants, 5 200 doctorants et 9 500 enseignants-chercheurs. Demain il comptera 41 000 étudiants, 7 000 doctorants et 10 600 enseignants-chercheurs, ce développement étant assuré grâce à un financement très important (1,4 G€) provenant du grand emprunt (1 G€) et de l'opération Campus (0,4 G€). Les opérations les plus importantes sont la relocalisation de l'université de Paris-Saclay, l'arrivée de 7 nouveaux établissements d'enseignement, dont l'École centrale, l'ENS Cachan et des écoles de ParisTech ainsi que des établissements scientifiques.

Une amélioration des transports en commun existants est prévue : augmentation des fréquences de passage et amélioration des lignes de bus, prolongement de la voie de TCSP (Transport en commun en site propre), amélioration des lignes de RER. Sont prévus à terme le développement de modes doux de circulation (vélos, voitures électriques) et surtout la construction de plusieurs gares dans le cadre du métro du Grand Paris.

L'objectif affiché est la création d'une université Paris-Saclay, université d'un type nouveau avec une meilleure visibilité internationale. Organisée en EPCS (Établissement public de coopération scientifique) elle aura une personnalité bien affirmée et une autonomie financière garantie. L'EPCS sera constitué de deux universités, six organismes de recherche et onze grandes écoles. Elle sera organisée en *schools* de divers domaines. L'inscription et la délivrance des diplômes seront du ressort des écoles. La *School of engineering* associera les grandes écoles de Paris-Saclay

CÉRÉMONIE DE LA FLAMME À L'ARC DE TRIOMPHE

L'AX ravivera la Flamme à l'Arc de Triomphe
le **lundi 8 octobre à 18 h 30** (rassemblement terminé à 18 h 15).

Retenez dès maintenant ce rendez-vous sur votre agenda, en particulier les membres des promotions 2002, 1992, 1982, 1972, 1962, 1952, 1942, 1932.

Il est d'ailleurs hautement souhaitable que les caissiers ou délégués des promotions s'arrangent pour que toutes soient représentées.

HARVARD BUSINESS SCHOOL CLUB DE FRANCE

COMMUNIQUÉ DE JEAN-MARC DAILLANCE (77)

Comme chaque année, le Harvard Business School Club de France organise une réunion d'information sur le programme MBA de la Harvard Business School. Cette session sera menée par Palm RALSTON, Associate Director, Harvard Business School MBA Admissions Office, et par un panel d'anciens de la Business School.

Le mercredi 12 septembre 2012, de 18 h 30 à 20 h 30,

aux Salons France-Amériques,

9, avenue Franklin Roosevelt, 75008 Paris.

Tél. : 01 42 56 20.98

(Entrée libre à partir de 18 heures)

Inscriptions à la session sur le site de la Harvard Business School :

www.hbs.edu et plus précisément sur le lien suivant
à compter du 20 août 2012 :

<http://www.hbs.edu/mba/admissions/events.html>

mais ne les engagera pas. Il reste cependant à la définir.

Deuxième sujet de l'exposé de Xavier MICHEL, l'initiative d'excellence présentée par Paris-Saclay a été présentée pour la deuxième fois au jury de sélection. Le résultat devrait être annoncé demain par le Premier ministre. Le pronostic est favorable.

Xavier MICHEL aborde ensuite le troisième point de son exposé. Le contrat d'objectif et de performance 2012-2016 devrait être signé en mars. Ce sera le troisième Plan. L'École accueille actuellement de ce plan 2 800 étudiants dont 20 % internationaux, 642 enseignants-chercheurs, 22 laboratoires totalisant 1 600 personnes.

Le cycle ingénieur poursuivra trois objectifs : réussir la phase initiale pluridisciplinaire, orienter plus la formation vers l'innovation, mieux comprendre le futur environnement professionnel. Les stages de formation humaine devraient être raccourcis au profit des stages en entreprise. La pédagogie par projet sera développée. Un objectif

majeur est de structurer et accompagner le développement des aptitudes comportementales.

Il est prévu également de développer l'innovation et le partenariat avec les entreprises et notamment de passer de 22 à 35 chaires industrielles et d'amplifier le développement international de l'École.

Xavier MICHEL donne des indications sur le premier emploi des polytechniciens : 20 % dans les corps de l'État, 22 % en doctorat, 51 % dans des entreprises et organismes dont 19 % dans l'industrie et 15 % dans les banques.

Au plan économique la subvention du ministère de la Défense restera stable (70 M€ en 2012) tandis que les ressources hors subvention devraient s'accroître de 50 % sur la durée du Plan. Enfin une réforme de la pantoufle sera également mise à l'étude.

Le Président remercie Xavier MICHEL de son exposé.

La séance est levée à 20 h 30. ■